

Veerkrachtige resultaten in moeilijke marktomstandigheden

Omzet	Adj. EBITDA	Adj. EBITDA %	Nettowinst	Nettoschuld
€ 827,0m	€ 118,1m	14,3%	€ 15,9m	€ 85,1m
(€ 866,1m LY) -4,5%	(€ 117,9m LY) +0,2%	(13,6% LY) +0,7%pps	(€ 13,6m LY) +16,5%	(€ 70,6m LY) +20,7%

Hoogtepunten

- De omzet in 2024 hield in uitdagende omstandigheden goed stand met een beperkte daling van 4,5% in verkopen. Zachtere marktomstandigheden zorgden voor lagere volumes, terwijl we erin slaagden om ons marktaandeel in Europa, Noord-Amerika en Turkije te beschermen.
- Adj. EBITDA bleef stabiel op € 118,1m (t.o.v. € 117,9m in 2023), gedreven door verbeterde prestaties in Europa en Noord-Amerika en sterke resultaten in Turkije.
- Adj. EBITDA-marge steeg van 13,6% in 2023 naar 14,3% in 2024.
- Adj. EBITDA werd gerealiseerd terwijl markten onder druk bleven, door middel van een evenwichtige balans tussen volumes & marges en door het verbeteren van onze operationele prestaties.
- Nettowinst verbeterde van € 13,6m in 2023 naar € 15,9m in 2024.
- Werkkapitaal normaliseerde opnieuw in de tweede jaarhalf van 2024 wat leidde tot een nettoschuld van € 85,1m (0,7x Adj. EBITDA).
- Boekwaarde per aandeel steeg met 12% tot € 2,44 per aandeel (2023: € 2,18 per aandeel).
- Voorstel aan de Algemene Vergadering om een dividend van € 0,08 per aandeel uit te keren.
- Het jaarverslag zal vanaf 20 maart 2025 beschikbaar zijn op www.deceuninck.com/investors

Quote van de CEO, Stefaan Haspeslagh

Ondanks de uitdagende marktomstandigheden, zijn we trots om onze investeringen in innovatie en duurzaamheid verdergezet te hebben.

In Turkije hadden we één van onze beste historische prestaties, met dank aan onze sterke merken en ons uitgebreid netwerk van verdelers.

In Europa is de laatste fase van onze Elegant platformtransitie (Frankrijk) goed gevorderd met klanten die gradueel overschakelen op het nieuwe productgamma. De herstructurering in Duitsland werd succesvol afgerond binnen de vooropgestelde timing en binnen budget terwijl de productie werd toegewezen aan onze andere fabrieken. Als gevolg hiervan zijn onze prestaties significant verbeterd terwijl onze volumes onder druk bleven.

In Noord-Amerika zorgden onze sterke klantenrelaties ervoor dat we goede volumes realiseerden in een vertraagde nieuwbouwmarkt. Gerichte verbeteringsprojecten zorgden voor sterkere operationele prestaties, wat leidde tot een verbeterde winstgevendheid.

Een voortdurende focus op commerciële en operationele excellentie blijft belangrijk terwijl we investeren in onze mensen en fabrieken. Onze sterke teams en langdurige relaties met onze stakeholders zijn een goed fundament voor de toekomst.

Samenvatting van de geconsolideerde cijfers

(in € miljoen)	FY 2023	FY 2024	% jaar op jaar
Omzet	866,1	827,0	(4,5%)
Brutowinst	281,1	265,3	(5,6%)
Brutomarge (%)	32,5%	32,1%	-0,4 pps
EBITDA	96,7	110,1	13,8%
Adj. EBITDA	117,9	118,1	0,2%
Adj. EBITDA-marge (%)	13,6%	14,3%	+0,7 pps
EBIT	51,9	62,9	21,2%
Monetaire winsten / (verliezen)	(25,7)	(8,6)	(66,5%)
Financieel resultaat	(7,6)	(20,1)	162,9%
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	18,6	34,2	84,3%
Winstbelastingen	(4,0)	(16,9)	326,4%
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,0)	(1,5)	50,0%
Nettowinst / (-verlies)	13,6	15,9	16,5%
Nettoschuld	70,6	85,1	20,7%

