



Halfjaarrapport 2025



Inhoud

VERSLAG VAN HET MANAGEMENT	03
Kerncijfers	03
Analyse van de resultaten	04
Vooruitzichten	06
Risico's en onzekerheden	06
NIET-GEAUDITEERDE TUSSENTIJDSE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN	07
Tussentijdse verkorte geconsolideerde resultatenrekening	07
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	08
Tussentijdse verkorte geconsolideerde balans	09
Tussentijds verkort geconsolideerd overzicht van mutaties in van het eigen vermogen	11
Tussentijds verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht	13
Toelichtingen	14
VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	23
LEXICON	24



Verslag van het Management

KERNCIJFERS

Samenvatting van de geconsolideerde resultaten

(in € miljoen)	H1 2024	H1 2025	% jaar op jaar
Omzet	421,6	383,6	(9,0%)
Brutowinst	142,6	128,4	(10,0%)
Brutomarge (%)	33,8%	33,5%	-0,3 pps
EBITDA	61,7	53,6	(13,1%)
Adj. EBITDA	65,3	54,6	(16,4%)
Adj. EBITDA-marge (%)	15,5%	14,2%	-1,3 pps
EBIT	38,1	29,9	(21,6%)
Financieel resultaat	(16,0)	(11,2)	30,0%
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	22,1	18,7	(15,5%)
Winstbelastingen	(12,8)	(7,2)	44,2%
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,0)	-	100,0%
Nettowinst / (-verlies)	8,3	11,5	39,4%
Netto financiële schuld	142,8	113,5	(20,5%)

Omzetevolutie per regio

(in € miljoen)	H1 2024	Scope Change*	Volume	FX	Prijs / Mix / Andere	H1 2025	% jaar op jaar
Europa	191,5	3,1%	-6,7%	0,5%	0,0%	185,7	-3,0%
Noord-Amerika	81,5	0,0%	-3,7%	-1,6%	6,9%	82,8	1,6%
Turkije & EM	148,7	0,0%	-5,8%	-23,5%	6,7%	115,1	-22,6%
Totaal	421,6	1,4%	-5,8%	-8,4%	3,2%	383,6	-9,0%

*Volume door overname So Easy

ANALYSE VAN DE RESULTATEN

H1 2025 hoogtepunten

- De omzet in H1 2025 daalde hoofdzakelijk door een volume impact van 5,8%, voornamelijk door lagere volumes in zowel Europa als Turkije.
- Een gunstige productmix zorgde voor een licht positieve prijsimpact op de omzet.
- Stabiele Brutomarge op groepsniveau.
- Adj. EBITDA daalde naar € 54,6m (-16,4% vs H1 2024) door het moeilijke economische klimaat in Turkije.
- De Adj. EBITDA-marge daalde naar 14,2% in H1 2025, vergeleken met 15,5% in H1 2024.
- De daling in Adj. EBITDA reflecteert de aanhoudende druk van hoge interestvoeten en zwakke algemene marktomstandigheden.
- De nettowinst steeg van € 8,3m in H1 2024 naar € 11,5m in H1 2025.
- Sterke focus op werkkapitaal zorgde voor een daling van de nettoschuld tot € 113,5m (1,1x Adj. EBITDA).

Quote van de CEO ad interim, Francis Van Eeckhout

“Zoals verwacht bleef de eerste jaarhelft van 2025 uitdagend, met een aanhoudende zwakke vraag in verschillende markten. Het algemene beeld is verdeeld — terwijl sommige landen tekenen van herstel vertonen, blijven andere onder druk staan. In Turkije beïnvloeden hoge rentevoeten en ongunstige marktomstandigheden onze activiteiten. In Europa zien we in bepaalde landen tekenen van stabilisatie, terwijl de vraag in andere regio’s beperkt blijft. De sluiting van onze Duitse plant vorig jaar toont nu zijn positieve impact op de kostenstructuur. In Noord-Amerika stemmen de lichte verbeteringen in de markt ons voorzichtig positief. Dit geeft ons vertrouwen terwijl we ons voorbereiden op een geleidelijk herstel van de vraag.

In deze complexe wereldwijde context blijven we ons focussen op ‘operational en commercial excellence’ terwijl we waarde blijven creëren met onze duurzame en innovatieve producten. Onze langetermijnstrategie blijft ongewijzigd, we zijn zeer goed gepositioneerd om groei te realiseren zodra de marktomstandigheden verbeteren.”

Commentaar van het management

Bedrijfsklimaat

In **Europa** bleef de marktvraag zwak, met aanhoudende druk op de volumes. Hoewel sommige landen tekenen van stabilisatie vertonen, blijft het herstel zeer ongelijkmatig verlopen.

In **Noord-Amerika** zijn er vroege signalen van toegenomen marktactiviteit. Toch blijven we zeer voorzichtig onder de aanhoudende hoge rentevoeten. Daarnaast ondervinden we momenteel geen directe impact van de opgelegde Amerikaanse handelstarieven.

In **Turkije** is het economische klimaat uitdagender geworden. Hoge rentevoeten en inflatie hebben hun weerslag op het consumentenvertrouwen en de investeringsbereidheid.

