



Building a sustainable home



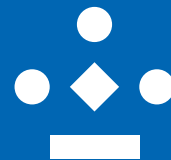


1	2022 in een oogopslag	
1.1	Boodschap van de Voorzitter en de CEO	10
1.2	Kerncijfers 2022	14
1.3	Mijlpalen 2022	18
2	Verslag van de raad van bestuur	
2.1	Wie we zijn	26
2.2	Doelstelling en Waarden	42
2.3	Producten en Innovaties	46
2.4	Risico en Governance	50
2.5	Duurzaamheid	96
2.5.1	De wereld waarin we actief zijn	96
2.5.2	Strategie	100
2.5.3	Mensen	104
2.5.4	Milieu	111
2.5.5	Maatschappij	130
2.6	Financiële verslaggeving	138
2.6.1	Deceuninck geconsolideerd	140
2.6.2	Jaarrekening en toelichtingen	143
2.6.3	Deceuninck NV	234
2.6.4	Verslag van de commissaris	237
2.6.5	Verklaring m.b.t. de informatie gegeven in dit jaarverslag	245
	Deceuninck aandelen	246
	Adressen	248
	Lexicon	254
	GRI-index	256
	Taxonomie rapportage	260

*Dit jaarverslag in pdf-formaat is een aanvullend document.
De officiële ESEF-versie (European Single Electronic Format) primeert.*



1. 2022 in een oogopslag



-
- 1.1 Boodschap van de Voorzitter en de CEO
 - 1.2 Kerncijfers 2022
 - 1.3 Mijlpalen 2022



1.1 Boodschap van de Voorzitter en de CEO

Beste aandeelhouder, klant, werknemer en zakenpartner,

De wereld heeft de afgelopen jaren zeer woelige tijden beleefd, en we kunnen gerust stellen dat deze tendens zich in 2022 heeft doorgezet. Oorlog in Oekraïne, torenhoge energieprijzen en een ongekende inflatie in combinatie met de nasleep van de coronapandemie hebben geleid tot problemen met de wereldwijde toeleveringsketen en tot uitdagende arbeidsmarkten. Als gevolg daarvan vormde 2022 een zeer pittig bedrijfsklimaat om zaken te doen.

In deze omstandigheden wist Deceuninck voor het derde opeenvolgende jaar recordresultaten te boeken. Onze omzet is gestegen tot € 974,1 miljoen, een stijging met 16% ten opzichte van 2021. En voor het eerst in 85 jaar

Deceuninck kunnen we een aangepaste ebitda van meer dan 100 miljoen euro aankondigen. Dat maakt ons enorm trots.

Doordat we over de hele wereld actief zijn, kunnen we als groep optimaal presteren: regio's die het economisch beter doen, compenseren de soms wat mindere prestaties in andere gebieden. Deceuninck Europa had te lijden onder hoge energieprijzen en een lager consumentenvertrouwen, terwijl Deceuninck Turkije blij gaf van een opmerkelijke veerkracht te midden van een torenhoge inflatie. Deceuninck Noord-Amerika herstelde zich van operationele inefficiëntie als gevolg van een krappe arbeidsmarkt.



“Huizen over de hele wereld voorzien van prachtige ramen en deuren die isoleren, gemaakt zijn van gerecycleerd materiaal en zelf recycleerbaar zijn: dat is ons engagement en de manier waarop wij waarde creëren.”

Hoewel het bedrijfsklimaat uitdagend blijft, zijn wij ervan overtuigd dat de huidige solide resultaten wijzen op een mooie toekomst voor Deceuninck. Onze markten zullen blijven groeien. Er is een structureel tekort aan hoogwaardige nieuwe woningen in regio's als de Emerging Markets. In Europa brengt de EU Green Deal een renovatiegolf op gang. Voorts verwachten wij in Noord-Amerika een belangrijke groei van de renovatiesector in combinatie met een duidelijke behoefte aan extra nieuwe woningen.

Deceuninck is ideaal geplaatst om deze kansen aan te grijpen met de juiste producten en systemen. Huizen over de hele wereld voorzien van prachtige ramen en deuren die isoleren, gemaakt zijn van gerecycleerd materiaal en

zelf recycleerbaar zijn: dat is ons engagement en de manier waarop wij waarde creëren.

Wij zijn overtuigd van onze langetermijnstrategie rond duurzaamheid en blijven investeren in recyclage en in het gebruik van gerecycleerd materiaal in onze producten. Gesteund door onze stabiele aandeelhoudersbasis en ijzersterke financiële fundamenten zijn wij klaar om woelige periodes in de toekomst te doorstaan.

Francis Van Eeckhout – Voorzitter van de Raad van Bestuur
Bruno Humblet – CEO

1.2 Kerncijfers 2022

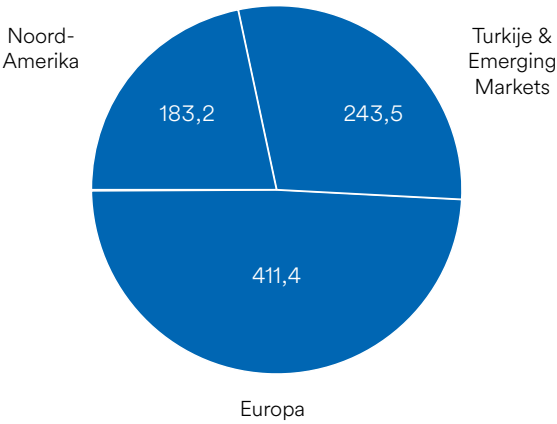
KERNCIJFERS* (IN MILJOEN EURO)	2020	2021	2022	EVOLUTIE 2021-2022
Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)				
Omzet	642,2	838,1	974,1	16%
Aangepaste ebitda	86,0	97,7	102,3	5%
Ebit	45,9	54,3	47,2	-13%
Nettowinst	25,6	37,2	7,6	-80%
Geconsolideerde balans (in miljoen euro)				
Aandelen	246,3	258,9	319,6	23%
Nettoschuld	55,5	61,9	88,3	43%
Totaal activa	599,4	675,1	709,6	5%
Kapitaaluitgaven	23,5	43,6	48,4	11%
Werkkapitaal	74,2	84,3	115,6	37%
Aangewend kapitaal	347,4	354,9	440,4	24%
Ratio's				
Nettowinst op omzet	4,0%	4,4%	1%	-
Aangepaste ebitda / Omzet	13,4%	11,7%	10%	-
Nettoschuld / Aangepaste ebitda	0,64	0,63	0,84	-
Ebit / Aangewend kapitaal	13,2%	15,3%	11%	-
Personeelsbestand				
Totaal voltijdsequivalenten (vte)	3.660	3.709	3.939	-

* Definities: Zie lexicon

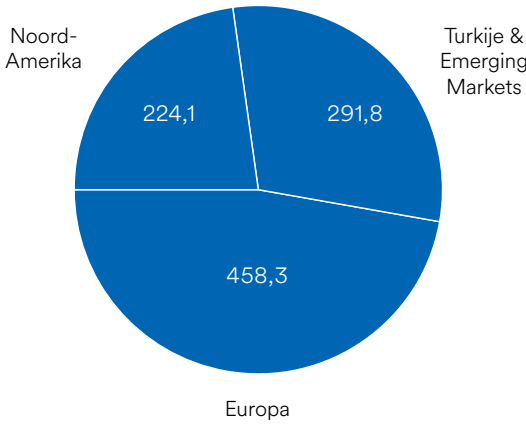
KERNCIJFERS PER AANDEEL	2020	2021	2022
Aantal aandelen per 31 december	136.795.123	138.040.929	138.202.261
Marktkapitalisatie per 31 december (in miljoen euro)	264,0	463,8	338,6
Nettowinst per aandeel per 31 december (in €)	0,19	0,27	0,06
Boekwaarde per aandeel (in €)	1,75	1,83	2,22
Brutodividend per aandeel (in €)	0,05	0,06	0,07
Aandelenkoers op 31 december (in €)	1,93	3,36	2,45



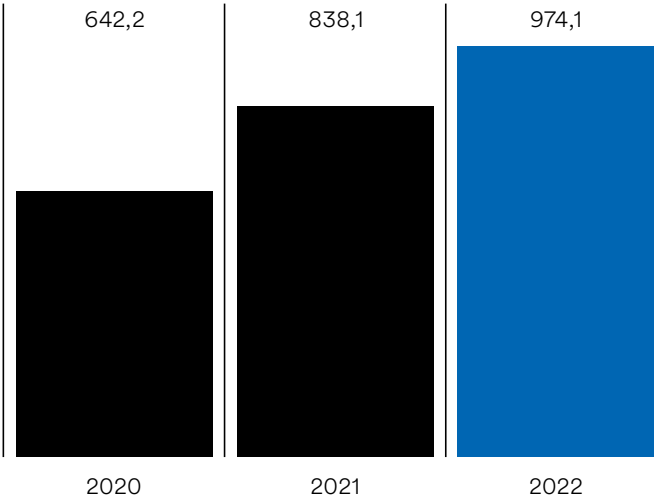
OMZET 2021 PER REGIO (IN MILJOEN EURO)



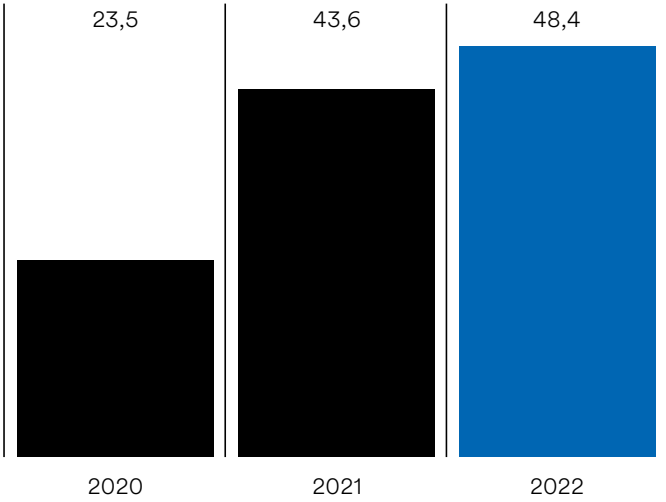
OMZET 2022 PER REGIO (IN MILJOEN EURO)



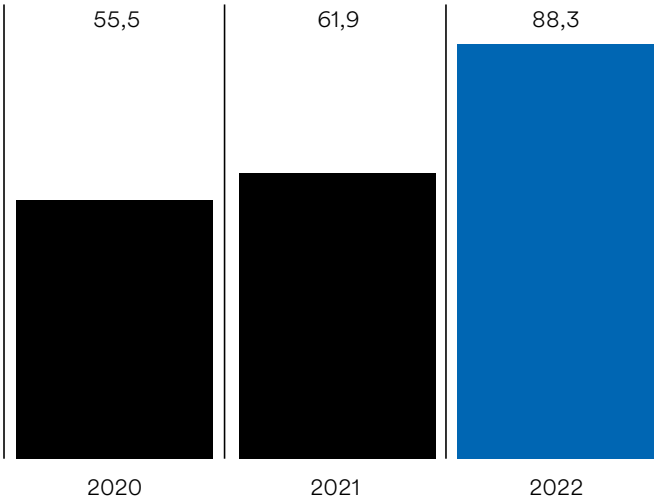
OMZET (IN MILJOEN EURO)



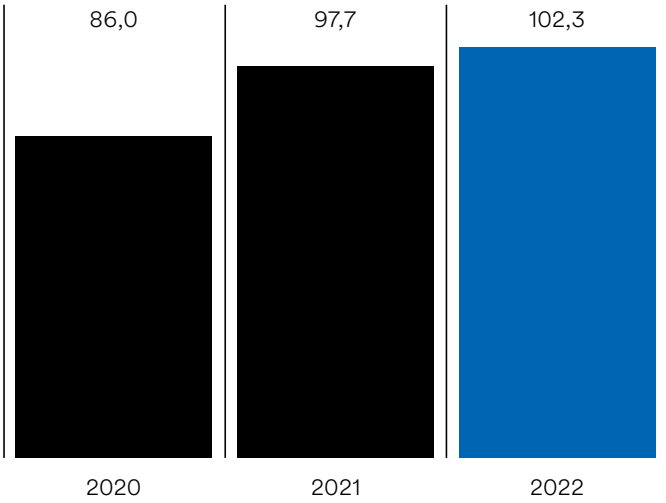
INVESTERINGEN (IN MILJOEN EURO)



NETTOSCHULD (IN MILJOEN EURO)



AANGEPASTE EBITDA (IN MILJOEN EURO)



**Innovatie****Duurzaamheid****Betrouwbaarheid**

**Poolse
Building Creator
Award voor
ThermoFibra**

Prijzen in 2022

**Italiaanse prijs
van de jury voor
Elegant ThermoFibra
in de categorie
'Duurzaamheid'**

**Deceuninck
Duitsland
genomineerd voor
de eerste editie
van de Duitse
SDG Award**

**G22 Sustainability
Initiative of the Year
Award (UK)**

Een greep uit onze duurzaamheidsprestaties

19.800 ton gerecycleerd in
onze recyclagefabriek

**14,4% gerecycleerd
materiaal** in onze producten

**37.000 tCO₂e-emissies
vermeden** door gebruik van
eigen **gerecycleerd pvc**

**Commitment voor het
Science Based Targets
Initiative**

VinylPlus Product Label voor
Elegant, Elegant ThermoFibra,
Zendow, Zendow#neo en
Twinson in Europa

Meest recente innovaties

Elegant ThermoFibra / Innergy AP

Ons rapportagekader

Global Reporting Initiative (GRI)

1.3 Mijlpalen 2022

02

februari

Deceuninck verwelkomt
Luc Vankemmelbeke als COO



januari

Francis Van Eeckhout wordt uitvoerend
voorzitter en wordt opgevolgd door
Bruno Humblet als nieuwe CEO

01

04

april

Luc Vankemmelbeke wordt benoemd
tot CEO Europa



05

mei

Deceuninck verwelkomt Dries Moors
als CTO/COO



juni

‘Deceuninck Ahead’-strategievergadering in
Oostende, België, waarbij de nieuwe waarde
‘Vertrouwen’ wordt geïntroduceerd naast ‘Top-
prestaties’ en ‘Ondernemerschap’



Deceuninck verbindt zich tot ambitieuze
Science Based Targets om de uitstoot van
broeikasgassen te verminderen

06

07



juli

Deceuninck wordt trotse naamsponsor van
de wielerploeg Alpecin-Deceuninck

augustus

Deceuninck Belux neemt deel aan
de vakbeurs Polyclose in Gent, België



08

10

oktober

Deceuninck Noord-Amerika neemt deel aan de vakbeurs Glassbuild in Las Vegas, VS



november

Deceuninck VK wint de prijs Sustainability Initiative of the Year op de G22 Awards



Deceuninck Turkije viert 40 jaar Pimapen

11

12

december

Deceuninck kondigt aan vanaf 1 januari 2023 trotse naamsponsor te worden van de dameswielploeg Fenix-Deceuninck



september

Deceuninck kondigt een verandering in leiderschap aan in Turkije. Vanaf 1 januari 2023 wordt Ergün Çiçekci uitvoerend voorzitter van Ege Profil. Hij wordt opgevolgd door Alp Günvaran als nieuwe CEO Turkije en Emerging Markets.

09

A close-up portrait of a woman with light green eyes and brown hair, looking directly at the camera. She is wearing gold hoop earrings with a teardrop pendant. The background is a solid blue color.

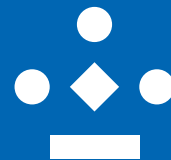
Continu verbeteren voor een betere toekomst

Edith Cluyse
Plant controller (België)

De geografische spreiding van de Groep is een van onze sterkste troeven. Om aan de behoeften van de lokale markten te voldoen, streven wij ernaar een wendbare organisatie te zijn met een efficiënt en flexibel productiapparaat.



2. Verslag van de raad van bestuur



-
- 2.1** Wie we zijn
 - 2.2** Doelstelling en Waarden
 - 2.3** Producten en Innovaties
 - 2.4** Risico en Governance
 - 2.5** Duurzaamheid
 - 2.6** Financiële prestaties



2.1 Wie we zijn Hoe het verhaal begon

1937

De oorsprong van de Groep gaat terug tot 1937. Benari Deceuninck, vader van Roger Deceuninck, startte een bedrijfje in Beveren-Roeselare om allerlei knopen, gespen, kammen enz. te vervaardigen uit plastic platen.

De jaren 1960

In de jaren 1960 koos de Groep ervoor om een nieuwe weg in te slaan in de kunststofproductie. Er werd gestart met de extrusie van pvc-korrels voor de vervaardiging van profielen voor de bouwsector.

