

PRESS RELEASE

Gereguleerde informatie

Woensdag 20 augustus 2025 om 7.00 CET

Deceuninck behoudt performantie in een uitdagende markt geïmpacteerd door geopolitieke instabiliteit

Omzet	Adj. EBITDA	Adj. EBITDA %	Nettoresultaat	Nettoschuld
€ 383,6m	€ 54,6m	14,2%	€ 11,5m	€ 113,5m
(€ 421,6m LY)	(€ 65,3m LY)	(15,5% LY)	(€ 8,3m LY)	(€ 142,8m LY)
-9,0%	-16,4%	-1,3%pps	+39,4%	-20,5%

Hoogtepunten

- De omzet in H1 2025 daalde hoofdzakelijk door een volume impact van 5,8%, voornamelijk door lagere volumes in zowel Europa als Turkije.
- Een gunstige productmix zorgde voor een licht positieve prijsimpact op de omzet.
- Stabiele Brutomarge op groepsniveau.
- Adj. EBITDA daalde naar € 54,6m (-16,4% vs H1 2024) door het moeilijke economische klimaat in Turkije.
- De Adj. EBITDA-marge daalde naar 14,2% in H1 2025, vergeleken met 15,5% in H1 2024.
- De daling in Adj. EBITDA reflecteert de aanhoudende druk van hoge interestvoeten en zwakke algemene marktomstandigheden.
- De nettowinst steeg van € 8,3m in H1 2024 naar € 11,5m in H1 2025.
- Sterke focus op werkkapitaal zorgde voor een daling van de nettoschuld tot € 113,5m (1,1x Adj. EBITDA).
- Het halfjaarverslag is beschikbaar op www.deceuninck.com/investors

Quote van de CEO ad interim, Francis Van Eeckhout

"Zoals verwacht bleef de eerste jaarhelft van 2025 uitdagend, met een aanhoudende zwakke vraag in verschillende markten. Het algemene beeld is verdeeld — terwijl sommige landen tekenen van herstel vertonen, blijven andere onder druk staan. In Turkije beïnvloeden hoge rentevoeten en ongunstige marktomstandigheden onze activiteiten. In Europa zien we in bepaalde landen tekenen van stabilisatie, terwijl de vraag in andere regio's beperkt blijft. De sluiting van onze Duitse plant vorig jaar toont nu zijn positieve impact op de kostenstructuur. In Noord-Amerika stemmen de lichte verbeteringen in de markt ons voorzichtig positief. Dit geeft ons vertrouwen terwijl we ons voorbereiden op een geleidelijk herstel van de vraag."

In deze complexe wereldwijde context blijven we ons focussen op 'operational en commercial excellence' terwijl we waarde blijven creëren met onze duurzame en innovatieve producten. Onze langetermijnstrategie blijft ongewijzigd, we zijn zeer goed gepositioneerd om groei te realiseren zodra de marktomstandigheden verbeteren."



Samenvatting van de geconsolideerde cijfers

(in € miljoen)	H1 2024	H1 2025	% jaar op jaar
Omzet	421,6	383,6	(9,0%)
Brutowinst	142,6	128,4	(10,0%)
Brutomarge (%)	33,8%	33,5%	-0,3 pps
EBITDA	61,7	53,6	(13,1%)
Adj. EBITDA	65,3	54,6	(16,4%)
Adj. EBITDA-marge (%)	15,5%	14,2%	-1,3 pps
EBIT	38,1	29,9	(21,6%)
Financieel resultaat	(16,0)	(11,2)	30,0%
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	22,1	18,7	(15,5%)
Winstbelastingen	(12,8)	(7,2)	44,2%
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,0)	-	100,0%
Nettowinst / (-verlies)	8,3	11,5	39,4%
Netto financiële schuld	142,8	113,5	(20,5%)

Omzetevolutie per regio

(in € miljoen)	H1 2024	Scope Change*	Volume	FX	Prijs / Mix / Andere	H1 2025	% jaar op jaar
Europa	191,5	3,1%	-6,7%	0,5%	0,0%	185,7	-3,0%
Noord-Amerika	81,5	0,0%	-3,7%	-1,6%	6,9%	82,8	1,6%
Turkije & EM	148,7	0,0%	-5,8%	-23,5%	6,7%	115,1	-22,6%
Totaal	421,6	1,4%	-5,8%	-8,4%	3,2%	383,6	-9,0%