Resultatenrekening

De **geconsolideerde omzet** in H1 2025 daalde tot € 383,6m, een daling van 9% ten opzichte van € 421,6m in H1 2024. Hiervan is 5,9% het gevolg van lagere volumes (voornamelijk door een 6,7% daling in Europa en een 5,8% daling in Turkije) terwijl de prijs- en productmixschommelingen dit gedeeltelijk compenseerden.

De **Adj. EBITDA** daalde naar € 54,6m (-16,4% vs H1 2024). De Adj. EBITDA-marge in H1 2025 was 14,2%, 1,3 procentpunt lager dan in H1 2024 (15,5%). De daling in Adj. EBITDA is voornamelijk toe te schrijven aan de lagere winstgevendheid in Turkije ten opzichte van vorig jaar.

Adj. EBITDA-posten (verschil tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedragen € 1,0m (vs € 3,6m in H1 2024), voornamelijk gerelateerd aan de overgang naar Elegant in Europa.

Het **financiële resultaat** verbeterde tot € (11,2)m in H1 2025, vergeleken met € (16,0)m in H1 2024. Deze verbetering weerspiegelt voornamelijk de lagere hyperinflatie-impact op monetaire activa in Turkije, gedreven door een lagere inflatie (YTD 16,7% tegenover 24,7% in H1 2024). Daarnaast werd het financiële resultaat ondersteund door een lagere netto schuldpositie ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

Afschrijvingen bleven stabiel rond € 23,7m in H1 2025 vs € 23,6m in H1 2024.

De **winstbelastingen** daalden van € (12,8)m in H1 2024 naar € (7,2)m in H1 2025. De daling is voornamelijk toe te schrijven aan de bewegingen op uitgestelde belastingen ten gevolge van de toepassing van hyperinflatie boekhouding in Turkije. Daarnaast droeg de lagere winstgevendheid in de Turkse regio bij tot de afname van de winstbelastingen.

Als gevolg van het bovenstaande, is de **nettowinst** gestegen van € 8,3m in H1 2024 naar € 11,5m in H1 2025.

Kasstroom en balans

De **Investerings** bedroegen € 10,5m in H1 2025 vergeleken met € 19,7m in H1 2024. Dit omvatte investeringen met een focus op operationele efficiëntie, waaronder upgrades in verschillende Europese sites om de relocatie van productievolume op te vangen die voorheen in onze Duitse site geproduceerd werden.

De **nettoschuld** daalde van € 142,8m per H1 2024 naar € 113,5m, waardoor de schuldgraadratio afnam van 1,2x naar 1,1x. Deze daling werd voornamelijk gedreven door een verbetering van het werkkapitaal.

Het **werkkapitaal** daalde van € 168,3m per H1 2024 naar € 127,3m, hoofdzakelijk gedreven door de lagere voorraadniveaus in vergelijking met H1 2024, waar er extra voorraad werd opgebouwd ter voorbereiding van de sluiting van onze Duitse productiesite.

VOORUITZICHTEN

Voor de tweede jaarhelft van 2025 verwachten we dat de marktomstandigheden uitdagend zullen blijven, met enkele vroege tekenen van verbetering in sommige regio's. We blijven focussen op kostenbeheersing, operationele efficiëntie en wendbaarheid om ons aan te passen aan het veranderende economische landschap.

In **Europa** blijft de markt gefragmenteerd, met uiteenlopende niveaus van vraag per land.

In **Noord-Amerika** zijn we voorzichtig optimistisch. We zien enkele vroege tekenen van toegenomen activiteit, wat bemoedigend is. Het is echter nog te vroeg om te bepalen of dit positieve momentum zich zal doorzetten in de tweede jaarhelft. We blijven inzetten operationele discipline en blijven aandachtig voor snel veranderende marktomstandigheden.

In **Turkije** blijft het economische klimaat moeilijk, met hoge rentevoeten en inflatie die blijven wegen op het consumentenvertrouwen. We verwachten aanhoudende druk op de volumes, maar blijven vertrouwen houden in de veerkracht van onze lokale activiteiten en het lange termijn potentieel.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

We verwijzen naar de volgende secties van het Jaarverslag 2024:

- Interne controle en risicobeheersystemen (pagina 48 – 53)
- Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen: Toelichting 25. Risicobeheer (pagina 296 - 301)

Kredietrisico

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouwsector. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene toestand.

Om het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van de iedere klant nauwlettend opgevolgd. De Groep werkt met kredietverzekering om het kredietrisico op klanten te beperken. De kredietverzekeringen zijn afgesloten bij verschillende verzekeraars. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten. In gevallen waarin de verzekerde limiet niet toereikend is, hebben wij getracht extra garanties van onze klanten te verkrijgen (bv. bankgaranties, orderbriefjes, kredietbrieven, verpanding van de activa van de klant (machines, gebouwen, terreinen etc.)). Het betalingsgedrag van onze klanten wordt van nabij opgevolgd en onbetaalde facturen hebben geleid tot een onmiddellijke blokkering van alle openstaande orders.