De jaren 1970

Na de succesvolle introductie in de buurlanden Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk in de vroege jaren 1970 werd de eerste commerciële dochteronderneming opgericht in Frankrijk, met plaatselijke opslagcapaciteit en plaatselijke kantoren. Die eerste dochteronderneming werd spoedig gevolgd door dochterondernemingen in het Verenigd Koninkrijk en in Spanje. Toen de lokale vraag in het midden van de jaren 1980 sterk toenam, vooral in Frankrijk en het VK, besloot Deceuninck om lokaal te gaan produceren. De Groep richtte twee nieuwe productiesites op: één in Roye (Frankrijk) en een andere in Calne (Verenigd Koninkrijk).

De jaren 1980

Op 11 juni 1985 werden de aandelen van Deceuninck genoteerd op de Brusselse beurs. Tijdens de tweede helft van de jaren 1980 richtte Deceuninck zich vooral op de verticale integratie van zijn processen, met onder meer de start van de print- en coatingactiviteiten. Begin jaren 1990 kwam daar compounding bij, in Diksmuide (België).

De jaren 1990

In het midden van de jaren 1990 richtte Deceuninck verkoopkantoren en lokale magazijnen op in Polen en Tsjechië. Dit werd snel gevolgd door de start van extrusie-activiteiten in Poznan (Polen) in 1995.

De eerste stappen op de Amerikaanse markt werden gezet met de overname van Acro Extrusions in Wilmington, Delaware in 1995. In 1997 volgde de overname van American Dayton Technologies van de Alcoa Group in Monroe (Ohio). Zo groeide Deceuninck uit tot een toonaangevende speler op de Amerikaanse markt voor niet-geïntegreerde pvc-raamsystemen.

De jaren 2000

In het begin van de 21e eeuw besloot Deceuninck om Ege Profil over te nemen. Turkije was intussen namelijk uitgegroeid tot de op een na grootste markt voor pvc-ramen in Europa.

In juni 2003 werd de Duitse onderneming Thyssen Polymer overgenomen van de Thyssen Krupp Groep. Die onderneming was op dat ogenblik half zo

groot als Deceuninck en had een belangrijke extrusiefabriek in Duitsland en twee productievevestigingen in de Verenigde Staten.

Eind 2004 nam de Groep het bedrijf Winsa over. Dankzij zijn aanwezigheid in Turkije kon Deceuninck niet alleen profiteren van de groei van de lokale Turkse markt, maar ook van de mooie verkoopcijfers van zijn Turkse dochterondernemingen in het Midden-Oosten, in de Maghreblanden in Noord-Afrika en in Azië.

Deceuninck was een van de pioniers bij de introductie van houtcomposietproducten in West-Europa. Bij de productlijn voor terrassen en gevels wordt een specifieke formule gebruikt op basis van pvc, onder de merknaam Twinson. Eind 2008 had de mondiale financiële crisis een impact op de wereldwijde bouwactiviteiten, waardoor Deceuninck in de eerste helft van 2009 gedwongen werd zijn bedrijfsactiviteiten verder aan te passen aan de nieuwe economische realiteit. Er werd over de hele wereld aanzienlijk gesnoeid in het onrechtstreekse personeelsbestand en in alle vestigingen werd het

rechtstreekse personeelsbestand afgestemd op het volume. In september 2009 voerde Deceuninck een financiële herstructurering door.

2010 tot vandaag

Begin 2011 lanceerde Deceuninck zijn nieuwe visie 'Building a Sustainable Home', die is gebaseerd op de pijlers Innovatie - Ecologie - Design en gekoppeld aan de drie kernwaarden van de Groep: Openheid, Topprestaties en Ondernemerschap.

Vanaf 2010 breidde de Groep verder uit op de opkomende markten van Azië, Afrika en Latijns-Amerika. In 2014 werd het Turkse beursgenoteerde bedrijf Pimas overgenomen.

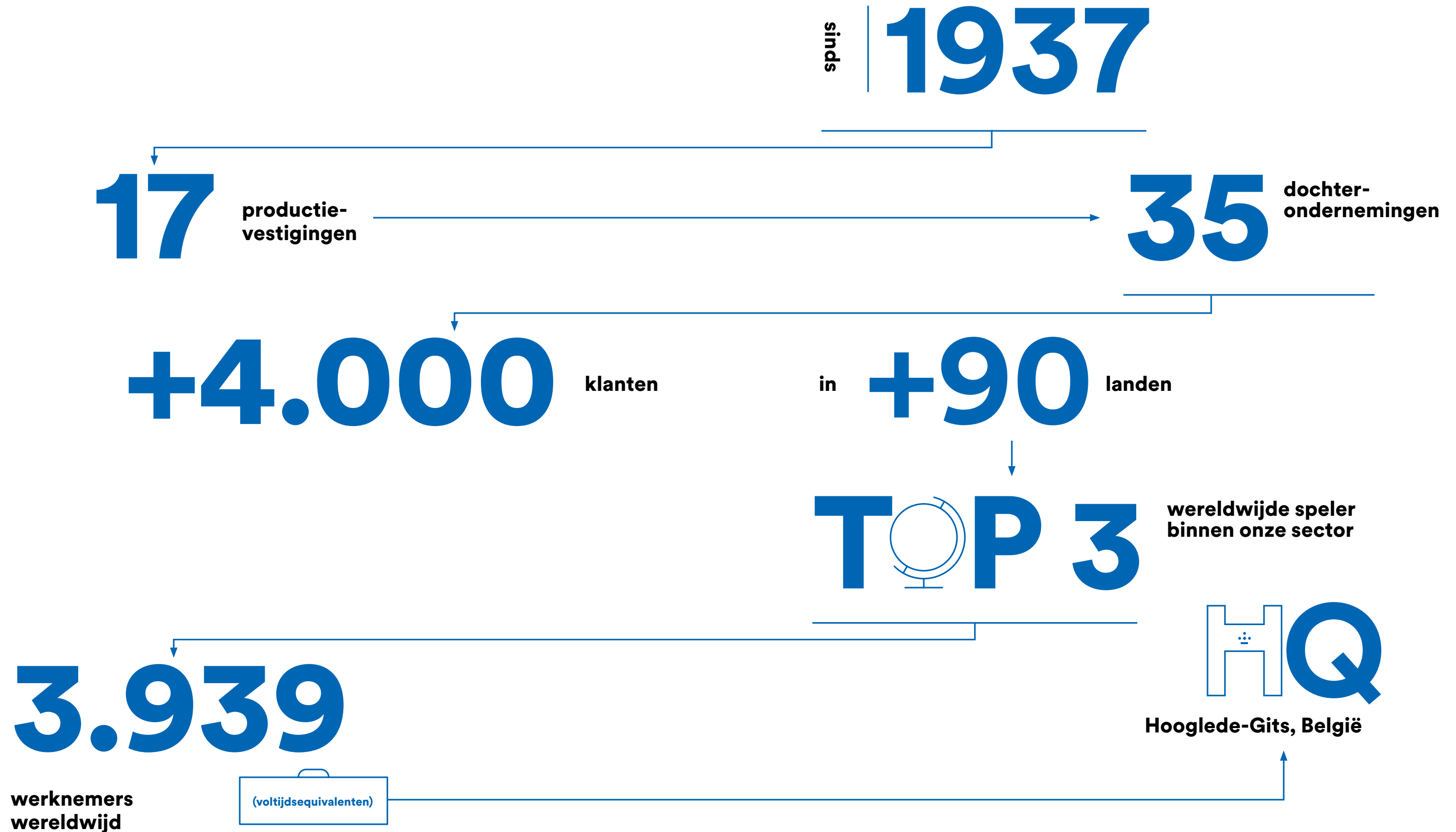
Op de site van haar bestaande compoundingfabriek in Diksmuide bouwde de Groep een hoogtechnologische recyclagefabriek. De recyclage-lijn is bedoeld om de toenemende stroom ramen van de eerste generatie op een hoogwaardige manier te verwerken. De lijn is uitgerust met de modernste recyclagetechnieken, onder meer ook voor glasvezel. De lijn is sinds december 2018 volledig operationeel.

In 2017 lanceerde de Groep Decalu en Tunal, waarmee het productassortiment werd uitgebreid met aluminium ramen en deuren, ventilatie en zonwering, naast de IQ Aluminum lijn die al bestond in Turkije.

In 2019 kondigde de Groep haar One Europe-strategie aan onder één wereldwijd merk: Deceuninck. In datzelfde jaar won Elegant, de nieuwste raamreeks van Deceuninck, de prestigieuze Red Dot Award. Elegant is het ultieme raamconcept van Deceuninck. Het gaat om de best presterende raam- en deuroplossing zonder staal op de markt, die bovendien 100% recycleerbaar is. Elegant is het eerste van vele raamconcepten die aangestuurd worden door het nieuwe universele iCOR-platform van Deceuninck.

Ondanks de coronapandemie in 2020-21 en het huidige wereldwijde politieke en economische klimaat kon de Groep haar winstgevende groeipad in 2022 aanhouden.

Deceuninck in cijfers





Activiteiten

Ontwerper, fabrikant, recycler

De Groep is actief als ontwerper, fabrikant en recycler van raam-, deur- en bouwoplossingen in verschillende materialen (pvc, aluminium, houtcomposiet).

De raam- en deuroplossingen omvatten een brede waaier aan raam- en deursysteemprofielen, aangevuld met het gamma rolluiken en zonwering voor woningen.

Tot de bouwoplossingen behoren producten voor buitentoepassingen (zoals terrasplanken of gevelbekleding) en binnentoepassingen.

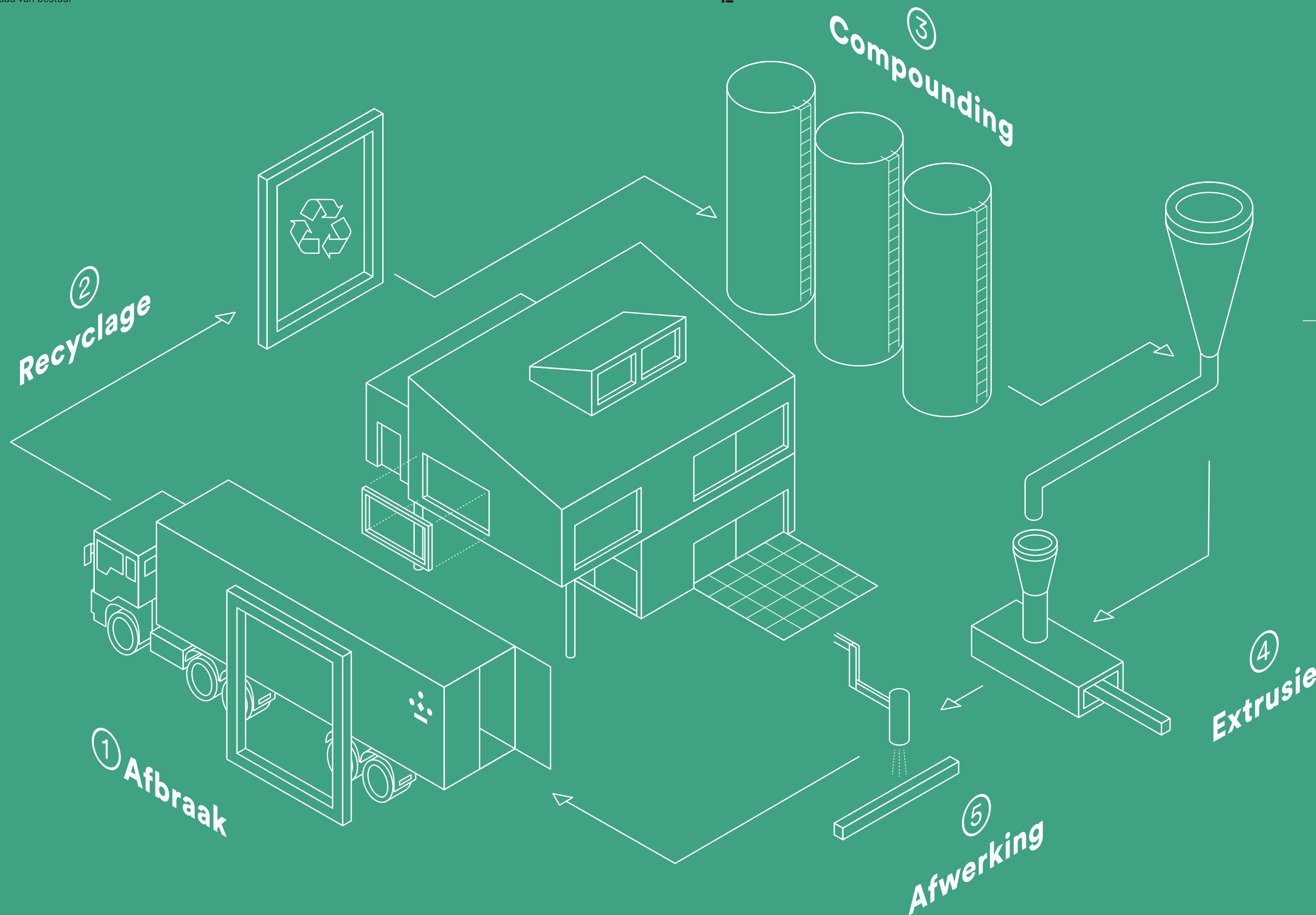
De extrusie van pvc vormt de basistechnologie binnen de Groep. Het geïntegreerde productieproces van Deceuninck bestaat uit compounding, tooling, extrusie van afdichtingen en profielen, bedrukking, verlijming van decoratieve folie en recyclage.

Wat is extrusie?

De hoofdactiviteit van de Groep is een pvc-droogmengsel (poeder) omvormen in een hard pvc-profiel. Pvc-harsen worden vervaardigd uit twee componenten die afkomstig zijn van natuurlijke grondstoffen, namelijk ethyleen (olie, gas – 43%) en chloor (zout – 57%). In tegenstelling tot andere kunststoffen zijn pvc-harsen slechts gedeeltelijk afgeleid van fossiele grondstoffen. Bij de productie van pvc-hars worden drie basisprocessen gebruikt, die resulteren in suspensie-pvc (S-PVC), emulsie-pvc (E-PVC) en bulkpolymerisatie.

Ons engagement voor de circulaire economie

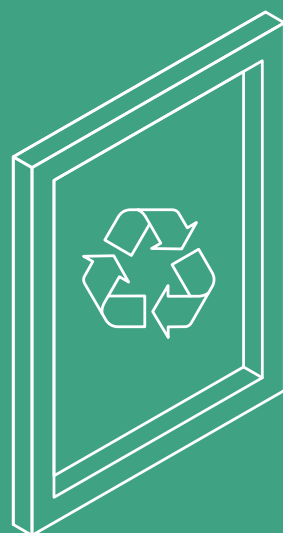
Het engagement van de Groep om de kringloop te sluiten blijkt duidelijk uit de investeringen in de ultramoderne recyclagefabriek in Diksmuide (België). Daarmee is de Deceuninck Groep uitgegroeid tot een van de grootste u-pvc-recyclers van West-Europa.



1

Afbraak

Door samen te werken met lokale partners scheiden en verzamelen wij aan de bron zoveel mogelijk pvc-profielen na gebruik door de consument. Dit vergt veel inspanningen, maar zorgt ervoor dat wij deze materialen met de hoogst mogelijke kwaliteit en tegen de laagst mogelijke economische en ecologische kostprijs op onze recyclagesite krijgen.



2

Recyclage

Wanneer de oude ramen en deuren op onze recyclagesite aankomen, bevatten ze nog tal van andere materialen. Via deze vier stappen transformeren wij oude ramen tot grondstoffen voor de productie van nieuwe ramen:

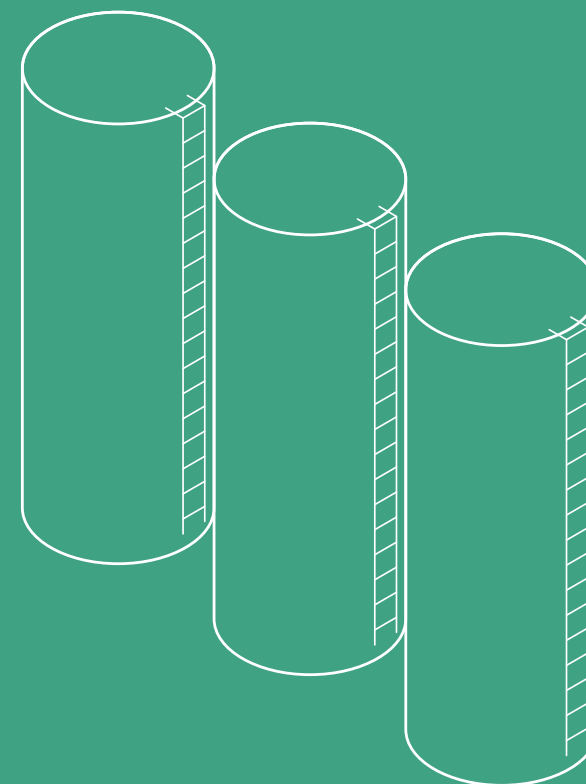
- Voorsorteren: het materiaal wordt verbrijzeld en voornamelijk metaal- en mineraalfracties worden verwijderd.
- Vermalen en wassen: het materiaal wordt verpulverd en gewassen om het resterende vuil van het pvc te scheiden.
- Opnieuw sorteren: we verwijderen vooral rubber, hout en de laatste aanwezige metalen. Ook sorteren we de stroom op kleur.
- Granuleren: de kleinste verontreinigingen worden verwijderd voordat wij een granulaat maken dat als hoogwaardige grondstof wordt gebruikt.