Omzetevolutie per regio

Externe omzet (in € miljoen)	FY 2023	Volume	FX	Prijs / Mix / andere	FY 2024	% jaar op jaar
Europa	410,3	-9,2%	0,4%	-1,2%	369,2	-10,0%
Noord-Amerika	167,0	-1,6%	-0,1%	-0,2%	163,8	-1,9%
Turkije & EM	288,8	-0,9%	-12,7%	15,4%	294,0	1,8%
Totaal	866,1	-5,0%	-4,1%	4,5%	827,0	-4,5%

Rapportage per regio

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € miljoen)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging markets		Intersegment eliminaties		Geconsolideerd	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Externe omzet	410,3	369,2	167,0	163,8	288,8	294,0	-	-	866,1	827,0
Intersegment omzet	1,0	0,6	0,1	0,0	13,7	11,7	(14,8)	(12,3)	-	-
Totale omzet	411,3	369,8	167,1	163,8	302,5	305,7	(14,8)	(12,3)	866,1	827,0
EBITDA	(0,2)	23,9	20,6	21,9	76,1	64,8	0,2	(0,6)	96,7	110,1
Adjusted EBITDA	20,5	31,9	20,6	21,9	76,6	64,8	0,2	(0,6)	117,9	118,1
Adjusted EBITDA Marge %	5,0%	8,6%	12,3%	13,4%	25,3%	21,2%			13,6%	14,3%

Commentaar van het management

Bedrijfsklimaat

In **Europa** was er nog steeds een afkoeling van de marktomstandigheden. De herstructurering van onze Duitse activiteiten werd succesvol afgerond binnen de vooropgestelde timing en binnen budget in de tweede helft van het jaar en dit begon effect te hebben. De productie werd binnen de groep gealloceerd.

In **Noord-Amerika** hielden de volumes goed stand en bleven onze productinnovaties interesse in de markt genereren.

In **Turkije** behouden we onze volumes in een markt die in de tweede helft van het jaar begon af te koelen. Fiscale en monetaire restricties zorgen vanaf maart voor een relatief stabiele Turkse Lira terwijl de inflatie op een hoog niveau bleef.

Resultatenrekening

De **geconsolideerde omzet** bedroeg € 827,0m in 2024, een daling van 4,5% ten opzichte van 2023. Hiervan was 5% het resultaat van een volumedaling (voornamelijk door een daling van 9,2% in Europa) terwijl we in Turkije onze prijzen konden aanpassen om wisselkoersschommelingen op te vangen.

De **Adj. EBITDA** bleef stabiel op € 118,1 m. De Adj. EBITDA-marge in 2024 bedroeg 14,3%, wat 0,7%-punt hoger was dan in 2023 (13,6%). De verbetering is gedreven door strikte kostenbeheersing in Europa ondanks aanhoudende inflatiedruk. De winstgevendheid in Turkije & Emerging Markets was sterk met 21,2% Adj. EBITDA-marge (2023: 25,3%), wat een normalisatie is in vergelijking met een uitzonderlijk sterk 2023.

Adj. EBITDA-items (verschillen tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedragen € 8,0m (t.o.v. € 21,2m in 2023) en zijn voornamelijk gerelateerd aan herstructureringskosten in Europa en de Elegant transitie in Europa.

Het **financieel resultaat** wordt gedreven door de hyperinflatie boekingen op monetaire activa in Turkije. In 2024 daalde de impact hiervan significant tot € (8,6)m ten opzichte van € (25,7)m in 2023, door lagere inflatie (44,4% vs 64,8% inflatie in 2023) en lagere monetaire activa in Turkije door hoge intra-groep dividenden. Hogere kosten voor wisselkoersindekkingen en interest kosten in Turkije zorgden voor een stijging van € (12,5)m in de resterende financiële kosten.

Afschrijvingen stegen van € 44,8m in 2023 naar € 47,2m in 2024 en de **winstbelastingen** stegen van € (4,0)m in 2023 tot € (16,9)m in 2024 door toegenomen tijdelijke uitgestelde belastingschulden in Turkije.