Liquiditeitsrisico

De Groep houdt voldoende liquide middelen aan en heeft een breed scala aan financieringsbronnen tot haar beschikking voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten, zoals kredietfaciliteiten bij banken in België en Turkije, voornamelijk bestaande uit rechtstreekse leningen onder een € 60 miljoen duurzaamheidsgerelateerde doorlopende kredietfaciliteitovereenkomst en een € 120 miljoen duurzaamheidsgerelateerde kredietfaciliteitovereenkomst, en belangrijke factoring- en commerciële financieringsfaciliteiten. Kasstroom- en liquiditeitsprognoses bevestigen dat deze financieringsbronnen ruim voldoende zijn voor de financiering van de bedrijfsactiviteiten.

Liquiditeitsproblemen zouden kunnen ontstaan als zich een geval van verzuim zou voordoen onder een van de leningsovereenkomsten dat niet verholpen wordt binnen de voorziene herstelperiode. In dat geval zouden de uitstaande bedragen onder die leningsovereenkomst onmiddellijk opeisbaar kunnen worden, wat de liquiditeitspositie van de Groep in gevaar zou kunnen brengen. Het huidige budget en updates daarvan wijzen echter niet op een dergelijk geval van wanbetaling in de nabije toekomst.

Niet-geauditeerde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten

TUSSENTIJDSE VERKORTE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	TOELICHTING	2024	2025
Omzet	2	421.571	383.554
Kostprijs verkochte goederen		(278.937)	(255.175)
Brutowinst		142.634	128.379
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		(70.007)	(65.912)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		(3.687)	(3.386)
Administratiekosten en algemene kosten		(30.133)	(29.041)
Overig netto bedrijfsresultaat		(660)	(121)
Bedrijfswinst / (-verlies) (EBIT)		38.146	29.919
Interestopbrengsten / (-lasten)		(3.952)	(986)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)		(3.945)	(3.469)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)		(2.835)	(1.316)
Monetaire winsten / (verliezen)		(5.294)	(5.451)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)		22.121	18.697
Winstbelastingen	4	(12.849)	(7.166)
Aandeel in de resultaten van joint venture		(1.000)	-
Nettowinst / (-verlies)		8.272	11.531
DE NETTOWINST / (-VERLIES) IS TOEWIJSBAAR AAN (in € duizend):			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		7.738	11.151
Minderheidsbelangen		534	380
WINST / (VERLIES) PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (in €):			
Gewone winst / (verlies) per aandeel		0,06	0,08
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel		0,05	0,08

EBIT vervat afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen voor een totaalbedrag van € 23,7 miljoen (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024: € 23,6 miljoen). EBITDA bedraagt € 53,6 miljoen (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024: € 61,7 miljoen) en wordt berekend als EBIT (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 en 2024 respectievelijk € 29,9 miljoen en € 38,1 miljoen) exclusief de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

TUSSENTIJDSE VERKORTE GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	TOELICHTING	2024	2025
Nettowinst / (-verlies)		8.272	11.531
Omrekeningsverschillen		24.619	(20.757)
Winst / (verlies) op kasstroomafdekkingen		1.566	(390)
Effect van belastingen	4	(392)	97
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		25.794	(21.050)
Wijzigingen in de herwaarderingen van toegezegde pensioenregelingen		783	750
Effect van belastingen	4	(210)	(198)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		572	552
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen, voor de periode		26.366	(20.498)
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VOOR DE PERIODE		34.639	(8.967)

DE TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN ZIJN ALS VOLGT TOEWIJSBAAR AAN (in € duizend):	2024	2025
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	31.090	(8.248)
Minderheidsbelangen	3.548	(719)

TUSSENTIJDSE VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

(in € duizend)	TOELICHTING	2024 31 december	2025 30 juni
Activa			
Immateriële vaste activa	7	5.214	12.672
Goodwill	5	10.544	10.540
Materiële vaste activa	7	329.800	315.092
Financiële vaste activa		8	8
Uitgestelde belastingvorderingen		21.982	22.548
Overige vaste activa		10.979	1.224
Vaste activa		378.527	362.084
Vorraden		116.695	135.976
Handelsvorderingen	8	111.217	121.532
Overige vorderingen	8	59.009	32.907
Liquide middelen	9	34.133	35.701
Activa aangehouden voor verkoop		22.598	20.516
Vlottende activa		343.652	346.632
Totaal activa		722.179	708.716

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten.

(in € duizend)	TOELICHTING	2024 31 december	2025 30 juni
Passiva			
Geplaatst kapitaal		54.640	54.640
Uitgiftepremies		91.010	91.010
Geconsolideerde reserves		264.189	264.664
Kasstroomafdekkingsreserve		(618)	(910)
Herwaardering van toegezegde pensioensregelingen		(3.292)	(2.755)
Eigen aandelen		(1.215)	(800)
Omrekeningsverschillen		(66.234)	(85.877)
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		338.480	319.971
Minderheidsbelangen		17.114	15.558
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		355.593	335.530
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden		101.314	111.961
Andere langlopende verplichtingen		80	80
Pensioenverplichtingen		13.127	12.058
Langlopende voorzieningen		5.400	5.581
Uitgestelde belastingschulden		13.066	15.058
Langlopende schulden		132.986	144.738
Rentedragende leningen inclusief leasingschulden		17.966	37.215
Handelsschulden		123.480	130.184
Belastingsschulden		8.311	10.001
Personeelsgerelateerde verplichtingen		17.023	17.788
Pensioenverplichtingen		591	563
Kortlopende voorzieningen		12.560	57
Overige schulden		53.666	32.640
Kortlopende schulden		233.597	228.448
Totaal passiva		722.179	708.716

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten.