3

Compounding

Het pvc-hars wordt in een mengtoeren gemengd met additieven tot een homogeen en droog poeder. Elke mengtoeren bestaat uit een aantal verdiepingen voor de opslag van de additieven, voor het wegen van de componenten, voor het intensief mengen tot een pvc-poeder en voor het koelen. Er vindt geen chemische reactie plaats, want het productieproces draait alleen om fysieke vermenging.

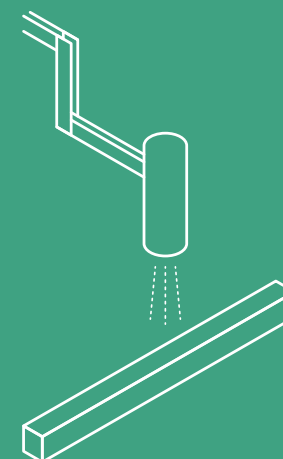
De pvc-poeders worden na het zeven vervoerd naar de voorraadsilo's en naar de silo's voor afgewerkte producten. Vervolgens gaan ze naar de verschillende vestigingen van de Groep.



4

Extrusie

De pvc-compound wordt in de extruder verhit en door een mal geperst, die zo de vorm bepaalt. Het profiel wordt in de juiste vorm gehouden in kalibers, gekoeld met koelwater en op lengte gesneden. Naast de klassieke extrusielijnen beschikken wij over co-extrusielijnen om gerecycleerd materiaal te combineren met nieuwe grondstoffen, schuim, thermische versterkingen (met staal draad) en cofirex-lijnen (met glasvezel).



5

Afwerking

De profielen krijgen een laklaag met een klassieke verfspuittechniek of worden bedekt met een folie door middel van smeltlijm, waardoor het profiel een klassieke houtstructuur of moderne uitstraling krijgt.

Klanten en markten

**Ondersteuning van
> 4.000 klanten in
> 90 landen
wereldwijd**

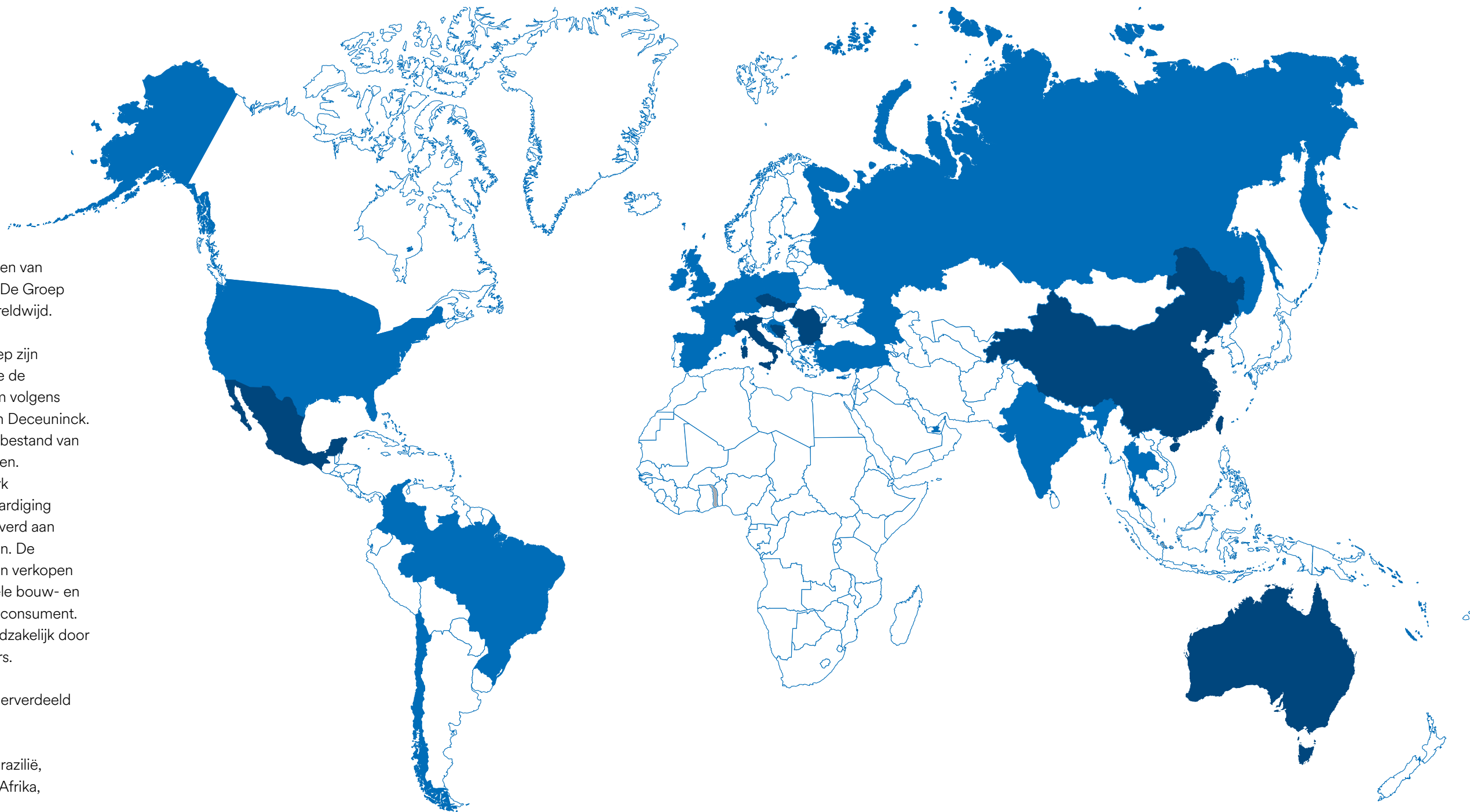
- Productie, distributie & verkoopskantoor
- Distributie & verkoopskantoor

De geografische spreiding van de activiteiten van de Groep is een van haar sterkste troeven. De Groep bedient klanten in meer dan 90 landen wereldwijd.

Het grootste aantal klanten binnen de Groep zijn raamfabrikanten (business-to-business), die de raamoplossingen assembleren tot een raam volgens de montage- en installatievoorschriften van Deceuninck. Deceuninck heeft een evenwichtig klantenbestand van kleine, middelgrote en grote raamfabrikanten. Deze laatste categorie is uitgerust met sterk geautomatiseerde machines voor de vervaardiging van ramen. Bouwoplossingen worden geleverd aan professionele handelaars in bouwmaterialen. De professionele handelaars in bouwmaterialen verkopen Deceuninck-producten aan de professionele bouw- en renovatiemarkt of rechtstreeks aan de eindconsument. De montage van het product gebeurt hoofdzakelijk door onafhankelijke gespecialiseerde installateurs.

Het klantenbestand van Deceuninck is onderverdeeld in drie geografische regio's:

1. Europa
2. Turkije & Emerging Markets (Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Midden-Oosten, Afrika, Mexico, Thailand)
3. Noord-Amerika



Bedrijfsleiding

Bruno Humblet
CEO

Alp Günvaran
CEO Turkije & Emerging Markets

Bart Peeters
CMCO

Luc Vankemmelbeke
CEO Europa

Carlin Deseyne
CHRO



Dries Moors
CTO/COO

Joren Knockaert
CEO Noord-Amerika

Serge Piceu
CFO

Filip Levrau
CIO

Ann Bataillie
General Counsel, Secretaris van de Raad van Bestuur



Producere voor een groenere samenleving

Melis Dulkadir
Legal Counsel (Turkije)

Recycleren, 100% recycleerbare producten ontwerpen en investeren in de inzameling van afgedankte producten helpen ons de CO₂-uitstoot te verminderen en ons minder afhankelijk te maken van nieuwe grondstoffen.

2.2 Doelstelling en Waarden

Ons doel

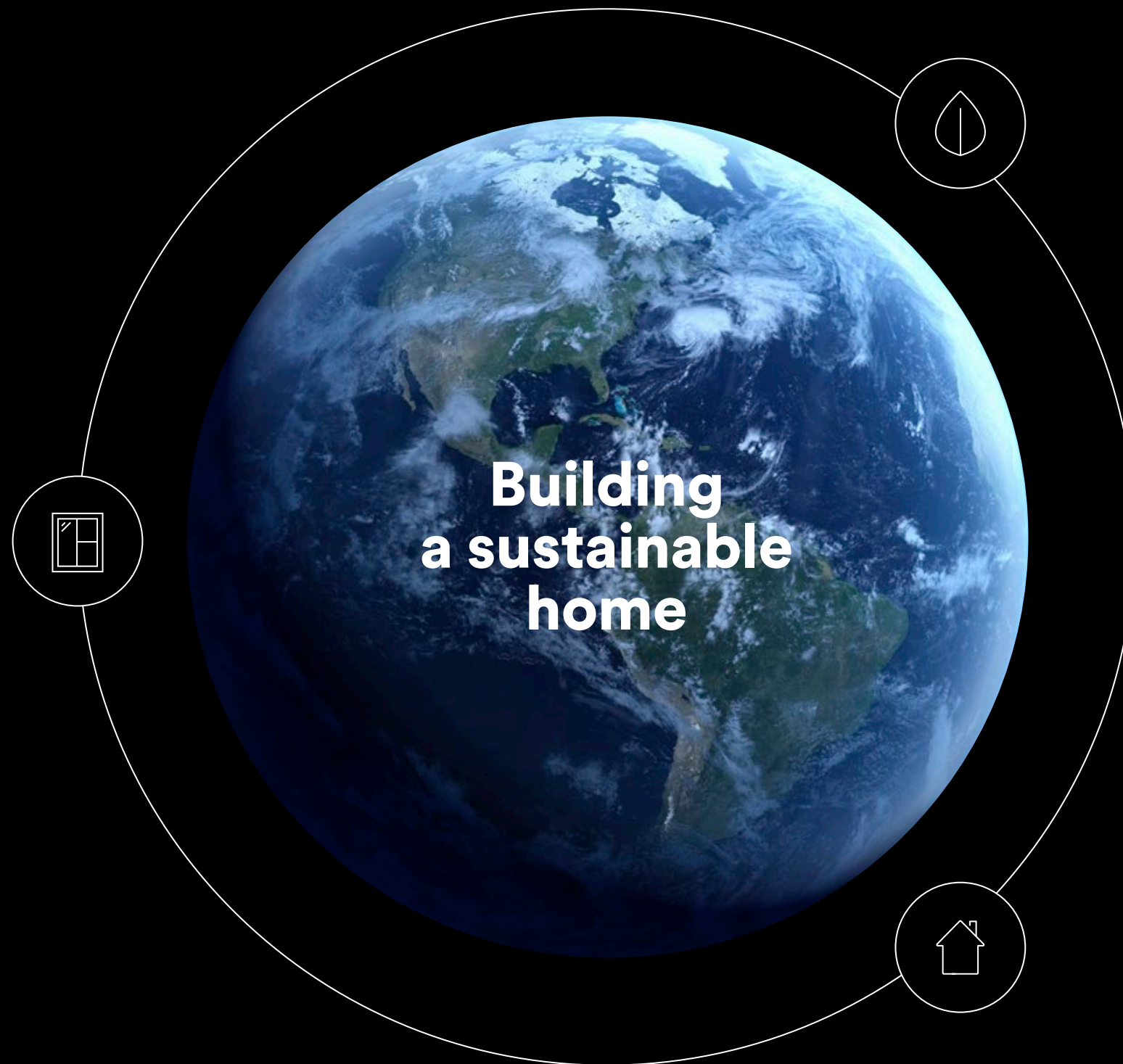
Building

Wij bouwen aan een wereldwijde leidende positie in raam- en deurprofielsystemen.

- Wij streven ernaar wereldwijd een top 3-speler te zijn, met stevige partnerschappen met onze klanten
- Wij investeren in ons aanbod raam- en deurprofielen in pvc en aluminium
- Wij versterken ons aanbod met bouwprofielen voor de buitenschil van gebouwen

Wij bouwen aan onze cultuur, teams en competenties.

- Wij focussen op onze waarden en handelen ernaar
- Wij opereren als een wereldwijde groep
- We gaan in gesprek met onze werknemers



Sustainable

Wij creëren innovatieve producten die mensen helpen duurzamer te leven.

- Wij ontwerpen ramen, deuren en bouwprofielen met de beste isolatiewaarden
- ... die heel lang meegaan
- ... die gemaakt zijn van gerecycleerde basismaterialen en op hun beurt recycleerbaar zijn

Wij produceren duurzaam.

- Wij zetten de toon in onze sector, volgens Science Based Targets
- Wij investeren in recyclagetechnologie en bevorderen de inzameling van afvalstromen
- Wij beperken onze invloed op het milieu zoveel mogelijk

Home

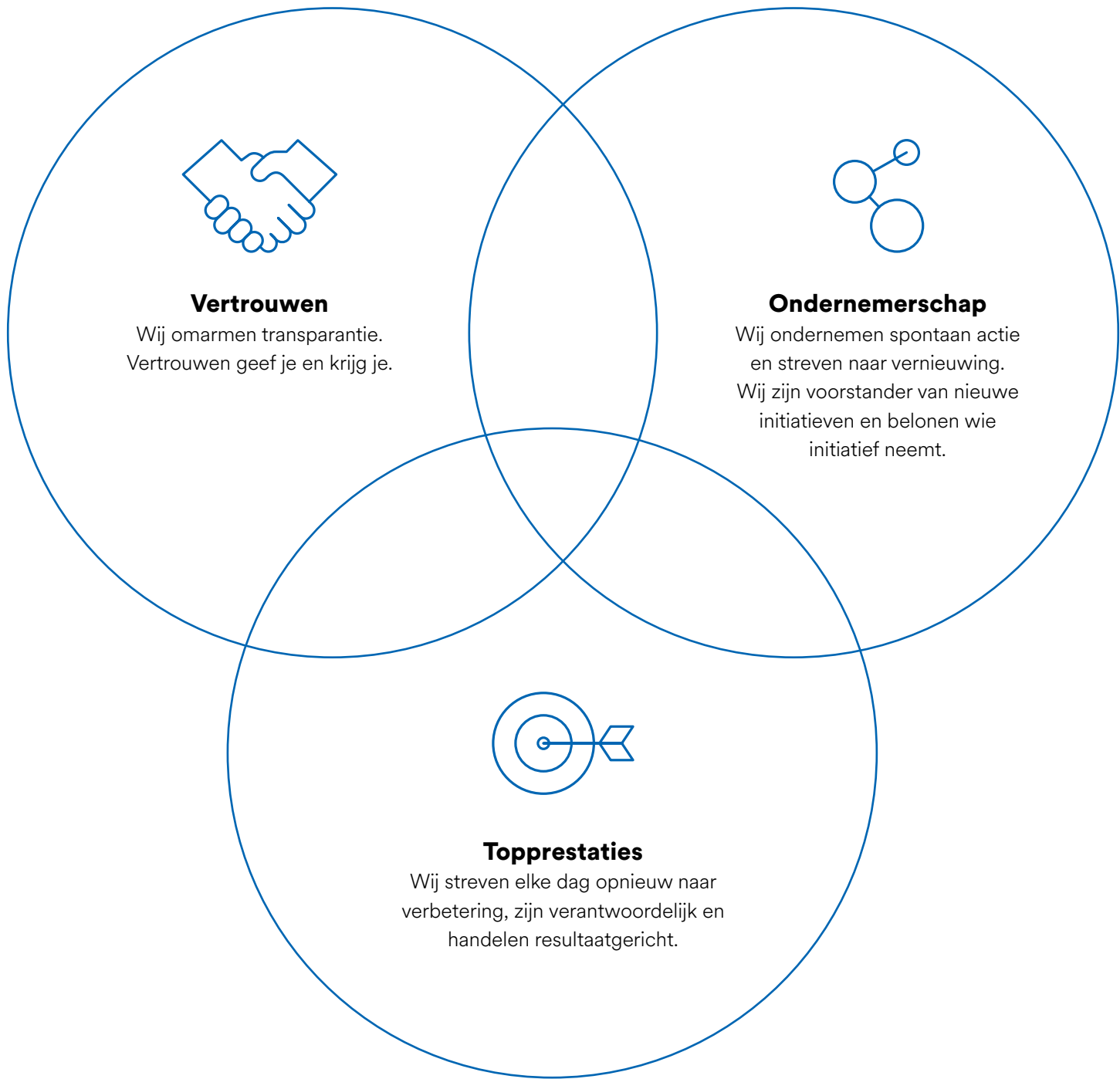
Wij ontwerpen hoogwaardige producten voor een comfortabele en aantrekkelijke thuis.

