

PERSBERICHT

Gereguleerde informatie

Woensdag 25 februari 2025 om 6.30 CET

Sterke nettowinstgroei terwijl marges standhouden in moeilijke marktomstandigheden

Omzet	Adj. EBITDA	Adj. EBITDA %	Nettoresultaat	Nettoschuld	Dividend
€ 772,7m	€ 110,2 m	14,3%	€ 26,8m	€ 97,6m	€ 0,09
(€ 827,0m LY)	(€ 118,1m LY)	(14,3% LY)	(€ 15,9m LY)	(€ 85,1m LY)	(€ 0,08 LY)
-6,6%	-6,7%	-0,0pps	+68,5%	+14,7%	+12,5%

Hoogtepunten

- Onder aanhoudende zwakke marktomstandigheden daalde de omzet met 6,6%, gedreven door een volumedaling van 3,5% en een negatief wisselkoerseffect van 11,3%, voornamelijk gelinkt aan Turkije en Noord-Amerika.
- Belangrijk is dat de volumeprestatie tijdens het jaar verbeterde: na -5,8% op halfjaar 2025 verstevigde de trend geleidelijk tot -3,5% tegen het einde van het jaar, wat wijst op een licht herstel van de vraag.
- De brutomarge op groepsniveau steeg van 32,1% naar 33,7% in 2025, ondersteund door geïmplementeerde operationele efficiënties en de optimalisatie van onze footprint.
- De Adj. EBITDA daalde tot € 110,2m (-6,7% vs 2024), in lijn met de omzetsdaling.
- De Adj. EBITDA-marge bleef stabiel op 14,3%, gedreven door een verbeterde winstgevendheid in Noord-Amerika en een sterke tweede jaarhelft in Turkije.
- De nettowinst steeg aanzienlijk van € 15,9m naar € 26,8m in 2025 (+68,5%). Daardoor steeg de winst per aandeel van € 0,10 naar € 0,17 in 2025.
- De nettoschuld nam toe van € 85,1m tot € 97,6m (0,9x Adj. EBITDA).
- Voorstel om het dividend per aandeel te verhogen met 12,5% tot € 0,09 (LY: € 0,08).
- De zoektocht naar een nieuwe CEO is aan de gang.
- Het jaarverslag is beschikbaar vanaf 16 maart op www.deceuninck.com/investors

Quote van de CEO ad interim, Francis Van Eeckhout

"2025 was opnieuw een uitdagend jaar door de aanhoudende lage vraag in onze sector. Ondanks deze context hebben we in alle regio's solide resultaten neergezet met dank aan de toewijding van onze teams. In Europa hebben we sterk gepresteerd in een zeer gefragmenteerde markt. Daarnaast hebben we verder ingezet op onze positionering als speler in zowel PVC als aluminium — een strategische prioriteit voor het komende jaar. In Noord-Amerika werden de positieve signalen uit de eerste jaarhelft niet volledig bevestigd in de tweede helft van 2025. Ondanks de suboptimale macro-economische omstandigheden slaagden we er toch in de winstgevendheid te verbeteren. Turkije viel op met een bijzonder sterke tweede jaarhelft, gedreven door een toenemende vraag. Deze heropleving werd ondersteund door onze sterke marktpositie in de regio, waardoor we snel en doeltreffend op de groei konden inspelen. We blijven voorzichtig in onze vooruitzichten. Hoewel de markt tekenen van stabilisatie vertoont, is het nog te vroeg om te zeggen wanneer de vraag echt zal herstellen. Met onze innovatieve en duurzame productportfolio blijven we dan ook uitstekend gepositioneerd om nieuwe groeikansen te benutten. Onze inzet om mee vorm te geven aan een betere, duurzamere bouwsector blijft onveranderd."