TUSSENTIJDs VERKORT GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATUES IN HET EIGEN VERMOGEN

(in € duizend)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdeckingsreserve	Eigen aandelen	Eigen aandelen aangehouden in dochter- ondernemingen	Omrekenings- verschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
Per 31 december 2023	54.640	91.010	257.230	(3.416)	(35)	(151)	(417)	(97.335)	301.527	13.486	315.012
Netto winst / (verlies) van het boekjaar	-	-	13.901	-	-	-	-	-	13.901	1.972	15.873
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	124	(583)	-	-	29.971	29.512	3.642	33.155
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	13.901	124	(583)	-	-	29.971	43.413	5.615	49.028
Inkoop eigen aandelen	-	-	594	-	-	(1.064)	417	-	(53)	210	157
Transacties met minderheidsbelangen*	-	-	2.486	-	-	-	-	1.129	3.615	1.602	5.218
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-	-	1.055	-	-	-	-	-	1.055	-	1.055
Uitgekeerde dividenden	-	-	(11.077)	-	-	-	-	-	(11.077)	(3.799)	(14.877)
Per 31 december 2024	54.640	91.010	264.189	(3.292)	(618)	(1.215)	-	(66.234)	338.480	17.114	355.593

* Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS heeft 290.468 eigen aandelen verkocht en de Groep heeft 1,05% van de uitstaande aandelen van Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS verkocht, terwijl ze de controle behield. Het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS is bijgevolg gewijzigd van 88,27% naar 86,86%.

(in € duizend)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdeckingsreserve	Eigen aandelen	Eigen aandelen aangehouden in dochter- ondernemingen	Omrekenings- verschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
Per 31 december 2024	54.640	91.010	264.189	(3.292)	(618)	(1.215)	-	(66.234)	338.480	17.114	355.593
Netto winst / (verlies) van het boekjaar	-	-	11.151	-	-	-	-	-	11.151	380	11.531
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	537	(292)	-	-	(19.643)	(19.399)	(1.099)	(20.498)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	11.151	537	(292)	-	-	(19.643)	(8.248)	(719)	(8.967)
Inkoop eigen aandelen	-	-	(130)	-	-	415	-	-	285	-	285
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-	-	500	-	-	-	-	-	500	-	500
Uitgekeerde dividenden	-	-	(11.046)	-	-	-	-	-	(11.046)	(836)	(11.882)
Per 30 juni 2025	54.640	91.010	264.664	(2.755)	(910)	(800)	-	(85.877)	319.971	15.558	335.530

TUSSENTIJD'S VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Nettowinst / (-verlies)	8.272	11.531
Afschrijvingen en waardeverminderingen	23.565	23.700
Netto financiële kosten	16.040	11.250
Winstbelastingen	12.849	7.166
Waardeverminderingen op voorraden	(1.359)	170
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	1.160	315
Toename / (afname) in voorzieningen	150	(12.376)
Meerwaarde / minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	(265)	181
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	574	500
Aandeel in de resultaten van joint venture	1.000	-
BRUTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	61.986	42.437
Afname / (toename) in voorraden	(17.242)	(21.744)
Afname / (toename) in handelsvorderingen	(46.631)	(22.977)
Toename / (afname) in handelsschulden	(18.186)	17.697
Afname / (toename) in andere activa & passiva	6.910	(5.000)
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	(6.451)	(4.555)
KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	(19.615)	5.859
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (-)	(19.742)	(10.478)
Kapitaalbijdrage joint venture	(1.000)	-
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)	1.145	(514)
Verwerving van dochteronderneming, netto van verworven kasmiddelen	-	207
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	(19.597)	(10.785)
Aankoop eigen aandelen	(2.759)	-
Verkoop eigen aandelen	2.223	285
Aankoop (-) / Verkoop (+) eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen	1.600	-
Uitgekeerde dividenden aan de aandeelhouders van Deceuninck NV	(11.077)	(11.046)
Uitgekeerde dividenden aan minderheidsbelangen	(2.847)	(836)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten (+)	5.218	-
Ontvangen interesten (+)	2.068	2.583
Betaalde interesten (-)	(6.817)	(3.582)
Netto financiële kosten, zonder interesten	(9.612)	(6.885)
Nieuwe kortlopende schulden	34.046	35.459
Terugbetaling kortlopende schulden	(65)	(5.274)
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	11.976	10.705
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen	(27.236)	5.779
Liquide middelen per begin van de periode	46.545	34.133
Wisselkoersfluctuaties	(1.536)	(4.211)
Liquide middelen per einde van de periode	17.774	35.701

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten.