- Wij promoten stijlvolle, esthetische oplossingen
- Wij bieden hybride ontwerpen aan (alu/pvc)
- Wij bieden volledig gerecycleerde producten aan

Wij zien Deceuninck als een thuis voor onze wereldwijde teams.

- Wij zorgen ervoor dat iedereen in veilige omstandigheden kan werken.
- Wij bieden een inclusieve omgeving waarin vertrouwen primeert.
- Wij bevorderen een cultuur van innovatie en ondernemerschap.

Onze waarden



Hoe wij waarde creëren

Wij bouwen voort op **middelen**

	Mensen	
	Onze mensen	3.939 VTE
	Onze klanten	+4.000
	Onze leveranciers	
	Materialen	
	Grondstoffen	19.804 ton verwerkt pvc
	Gerecycleerde materialen	14,4% gerecycleerd materiaal in onze producten
	Knowhow	0,7% van de omzet besteed aan O&O
	Financieel	€ 7,6 m nettowinst
	Juridisch en ethisch	456 belangrijke leveranciers hebben onze Gedragscode voor leveranciers ondertekend

om onze duurzame producten en diensten te leveren

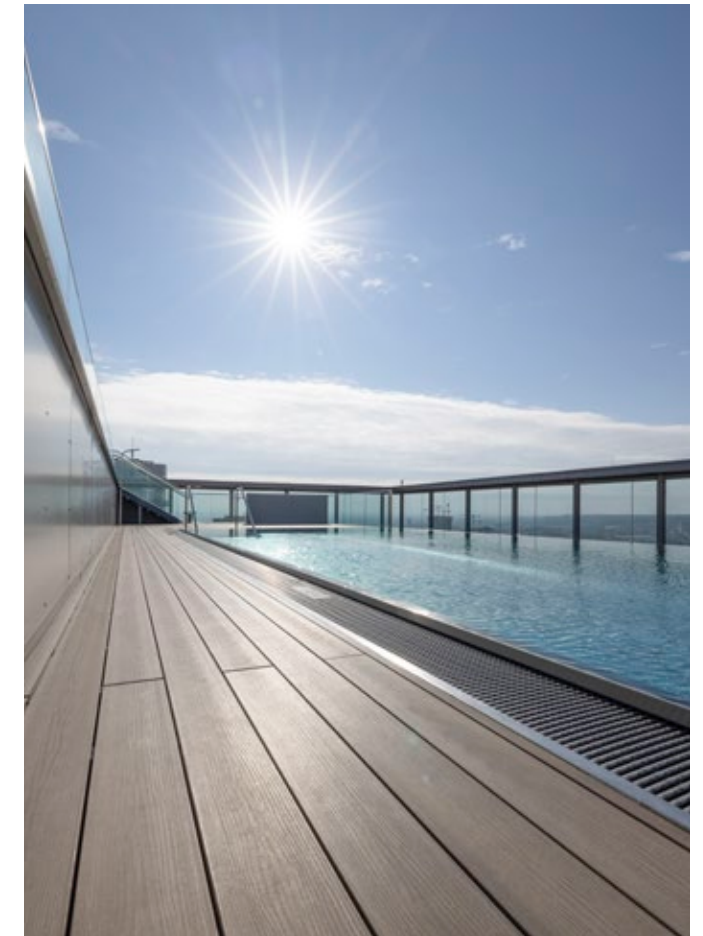
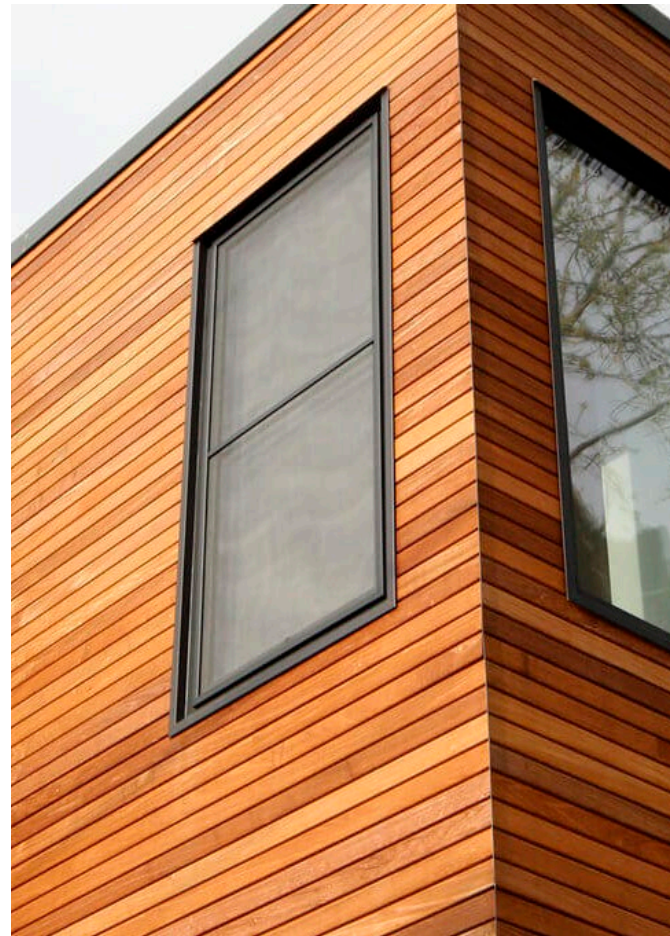
	Onderzoek en productontwikkeling
	Oplossingen voor ramen en deuren
	Gevel- en terrasbekleding
	Verschillende materialen: pvc, aluminium, houtcomposieten
	Productie
	Logistiek en bevoorrading
	Technische ondersteuning
	Marketing
	Relaties met investeerders

om **waarde** te creëren

	Voor onze mensen	Jobs creëren	Rekrutering en behoud van talent	Leren en ontwikkeling	Veilige werkomgeving
	Voor ons milieu	Gebruik van gerecycleerd materiaal in onze producten en producten met optimale thermische isolatie	Recyclage van afval na gebruik door consument	Energie- en waterbeheer bij de productie	Gebruik van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen
	Voor welvaart	Financiële duurzaamheid	Top 3-speler wereldwijd	Aandeelhoudersrendement	
	Voor onze maatschappij	Gezondheid en veiligheid van onze producten in de gebruiksfase	Bedrijfsethiek en compliance	Betrokkenheid bij de gemeenschap	

2.3 Producten en Innovaties

Raam-, deur- en bouwoplossingen uit verschillende materialen



Ramen en (schuif)deuren

Onze ramen en deuren uit pvc en aluminium worden gekenmerkt door hun superieure thermische en akoestische prestaties in combinatie met een zo laag mogelijk materiaalverbruik. Ze blinken uit door energie-efficiëntie. Met hun stijlvolle ontwerp vormen ze de perfecte finishing touch voor elke gevel. Onze innovatieve ThermoFibra- en Innergy AP-technologie staat garant voor nog meer stabiliteit, een nog sterker eindproduct en een nog betere isolatie. Met onze schuifdeuren haalt u buiten naar binnen.

Bescherming van uw huis

Wij zorgen voor een comfortabele, schone en gezonde leefomgeving dankzij onze speciale oplossingen voor zonwering en rolluiken. Onze rolluikkast Storbox 2.0 is een bekleed product met een voortreffelijke thermische isolatie en een versterkte afdichting.

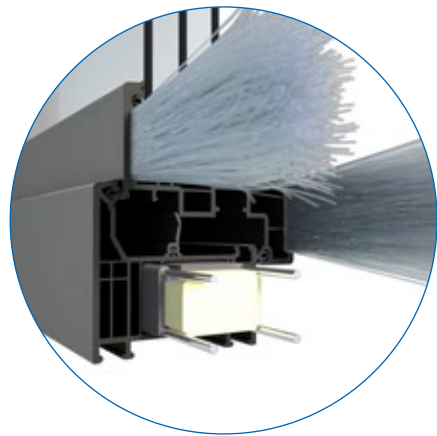
Dakafwerking en gevelbekleding

Elegant en duurzaam: aan die twee erg belangrijke vereisten voldoen onze oplossingen voor dakafwerking en gevelbekleding volledig. Onze gevelbekledingen zijn verkrijgbaar in Twinson-houtcomposiet, aluminium en pvc – voor duurzaamheid van de bovenste plank. De lijst van voordelen is eindeloos: onze gevelbekledingen zijn uitstekend bestand tegen weersinvloeden, erg licht en vlot te installeren. Ze zijn ook rotbestendig en volledig recycleerbaar.

Buitenleven

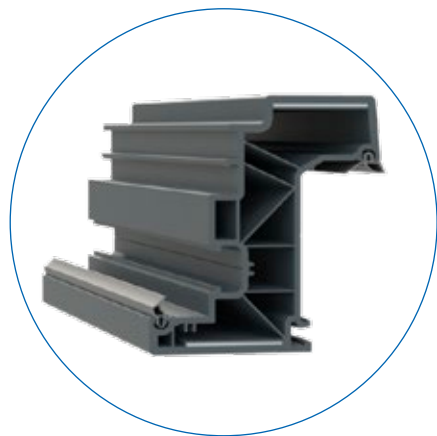
Wij blijven investeren in hoogwaardige houtcomposietmaterialen en -technologieën. Het resultaat: de natuurlijke look van hout en het onderhoudsgemak van pvc. Het Twinson-assortiment omvat zowel holle als massieve terrasplanken, in verschillende kleuren en texturen. Onze terrasplanken uit houtcomposiet zijn slip- en scheurbestendig. Alle materialen zijn volledig recycleerbaar en gaan door hun natuurlijke look perfect op in de omgeving.

Versterkingen van de volgende generatie



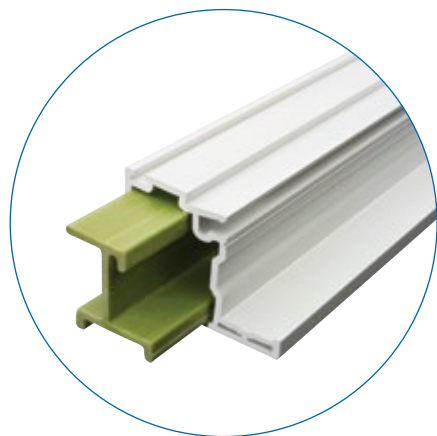
Thermofibra

Het gebruik van staal als versterkingsmateriaal in PVC raam- en deurprofielen beperken, is de sleutel tot onze duurzaamheidsstrategie. Door de introductie van glasvezelversterkingen combineren we volledige vrijheid in design met een optimale versterking en een minimale ecologische voetafdruk.



Aluminium versterkte hybride reeks

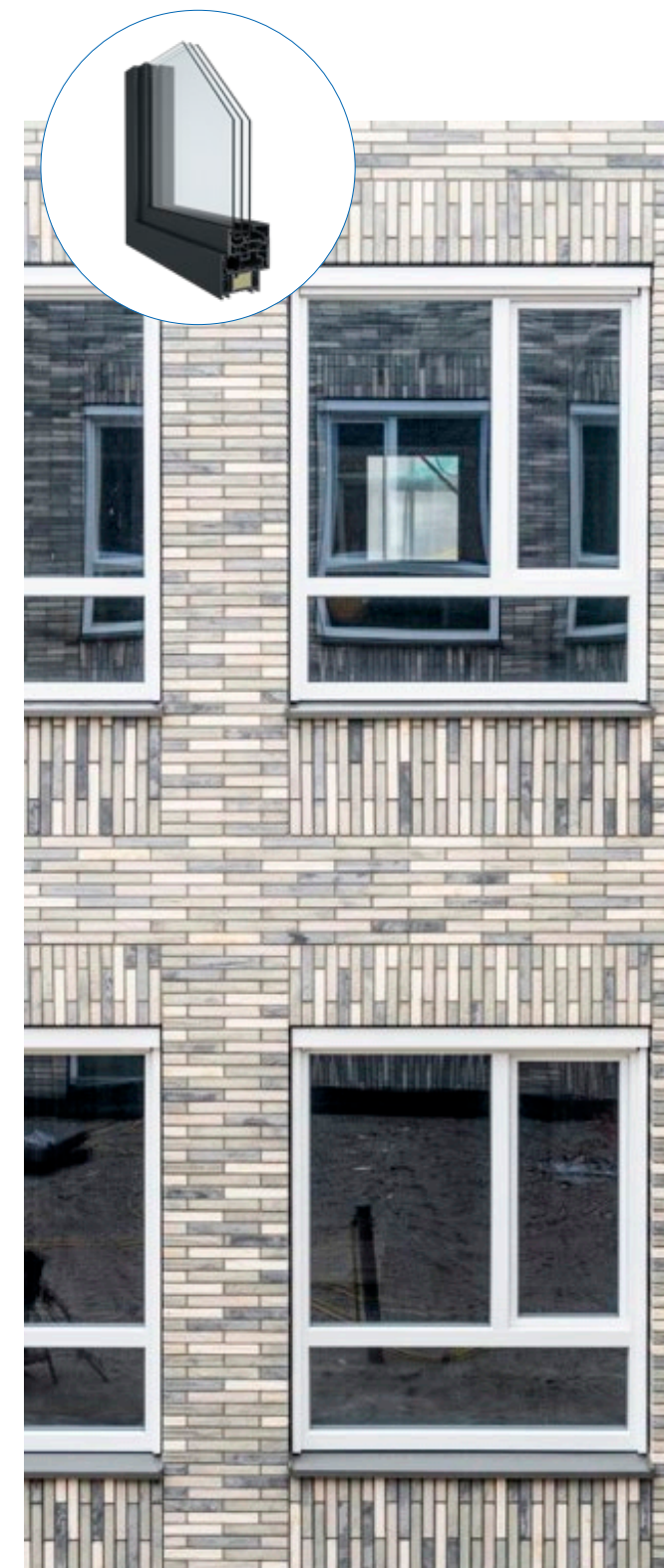
De aluminium versterkte hybride reeks introduceert aluminium strips in onze profielen, waardoor ingebouwde versterkingen naar een hoger niveau worden getild. De aluminium versterking verhoogt de stevigheid van onze profielen zonder dat er extra staal nodig is.



Innergy AP en Rovex

Onze vezelversterkte polymeren worden gecreëerd door het continue verknopen van glasvezel met polyurethaan polymeerhars door middel van pultrusie. Het resultaat van deze innovatie is de perfecte combinatie van thermische prestaties met de sterkte van aluminium, voor ongekende toepassingen in de raamindustrie.

Productontwerpen voor een duurzame toekomst



Elegant

Het gamma Elegant is het ultieme raamconcept van Deceuninck. Het is 100% recycleerbaar en de beste zonder staal op de markt.

Het is het eerste van vele concepten die gebruik maken van Deceuninck's nieuwe universele platform iCOR. Deze modulaire aanpak maakt standaardisatie van processen mogelijk, wat resulteert in een aanzienlijke vermindering van de complexiteit. De opmerkelijke technologie van Thermofibra vervangt de stalen wapening in raam- en deurprofielen door structurele glasvezels. Het ontwerp en de 100% recycleerbaarheid van Elegant werden al internationaal bekroond met een German Innovation Award, German Design Award en Red Dot Award.

Phoenix

De Phoenix-reeks maakt optimaal gebruik van terugwinning en recyclage, en vertegenwoordigt zo de wedergeboorte van oude materialen. Zoals een feniks die uit zijn eigen as herrijst, verwerken wij oude ramen en deuren in nieuwe, 100% gerecycleerde profielen. Als de nieuwste toevoeging aan het Elegant productassortiment, dat sinds januari 2022 verkrijgbaar is in de BENELUX, is Phoenix tot nu toe onze sterkste prestatie op het gebied van circulariteit.