Samenvatting van de geconsolideerde cijfers

(in € miljoen)	FY 2024	FY 2025	% jaar op jaar
Omzet	827,0	772,7	(6,6%)
Brutowinst	265,3	260,5	(1,8%)
Brutomarge (%)	32,1%	33,7%	+1,6 pps
EBITDA	110,1	108,7	(1,2%)
Adj. EBITDA	118,1	110,2	(6,7%)
Adj. EBITDA-marge (%)	14,3%	14,3%	-0,0 pps
EBIT	62,9	61,0	(3,1%)
Financieel resultaat	(28,7)	(18,8)	34,4%
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	34,2	42,2	23,2%
Winstbelastingen	(16,9)	(15,4)	(8,6%)
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,5)	-	(100,0%)
Nettowinst / (-verlies)	15,9	26,8	68,5%
Netto financiële schuld	85,1	97,6	14,7%

Omzetevolutie per regio

(in € miljoen)	FY 2024	Scope Change*	Volume	FX	Prijs / Mix / Andere	FY 2025	% jaar op jaar
Europa	369,2	3,6%	-5,6%	0,3%	-0,8%	361,5	-2,1%
Noord-Amerika	163,8	0,0%	-3,7%	-4,3%	4,6%	158,4	-3,3%
Turkije & EM	294,0	0,0%	-0,7%	-29,6%	15,6%	252,9	-14,0%
Totaal	827,0	1,6%	-3,5%	-11,3%	6,1%	772,7	-6,6%

*Volume door overname So Easy

Rapportage per regio

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Intersegment eliminaties		Geconsolideerd	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Externe omzet	369,2	361,5	163,8	158,4	294,0	252,9	-	-	827,0	772,7
Intersegment omzet	0,6	1,4	-	-	11,7	10,2	(12,3)	(11,6)	-	-
Totale omzet	369,8	362,9	163,9	158,4	305,7	263,0	(12,3)	(11,6)	827,0	772,7
EBITDA	23,9	28,8	21,9	22,3	64,8	57,7	(0,6)	-	110,1	108,7
Adjusted EBITDA	31,9	30,1	21,9	22,3	64,8	57,8	(0,6)	-	118,1	110,2
Adjusted EBITDA marge %	8,6%	8,3%	13,4%	14,1%	21,2%	22,0%			14,3%	14,3%



Commentaar van het management

Bedrijfsklimaat

In **Europa** bleven we het hele jaar geconfronteerd met een sterk gefragmenteerde markt, terwijl sommige landen opnieuw groei lieten optekenen, bleef de vraag in andere markten duidelijk achter.

In **Noord-Amerika** zagen we in de eerste jaarhelft de eerste tekenen van herstel. Dat positieve momentum verzwakte in de tweede helft door de aanhoudend hoge hypotheekrentes en de algemene economische onzekerheid.

In **Turkije** verbeterde het economische klimaat in de tweede helft van het jaar. Na een periode van zwakkere vraag in de eerste jaarhelft trok de markt opnieuw aan, ondersteund door de verdere daling van de rentevoeten en een hernieuwd vertrouwen in de bouwsector.

Resultatenrekening

De geconsolideerde omzet in 2025 daalde tot € 772,7m, een daling met 6,6% tegenover € 827,0m in 2024. Deze daling werd veroorzaakt door een negatief FX effect van 11,3% en een daling in volume van 3,5%, voornamelijk het gevolg van een lagere vraag in Europa (-5,6%) en Noord-Amerika (-3,7%), waar de aanhoudend zwakke marktomstandigheden op de vraag bleven wegen.

De **Adj. EBITDA** daalde tot € 110,2m (-6,7% vs 2024). Grotendeels in lijn met de daling van de omzet. Ondanks het lagere absolute resultaat behaalden we een sterke Adj. EBITDA marge van 14,3%, in lijn met vorig jaar. Dit resultaat werd gedreven door een verbeterde winstgevendheid in Noord-Amerika en een sterke tweede jaarhelft in Turkije.

Adj. EBITDA-posten (verschil tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedragen € 1,4m (vs € 8,0m in 2024), voornamelijk gerelateerd aan de sluiting van onze Duitse site en de overgang naar het Elegant platform in Europa.