TOELICHTINGEN

1. Significante wijzigingen in de huidige rapporteringsperiode

Belangrijkste waarderingsregels

Deze niet-geauditeerde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 - Tussentijdse financiële verslaggeving. Deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten moeten worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

De tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten zijn opgesteld op basis van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden als in de geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024, met uitzondering van de nieuwe standaarden en interpretaties die per 1 januari 2025 zijn toegepast (we verwijzen naar Toelichting 1 in de geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2024). De Groep heeft geen andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die werden gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast. Verscheidene wijzigingen zijn voor het eerst van toepassing in 2025, maar hebben geen invloed op de tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Er zijn geen gepubliceerde IFRS-standaarden die nog niet van kracht zijn en waarvan verwacht wordt dat ze een impact zullen hebben op de financiële resultaten van de Groep.

2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat (a) actief is in een bepaalde economische omgeving dat opbrengsten met zich voortbrengt en waarbij kosten gemaakt worden, (b) waarvoor afgelijnde informatie beschikbaar is en (c) de resultaten regelmatig nagekeken worden door de Chief Operating Decision Maker ‘CODM’ om te bepalen welke tijd en middelen gealloceerd worden en in het beoordelen van de prestatie van het segment.

Drie segmenten werden gedefinieerd op basis van de locatie van de legale entiteiten. Deze bevatten de volgende entiteiten:

- 1. Europa: Benelux, Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Frankrijk, Italië, Kroatië, Polen, Roemenië, Rusland, Slowakije, Spanje, de Tsjechische Republiek en het Verenigd Koninkrijk;
- 2. Noord-Amerika: Canada en Verenigde Staten;
- 3. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Thailand en Turkije.

Er werden geen segmenten samengevoegd om tot bovenstaande segmenten te komen. De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een ‘at arm’s length basis’ in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als deze van toepassing bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen (‘Chief Operating Decision Maker’) en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team.

Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment, en nemen beslissingen over de toewijzing van middelen op deze geografische segmentatie basis.

De gesegmenteerde informatie die aan de ‘Chief Operating Decision Maker’ voorgelegd wordt omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen, zoals vermeld in de tabellen hieronder.

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Intersegment eliminaties		Geconsolideerd	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Externe omzet	191.461	185.712	81.472	82.784	148.638	115.057	-	-	421.571	383.554
Intersegment omzet	226	576	-	12	6.048	4.469	(6.274)	(5.056)	-	-
Totale omzet*	191.687	186.288	81.472	82.796	154.686	119.526	(6.274)	(5.056)	421.571	383.554
EBITDA	15.419	16.374	10.904	13.782	35.810	23.948	(422)	(485)	61.711	53.619
Adjusted EBITDA	18.980	17.313	10.904	13.782	35.810	23.948	(422)	(485)	65.272	54.558
Adj EBITDA items	(3.561)	(939)	-	-	-	-	-	-	(3.561)	(939)
Financieel resultaat	18.874	5.458	(2.220)	(2.633)	(12.795)	(8.956)	(19.885)	(5.091)	(16.025)	(11.222)
Winstbelastingen	(721)	(1.139)	(269)	(620)	(11.858)	(5.417)	-	9	(12.849)	(7.166)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	11.429	11.200	5.885	6.116	6.423	6.543	(172)	(160)	23.565	23.700
Investerings	(12.384)	(4.649)	(4.281)	(3.946)	(3.347)	(2.079)	270	196	(19.742)	(10.478)

*Waarvan € 47,7 miljoen gerelateerd aan België

Het verschil tussen de Adjusted EBITDA en EBITDA van € 0,9 miljoen bevat volgende inkomsten en kosten zoals opgenomen onder ‘Overig netto bedrijfsresultaat’:

- Kosten gerelateerd aan de éénmalige product platform integratie, erkend in mindering van de omzet (€ 0,5 miljoen), als kostprijs van verkochte goederen (€ 0,5 miljoen) en als Marketing-, verkoop- en distributiekosten (€ +0,8 miljoen);
- Eénmalige herstructureringskosten en kosten gerelateerd aan de bedrijfscombinatie in Europa (€ 0,7 miljoen).

Reconciliatie van de totale segment activa en totale Groepsactiva:

(in € duizend)	2024 31 december	2025 30 juni
Europa*	316.138	346.661
Noord-Amerika	143.040	133.638
Turkije & Emerging Markets	271.558	228.271
Totaal activa - Segmenten	730.736	708.570
Liquide middelen	34.133	35.701
Intersegment eliminaties	(42.689)	(35.555)
Totaal activa - Groep	722.179	708.716

* Waarvan € 172,4 miljoen gerelateerd aan België

Reconciliatie van de totale segment passiva en totale Groepspassiva:

(in € duizend)	2024 31 december	2025 30 juni
Europa	127.536	141.992
Noord-Amerika	24.958	25.436
Turkije & Emerging Markets	155.279	127.739
Totaal passiva - Segmenten	307.773	295.167
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	355.595	335.531
Langlopende rentedragende schulden	101.314	111.961
Andere langlopende verplichtingen	80	80
Kortlopende rentedragende schulden	9.299	8.882
Intersegment eliminaties	(51.881)	(42.905)
Totaal passiva - Groep	722.179	708.716