*Volume door overname So Easy

Rapportage per regio

Cijfers over 6 maanden eindigend op 30 juni (in € duizend)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Intersegment eliminaties		Geconsolideerd	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Externe omzet	191,5	185,7	81,5	82,8	148,6	115,1	-	-	421,6	383,6
Intersegment omzet	0,2	0,6	-	-	6,1	4,5	(6,3)	(5,1)	-	-
Totale omzet	191,7	186,3	81,5	82,8	154,7	119,6	(6,3)	(5,1)	421,6	383,6
EBITDA	15,4	16,4	10,9	13,8	35,8	23,9	(0,4)	(0,5)	61,7	53,6
Adjusted EBITDA	19,0	17,3	10,9	13,8	35,8	23,9	(0,4)	(0,5)	65,3	54,6
Adjusted EBITDA marge %	9,9%	9,3%	13,4%	16,6%	23,1%	20,0%			15,5%	14,2%



Commentaar van het management

Bedrijfsklimaat

In **Europa** bleef de marktvraag zwak, met aanhoudende druk op de volumes. Hoewel sommige landen tekenen van stabilisatie vertonen, blijft het herstel zeer ongelijkmatig verlopen.

In **Noord-Amerika** zijn er vroege signalen van toegenomen marktactiviteit. Toch blijven we zeer voorzichtig onder de aanhoudende hoge rentevoeten. Daarnaast ondervinden we momenteel geen directe impact van de opgelegde Amerikaanse handelstarieven.

In **Turkije** is het economische klimaat uitdagender geworden. Hoge rentevoeten en inflatie hebben hun weerslag op het consumentenvertrouwen en de investeringsbereidheid.

Resultatenrekening

De geconsolideerde omzet in H1 2025 daalde tot € 383,6m, een daling van 9% ten opzichte van € 421,6m in H1 2024. Hiervan is 5,8% het gevolg van lagere volumes (voornamelijk door een 6,7% daling in Europa en een 5,8% daling in Turkije) terwijl de prijs- en productmixschommelingen dit gedeeltelijk compenseerden.

De **Adj. EBITDA** daalde naar € 54,6m (-16,4% vs H1 2024). De Adj. EBITDA-marge in H1 2025 was 14,2%, 1,3 procentpunt lager dan in H1 2024 (15,5%). De daling in Adj. EBITDA is voornamelijk toe te schrijven aan de lagere winstgevendheid in Turkije ten opzichte van vorig jaar.

Adj. EBITDA-posten (verschil tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedragen € 1,0m (vs € 3,6m in H1 2024), voornamelijk gerelateerd aan de overgang naar Elegant in Europa.

Het **financiële resultaat** verbeterde tot € (11,2)m in H1 2025, vergeleken met € (16,0)m in H1 2024. Deze verbetering weerspiegelt voornamelijk de lagere hyperinflatie-impact op monetaire activa in Turkije, gedreven door een lagere inflatie (YTD 16,7% tegenover 24,7% in H1 2024). Daarnaast werd het financiële resultaat ondersteund door een lagere netto schuldpositie ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

Afschrijvingen bleven stabiel rond € 23,7m in H1 2025 vs € 23,6m in H1 2024.

De winstbelastingen daalden van € (12,8)m in H1 2024 naar € (7,2)m in H1 2025. De daling is voornamelijk toe te schrijven aan de bewegingen op uitgestelde belastingen ten gevolge van de toepassing van

hyperinflatie boekhouding in Turkije. Daarnaast droeg de lagere winstgevendheid in de Turkse regio bij tot de afname van de winstbelastingen.

Als gevolg van het bovenstaande, is de **nettowinst** gestegen van € 8,3m in H1 2024 naar € 11,5m in H1 2025.

Kasstroom en balans

De **Investerings** bedroegen € 10,5m in H1 2025 vergeleken met € 19,7m in H1 2024. Dit omvatte investeringen met een focus op operationele efficiëntie, waaronder upgrades in verschillende Europese sites om de relocatie van productievolumes op te vangen die voorheen in onze Duitse site geproduceerd werden.

De **nettoschuld** daalde van € 142,8m per H1 2024 naar € 113,5m, waardoor de schuldgraadratio afnam van 1,2x naar 1,1x. Deze daling werd voornamelijk gedreven door een verbetering van het werkkapitaal.

Het **werkkapitaal** daalde van € 168,3m per H1 2024 naar € 127,3m, hoofdzakelijk gedreven door de lagere voorraadniveaus in vergelijking met H1 2024, waar er extra voorraad werd opgebouwd ter voorbereiding van de sluiting van onze Duitse productiesite.