Het **financiële resultaat** verbeterde tot € (18,8)m in 2025, vergeleken met € (28,7)m in 2024. Deze verbetering weerspiegelt de impact van de wijzigingen in het rentebeleid in Turkije, waar de dalende beleidsrente positief heeft bijgedragen tot het financiële resultaat.

Afschrijvingen bleven stabiel rond € 47,7m in 2025 vs € 47,2m in 2024.

De winstbelastingen daalden van € (16,9)m in 2024 naar € (15,4)m in 2025.

Als gevolg van het bovenstaande, is de **nettowinst** sterk gestegen van € 15,9m in 2024 naar € 26,8m in 2025.

Kasstroom en balans

De **investeringen** dalen licht tot € 35,5m in 2025 tegenover € 38,5m in 2024. We blijven focussen op het versterken van onze operationele setup.

De **nettoschuld** steeg van € 85,1m per december 2024 naar € 97,6m, waardoor de schuldgraadratio toenam van 0,7x naar 0,9x. De belangrijkste factoren achter deze stijging zijn de overname van het resterende 50% belang in onze So Easy Poland joint venture en de aankoop van ons magazijn in Kroatië.

Het **werkkapitaal** nam toe van € 104,4m per december 2024 naar € 117,5m, hoofdzakelijk gedreven door de lagere handelsschulden vergeleken met jaareinde 2024.

Outlook

We blijven voorzichtig in onze vooruitzichten. Hoewel de markt tekenen van stabilisatie vertoont, is het nog te vroeg om te zeggen wanneer de vraag echt zal herstellen. Onze prioriteit blijft om het bedrijf klaar te stomen voor een geleidelijk herstel van de vraag door verder te investeren in onze mensen, operationele prestaties, commerciële slagkracht en onze innovatie- en duurzaamheidsroadmap. Deze fundamenten zullen onze competitiviteit versterken en ervoor zorgen dat we goed gepositioneerd zijn om groeikansen te grijpen zodra ze zich aandienen.

In **Europa** blijft het marktbeeld sterk uiteenlopend van land tot land, en we verwachten dat deze versnippering ook in 2026 zal aanhouden.

Na de overname van het resterende 50% belang in onze So Easy Poland joint venture (intussen hernoemd tot **Deceuninck Aluminium Poland**), zal de integratie van deze activiteiten een belangrijke focus vormen in 2026. Onze prioriteit is om waar relevant de operationele en commerciële processen op elkaar af te stemmen, om maximaal synergiën en efficiëntiewinsten te kunnen realiseren.

In **Noord-Amerika** blijft de zichtbaarheid beperkt. De hoge hypotheekrentes blijven wegen op de betaalbaarheid van woningen en de activiteit in de nieuwbouw. In deze omstandigheden is het te vroeg om te rekenen op een duurzaam herstel van de vraag. Toch zijn we ervan overtuigd dat we uitstekend geplaatst zijn om snel te schakelen zodra de marktomstandigheden verbeteren.

In **Turkije** liet de sterke heropleving in de tweede helft van 2025 niet alleen de veerkracht maar ook de sterke marktpositie van de regio zien. Ondanks een uitdagend macro-economisch klimaat in 2026 kijken we met vertrouwen vooruit. Onze sterke merken en Turkijes strategische rol als exporthub vormen een stevige basis om verder te bouwen op het positieve momentum van vorig jaar en bijkomende groei te realiseren.



Bijlage 1: Geconsolideerde resultatenrekening

(in € miljoen)	FY 2024	FY 2025
Omzet	827,0	772,7
Kostprijs verkochte goederen	(561,7)	(512,3)
Brutowinst	265,3	260,5
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(134,4)	(134,9)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(7,0)	(6,7)
Administratieve en algemene kosten	(59,0)	(59,4)
Overig netto bedrijfsresultaat	(2,0)	1,5
Bedrijfswinst / (-verlies) (EBIT)	62,9	61,0
Interestopbrengsten / (-lasten)	(7,1)	(1,9)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	(8,7)	(5,8)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(4,3)	(2,6)
Monetaire winsten / (verliezen)	(8,6)	(8,5)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	34,2	42,2
Winstbelastingen	(16,9)	(15,4)
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,5)	-
Nettowinst / (-verlies)	15,9	26,8
Adj. EBITDA	118,1	110,2