De Phoenix-reeks scoort even hoog op vormvastheid, weerstand en thermische isolatiewaarden als onze andere profielen. Het minimalistische 'Infinity' ontwerp uit de ramenreeks Elegant werd gekozen voor het ontwerp van de Phoenix-reeks. Dit zorgt voor een eigentijdse uitstraling van de circulaire raam- en deurprofielen.

2.4 Risico en governance

Stelsel voor interne controle en risicobeheer

Risicokader

Berekende risico's nemen hoort onlosmakelijk bij de bedrijfsvoering. Het doel van risicobeheer is risico's opmerken en er verstandig mee omgaan.

De Groep heeft geopteerd voor de ISO 31000-norm als kader voor haar risicobeheersysteem. Binnen dit kader kunnen we de volgende stappen onderscheiden:

- De context bepalen

Om risico's op te sporen, is het belangrijk een duidelijk beeld te hebben van de context waarin de Groep actief is. Enerzijds is er de steeds veranderende externe context: onze sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrerende omgeving. Anderzijds is er de interne context waarin de doelstellingen van Deceuninck als Groep en de doelstellingen van elke afzonderlijke entiteit moeten worden vastgesteld.

- Risicobeoordeling

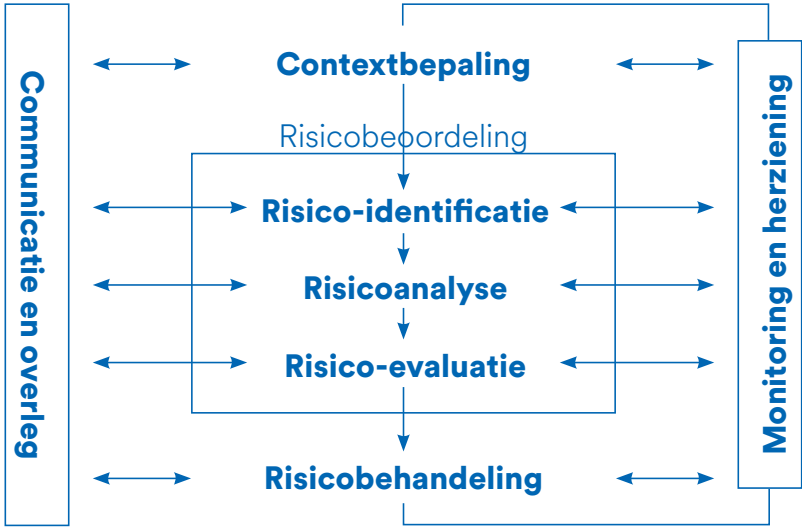
- o Risico-identificatie
Risico-identificatie is de eerste stap binnen het risicobeoordelingsproces. De risico's die gevolgen kunnen hebben voor de verwezenlijking van de doelstellingen, worden geïdentificeerd tijdens verschillende brainstormsessies en vervolgens samengevat in het risicoregister.
- o Risicoanalyse
Risicoanalyse is het proces waarbij wordt nagegaan hoe groot de kans is dat het risico zich voordoet en wat de mogelijke gevolgen daarvan zijn voor het bereiken van de doelstellingen. Daarbij kijken wij naar

- de gevolgen voor de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, dienstverlening en kostprijs.
- o Risico-evaluatie
De risico's worden beoordeeld en gerangschikt op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich zullen voordoen en de impact die ze zullen hebben. Die informatie gieten we in een risicomatrix.

- Risicobehandeling

Het risicobeheersingsproces vraagt voortdurende inspanningen en de verschillende fasen moeten voortdurend worden geëvalueerd en opgevolgd.

De interne auditafdeling houdt het risicoregister en de risicomatrix bij voor alle risico's die relevant zijn op regionaal en groepsniveau, net als een lijst van acties die zijn overeengekomen om met deze risico's om te gaan. De acties worden toegewezen aan regio-overschrijdende teams en staan onder toezicht van een lid van het uitvoerend management. Het uitvoerend management evalueert ze minstens eenmaal per jaar om na te gaan of het risicoregister volledig is en om ervoor te zorgen dat de overeengekomen acties worden uitgevoerd. Eenmaal per jaar vindt er een soortgelijke evaluatie plaats door het Auditcomité van de raad, doorgaans tijdens een specifieke vergadering over risicobeheer of als apart agendapunt tijdens de geplande vergaderingen van het comité. De interne auditafdeling hanteert een risicogebaseerde benadering die erop gericht is potentiële nieuwe risico's op te sporen tijdens de audits op het niveau van de juridische entiteit. Dit komt de volledigheid ten goede.



Risico's kunnen op vier manieren worden aangepakt:

- het risico volledig vermijden door de activiteit te veranderen of stop te zetten;
- actie ondernemen om de waarschijnlijkheid te verkleinen (preventie) of de gevolgen in te perken (bescherming);
- het risico overdragen via verzekeringen of via andere contracten met derden;
- het risico aanvaarden zonder verdere actie te ondernemen.

Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Groep

De belangrijkste kenmerken van het systeem voor interne controle en risicobeheer van de Groep, met inbegrip van de financiële rapportage, kunnen als volgt worden samengevat:

- vaststelling van doelstellingen voor de permanente follow-up van de operationele prioriteiten en van de operationele en financiële prestaties van de Groep en de afzonderlijke ondernemingen;
- voortdurende analyse van historische financiële resultaten en regelmatige halftijdse bijwerking van de financiële prognoses; follow-up van wisselkoersrisico's en tegenmaatregelen;
- vaststelling van het beleid en de procedures van het bedrijf wat de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving betreft;
- vaststelling van procedures ter verduidelijking van de

- machtigingsniveaus en de scheiding van taken, die door de interne auditafdeling worden getoetst op compliance;
- de bedrijfscontinuïteit en de toegangscontrole van IT-systemen waarborgen;
- bespreking van interne auditverslagen met de interne auditor en, indien nodig, verder overleg voor aanvullende informatie en verduidelijking, net als maatregelen nemen om de aanbevelingen uit te voeren en na te leven;
- permanente opvolging van de grondstofprijzen;
- bevestiging vragen aan lokale managementteams om er zeker van te zijn dat ze de toepasselijke wet- en regelgeving en interne procedures van de vennootschap naleven;
- geschillen die van wezenlijk belang kunnen zijn, monitoren en regelmatig bespreken met de juridische afdeling.

Risicostructuur

Twee dimensies

De Groep structureert haar risico's volgens twee dimensies: operationele en algemene risico's.

De operationele dimensie is opgesplitst in de volgende categorieën: risico's op het vlak van innovatie, operationele activiteiten, verkoop, inkoop, voorraad, logistiek, mensen, financiën, ICT en juridische kwesties. De algemene dimensie wordt opgesplitst in risico's op het vlak van economie, politiek, regelgeving, klimaatverandering en reputatie.



Categorie / Bedrijfsdomein	Risicobeschrijving
Operations	Niet-slagen van belangrijke projecten (bv. SAP) om diverse redenen, met een slechte algemene kwaliteit of dienstverlening tot gevolg
Operations	Beschikbaarheid van producten
Operations	Tijd om nieuwe innovaties op de markt te brengen
Operations	Sterke schommelingen in de vraag van klanten
Operations	Bedrijfscontinuïteit (bv. uitval van kritieke infrastructuur, incl. beleid, BCP, BIA, herstel na noodgeval)
Inkoop	Tekort aan grondstoffen en/of recycleerbaar materiaal
Inkoop	Schommeling van de grondstofprijzen
Inkoop	Onvermogen om prijsstijgingen van grondstoffen/vervoer/arbeid door te rekenen
Mensen	Beschikbaarheid van geschoolde arbeidskrachten
Mensen	Personeelstekort
Mensen	Schommelingen in personeelsbestand/verloop
Financiën	Valutarisico's
IT	Uitval van kritieke IT-infrastructuur
IT	IT-beveiligingsinbreuk (bv. cyberveiligheid, gegevensbescherming enz.)
Juridische kwesties	Niet-naleving van regels en voorschriften (antitrust, douane en handelsafspraken enz.) en Gedragscode

Risicoscore

Aan de onderstaande risico’s werd als onderdeel van de risicobeoordeling een score toegekend. Ze kregen de hoogste scores van alle risico’s in het risicoregister.

Nadere uitleg van de risicocategorieën

- Economisch klimaat

Zoals de meeste ondernemingen is de Groep blootgesteld aan de risico’s van een economische recessie, de volatiliteit op de krediet- en kapitaalmarkt en de economische en financiële situatie in het algemeen. Deze factoren hebben een negatieve invloed op de vraag naar producten. De Groep produceert voornamelijk raamprofielen bestemd voor de woningbouw en aanverwante producten. Bijgevolg zullen onze toekomstige resultaten hoofdzakelijk afhangen van de evolutie van die markten. Tegen die achtergrond heeft de huidige financiële en economische situatie aanzienlijke gevolgen voor de economie in het algemeen en beïnvloedt ze alle markten waarop wij actief zijn. De Groep kan niet voorspellen hoe de markten zich op korte

termijn zullen ontwikkelen. Hoewel de autoriteiten van sommige geografische markten waarop wij actief zijn, beleidsmaatregelen hebben genomen om de economische groei te stimuleren, kan de Groep niet garanderen dat die maatregelen zullen volstaan om dat doel te bereiken. Ook bestaat de kans dat de maatregelen worden ingetrokken of aangepast. De markten waarop de Groep actief is, zijn onderhevig aan sterke mededinging. Wij concurreren met andere ondernemingen op basis van verschillende factoren, zoals kwaliteit en dienstverlening:

- (i) kennis van en toegang tot nieuwe technologieën en nieuwe productieprocessen;
- (ii) het vermogen om nieuwe producten op de markt te brengen die beter zijn of die minder duur zijn dan het huidige gamma;
- (iii) volledigheid van de aangeboden oplossingen;
- (iv) reputatie en visie;
- (v) geografische aanwezigheid;
- (vi) distributienetwerk;
- (vii) prijzen.



Bovendien kan de concurrentie toenemen door consolidatie of door nieuwe concurrenten die soortgelijke producten aanbieden en de markt betreden. Sterke concurrentie kan leiden tot overcapaciteit op de markt en prijsdruk. Bovendien kunnen contractpartijen, klanten of andere partijen die actief zijn op de markt van de Groep, hun operationele model wijzigen op een manier die onze activiteiten beïnvloedt. Met andere woorden, het succes van de Groep hangt af van haar vermogen om concurrerend te blijven op een veranderende markt. Hoewel de Groep zich heeft kunnen aanpassen aan de veranderingen in de marktstructuur, zouden toekomstige veranderingen een aanzienlijke invloed kunnen uitoefenen op haar activiteiten, bedrijfsresultaat of financiële positie. De activiteiten, het bedrijfsresultaat en de financiële positie van de Groep schommelen naargelang van het algemene economische klimaat. De beslissing om kapitaalgoederen aan te kopen, wat klanten van de Groep in staat zou stellen haar producten te verwerken, brengt aanzienlijke investeringen met zich mee. Een dergelijke investeringsbeslissing kan onder meer verband houden met het algemene economische klimaat. De beslissing van eindgebruikers van onze producten om in vastgoed te investeren kan ook verband houden met het algemene economische klimaat en de toegang tot krediet. De renovatiemarkt is minder gevoelig voor economische schommelingen dan nieuwbouw.

- Operations

De eigen compoundfabrieken van de Groep worden beschouwd als een kritieke infrastructuur die compounds levert aan de meeste extrusiefabrieken van de Groep. Ze bevinden zich in een beperkt aantal landen (Duitsland, België, Polen, de Verenigde Staten, Rusland en

Turkije). Hoewel zich in het verleden geen aanzienlijke problemen hebben voorgedaan, zou een onderbreking van de activiteit in een van de compoundfabrieken het productieproces van de extrusievestigingen aanzienlijk kunnen verstoren. Het is namelijk moeilijk om compounds onder commercieel aantrekkelijke voorwaarden te vervoeren. Zo’n tekort aan compounds zou een wezenlijk nadelige invloed kunnen hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie. Bovendien kan een plotse en aanzienlijke toename van de vraag van klanten leiden tot een verslechtering van de dienstverleningsniveaus als gevolg van problemen met de beschikbaarheid van producten. In dergelijke gevallen, waarin de leveringstijden toenemen, is het van essentieel belang dat de werkelijke kostprijs van de producten wordt doorgerekend in de verkoopprijs. Regelmatige prijsverhogingen om de stijgende grondstofprijzen te weerspiegelen zijn dan ook van vitaal belang om te voorkomen dat de winstmarges dalen.

- Aankoop

De toekomstige winstgevendheid van de Groep wordt gedeeltelijk bepaald door veranderingen in de aankoopprijzen van grondstoffen (vooral pvc-harsen en additieven), componenten, energie, kapitaalgoederen, lonen en andere bedrijfsdiensten, net als door de verkoopprijzen die de Groep voor haar producten en diensten kan aanrekenen. Voor de meeste van deze componenten behoort hedging niet tot de mogelijkheden. De ervaring leert dat als de grondstofprijzen aanzienlijk en langdurig stijgen, het drie tot zes maanden kost om die hogere grondstofprijzen door te rekenen aan de markt. Bovendien bestaan er daarbij grote verschillen tussen de verkoopregio’s.





• Mensen

Het succes van de Groep zal in grote mate afhangen van haar vermogen om bekwame medewerkers en managers aan te trekken en te behouden die erg goed vertrouwd zijn met haar markten, technologie en producten. De Groep is actief op een concurrerende arbeidsmarkt en daarom kan niet worden gegarandeerd dat zij haar personeel op sleutelposities zal kunnen behouden. Als wij er niet in slagen bekwame medewerkers aan te trekken of te behouden, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van de Groep.

• Financiën

Als internationaal actieve groep met productie- en verkooporganisaties in Amerika, Europa en Turkije is het duidelijk dat valutarisico's inherent zijn aan onze activiteiten. Valutaposities worden nauwlettend gevolgd en risico's worden waar mogelijk beperkt.

• IT

IT-risico's worden steeds belangrijker. Inbreuken op de beveiliging en verstoringen van de IT-infrastructuur hebben directe gevolgen voor de continuïteit van de bedrijfsvoering. Daarom zijn cyberveiligheid en IT-infrastructuur topprioriteiten voor de IT-afdeling met het oog op de bescherming van bedrijfsinformatie en de IT-infrastructuur.

• Juridische kwesties

Compliance. Overtredingen van de toepasselijke wet- en regelgeving en van de Gedragscode van de Groep door werknemers van de Groep kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op de bedrijfsactiviteiten of de financiële positie van de Groep. Binnen een internationale onderneming kunnen individuele handelingen van werknemers leiden tot inbreuken. Dit kan een negatief effect hebben op het imago van de vennootschap, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel. Ondanks interne opleiding en de Gedragscode van de Groep (over o.a. mensenrechten, anti-omkoping, anticorruptie) kan de Groep niet voorkomen dat sommige werknemers individueel de toepasselijke wet- en regelgeving of de Gedragscode van de Groep overtreden.

Intellectuele eigendom. De Groep vertrouwt op een combinatie van handelsmerken, handelsnamen, handelsgeheimen, octrooien en knowhow om de intellectuele- eigendomsrechten op haar producten en operationele processen te definiëren en te beschermen. Het is van het grootste belang dat de Groep in staat is haar intellectuele eigendom te blijven gebruiken en alle waardevolle intellectuele eigendom voldoende te beschermen door op te treden tegen schendingen van haar intellectuele-eigendomsrechten, door handelsgeheimen te bewaren en door gebruik te maken van de beschikbare rechtsmiddelen, zoals handelsmerken, octrooien en ontwerpregistraties. Hoewel er geen belangrijke geschillen lopen, kan de vennootschap gerechtelijke procedures om haar rechten



te beschermen niet uitsluiten. Indien de bovengenoemde methoden de intellectuele-eigendomsrechten van de Groep op haar belangrijkste markten niet voldoende kunnen beschermen of indien de bescherming niet langer geldig is, dan bestaat de kans dat derden (ook concurrenten) haar innovaties of producten commercialiseren of haar knowhow gebruiken, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten en/of bedrijfsresultaten.

Wij kunnen niet garanderen dat alle aangevraagde handelsmerken en octrooien in de toekomst zullen worden goedgekeurd. Wij kunnen evenmin het risico uitsluiten dat bepaalde van onze handelsmerk- en octrooiregistraties zullen vervallen indien wij er niet in zouden slagen dergelijke registraties te verlengen. Op bepaalde geografische markten kan het voor de Groep moeilijker zijn om eigendomsrechten te verkrijgen.