Als gevolg van bovenstaande zaken, is het **nettoresultaat** gestegen van € 13,6m in 2023 naar € 15,9m in 2024.

Kasstromen en balans

De **investeringen** bedroegen € 38,5m in 2024 ten opzichte van € 56,1m in 2023. Dit zijn investeringen voor operationele verbeteringen, bijkomende granulatiecapaciteit in recycling, zonnepanelen in het VK en voorbereidingen voor de herallocatie van onze Duitse productie.

De **nettoschuld** steeg van € 70,6m per 31 december 2023 naar € 85,1m en een beperkte stijging van de schuldgraadratio van 0,6x naar 0,7x. De beslissing om geen factoring te gebruiken zorgde voor een stijging in werkkapitaal en er was een gedeeltelijke uitbetaling van de herstructurering in Duitsland. Er werden ook significante dividenden uitgekeerd vanuit Turkije wat leidde tot een netto kasuitstroom van € 6,4m naar minderheidsaandeelhouders en roerende voorheffingen.

Het **werkkapitaal** steeg van € 81,6m per 31 december 2023 tot € 104,4m, voornamelijk door de beslissing om geen factoring op te vragen (per 31 december 2023 bedroeg dit € 18,3m).

Duurzaamheid

Bij Deceuninck zijn we ervan overtuigd dat onze innovatieve technologie de meest duurzame oplossingen biedt om comfort te brengen naar de woningen van onze eindklanten.

Het vervangen van ramen blijft een belangrijke bijdrage tot het optimaliseren van energieconsumptie, gedreven door een hoge nood aan renovatie van een verouderende staat van woningen. Verder blijft de populatie verder groeien in meerdere van onze belangrijkste markten, wat zorgt voor een vraag naar nieuwe woningen.

We blijven investeren in de energie-efficiëntie van onze productieprocessen en onze hoogtechnologische recyclageactiviteiten dragen bij tot het sluiten van de productiecycclus, en laten ons toe om hoogkwalitatieve materialen van consumenten te hergebruiken in onze producten.

Ten slotte zijn we goed op schema om CSRD-rapportering op te nemen in ons jaarverslag dat op 20 maart 2025 zal gepubliceerd worden.

Vooruitzichten

In 2025 verwachten we dat de algemeen zachtere marktomstandigheden zich zullen verderzetten. We blijven investeren in zowel onze mensen, operationele en commerciële uitmuntendheid als in innovatie en duurzaamheid om onze competitiviteit verder te blijven verbeteren.

In **Europa** zal de herstructurering van onze Duitse activiteiten en de transitie naar Elegant blijven effect hebben. Terwijl we verwachten dat de marktomstandigheden uitdagend zullen blijven, zal onze sterke positie in de renovatiemarkt en continue focus op innovatie ons helpen om onze degelijke resultaten neer te zetten.

In **Noord-Amerika** blijven de marktomstandigheden onzeker. Onze operationele capaciteit is klaar om een eventuele stijging in activiteit aan te kunnen en om bijkomende klanten aan te trekken als een innovatieve speler in de markt.

In **Turkije** wordt verwacht dat de markt zal afkoelen na jaren van sterke activiteit, als gevolg van hoge interestvoeten en inflatie. We blijven verder bouwen op onze sterke marktpositie door het aanbieden van goede producten en service via ons bestaand netwerk van verdelers en door Turkije als draaischijf voor export te gebruiken.

Annex 1: Geconsolideerde resultatenrekening

(in € miljoen)	FY 2023	FY 2024
Omzet	866,1	827,0
Kostprijs verkochte goederen	(585,0)	(561,7)
Brutowinst	281,1	265,3
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(147,0)	(134,4)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	(7,2)	(7,0)
Administratieve en algemene kosten	(58,7)	(59,0)
Overig netto bedrijfsresultaat	(16,3)	(2,0)
Bedrijfswinst / (-verlies) (EBIT)	51,9	62,9
Interestopbrengsten / (-lasten)	(4,3)	(7,1)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	0,2	(8,7)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(3,5)	(4,3)
Monetaire winsten / (verliezen)	(25,7)	(8,6)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint ventures (EBT)	18,6	34,2
Winstbelastingen	(4,0)	(16,9)
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1,0)	(1,5)
Nettowinst / (-verlies)	13,6	15,9
Adj. EBITDA	117,9	118,1
Winst / (Verlies) per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in €):	FY 2023	FY 2024
Gewone winst per aandeel	0,07	0,10
Verwaterde winst per aandeel	0,06	0,10