Winst per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in €):	FY 2024	FY 2025
Gewone winst per aandeel	0,10	0,17
Verwaterde winst per aandeel	0,10	0,17

De commissaris, PwC Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Wouter Coppens, handelend in naam van Wouter Coppens BV, heeft bevestigd dat de controle van het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening nagenoeg beëindigd is en dat tot op heden geen materiële afwijkingen werden vastgesteld. De commissaris heeft tevens bevestigd dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in dit persbericht, zonder materiële afwijkingen overeenstemt met het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening op basis waarvan het is opgemaakt.

De assurancewerkzaamheden van de commissaris met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie over het jaar afgesloten op 31 december 2025 zijn momenteel lopende en nog niet voltooid.



Bijlage 2: Geconsolideerde balans

(in € miljoen)	FY 2024	FY 2025
Activa		
Immateriële vaste activa	5,2	13,4
Goodwill	10,5	10,5
Materiële vaste activa	329,8	325,0
Financiële vaste activa	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	22,0	22,2
Overige vaste activa	11,0	1,2
Netto-actief van toegezegde pensioenregelingen	-	0,4
Vaste activa	378,5	372,8
Voorraden	116,7	119,0
Handelsvorderingen	111,2	109,5
Overige vorderingen	59,0	49,3
Liquide middelen	34,1	26,1
Activa aangehouden voor verkoop	22,6	21,3
Vlottende activa	343,7	325,3
Totaal activa	722,2	698,1
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen	338,5	337,8
Minderheidsbelangen	17,1	17,6
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	355,6	355,4
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	101,3	100,2
Andere langlopende verplichtingen	0,1	0,1
Pensioenverplichtingen	13,1	11,7
Langlopende voorzieningen	5,4	5,3
Uitgestelde belastingschulden	13,1	16,6
Langlopende schulden	133,0	133,8
Rentedragende leningen inclusief leasingschulden	18,0	23,5
Handelsschulden	123,5	111,0
Belastingsschulden	8,3	8,7
Personeelsgerelateerde verplichtingen	17,0	18,4
Pensioenverplichtingen	0,6	0,6
Kortlopende voorzieningen	12,6	-
Overige schulden	53,7	46,7
Kortlopende schulden	233,6	208,8
Totaal passiva	722,2	698,1



Bijlage 3: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in € miljoen)	FY 2024	FY 2025
Nettowinst / (-verlies)	15,9	26,8
Afschrijvingen en waardeverminderingen	47,2	47,7
Netto financiële kosten	28,8	18,9
Winstbelastingen	16,9	15,4
Waardeverminderingen op voorraden	(3,4)	1,0
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	1,4	1,0
Toename / (afname) in voorzieningen	(5,2)	(12,9)
Meerwaarde / minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	(0,8)	(0,1)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	1,1	1,0
Aandeel in de resultaten van joint venture	1,5	-
Bruto kasstromen uit operationele activiteiten	103,1	98,7
Afname / (toename) in voorraden	23,6	(6,5)
Afname / (toename) in handelsvorderingen	(35,7)	(14,9)
Toename / (afname) in handelsschulden	(5,1)	3,1
Afname / (toename) in andere activa & passiva	(1,2)	(7,3)
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	(12,5)	(10,1)
Kasstromen uit operationele activiteiten	72,1	63,0
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (-)	(38,5)	(35,5)
Kapitaalbijdrage joint venture	(1,5)	-
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)	2,8	1,0
Verwerving van dochteronderneming, netto van verworven kasmiddelen	-	0,2
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	(37,2)	(34,2)
Aankoop eigen aandelen	(3,9)	-
Verkoop eigen aandelen	2,5	0,3
Aankoop (-) / Verkoop (+) eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen	1,6	-
Uitgekeerde dividenden aan de aandeelhouders van Deceuninck NV	(11,1)	(11,0)
Uitgekeerde dividenden aan minderheidsbelangen	(3,8)	(1,6)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten (+)	5,2	-
Ontvangen interesten (+)	5,3	6,0
Betaalde interesten (-)	(12,3)	(7,4)
Netto financiële kosten, zonder interesten	(15,8)	(14,9)
Nieuwe kortlopende schulden	-	9,2
Terugbetaling kortlopende schulden	(8,5)	(9,7)
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	(40,7)	(29,0)
Netto toename / (afname) van de liquide middelen	(5,7)	(0,2)
Liquide middelen per begin van de periode	46,5	34,1
Wisselkoersfluctuaties	(6,7)	(7,8)
Liquide middelen per einde van de periode	34,1	26,1