Outlook

Voor de tweede jaarhelft van 2025 verwachten we dat de marktomstandigheden uitdagend zullen blijven, met enkele vroege tekenen van verbetering in sommige regio's. We blijven focussen op kostenbeheersing, operationele efficiëntie en wendbaarheid om ons aan te passen aan het veranderende economische landschap.

In **Europa** blijft de markt gefragmenteerd, met uiteenlopende niveaus van vraag per land.

In **Noord-Amerika** zijn we voorzichtig optimistisch. We zien enkele vroege tekenen van toegenomen activiteit, wat bemoedigend is. Het is echter nog te vroeg om te bepalen of dit positieve momentum zich zal doorzetten in de tweede jaarhelft. We blijven inzetten operationele discipline en blijven aandachtig voor snel veranderende marktomstandigheden.

In **Turkije** blijft het economische klimaat moeilijk, met hoge rentevoeten en inflatie die blijven wegen op het consumentenvertrouwen. We verwachten aanhoudende druk op de volumes, maar blijven vertrouwen houden in de veerkracht van onze lokale activiteiten en het lange termijn potentieel.

Bijlage 1: Geconsolideerde resultatenrekening

(in € miljoen)	H1 2024	H1 2025
Omzet	421,6	383,6
Kostprijs verkochte goederen	(278,9)	(255,2)
Brutowinst	142,6	128,4
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(70,0)	(65,9)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(3,7)	(3,4)
Administratieve en algemene kosten	(30,1)	(29,0)
Overig netto bedrijfsresultaat	(0,7)	(0,1)
Bedrijfswinst / (-verlies) (EBIT)	38,1	29,9
Interestopbrengsten / (-lasten)	(4,0)	(1,0)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	(3,9)	(3,5)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(2,8)	(1,3)
Monetaire winsten / (verliezen)	(5,3)	(5,5)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	22,1	18,7
Winstbelastingen	(12,8)	(7,2)
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,0)	-
Nettowinst / (-verlies)	8,3	11,5
Adj. EBITDA	65,3	54,6

Winst per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in €):	H1 2024	H1 2025
Gewone winst per aandeel	0,06	0,08
Verwaterde winst per aandeel	0,05	0,08



Bijlage 2: Geconsolideerde balans

(in € miljoen)	H1 2024	H1 2025
Activa		
Immateriële vaste activa	4,3	12,7
Goodwill	10,5	10,5
Materiële vaste activa	334,4	315,1
Financiële vaste activa	0,0	0,0
Uitgestelde belastingvorderingen	18,7	22,5
Overige vaste activa	11,0	1,2
Vaste activa	379,0	362,1
Voorraden	156,2	136,0
Handelsvorderingen	124,0	121,5
Overige vorderingen	34,7	32,9
Liquide middelen	17,8	35,7
Activa aangehouden voor verkoop	13,8	20,5
Vlottende activa	346,5	346,6
Totaal activa	725,5	708,7
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen	326,6	320,0
Minderheidsbelangen	16,0	15,6
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	342,6	335,5
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	115,4	112,0
Andere langlopende verplichtingen	0,1	0,1
Pensioenverplichtingen	12,9	12,1
Langlopende voorzieningen	5,4	5,6
Uitgestelde belastingsschulden	7,5	15,1
Langlopende schulden	141,3	144,7
Rentedragende leningen inclusief leasingschulden	45,2	37,2
Handelsschulden	111,9	130,2
Belastingsschulden	13,5	10,0
Personeelsgerelateerde verplichtingen	18,2	17,8
Pensioenverplichtingen	0,6	0,6
Kortlopende voorzieningen	17,3	0,1
Overige schulden	34,9	32,6
Kortlopende schulden	241,6	228,4
Totaal passiva	725,5	708,7