Het succes van de Groep zal gedeeltelijk afhangen van haar vermogen om haar activiteiten uit te voeren zonder een inbreuk te plegen op de eigendomsrechten van derden, of zonder zich de eigendomsrechten van anderen onrechtmatig toe te eigenen. Hoewel er momenteel geen belangrijke vorderingen tegen de Groep lopen wegens schending van intellectuele-eigendomsrechten, kan de Groep niet garanderen dat zij niet van tijd tot tijd (onopzettelijk) inbreuk maakt op octrooien van derden.

De Groep kan mogelijk verplicht zijn veel tijd en inspanningen hieraan te besteden of kan juridische kosten oplopen indien de vennootschap zich moet verdedigen in rechtsvorderingen over intellectuele-eigendomsrechten, ongeacht of zulke vorderingen gerechtvaardigd zijn. Indien de Groep inderdaad octrooien of andere intellectuele-eigendomsrechten van derden schendt of heeft geschonden, kan ze worden onderworpen aan aanzienlijke verzekeringsclaims die een wezenlijke impact kunnen hebben voor de kasstroom, de activiteiten, de financiële situatie of de bedrijfsresultaten van de Groep. De Groep kan ook worden verplicht de ontwikkeling, het gebruik of de verkoop van het betrokken product of procedé stop te zetten. Het kan ook gebeuren dat ze om de betwiste rechten te kunnen

gebruiken een licentie moet verkrijgen, die mogelijk niet onder commercieel redelijke voorwaarden of zelfs helemaal niet beschikbaar is.

Om de kans op een dergelijke inbreuk te verkleinen, heeft het management een proces ingevoerd om mogelijke inbreuken op octrooien en intellectuele-eigendomsrechten continu te controleren.

Productaansprakelijkheid. De activiteiten van de Groep zijn onderworpen aan mogelijke productaansprakelijkheidsrisico's die inherent zijn aan de productie en distributie van haar producten. Productaansprakelijkheid kan ook gelden voor nieuwe producten die in de toekomst zullen worden vervaardigd of verdeeld. Een mogelijke ontoereikendheid van de productaansprakelijkheidsverzekering ter dekking van productaansprakelijkheidsclaims zou de activiteiten, de financiële situatie en de bedrijfsresultaten van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden. Bovendien kan de verdediging tegen dergelijke vorderingen aanzienlijke druk uitoefenen op het management, kunnen aanzienlijke schadevergoedingen worden geëist of kan de reputatie van de Groep negatief worden beïnvloed, zelfs indien de vennootschap zich met succes verdedigt tegen dergelijke claims betreffende de producten die ze op de markt brengt.

Milieuvereisten. De Groep is actief op markten met verschillende strenge en evoluerende milieuvereisten. De samenstelling en opslag van gevaarlijke industriële producten houdt altijd een milieurisico in. Hoewel de Groep alle nodige maatregelen heeft genomen om dit risico te beperken en er zich in het verleden geen noemenswaardige problemen hebben voorgedaan, kan milieuaansprakelijkheid niet worden uitgesloten, vooral omdat de milieuwetgeving en -regelgeving kan voorzien in een systeem van strikte aansprakelijkheid waardoor de Groep aansprakelijk wordt, ongeacht of de Groep nalatig is geweest of een andere overtreding heeft begaan. Inbreuken op huidige of toekomstige milieuwetgeving en -regelgeving kunnen leiden tot strafrechtelijke of administratieve sancties, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op de bedrijfsresultaten van de Groep.

—





INNERGY AP® thermische drukplaten voor het hoofdkantoor van Vaisala in Louisville, CO (VS)

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Achtergrond

Deceuninck leeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de ‘code’) na. De raad van bestuur onderschrijft de principes van deugdelijk bestuur en transparantie zoals uiteengezet in de code en hanteert de code als referentiecode.

In haar Corporate Governance Charter (samen met de bijlagen het ‘charter’) zet de vennootschap de belangrijkste aspecten van haar governancebeleid uiteen, zoals haar governancestructuur, het mandaat van de raad en zijn comités, de algemene vergadering, de regeling inzake belangenconflicten en maatregelen ter voorkoming van marktmisbruik. Het huishoudelijk reglement is opgenomen

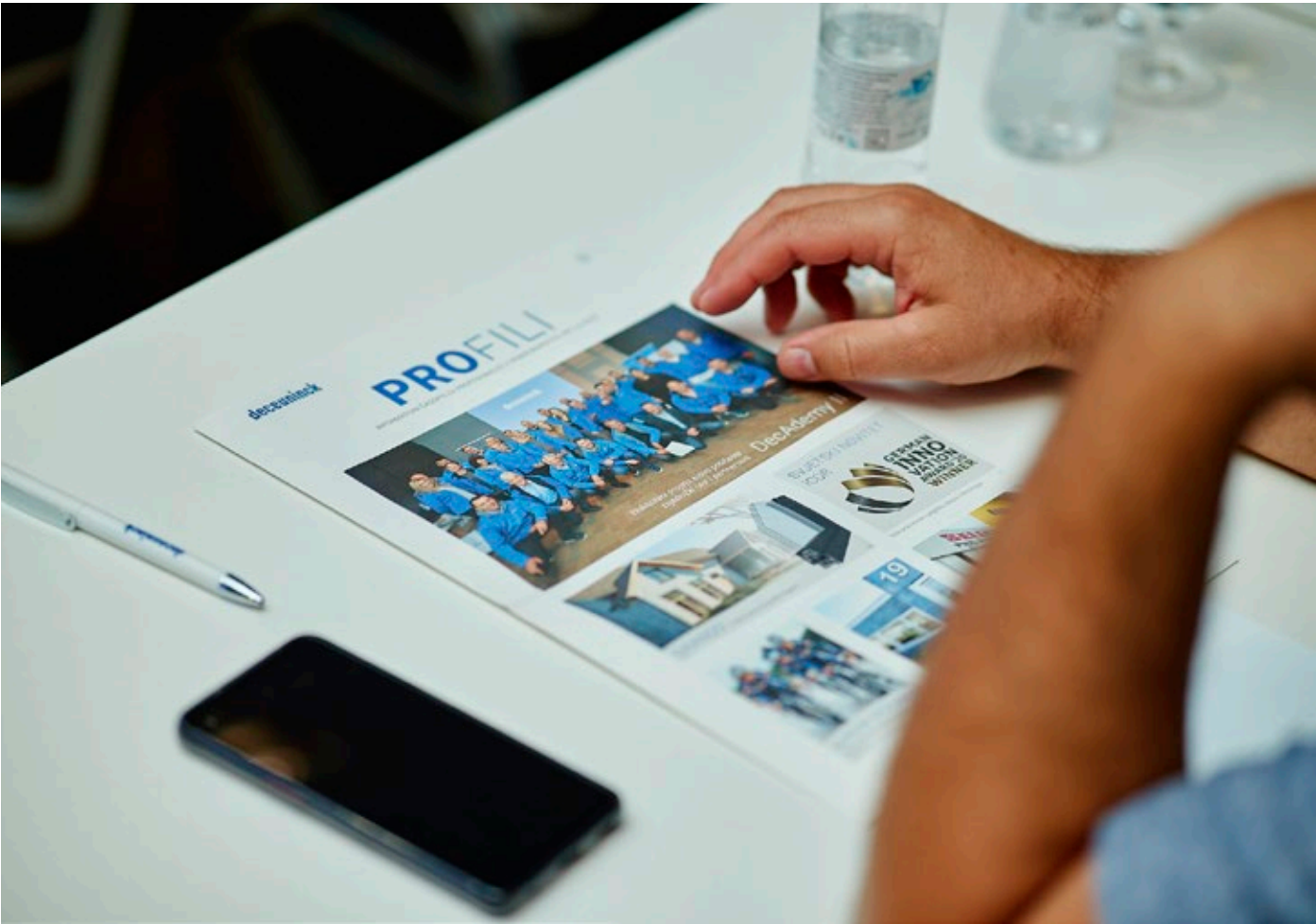
als bijlage bij het charter. Het charter moet worden gelezen in aanvulling op de bepalingen die van toepassing zijn op de vennootschap en waarop het is gebaseerd, in het bijzonder (i) haar statuten, (ii) het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het ‘WVV’), en (iii) de code. De toepassing van het beleid inzake corporate governance van Deceuninck in 2022 wordt verder uiteengezet in deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur.

De raad streeft ernaar de principes van de code zoveel mogelijk na te leven. Deceuninck wijkt echter als volgt af van de code:

Principe	Verklaring
Principes 2.10 en 2.13	De raad is van mening dat het moeilijk is om op elk moment te beschikken over een plan voor de opvolging van de CEO, gezien de complexiteit van de bedrijfsvoering en de sector. De raad meent dat het moeilijk is om op elk moment een lijst van kandidaten voor de opvolging van alle bestuursleden te hebben. Die lijst moet kandidaten bevatten met uiteenlopende competenties om te voldoen aan de eisen van diversiteit binnen de raad.
Principe 7.6	De niet-uitvoerende bestuursleden kunnen inschrijvingsrechten krijgen na goedkeuring door de algemene vergadering. Om die reden is besloten het principe om de niet-uitvoerende bestuursleden gedeeltelijk in aandelen te vergoeden, niet toe te passen.
Principe 9.2	De raad besluit dit principe niet toe te passen; in plaats daarvan zijn er exitgesprekken met bestuurders die de raad verlaten en wordt de raad in het algemeen geëvalueerd.



Bestuursstructuur



In 2020 heeft de raad de structuur van de one-tier board aangenomen als de nieuwe bestuursstructuur van de vennootschap. Deze structuur bestaat uit de raad, die bevoegd is alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het doel van de vennootschap, met uitzondering van die waarvoor de algemene vergadering volgens de wet bevoegd is. Ten minste om de vijf jaar beoordeelt de raad of de gekozen bestuursstructuur nog geschikt is. Zo niet, dan stelt hij aan de algemene vergadering een nieuwe bestuursstructuur voor.

De raad heeft een Auditcomité en een Remuneratie- en benoemingscomité opgericht, die een adviserende, toezichthoudende en voorbereidende rol hebben bij bepaalde beslissingen die de raad moet nemen.

De beslissingsbevoegdheid berust bij de raad als geheel. De raad heeft ook het Executive Team Group opgericht, bestaande uit de CEO, de CFO, de General Counsel en de CTO/COO. Aan de leden van het Executive Team Group is het dagelijkse bestuur van de vennootschap gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 BCA. Samen met de drie regionale CEO's (het Executive Team Regions), de CHRO, de CMCO en de CIO (het Executive Team Extended) vormen zij het uitvoerend management van de vennootschap.

Tot slot heeft de raad in zijn vergadering van 16 december 2021 een bijzondere volmacht verleend aan de CEO, zoals gepubliceerd in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

De raad en zijn comités

Samenstelling van de raad van bestuur

De raad bestaat momenteel uit acht bestuurders. Eén lid is uitvoerend bestuurder ('CEO') en vijf leden zijn onafhankelijke bestuurders in overeenstemming met de code. Twee bestuurders werden benoemd op aanbeveling van belangrijke aandeelhouders.

	Functie	Naam	Lidmaatschap comités	Laatste verlenging mandaat	Verstrijken mandaat
Uitvoerend bestuurder	CEO	Bruno Humblet, vertegenwoordiger van Humblebee Partners BV		JAV 2021	JAV 2025
	Uitvoerend Voorzitter	Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV	Auditcomité (lid) Remuneratie- en benoemingscomité (voorzitter)	JAV 2019	JAV 2023
	Onafhankelijk bestuurder	Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS	Remuneratie- en benoemingscomité (lid) Auditcomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
	Ondervoorzitter	Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Venture Consult BV	Remuneratie- en benoemingscomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
	Ondervoorzitter	Wim Hendrix, vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV	Auditcomité (voorzitter)	JAV 2022	JAV 2026
	Onafhankelijk bestuurder	Anouk Lagae, vertegenwoordiger van Alchemy Partners BV	Remuneratie- en benoemingscomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
Niet-uitvoerende bestuurders	Onafhankelijk bestuurder	Paul Van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV	Remuneratie- en benoemingscomité (lid)	gecoöpteerd op 28 februari 2023	JAV 2023
	Onafhankelijk bestuurder	Laure Baert		BAV 23 december 2022	JAV 2026

Wijzigingen in de samenstelling van de raad en zijn comités in 2022

Op de jaarlijkse algemene vergadering van 2022 werd Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix, herbenoemd als onafhankelijk bestuurder tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2026. Tijdens dezelfde vergadering werd Paul Van Oyen benoemd tot onafhankelijk bestuurder tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2026. Laure Baert werd door de buitengewone algemene vergadering van 23 december 2022 benoemd tot onafhankelijk bestuurder tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2026.

Wijzigingen in 2023

Op de komende jaarlijkse algemene vergadering van 25 april 2023 zal Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, worden voorgedragen voor

herbenoeming als niet-uitvoerend bestuurder tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2027.

Paul Van Oyen heeft ontslag genomen als bestuurder op 28 februari 2023, gevolgd door de coöptatie van PVO Advisory BV, vertegenwoordigd door Paul Van Oyen, tot de volgende aandeelhoudersvergadering. De definitieve benoeming van PVO Advisory BV, vertegenwoordigd door Paul Van Oyen, als onafhankelijk bestuurder tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2026, zal worden voorgesteld aan de jaarlijkse algemene vergadering van 25 april 2023.

Andere

De erebestuurders van Deceuninck zijn † Pierre Alain Baron De Smedt, Arnold Deceuninck en Willy Deceuninck. De secretaris van de raad is Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor BV, General Counsel.



Curricula vitae van de leden van de raad



Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout (1968), Uitvoerend Voorzitter

- Opleiding: Master handelsingenieur (KU Leuven 1990)
- Huidige mandaten: onafhankelijk bestuurslid van Pollet Watergroup; voorzitter van Cemminerals NV
- Professionele ervaring: 1994-2011: algemeen directeur van Van Eeckhout NV (beton), VVM NV (cement)



Humblebee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet (1965), CEO

- Opleiding: Master handelsingenieur (Solvay Business School – VUB 1988)
- Huidige mandaten: Executive Chairman Mankind (België), bestuurslid Schröder
- Professionele ervaring: CEO Bridon Bekaert Ropes Group Ltd (VK); CFO Bekaert NV; Executive Vice President Latin America Bekaert NV; Executive Vice President Window Film Division Bekaert NV; Director Treasury EMEA and Global Cash Pool Procter & Gamble Inc.; Director Internal Audit Procter & Gamble Inc.



Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch (1951), onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Master handelsingenieur (Universiteit Antwerpen)
- Professionele ervaring: 2009: CRO bij Deceuninck NV, voormalig lid van de raad van bestuur van Nybron Flooring International Zwitserland, CEO Ilford Imaging, lid van het managementcomité van Vickers Plc, CFO van BTR Power Drives, voorzitter van de raad van bestuur van Pack2Pack en voorzitter van de raad van Volution in het VK, Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en voorzitter van GSE Group in Frankrijk



Venture Consult BV, vertegenwoordigd door Benedikte Boone (1971), ondervoorzitster, niet-uitvoerend bestuurder

- Opleiding: Master in de toegepaste economische wetenschappen (KU Leuven 1994)
- Huidige mandaten: lid van de raad van bestuur van Lotus Bakeries sinds 2012, bestuurder in diverse familiebedrijven (Bene Invest BV, Holve NV en Harpis NV)
- Werkervaring: functies bij Creyf's Interim en Avasco Industries



Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix (1967), ondervoorzitter, onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Master handelsingenieur (KU Leuven 1990), Master of Business Administration (Washington University St. Louis, Missouri, VS, 1993), Master Wealth Management (Wharton Business School, Pennsylvania, VS, 2011)
- Huidige mandaten: Voorzitter van de raad bij XIX-Invest NV; bestuurslid bij Capricorn Sustainable Chemistry Fund
- Professionele ervaring: Gamma België NV, Siemens NV, Begos, Corelio, Homeport Investment Management



Alchemy Partners BV, vertegenwoordigd door Anouk Lagae (1975), onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Master handelsingenieur (Solvay Management School), Kellogg School of Management (Northwestern University, Chicago, Illinois, VS)
- Huidige mandaten: CEO Accent Belgium, lid van de adviesraad van Make Sense
- Professionele ervaring: Coca-Cola (Brussel, Londen en Sydney), Unilever (Brussel), Business Unit President, Core Europe bij Duvel Moortgat



PVO Advisory BV, vertegenwoordigd door Paul Van Oyen (1961), onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Master geologie/mineralogie (KU Leuven 1982), Business Administration (KU Leuven 1990), Strategic R&D Management (INSEAD 1998), Strategy and Execution (London Business School 2015)
- Huidige mandaten: voorzitter van de raad van Ter Beke NV
- Professionele ervaring: CEO en algemeen directeur van Etex Group



Laure Baert (1992), onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Master handelsingenieur (KU Leuven, IESEG en Solvay Brussels School of Economics and Management 2015); uitwisselingsstudent aan de National University of Singapore (2014); Summer Business Scholars Program aan The University of Chicago Booth School of Business (2013)
- Professionele ervaring: Marketing Manager Oncology (2023-heden) en Digital Transformation Lead (2021-22) bij Roche BeLux; Senior Consultant Organization Transformation bij Deloitte (2018-21); Strategy Implementation Consultant bij BTS (2015-17)



Samenstelling van de comités

Algemeen

De raad heeft gespecialiseerde comités opgericht die specifieke aangelegenheden behandelen en advies verstrekken aan de raad. De comités hebben een adviserende rol. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de raad.