Financiële kalender

25 februari 2026	Resultaten FY 2025 en pers-/analistenbijeenkomsten
16 maart 2026	Publicatie van het jaarverslag
28 april 2026	Jaarlijkse Algemene Vergadering
20 augustus 2026	Resultaten H1 2026 en pers-/analistenbijeenkomsten

Lexicon

EBITDA

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	2024	2025
Bedrijfswinst (+) / -verlies (-)	62,9	61,0
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(47,2)	(47,7)
EBITDA	110,1	108,7

Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA wordt gedefinieerd als operationele winst/ (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die ontstaan zijn door de toewijzing van goodwill.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	2024	2025
EBITDA	110,1	108,7
Integratie- en herstructureringskosten	8,0	1,4
Adjusted EBITDA	118,1	110,2

EBIT

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	2024	2025
EBITDA	110,1	108,7
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(47,2)	(47,7)
EBIT	62,9	61,0

EBT

EBT wordt gedefinieerd als Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture.

Gewone winst / (verlies) per aandeel

De gewone winst/ (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/ (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winst / (verlies) per aandeel

De verwaterde winst/ (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/ (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden.



Netto financiële schuld

Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	2024	2025
Langlopende rentedragende schulden	101,3	100,2
Kortlopende rentedragende schulden	18,0	23,5
Liquide middelen	(34,1)	(26,1)
Netto financiële schuld	85,1	97,6

Werkkapitaal

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Per 31 december (in € miljoen)	2024	2025
Handelsvorderingen	111,2	109,5
Voorraden	116,7	119,0
Handelsschulden	(123,5)	(111,0)
Werkkapitaal	104,4	117,5

Aangewend kapitaal

Aangewend kapitaal wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Per 31 december (in € miljoen)	2024	2025
Werkkapitaal	104,4	117,5
Vaste activa	378,5	372,8
Aangewend Kapitaal	483,0	490,3

Dochterondernemingen

Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.

MTM

Marktwaaording.

Voltijdsequivalenten (VTE)

Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).

Restricted Group

De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.

Schuldgraad

Schuldgraad wordt gedefinieerd als netto financiële schuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.

Per 31 december (in € miljoen)	2024	2025
Netto financiële schuld	85,1	97,6
LTM Adjusted EBITDA	118,1	110,2
Schuldgraad	0,7	0,9

*Einde persbericht***Over Deceuninck**

Deceuninck werd opgericht in 1937 en behoort tot de top 3 onafhankelijke producenten van PVC- en composietprofielen voor ramen en deuren. De hoofdzetel bevindt zich in Hooglede-Gits (BE). Deceuninck is georganiseerd in 3 geografische segmenten: Europa, Noord-Amerika en Turkije & Emerging Markets. Deceuninck is verticaal geïntegreerd en beschikt over 14 fabrieken, die samen met 14 verkoopkantoren en distributiecentra instaan voor de vereiste service en responstijd naar de Klanten. Deceuninck focust sterk op innovatie, ecologie en design. Deceuninck heeft een beursnotering op Euronext Brussel ("DECB").

Contact Deceuninck: Jens Dekeyzer • investor.relations@deceuninck.com