Verkopen per productgroep worden in de tabel hieronder gepresenteerd (in € duizend en in %):

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI 2024 (in € duizend)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%
Raam- en deursystemen	162.358	84,8%	81.472	100,0%	142.618	95,9%	386.448	91,7%
Outdoor living	14.245	7,4%	-	0,0%	40	0,0%	14.285	3,4%
Home protection	14.858	7,8%	-	0,0%	5.979	4,1%	20.837	4,9%
Totaal	191.461	100,0%	81.472	100,0%	148.638	100,0%	421.571	100,0%

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI 2025 (in € duizend)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%	(in € duizend)	%
Raam- en deursystemen	157.405	84,8%	82.784	100,0%	110.865	96,4%	351.054	91,5%
Outdoor living	13.804	7,4%	-	0,0%	40	0,0%	13.844	3,6%
Home protection	14.504	7,8%	-	0,0%	4.152	3,6%	18.656	4,9%
Totaal	185.712	100,0%	82.784	100,0%	115.057	100,0%	383.554	100,0%

Er is geen significante concentratie van verkopen (>10%) bij één of een beperkt aantal klanten.

3. Seizoensgebonden activiteiten

Activiteiten in de bouw zijn onderhevig aan seizoenschommelingen waarbij er traditioneel een grotere vraag is in de lente-en zomerperiode.

4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen wordt weergegeven in de volgende tabel:

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Winstbelastingen	(9.538)	(5.507)
Uitgestelde belastingen	(3.311)	(1.659)
Totale belastingskost in de resultatenrekening	(12.849)	(7.166)
Belastingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(602)	(101)
Belastingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(602)	(101)
Totaal	(13.451)	(7.267)

5. Goodwill

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen en wanneer er indicatoren zijn dat deze activa mogelijk afgewaardeerd dienen te worden. Er zijn geen substantiële wijzigingen of evoluties die als een indicator voor bijzondere waardeverminderingen beschouwd worden.

6. Bedrijfscombinaties

Op 5 maart 2025 heeft de Groep het resterend belang van 50% in haar joint venture So Easy Holding BV verworven, waarmee zij de controle verkreeg en haar eigendom verhoogde tot 100%. So Easy Holding BV is een actieve speler in de Europese aluminiumsector. De intentie van de Groep met deze transactie is om de groei van haar Europese business verder te versnellen door verder op het gebruik van het bestaande distributienetwerk en merkbekendheid in te zetten.

De reële waarde van de geïdentificeerde activa en passiva op de overnamedatum is als volgt:

(in € duizend)	5 maart 2025
Activa	
Immateriële vaste active	9.248
Materiële vaste active	11.610
Uitgestelde belastingsvorderingen	1.211
Vaste activa	22.070
Vorraden	4.285
Handelsvorderingen	1.401
Liquide middelen	682
Overige vorderingen	501
Vlottende activa	6.869
Totaal activa	28.939

(in € thousand)	5 maart 2025
Schulden	
Aandeelhoudersfinanciering	19.123
Leasingschulden	471
Uitgestelde belastingschulden	2.837
Langlopende schulden	22.432
Rentedragende schulden	500
Handelsschulden	2.416
Overige schulden	3.117
Kortlopende schulden	6.032
Totale schulden	28.464

Totaal van de geïdentificeerde activa en passiva	475
Aankoopprijs	(475)
Overgenomen kasmiddelen en kasequivalenten	682
Netto kasinstroom als gevolg van bedrijfscombinatie	207

De bedrijfscombinatie resulteerde in een netto kasinstroom van € 0,2 miljoen. Overnamegerelateerde kosten van € 0,1 miljoen werden gemaakt en als een kost geboekt in de geconsolideerde winst-en verliesrekening onder “Overig netto bedrijfsresultaat”.

De identificeerbare immateriële activa die op de overnamedatum werden verworven, zijn gewaardeerd tegen hun reële waarde en bedragen € 9,2 miljoen:

- Klantenrelaties (€ 6,6 miljoen): gewaardeerd volgens de “multi-period excess earnings”-methode, met een verdisconteringsvoet van 15,6% en gebaseerd op historische gegevens over klantverloop.
- Productportfolio (€ 2,6 miljoen): gewaardeerd volgens de “relief-from-royalty”-methode.

Vanaf de overnamedatum tot 30 juni 2025 droeg de overgenomen entiteit € 6,0 miljoen bij aan de omzet van de Groep en een nettoverlies van € 1,8 miljoen. Indien de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2025, zou de bijdrage aan de omzet € 8,7 miljoen zijn geweest en het nettoverlies € 1,5 miljoen.

7. Materiële en immateriële vaste activa

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedragen de totale geconsolideerde investeringen (Capex) € 10,5 miljoen (2024: € 19,7 miljoen). Deze investeringen zijn voornamelijk gerelateerd aan machines en uitrusting.

De addities tijdens de eerste zes maanden van 2025 van recht-op-gebruik activa bedragen € 2,8 miljoen (2024: € 9,8 miljoen) en zijn voornamelijk gerelateerd aan nieuwe leasings van wagens. De addities tijdens de eerste zes maanden van 2024 waren voornamelijk gerelateerd aan de verlenging van het contract van het bestaande magazijn in Deceuninck Noord-Amerika.