Auditcomité

Het huidige Auditcomité bestaat uit drie leden, die allen niet-uitvoerend bestuurder zijn. Twee leden van het Auditcomité worden beschouwd als onafhankelijk, zoals bepaald in de code:

- Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix, voorzitter
- Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch

- Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout

De leden van het Auditcomité beschikken als geheel over deskundigheid die relevant is voor de sector waarin Deceuninck actief is en ten minste één lid beschikt over deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

De CEO wordt uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité.

Remuneratie- en benoemingscomité

Het huidige Remuneratie- en benoemingscomité bestaat uit vijf leden, die allen niet-uitvoerend bestuurder zijn. Drie leden van het Remuneratie- en benoemingscomité worden beschouwd als onafhankelijk, zoals bepaald in de code:

- Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, voorzitter
- Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch
- Venture Consult BV, vertegenwoordigd door Benedikte Boone
- Alchemy Partners BV, vertegenwoordigd door Anouk Lagae
- PVO Advisory BV, vertegenwoordigd door Paul van Oyen

Gelet op hun opleiding en beroepservaring beschikken de leden over de nodige deskundigheid op het gebied van vergoedingsbeleid.

De CEO wordt uitgenodigd op de vergaderingen van het Remuneratie- en benoemingscomité.

Activiteitenverslag van de vergaderingen van de raad en de comités in 2022

Raad

De raad kwam zes keer bijeen en besprak voornamelijk de volgende onderwerpen:

- monitoring, het nemen van de nodige maatregelen, het beperken van de gevolgen van de coronapandemie
- goedkeuring van het duurzaamheidsverslag
- goedkeuring van de begroting 2023
- goedkeuring van SBTi-doelstellingen
- uitgifte van een nieuw inschrijvingsrechtenplan 2022
- voorstel tot ontslag en benoeming van leden van de raad en het Executive Management
- de leiderschapsovergang bij Deceuninck Turkije
- langetermijnstrategie
- opvolging van innovatieprojecten en de technologiestrategie
- opvolging van en besluitvorming over investerings- en desinvesteringsmogelijkheden
- goedkeuring van investeringsdossiers
- opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's
- financiële rapportage
- voortdurend toezicht op de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep
- toezicht op de organisatiestructuur van de Groep en de planning van de managementopvolging
- opstelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag
- governance, risico en compliance
- vergoeding en langetermijnincentives voor de nieuwe CEO en de leden van het Executive Management
- voorbereiding van de jaarlijkse algemene vergadering en de buitengewone algemene vergadering

	Raad	Auditcomité	Remuneratie- en benoemingscomité
Totaal aantal vergaderingen in 2022	6	8	4
Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	6	8	4
Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	6	8	4
Venture Consult BV, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	6	-	4
Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	6	8	-
Alchemy Partners BV, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	6	-	4
Paul Van Oyen (nu PVO Advisory BV)	6	-	4
HumbleBee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet	6	-	-

Voorts heeft de raad kennis genomen van de verslagen en voorstellen voor resoluties van het Auditcomité en het Remuneratie- en benoemingscomité en, indien nodig, beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze comités.

Auditcomité

Het Auditcomité kwam acht keer bijeen. Het stond de raad bij in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de breedste zin van het woord en het behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- adviesverlening met betrekking tot de organisatie van de dienst Interne Audit
- opvolging van auditactiviteiten en de systematische verificatie van ondertekende opdrachten door de wettelijke auditor
- beoordeling van de betrouwbaarheid van de financiële informatie
- toezicht op het interne auditsysteem
- beoordeling van de interne controle en de risicobeheerssystemen
- controle van de rekeningen en toezicht op de begroting

Remuneratie- en benoemingscomité

Het Remuneratie- en benoemingscomité kwam vier keer bijeen en behandelde hoofdzakelijk de volgende onderwerpen:

- de leiderschapsovergang bij Deceuninck Turkije
- het ontslag en de benoeming van leden van het uitvoerend management
- het vergoedingsbeleid en de vergoeding van de bestuurders en het uitvoerend management
- het beleid inzake de benoeming van bestuurders en leden van het uitvoerend management
- de structuur en de samenstelling van de comités
- het ontslag en de benoeming van leden van de raad
- de herziening van de structuur en de samenstelling van het uitvoerend management

Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de raad, zijn comités en de bestuurders

De raad is verantwoordelijk voor een regelmatige evaluatie van zijn eigen prestaties met het oog op een voortdurende verbetering van het beheer van de Groep. Daartoe evalueert de raad, onder leiding van zijn voorzitter, zijn werkterrein, samenstelling, activiteiten en interactie met het uitvoerend management, bij voorkeur om de drie jaar. De raad beoordeelt ook de werking van de comités en de individuele bestuurders.

Het evaluatieproces heeft vier doelstellingen:

- de werking en activiteiten van de raad en de relevante comités beoordelen;
- nagaan of belangrijke kwesties grondig worden voorbereid en besproken;
- de daadwerkelijke inbreng van de raad beoordelen; en
- de huidige samenstelling van de raad of de comités beoordelen in het licht van de gewenste samenstelling van de raad of de comités.

Op basis van de resultaten van de beoordeling legt de voorzitter de raad een verslag voor met een beschrijving van de zwakke en sterke punten en stelt hij, indien nodig, de benoeming van een nieuwe bestuurder of de niet-verlenging van het mandaat van een bestuurder voor aan het Remuneratie- en benoemingscomité.

De geplande evaluatie in 2022 werd uitgesteld tot 2023.



Uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit de leden van het Executive Team Group, de leden van het Executive Team Regions en de leden van het Executive Team Extended. Het Executive Team Group ondersteunt de CEO bij het dagelijkse operationele beheer van de Groep en de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten die door de raad zijn vastgesteld. Aan de leden van het Executive Team Group is het dagelijkse bestuur van de vennootschap gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 WVV.

Het Executive Team Regions en het Executive Team Extended hebben een adviserende rol. De leden van het Executive Team Extended worden uitgenodigd op de vergaderingen en maken aldus deel uit van het uitvoerend management.

Ergün Çiçekci ging per 31 december 2022 met pensioen en trad af als CEO Turkije en Emerging Markets. Hij werd benoemd tot uitvoerend voorzitter van de raad van bestuur van Ege Profil vanaf 1 januari 2023.

	Naam	Functie
Executive Team Group	Bruno Humblet, vertegenwoordiger van HumbleBee Partners BV	CEO, voorzitter van het uitvoerend management
	Serge Piceu, vertegenwoordiger van Emveco BV	CFO
	Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor BV	General Counsel Secretaris van de raad
	Dries Moors, vertegenwoordiger van DrM Consulting BV	CTO/COO (vanaf 15 mei 2022*)
Executive Team Regions	Alp Günvaran	CEO Turkije & Emerging Markets (vanaf 1 jan 2023)
	Luc Vankemmelbeke, vertegenwoordiger van Value Coaching BV	CEO Europa (vanaf 27 april 2022)
	Joren Knockaert	CEO Noord-Amerika
Executive Team Extended	Carlin Deseyne, vertegenwoordiger van Activ BV	CHRO (vanaf 22 augustus 2022)
	Filip Levrau	CIO
	Bart Peeters, vertegenwoordiger van Flotland BV	CMCO (vanaf 28 februari 2022)

* Van 1 februari 2022 tot 27 april 2022 nam Luc Vankemmelbeke de rol van COO waar

Diversiteitsbeleid



Criteria

Deceuninck streeft zowel naar diversiteit als naar complementariteit in de samenstelling van de raad en het uitvoerend management. De diversiteitscriteria hebben betrekking op gender, leeftijd, opleiding/beroepsachtergrond, geografische herkomst, (internationale) ervaring en deskundigheid/knowhow, rekening houdend met de regels en algemeen aanvaarde principes van non-discriminatie.

Implementatie

Het Remuneratie- en benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor benoeming tot lid van de raad voor, rekening houdend met de behoeften van Deceuninck, de benoemingsprocedures en de selectiecriteria van de raad. Bestuursleden worden benoemd door de algemene vergadering, waaraan de relevante cv's worden bekendgemaakt. Voor het overige verstrekt Deceuninck geen gedetailleerde informatie over diversiteitscriteria en -doelstellingen aan zijn aandeelhouders.

De leden van het uitvoerend management worden benoemd door de raad, op voorstel van en na overleg met de CEO en het Remuneratie- en benoemingscomité.

Resultaten

- **Gender:** Deceuninck voldoet aan de regels inzake genderdiversiteit in de samenstelling van de raad. Overeenkomstig de wet van 28 juli 2011 moet ten minste een derde van de leden van de raad van een ander geslacht zijn dan de overige leden. Op 31 december 2022 maakten drie vrouwen en vijf mannen deel uit van de raad, terwijl het uitvoerend management bestond uit twee vrouwen en acht mannen.
- **Leeftijd:** De leeftijd van de leden van de raad varieert van 30 tot 71 jaar. Het jongste lid van het uitvoerend management is 45 jaar en het oudste lid is 64 jaar.
- **Opleiding/beroepsachtergrond:** De leden van de raad en het uitvoerend management hebben

verschillende achtergronden, o.a. in economie, rechten, techniek, geologie, marketing, financiën, IT, chemie en bedrijfskunde.

- **Geografische herkomst:** Momenteel heeft één lid van de raad de Nederlandse nationaliteit; de andere leden hebben de Belgische nationaliteit. Eén lid van de raad woont in Frankrijk. Het uitvoerend management bestaat uit Belgische en één Turkse staatsburgers.
- **(Internationale) ervaring:** De meeste leden van de raad en van het uitvoerend management hebben in het buitenland gestudeerd en/of gewerkt.
- **Deskundigheid/knowhow:** Gezien hun opleiding en/of professionele achtergrond beantwoorden de deskundigheid en de knowhow van de leden van de raad en van het uitvoerend management aan het streven van Deceuninck naar diversiteit en complementariteit.

-

Transacties tussen de vennootschap en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallen

Het beleid van Deceuninck inzake transacties en andere contractuele relaties tussen de vennootschap (met inbegrip van haar verbonden ondernemingen) en haar bestuurders die niet onder de belangenconflictregeling van de artikelen 7:96 en 7:97 WvV vallen, is opgenomen in het charter.

Volgens het charter moet elke transactie tussen de vennootschap (of een van haar dochterondernemingen) en een bestuurder vooraf worden goedgekeurd door de raad, onafhankelijk van de vraag of die transactie onderworpen is aan de wettelijke bepalingen ter zake. Een dergelijke transactie kan alleen plaatsvinden onder marktconforme voorwaarden.

Beleid ter voorkoming van marktmisbruik

De raad heeft een verhandelingsreglement ('Dealing Code') uitgevaardigd dat de transacties (en de openbaarmaking daarvan) in aandelen van Deceuninck of in derivaten of andere daaraan verbonden financiële instrumenten regelt die voor eigen rekening worden verricht door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en bepaalde belangrijke medewerkers.

De principes van de Dealing Code van Deceuninck vormen een bijlage van het charter.

Remuneratie-verslag

Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van de vennootschap voor 2022 werd door de aandeelhouders goedgekeurd tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van 26 april 2022. Het is gepubliceerd op de website van de vennootschap.

Tijdens de algemene vergadering van 25 april 2023 zal een gewijzigd remuneratiebeleid voor 2023 ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden voorgelegd.





Totale vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders in 2022 (inclusief voormalige leden)

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als vergoeding voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een vast bedrag per zitting van de raad. Die vergoeding is begrensd op een maximumbedrag. Het bedrag van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, de vicevoorzit(s)ter en de andere niet-uitvoerende bestuurders. Indien de niet-uitvoerend bestuurders bovendien lid zijn van

ASTE VERGOEDING (IN €)	Min./jaar	Max./jaar
Voorzitter	40.000	80.000
Ondervoorzit(s)ter	30.000	60.000
Bestuurder	20.000	40.000

een comité, wordt hun vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het desbetreffende comité. Indien aan bestuurders bijzondere taken en projecten zijn toegewezen, kunnen zij een passende vergoeding ontvangen. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen en extralegale voordelen zijn uitgesloten. Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen verbrekingsvergoeding of vergoeding voor pensioenuitgaven.

De vaste vergoeding is in 2022 ongewijzigd gebleven.

PRESENTIEGELD (IN €)	Voorzitter	Lid
Raad van bestuur	3.000	1.500
Auditcomité	2.000	1.000
Remuneratie- en benoe-mingscomité	1.000	1.000

De totale vergoeding (bruto) die voor het boekjaar 2022 aan de niet-uitvoerende leden van de raad werd betaald, bedroeg € 274.000. De Uitvoerend Voorzitter ontving een vergoeding van € 250.000 voor de specifieke projecten aluminium en recyclage.

In afwijking van de Code kunnen niet-uitvoerende bestuurders inschrijvingsrechten ontvangen na goedkeuring door de algemene vergadering. De buitengewone algemene vergadering van 23 december 2022 heeft de toekenning van inschrijvingsrechten onder het Warrantplan 2022 aan de niet-uitvoerende bestuurders als volgt goedgekeurd: 30.000 aan de voorzitter en 15.000 aan ieder van de niet-uitvoerende bestuurders (met uitzondering van HumbleBee Partners BV). De prijs van de inschrijvingsrechten onder Warrantplan 2022 bedraagt € 2,38. De inschrijvingsrechten moesten uiterlijk op 20 februari 2023 worden aanvaard. De uitoefenperiode loopt van 2026 tot 2032. In 2026 wordt 1/3 van de inschrijvingsrechten verworven, in 2027 2/3 en in 2028 3/3.

Elk jaar zijn er twee uitoefenperiodes: van de dag na de jaarlijkse algemene vergadering in april tot 30 juni en van de dag na de bekendmaking van de halfjaarlijkse resultaten in augustus tot 30 september.

In 2022 heeft geen van de leden van de raad inschrijvingsrechten uitgeoefend.

In 2022 heeft noch de vennootschap noch een met de Groep verbonden vennootschap leningen verstrekt aan een van de bestuurders, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de vennootschap of een met de Groep verbonden vennootschap.

Het lid van het Executive Team Group dat ook zitting heeft in de raad als uitvoerend bestuurder, HumbleBee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet, heeft geen vaste vergoeding noch presentiegeld ontvangen.



	Raad	Auditcomité	Remuneratie- en benoemings- comité	Vaste vergoeding	Variabele vergoeding	Totale bruto- vergoeding en verhouding vast/variabel
Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	€ 18.000,00	€ 8.000,00	€ 4.000,00	€ 40.000,00	-	€ 70.000,00 0% variabel
Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	€ 9.000,00	€ 8.000,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00	-	€ 41.000,00 met een maximum van € 40.000,00 0% variabel
Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	€ 9.000,00	€ 16.000,00	€ 0,00	€ 30.000,00	-	€ 55.000,00 0% variabel
Venture Consult BV, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 30.000,00	-	€ 43.000,00 0% variabel
Alchemy Partners BV, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00	-	€ 33.000,00 0% variabel
Paul Van Oyen, nu PVO Advisory BV	€ 9.000,00	€ 0,00	€ 4.000,00	€ 20.000,00	-	€ 33.000,00 0% variabel
HumbleBee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	-	€ 0,00 0% variabel
Totaal	€ 63.000,00	€ 32.000,00	€ 20.000,00	€ 160.000,00	-	€ 274.000,00



Totale vergoeding van de leden van het Executive Team Group en de leden van het Executive Team Regions in 2022 (inclusief voormalige leden)

Belangrijkste principes

De totale vergoeding van het Executive Team Group en Executive Team Region sbestaat uit de volgende elementen: de vaste vergoeding, de variabele vergoeding op korte termijn en de variabele vergoeding op lange termijn. Het vergoedingspakket beoogt competitief te zijn en is afgestemd op de rol en de verantwoordelijkheden van ieder lid in een wereldwijd actieve industriële groep.