De commissaris, PwC Bedrijfsrevisoren bv, vertegenwoordigd door Wouter Coppens, handelend in naam van Wouter Coppens BV heeft bevestigd dat de controle van het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening nagenoeg beëindigd is en dat tot op heden geen materiële afwijkingen werden vastgesteld. De commissaris heeft tevens bevestigd dat de boekhoudkundige informatie opgenomen in het bijgevoegd ontwerp van perscommuniqué, zonder materiële afwijkingen overeenstemt met het ontwerp van de geconsolideerde jaarrekening op basis waarvan het is opgemaakt.

Annex 2: Geconsolideerde balans

(in € miljoen)	FY 2023	FY 2024
Activa		
Immateriële vaste activa	3,6	5,2
Goodwill	10,5	10,5
Materiële vaste activa	311,6	329,8
Financiële vaste activa	0,0	0,0
Investering in een joint venture	0,0	0,0
Uitgestelde belastingvorderingen	20,6	22,0
Overige vaste activa	11,0	11,0
Vaste activa	357,4	378,5
Voorraden	138,2	116,7
Handelsvorderingen	82,1	111,2
Overige vorderingen	44,6	59,0
Liquide middelen	46,5	34,1
Activa aangehouden voor verkoop	12,0	22,6
Vlottende activa	323,5	343,7
Totaal activa	680,9	722,2
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen	301,5	338,5
Minderheidsbelangen	13,5	17,1
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	315,0	355,6
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	105,1	101,3
Andere langlopende verplichtingen	0,1	0,1
Pensioenverplichtingen	14,0	13,1
Langlopende voorzieningen	8,4	5,4
Uitgestelde belastingsschulden	5,7	13,1
Langlopende schulden	133,4	133,0
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	12,0	18,0
Handelsschulden	138,8	123,5
Belastingsschulden	8,0	8,3
Personeelsgerelateerde verplichtingen	18,3	17,0
Pensioenverplichtingen	0,6	0,6
Kortlopende voorzieningen	12,7	12,6
Overige schulden	42,1	53,7
Kortlopende schulden	232,5	233,6
Totaal passiva	680,9	722,2

Annex 3: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in € miljoen)	FY 2023	FY 2024
Nettowinst / (-verlies)	13,6	15,9
Afschrijvingen en waardeverminderingen	44,8	47,2
Netto financiële kosten	33,8	28,8
Winstbelastingen	4,0	16,9
Waardeverminderingen op voorraden	0,4	(3,4)
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	2,6	1,4
Toename / (afname) in voorzieningen	17,8	(5,2)
Meerwaarde / (minwaarde) op realisatie van (im)materiële vaste activa	(1,2)	(0,8)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	1,2	1,1
Aandeel in de resultaten van joint venture	1,0	1,5
Bruto kasstromen uit operationele activiteiten	118,0	103,1
Afname / (toename) in voorraden	22,3	23,6
Afname / (toename) in handelsvorderingen	(14,1)	(35,7)
Toename / (afname) in handelsschulden	16,0	(5,1)
Afname / (toename) in andere activa & passiva	8,0	(1,2)
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	(16,4)	(12,5)
Kasstromen uit operationele activiteiten	133,8	72,1
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa	(56,1)	(38,5)
Kapitaalbijdrage joint venture	(1,0)	(1,5)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa	1,7	2,8
Kasstroom van leningen aan joint ventures	(6,6)	0,0
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	(62,0)	(37,2)
Kapitaalverhoging / (-verlaging)	0,7	0,0
Aankoop eigen aandelen	(0,7)	(3,9)
Verkoop eigen aandelen	0,0	2,5
Verkoop eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen	0,0	1,6
Uitgekeerde dividenden aan de aandeelhouders van Deceuninck NV	(9,7)	(11,1)
Uitgekeerde dividenden aan minderheidsbelangen	(2,6)	(3,8)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten	0,0	5,2
Ontvangen interesten (+)	3,5	5,3
Betaalde interesten (-)	(8,5)	(12,3)
Netto financiële kosten, zonder interesten	(10,7)	(15,8)
Nieuwe langlopende schulden	1,7	0,0
Terugbetaling langlopende schulden	(0,3)	0,0
Nieuwe kortlopende schulden	3,1	0,0
Terugbetaling kortlopende schulden	(43,2)	(8,5)
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	(66,6)	(40,7)
Netto toename / (afname) van de liquide middelen	5,2	(5,7)
Liquide middelen per begin van de periode	58,9	46,5
Wisselkoersfluctuaties	(17,6)	(6,7)
Liquide middelen per einde van de periode	46,5	34,1