De totale afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa bedragen € 23,2 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 (2024: € 23,3 miljoen).

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 heeft de Groep bijzondere waardeverminderingen op materiële en immateriële vaste activa erkend van € 0,5 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

Bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder “Overig netto bedrijfsresultaat”.

8. Handelsvorderingen en overige vorderingen

De impact van het ECL-model (expected credit loss) op de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen blijft stabiel vergeleken met vorig jaar en is voornamelijk opgenomen in het segment Turkije & Emerging markten, waar verliespercentages tussen 5% en 15% worden toegepast, in lijn met de aannames gebruikt in het ECL-model per 31 december 2024.

9. Liquide middelen

(in € duizend)	2024 31 december	2025 30 juni
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	9.988	19.062
Geldbeleggingen op korte termijn	24.145	16.639
Totaal	34.133	35.701

10. Overige financiële activa en passiva

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie bij het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa en passiva
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Gedurende de financiële rapporteringsperiode eindigend op 30 juni 2025 waren geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

Op 31 december 2024 had de Groep volgende financiële instrumenten:

Afgeleide financiële instrumenten - hiërarchische classificatie van de reële waarde (in € duizend)	2024 31 december	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Wisseltermijncontracten	296	-	296	-
Activa aan reële waarde	296	-	296	-
Interest rate swap	823	-	823	-
Wisseltermijncontracten	308	-	308	-
Passiva aan reële waarde	1.132	-	1.132	-

Op 30 juni 2025 had de Groep de volgende financiële instrumenten:

Afgeleide financiële instrumenten - hiërarchische classificatie van de reële waarde (in € duizend)	2025 30 juni	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Wisseltermijncontracten	169	-	169	-
Activa aan reële waarde	169	-	169	-
Interest rate swap	1.213	-	1.213	-
Wisseltermijncontracten	701	-	701	-
Passiva aan reële waarde	1.914	-	1.914	-

11. Dividenden

Het dividend met betrekking tot 2024 werd uitbetaald op 7 mei 2025, in overeenstemming met de beslissing van de Algemene Vergadering van 22 april 2025. De aandeelhouders keurden het voorgestelde bruto dividend van € 0,08 per aandeel goed, wat resulteerde in een totaal dividend van € 11,0 miljoen.

12. Eigen aandelen

Op 30 juni 2025 bezat de Groep 324.604 eigen aandelen. Deze eigen aandelen worden aangehouden om te voldoen aan de verplichtingen van de Groep die voortvloeien uit zowel aandelenkoopplannen als warrantplannen. De eigen aandelen werden in mindering gebracht van het eigen vermogen.

Op 31 december 2024 bezat de Groep 480.938 eigen aandelen.

Op 30 juni 2025 bezat dochteronderneming Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS geen eigen aandelen (31 december 2024: 0).

13. Hyperinflatie

Met ingang van april 2022 bedroeg de gecumuleerde inflatie in Turkije over een periode van drie jaar meer dan 100%, waardoor de verplichting ontstond om met ingang van 1 januari 2022 over te gaan op de boekhoudkundige verwerking van hyperinflatie, zoals voorgeschreven door IAS 29 Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie.

Het belangrijkste beginsel van IAS 29 is dat de jaarrekening van een entiteit die rapporteert in de valuta van een economie met hyperinflatie, moet worden gepresenteerd in termen van de meeteenheid die aan het einde van de rapporteringsperiode geldt. Daarom worden de niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd, het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening van dochterondernemingen die in een economie met hyperinflatie actief zijn, aangepast voor veranderingen in de algemene koopkracht van de lokale valuta onder toepassing van een algemene prijsindex. Monetaire posten die aan het einde van de verslagperiode al in de maateenheid zijn opgenomen, worden niet aangepast.

Deze geherwaardeerde posities worden gebruikt voor de omrekening in euro tegen de wisselkoers aan het einde van de periode.

Bijgevolg heeft de Groep in deze geconsolideerde jaarrekening hyperinflatieboekhouding toegepast voor zijn Turkse dochterondernemingen, waarbij de regels van IAS 29 als volgt zijn toegepast:

- Hyperinflatieboekhouding werd toegepast vanaf 1 januari 2022 en werd verder toegepast in de daaropvolgende rapporteringsperiodes;
- Niet-monetaire activa en passiva die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd (bv. materiële vaste activa, immateriële activa, goodwill, enz.) en het eigen vermogen van de Turkse dochterondernemingen werden aangepast op basis van de officiële consumentenprijsindex ("CPI") zoals gepubliceerd door het Turkse instituut voor Statistiek (TURKSTAT). De gevolgen van de hyperinflatie als gevolg van wijzigingen in de algemene koopkracht tot en met 31 december 2021 werden gerapporteerd in de niet-gerealiseerde resultaten en de gevolgen van wijzigingen in de algemene koopkracht vanaf 1 januari 2022 worden via de winst- en verliesrekening gerapporteerd als monetaire winsten / (verliezen);
- De winst- en verliesrekening wordt aan het einde van de verslagperiode aangepast aan de hand van de wijziging van de algemene prijsindex en wordt omgerekend tegen de slotkoers van de periode (in plaats van de gemiddelde koers op jaarbasis voor niet-hyperinflatie economieën), waardoor de winst-en verliesrekening op jaarbasis wordt aangepast voor zowel de inflatie-index als de valutaomrekening.