Bijlage 3: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in € miljoen)	H1 2024	H1 2025
Nettowinst / (-verlies)	8,3	11,5
Afschrijvingen en waardeverminderingen	23,6	23,7
Netto financiële kosten	16,0	11,3
Winstbelastingen	12,8	7,2
Waardeverminderingen op voorraden	(1,4)	0,2
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	1,2	0,3
Toename / (afname) in voorzieningen	0,2	(12,4)
Meerwaarde / minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	(0,3)	0,2
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	0,6	0,5
Aandeel in de resultaten van joint venture	1,0	-
Bruto kasstromen uit operationele activiteiten	62,0	42,4
Afname / (toename) in voorraden	(17,2)	(21,7)
Afname / (toename) in handelsvorderingen	(46,6)	(23,0)
Toename / (afname) in handelsschulden	(18,2)	17,7
Afname / (toename) in andere activa & passiva	6,9	(5,0)
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	(6,5)	(4,6)
Kasstromen uit operationele activiteiten	(19,6)	5,9
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (-)	(19,7)	(10,5)
Kapitaalbijdrage joint venture	(1,0)	-
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)	1,1	(0,5)
Verwerving van dochteronderneming, netto van verworven kasmiddelen	-	0,2
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	(19,6)	(10,8)
Aankoop eigen aandelen	(2,8)	-
Verkoop eigen aandelen	2,2	0,3
Aankoop (-) / Verkoop (+) eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen	1,6	-
Uitgekeerde dividenden aan de aandeelhouders van Deceuninck NV	(11,1)	(11,0)
Uitgekeerde dividenden aan minderheidsbelangen	(2,8)	(0,8)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten (+)	5,2	-
Ontvangen interesten (+)	2,1	2,6
Betaalde interesten (-)	(6,8)	(3,6)
Netto financiële kosten, zonder interesten	(9,6)	(6,9)
Nieuwe kortlopende schulden	34,0	35,5
Terugbetaling kortlopende schulden	(0,1)	(5,3)
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	12,0	10,7
Netto toename / (afname) van de liquide middelen	(27,2)	5,8
Liquide middelen per begin van de periode	46,5	34,1
Wisselkoersfluctuaties	(1,5)	(4,2)
Liquide middelen per einde van de periode	17,8	35,7



Financiële kalender

20 augustus 2025	Resultaten H1 2025 en pers-/analistenbijeenkomsten
25 februari 2026	Resultaten FY 2025
28 april 2026	Jaarlijkse Algemene Vergadering

Lexicon

EBITDA

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa.

Cijfers over 6 maanden eindigend op 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
Bedrijfswinst (+) / -verlies (-)	38,1	29,9
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(23,6)	(23,7)
EBITDA	61,7	53,6

Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA wordt gedefinieerd als operationele winst/ (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die ontstaan zijn door de toewijzing van goodwill.

Cijfers over 6 maanden eindigend op 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
EBITDA	61,7	53,6
Integratie- en herstructureringskosten	3,6	0,9
Adjusted EBITDA	65,3	54,6

EBIT

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat.

Cijfers over 6 maanden eindigend op 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
EBITDA	61,7	53,6
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(23,6)	(23,7)
EBIT	38,1	29,9

EBT

EBT wordt gedefinieerd als Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture.

Gewone winst / (verlies) per aandeel

De gewone winst/ (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/ (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winst / (verlies) per aandeel

De verwaterde winst/ (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/ (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warranten die tot verwatering zullen leiden.



Netto financiële schuld

Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.

Per 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
Langlopende rentedragende schulden	115,4	112,0
Kortlopende rentedragende schulden	45,2	37,2
Liquide middelen	(17,8)	(35,7)
Netto financiële schuld	142,8	113,5

Werkkapitaal

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Per 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
Handelsvorderingen	124,0	121,5
Voorraden	156,2	136,0
Handelsschulden	(111,9)	(130,2)
Werkkapitaal	168,3	127,3

Kapitaalgebruik

Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Per 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
Werkkapitaal	168,3	127,3
Vaste activa	379,0	362,1
Kapitaalgebruik	547,3	489,4

Dochterondernemingen

Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.

MTM

Marktwwaardering.

Voltijdsequivalenten (VTE)

Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).

Restricted Group

De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.

Schuldgraad ratio

Schuldgraad ratio wordt gedefinieerd als netto financiële schuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.

Per 30 juni (in € miljoen)	2024	2025
Netto financiële schuld	142,8	113,5
LTM Adjusted EBITDA	123,6	107,4
Schuldgraad ratio	1,2	1,1

*End of press release***About Deceuninck**

Founded in 1937, Deceuninck is a top 3 independent and international manufacturer of PVC, aluminium and composite window and door solutions. Headquartered in Hooglede-Gits (BE), Deceuninck is divided in 3 geographical segments: Europe, North America and Turkey & Emerging Markets. Deceuninck operates 17 vertically integrated manufacturing facilities, which together with 21 warehousing and distribution facilities guarantee the necessary service and response time to customers worldwide. Deceuninck strongly focuses on reliability, innovation and sustainability. Deceuninck is listed on Euronext Brussels ("DECB").

Contact Deceuninck: Jens Dekezer • investor.relations@deceuninck.com