Financiële kalender

26 februari 2025	Resultaten 2024 en pers & analistenvergaderingen
20 maart 2025	Publicatie van het jaarverslag
22 april 2025	Jaarlijkse Algemene Vergadering
20 augustus 2025	Resultaten H1 2025 en pers & analistenvergaderingen

Lexicon

EBITDA

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2023	2024
Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	51.915	62.926
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(44.816)	(47.162)
EBITDA	96.730	110.087

Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA wordt gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die ontstaan zijn door de toewijzing van goodwill.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2023	2024
EBITDA	96.730	110.087
Integratie- en herstructureringskosten	21.142	7.998
Adjusted EBITDA	117.872	118.086

EBIT

EBIT wordt gedefinieerd als winst / (verlies) voor belastingen, financieel resultaat en aandeel in het resultaat van joint ventures.

Cijfers over de 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2023	2024
EBITDA	96.730	110.087
Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(44.816)	(47.162)
EBIT	51.915	62.926

EBT

EBT wordt gedefinieerd als Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint ventures.

Gewone winst / (verlies) per aandeel

De gewone winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winst / (verlies) per aandeel

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden.

Nettoschuld

Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.

Per 31 December (in € duizend)	2023	2024
Langlopende rentedragende schulden	105.097	101.314
Kortlopende rentedragende schulden	12.013	17.966
Liquide middelen	(46.545)	(34.133)
Nettoschuld	70.566	85.147

Werkkapitaal

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Per 31 December (in € duizend)	2023	2024
Handelsvorderingen	82.129	111.217
Voorraden	138.241	116.695
Handelsschulden	(138.790)	(123.480)
Werkkapitaal	81.580	104.432

Aangewend kapitaal

Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Per 31 December (in € duizend)	2023	2024
Werkkapitaal	81.580	104.432
Vaste activa	357.380	378.527
Aangewend kapitaal	438.960	482.959

Dochterondernemingen

Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.

MTM

Marktwaardering.

Voltijdsequivalenten (VTE)

Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).

Restricted Group

De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.

Schuldgraad ratio

Schuldgraad ratio wordt gedefinieerd als nettoschuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.

Per 31 December (in € duizend)	2023	2024
Nettoschuld	70.566	85.147
LTM Adjusted EBITDA	117.872	118.086
Schuldgraad ratio	0,6	0,7

EINDE PERSBERICHT

Over Deceuninck

Deceuninck werd opgericht in 1937 en behoort tot de top 3 onafhankelijke producenten van PVC- en composietprofielen voor ramen en deuren. De hoofdzetel bevindt zich in Hooglede-Gits (BE). Deceuninck is georganiseerd in 3 geografische segmenten: Europa, Noord-Amerika en Turkije & Emerging Markets. Deceuninck is verticaal geïntegreerd en beschikt over 14 fabrieken, die samen met onze verkoopkantoren en distributiecentra instaan voor de vereiste service en responstijd naar de Klanten. Deceuninck focust sterk op innovatie, ecologie en design. Deceuninck heeft een beursnotering op Euronext Brussel ("DECBB").

Contact Deceuninck: Hannes Debecker - T +32 51 239 587 - Investor.Relations@deceuninck.com