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, steeg de CPI-index met 16,67% ten opzichte van 31 december 2024. De totale devaluatie van de Turkse lira in dezelfde periode bedroeg 26,76%.

De impact op het bedrijfsresultaat (EBIT) na toepassing van IAS 29 bedroeg € 2,9 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 (€ 1,1 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024).

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025 bedraagt het monetair verlies € 5,5 miljoen (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024: € 5,3 miljoen). Dit monetair verlies heeft betrekking op het verlies op de netto monetaire positie dat wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatieherziening van winst- en verliesrekening.

14. Verbonden partijen

Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2025, heeft de Groep voor € 34 duizend aankopen gedaan (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024: € 0,5 miljoen) en geen verkopen (voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024: € 0) gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar bedrijven waartoe Bestuurders van de Groep, tevens aandeelhouders van de Groep, gerelateerd zijn. De aankopen in 2025 zijn gerelateerd aan managementservices. De aankopen in 2024 zijn gerelateerd aan de inkoop van Deceuninck aandelen buiten de beurs om.

Voorts heeft de Groep gedurende de periode voorafgaand aan de bedrijfscombinatie geen aankopen gedaan (2024: € 0) en voor € 0,3 miljoen inkomsten (€ 1,1 miljoen voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2024) gegenereerd, gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. De inkomsten waren voornamelijk gerelateerd aan het doorrekenen van gemaakte kosten, geleverde diensten en interest inkomsten.

15. Gebeurtenissen na balansdatum

In juli 2025 heeft de Groep de overname afgerond van haar productiesite, gelegen in Donja Bistra, Kroatië. Deze strategische investering versterkt de langetermijn verbintenis van de Groep met de regio en benadrukt het belang van de site als een belangrijke operationele hub. Aangezien de site voordien door de Groep werd gehuurd, was deze al opgenomen in de verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële positie per 30 juni 2025, onder gebruiksrechten leasing en de bijbehorende leasingschulden.

De Raad van Bestuur heeft beslist om de samenwerking met dhr. Stefaan Haspeslagh, die sinds Juni 2024 fungeert als Chief Executive Officer (CEO), stop te zetten. De Raad van Bestuur heeft huidig voorzitter, dhr. Francis Van Eeckhout, gevraagd om tijdelijk de rol van CEO waar te nemen. Dhr. Van Eeckhout wordt tijdens deze periode, in zijn rol van voorzitter vervangen door dhr. Marcel Klepfisch. Beide heren hebben een lange staat van dienst binnen de onderneming en zullen samen met het management team, de nodige stappen nemen om het bedrijf verder te ontwikkelen.



Verklaring van de raad van bestuur

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit tussentijds financieel verslag voor de periode van 6 maanden, eindigend op 30 juni 2025.

De ondergetekenden verklaren dat:

- de verkorte financiële overzichten, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor financiële staten, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het financieel halfjaarrapport een getrouw overzicht geeft van de ontwikkelingen en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

De Raad van Bestuur

Deceuninck NV

19 augustus 2025

Lexicon

EBITDA

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Bedrijfswinst (+) / -verlies (-)	38.146	29.919
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(23.565)	(23.700)
EBITDA	61.711	53.619

Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden en verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
EBITDA	61.711	53.619
Integratie- en herstructureringskosten	3.561	939
Adjusted EBITDA	65.272	54.558

EBIT

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat.

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
EBITDA	61.711	53.619
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(23.565)	(23.700)
EBIT	38.146	29.919

EBT

EBT wordt gedefinieerd als Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture.

Gewone winst / (verlies) per aandeel

De gewone winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winst / (verlies) per aandeel

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden.

Netto financiële schuld Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.

PER 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Langlopende rentedragende schulden	115.384	111.961
Kortlopende rentedragende schulden	45.163	37.215
Liquide middelen	(17.774)	(35.701)
Netto financiële schuld	142.774	113.475

Werkkapitaal Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

PER 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Handelsvorderingen	124.029	121.532
Voorraden	156.182	135.976
Handelsschulden	(111.944)	(130.184)
Werkkapitaal	168.267	127.324

Kapitaalgebruik Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

PER 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Werkkapitaal	168.267	127.324
Vaste activa	378.980	362.084
Kapitaalgebruik	547.248	489.408

Dochter-ondernemingen Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.

MTM Marktwwaardering.

Voltijds-equivalenten (VTE) Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).

Restricted Group De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.

Schuldgraad ratio Schuldgraad ratio wordt gedefinieerd als netto financiële schuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.

PER 30 JUNI (in € duizend)	2024	2025
Netto financiële schuld	142.774	113.475
LTM Adjusted EBITDA	123.575	107.372
Schuldgraad ratio	1,2	1,1