- Vaste vergoeding

De vaste vergoeding wordt vastgesteld op basis van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van enig resultaat toegekend. Een deel van deze vaste vergoeding kan naar keuze van het managementlid worden gebruikt voor pensioenopbouw of verzekeringsbijdragen.

- Variabele vergoeding op korte termijn

Om de belangen van de vennootschap en haar aandeelhouders op één lijn te brengen met de belangen van de managementleden, is een deel van het vergoedingspakket gekoppeld aan de prestaties van de Groep met doelstellingen die verband houden met het jaarlijkse businessplan. Voor 2022 waren de evaluatiecriteria voor de CEO en de andere leden van het Executive Team Group als volgt: Rebitda van de Groep (40%), aangepaste vrije kasstroom van de

Groep (40%) en niet-financiële criteria (20%). Voor de andere leden van het Executive Team Regions: Rebitda van de Groep (10%), Rebitda van de regio (30%), aangepaste vrije kasstroom van de Groep (10%), aangepaste vrije kasstroom van de regio (30%) en niet-financiële criteria (20%). De niet-financiële criteria hebben betrekking op de bijdrage aan meer duurzaamheid en op het naleven door de leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions van de waarden van de Groep: Vertrouwen, Topprestaties en Ondernemerschap. De variabele vergoeding op korte termijn bedraagt in principe 40% van de jaarlijkse vaste vergoeding voor de leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions (excl. CEO) en 75% van de jaarlijkse vaste vergoeding voor de CEO. Dit percentage mag worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties, maar mag niet meer bedragen dan 50% (voor leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions) of 93,75% (voor de CEO). De variabele vergoeding in verband met de bedrijfsdoelstellingen wordt alleen toegekend als 90% of meer van de vooraf bepaalde financiële doelstellingen is bereikt.

De vergoeding die tijdens het boekjaar is verdiend, geldt als basis voor de variabele vergoeding. De betaling vindt plaats in februari van het volgende jaar.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele vergoeding. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft besloten dat de vennootschap niet gebonden is door de beperkingen betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions.





Fabriek in Monroe (OH), VS

- Variabele vergoeding op lange termijn

Aandelenopties en inschrijvingsrechten
De vennootschap biedt ook opties en/of inschrijvingsrechten op aandelen van de vennootschap aan. Het doel van die verloningsvorm is werknemers motiveren en behouden die een aanzienlijke invloed (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of inschrijvingsrechten wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de werknemer uitoefent en zijn/haar toekomstige (groei)potentieel. De onderliggende filosofie is de waarde van Deceuninck op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van de houders van inschrijvingsrechten te koppelen aan die van de aandeelhouders, en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dit verband bedraagt de uitoefenperiode van een optie en een inschrijvingsrecht maximaal 10 jaar. Een derde van de opties/inschrijvingsrechten wordt telkens voor uitoefening vrijgegeven in het vierde, het vijfde en het zesde kalenderjaar na het jaar waarin de toekenning plaatsvond, tot het einde van de looptijd. Als ze aan het einde van de looptijd niet zijn uitgeoefend, verliezen ze alle waarde. In geval van onvrijwillig

ontslag (behalve in geval van beëindiging van de overeenkomst om dringende redenen) kunnen de aanvaarde en uitoefenbare aandelenopties/inschrijvingsrechten slechts worden uitgeoefend gedurende de eerste uitoefenperiode na de datum van beëindiging van de overeenkomst. De niet-uitoefenbare opties/inschrijvingsrechten worden geannuleerd. Met ingang van het Warrantplan 2022 kunnen de inschrijvingsrechten die nog niet uitoefenbaar zijn, echter worden uitgeoefend tijdens de eerste uitoefenperiode na het onvoorwaardelijk worden. In geval van onvrijwillig ontslag om dringende redenen worden de niet-uitgeoefende, aanvaarde aandelenopties en inschrijvingsrechten geannuleerd, ongeacht of zij al dan niet uitoefenbaar waren. Deze voorwaarden met betrekking tot de verwerving en uitoefening van opties en inschrijvingsrechten in geval van vrijwillig of onvrijwillig ontslag kunnen worden toegepast onverminderd de bevoegdheid van de raad om deze bepalingen in het voordeel van de begunstigde te wijzigen op basis van objectieve en relevante criteria. Indien de arbeidsovereenkomst eindigt wegens wettelijke pensionering of einde van de loopbaan, blijven de opties/inschrijvingsrechten uitoefenbaar. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de

opties/inschrijvingsrechten zijn genoteerd op Euronext Brussel. Ze zijn van hetzelfde type en hebben dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck-aandelen.

Performance Share Plan

Aangezien het Performance Share Plan van 2018 was afgelopen, werd in 2022 besloten een nieuw plan op te stellen. Aan de leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions worden Performance Share Rights toegekend, die kunnen worden omgezet in 'matching' of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum waarop ze onvoorwaardelijk worden (d.w.z. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning), op voorwaarde dat de begunstigten vóór 31 december 2022 in Deceuninck-aandelen hebben geïnvesteerd tegen de investeringsprijs (d.w.z. de gemiddelde aandelenkoers van de 30 handelsdagen voorafgaand aan 16 augustus 2022). Voor elk geïnvesteerd aandeel zal het lid van het Executive Team Group en Executive Team Regions recht hebben op één of meer 'matching' Deceuninck-aandelen op voorwaarde van, onder andere, de vervulling van de prestatievoorwaarde, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van het totaal aandeelhoudersrendement zoals bepaald

in het Plan, waarvan de realisatie bepalend is voor de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van prestatieaandelen waarop een onvoorwaardelijk geworden Performance Share Right effectief recht geeft.

Leden van het Executive Team Group

In 2022 ontving de CEO een vaste vergoeding van € 450.000 en een variabele vergoeding van € 61.087,50 (13,6%). De CFO ontving een vaste vergoeding van € 295.000 en een variabele vergoeding van € 21.358 (7,2%). De General Counsel ontving een vaste vergoeding van € 282.159 en een variabele vergoeding van € 20.428,31 (7,2%). De CTO/COO ontving een vaste vergoeding van € 172.083 en een variabele vergoeding van € 12.458,83 (7,2%).

Aangezien Luc Vankemmelbeke, vertegenwoordiger van Value Coaching BV, werd benoemd tot COO en aldus lid was van het Executive Team Group vanaf 1 februari 2022 tot zijn benoeming tot CEO Europe op 27 april 2022, ontving hij voor die periode en in die capaciteit een vaste vergoeding van € 78.750 en een variabele vergoeding van € 5.053,13 (7%).

Het vergoedingspakket voor de leden van het Executive Team Group bevat geen langetermijnbonus in contanten. De vaste vergoeding is een samengesteld bedrag, waarvan een deel kan worden bijgedragen voor pensioenregelingen of voor verzekeringen, naar eigen goeddunken van de leden van het Executive Team Group. Het Remuneratie- en benoemingscomité evalueerde de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2022 voor de leden van het Executive Team Group en stelde de raad voor om een variabele vergoeding op korte termijn uit te betalen op basis van de prestatiecriteria voor 2022, die gedeeltelijk werden behaald.

Aangezien de huidige leden van het Executive Team Group optreden via een managementvennootschap, wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld.

Het totale bedrag van de vergoeding van de leden van het Executive Team Group is in overeenstemming met het vergoedingsbeleid van de vennootschap en draagt bij tot de strategische doelstellingen van de vennootschap.

Leden van het Executive Team Regions

De leden van het Executive Team Regions ontvingen samen een vaste vergoeding van € 1.092.985,33 en een variabele vergoeding van € 222.059,64. De vaste vergoeding omvat de vergoeding van de voormalige CEO Europa, die zijn functie uitoefende van 1 januari 2022 tot 27 april 2022, en de vergoeding van de huidige CEO

Europa vanaf 27 april 2022, alsook de vaste vergoeding van de nieuwe CEO Turkije en Emerging Markets, die op 1 november 2022 is begonnen. Het vergoedingspakket voor de leden van het Executive Team Regions bevat geen langetermijnbonus in contanten. De vaste vergoeding is een samengesteld bedrag, waarvan een deel kan worden bijgedragen voor pensioenregelingen of voor verzekeringen, naar eigen goeddunken van de andere leden van het Executive Team Regions. Het Remuneratie- en benoemingscomité evalueerde de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2022 voor de leden van het Executive Team Regions en stelde de raad voor om een variabele vergoeding op korte termijn uit te betalen op basis van de prestatiecriteria voor 2022 die gedeeltelijk werden behaald.

Er wordt een bedrijfswagen toegekend aan CEO Noord-Amerika en de CEO Turkije en Emerging Markets.

Het totale bedrag van de vergoeding van de andere leden van het Executive Team Regions is in overeenstemming met het vergoedingsbeleid van de vennootschap en draagt bij tot de strategische doelstellingen van de vennootschap.

Aandelen, aandelenopties en andere rechten om Deceuninck-aandelen te verwerven die werden toegekend, uitgeoefend of zijn vervallen in de loop van 2022



Aandelenopties

De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een aandelenoptieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan de raad de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen.

In 2022 werden geen aandelenopties toegekend aan de leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions, werden geen aandelenopties uitgeoefend en vervielen de resterende 30.750 aandelenopties. Als gevolg daarvan zijn er in 2023 geen actieve aandelenoptieplannen meer.

Inschrijvingsrechten

Op 29 juni 2021 keurde de raad een nieuw inschrijvingsrechtenplan ('Warrantplan 2021') van 3.000.000 inschrijvingsrechten goed. Op 23 december 2021 werden 350.000 inschrijvingsrechten van het Warrantplan 2021 aangeboden aan de voormalige CEO, 50.000 inschrijvingsrechten aan de nieuwe CEO en telkens 60.000 inschrijvingsrechten aan de CFO, de General Counsel, de CEO Europa, de voormalige CEO Turkije en Emerging Markets en de CEO Noord-Amerika. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 3,07. Alle inschrijvingsrechten werden aanvaard tegen 15 februari 2022. De uitoefenperiode loopt van 2025 tot 2031.

In 2025 wordt 1/3 van de inschrijvingsrechten verworven, in 2026 nog eens 1/3 en in 2027 nog eens 1/3.

Op 23 december 2022 keurde de buitengewone algemene vergadering een nieuw inschrijvingsrechtenplan ('Warrantplan 2022') van 3.000.000 inschrijvingsrechten goed. Op 23 december 2022 werden 250.000 inschrijvingsrechten van het Warrantplan 2022 aangeboden aan de CEO, telkens 60.000 inschrijvingsrechten aan de CFO, de General Counsel, de CTO/COO, de CEO Europa en de CEO Noord-Amerika en 30.000 inschrijvingsrechten aan de voormalige CEO Turkije en Emerging Markets. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 2,38. De inschrijvingsrechten moesten uiterlijk op 20 februari 2023 worden aanvaard. De uitoefenperiode loopt van 2026 tot 2032. In 2026 wordt 1/3 van de inschrijvingsrechten verworven, in 2027 nog eens 1/3 en in 2028 nog eens 1/3.

Elk jaar zijn er twee uitoefenperiodes: van de dag na de jaarlijkse algemene vergadering in april tot 30 juni en van de dag na de bekendmaking van de halfjaarlijkse resultaten in augustus tot 30 september.

Terugvorderingsrecht

Hoewel de raad het recht heeft terugvorderingsclausules te laten opnemen, bevatten de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het uitvoerend management momenteel geen dergelijke clausules.

Vertrekvergoedingen betaald in 2022

Aan de voormalige CEO Europa is een vertrekvergoeding van 6 maanden betaald.

De voormalige CEO Turkije en Emerging Markets ontving een pensioneringsvergoeding van maximaal 12 maanden vergoeding.

Evolutie van de vergoeding

Jaar	Totale jaarlijkse vergoeding CEO	Totale jaarlijkse vergoeding Executive Management (excl. CEO)	Totale jaarlijkse vergoeding niet-uitvoerende bestuurder	Gemiddelde personeels-bezoldiging (vte)	Omzet	EBITDA
2017	€ 460.080	€ 2.046.940 (7 leden)	€ 263.500	€ 47.102	€ 687,2M	€ 66,7M (REBITDA)
2018	€ 923.185	€ 2.147.577 (7 leden)	€ 253.500	€ 45.985	€ 674,2M	€ 72,4M (Aangep.)
2019	€ 525.000	€ 598.570 (2 leden van het DirCo)	€ 267.000	€ 47.090	€ 633,8M	€ 60,6M (Aangep.)
2020	€ 965.781	€ 821.038 (2 leden van het DirCo)	€ 296.833	€ 48.417	€ 642,2M	€ 86M (Aangep.)
2021	€ 799.134	€ 666.954 (2 leden van het DirCo)	€ 422.153	€ 49.027	€ 838,1M	€ 97,7M (Aangep.)
2022	€ 511.087,50	€ 2.118.532,45 (Ex. T. Group en Ex. T. Regions)	€ 524.000	€ 54.481	€ 974,1M	€ 102,3M (Aangepast)

Bezoldigingsverhouding

De bezoldigingsverhouding tussen de hoogste vergoeding in het uitvoerend management (vergoeding CEO) en de laagste vergoeding van de personeelsleden bedraagt 14,61.



Externe audit

PwC Bedrijfsrevisoren BV CVBA, met maatschappelijke zetel in 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwedal 18, met ondernemingsnummer 0429.501.944, vertegenwoordigd door Lien Winne, werd in 2020 benoemd tot wettelijke auditor van de vennootschap voor een periode van drie jaar, tot de sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering van 2023.

Op de jaarlijkse algemene vergadering van 25 april 2023 zal PwC Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Lien Winne, worden voorgedragen voor herbenoeming als wettelijke auditor tot de sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering van 2026.



Transacties tussen verbonden partijen

Algemeen

Iedere bestuurder en ieder lid van het uitvoerend management wordt aangemoedigd om zijn of haar persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de vennootschap. Deceuninck heeft geen kennis van enig potentieel belangenconflict bij de leden van de raad en het uitvoerend management tussen hun plichten jegens de vennootschap en hun private en/of andere plichten.

Belangenconflicten van bestuurders

De belangenconflictregeling van artikel 7:96 WVV is in 2022 niet toegepast.

Transacties met verbonden ondernemingen

De belangenconflictregeling van artikel 7:97 WVV is in 2022 niet toegepast.

Artikel 34 van het Belgisch koninklijk besluit van 14 november 2007

Kapitaalstructuur op 31 december 2022

Het maatschappelijk kapitaal (€ 54.504.981,48) werd vertegenwoordigd door 138.202.261 aandelen zonder nominale waarde.

Wettelijke of statutaire beperking van de overdracht van effecten

De vennootschap biedt aandelenopties en inschrijvingsrechten op aandelen van de vennootschap aan. Aandelenopties en inschrijvingsrechten worden persoonlijk toegekend en zijn niet overdraagbaar, behalve in geval van overlijden van de houder ervan.

Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden

Geen.

Mechanisme voor de controle van enig aandelenplan voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Geen.

Wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht

De stemrechten verbonden aan de aandelen die in het bezit zijn van Deceuninck en zijn rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen, worden geschorst. Op 31 december 2022 betrof de schorsing

13.103 aandelen (0,01% van de op dat ogenblik in omloop zijnde aandelen).

Aan Deceuninck NV bekende aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht

Geen.

Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad en voor de wijziging van de statuten van Deceuninck NV

De leden van de raad worden benoemd door de algemene vergadering. Hun initiële mandaat duurt maximaal vier jaar (op basis van het charter), maar kan worden verlengd. Het Remuneratie- en benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van de vennootschap en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de raad daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de raad wordt gestreefd naar een passend evenwicht op basis van (onder meer) gender, vaardigheden, ervaring en kennis (zie hierboven bij ‘Diversiteitsbeleid’).

De leeftijdsgrens voor bestuurders is 75 jaar op het moment van de (her)benoeming. In principe eindigt het mandaat van een bestuurder na de jaarlijkse algemene vergadering, op welk moment zijn of haar mandaat als beëindigd kan worden beschouwd.

De wijziging van de statuten van Deceuninck moet worden uitgevoerd in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van het WVV.

Bevoegdheden van de raad met betrekking tot de uitgifte en inkoop van eigen aandelen

De buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 heeft de raad gemachtigd om eigen aandelen te verwerven, door inkoop of ruil, rechtstreeks of via een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, tegen een minimumprijs van € 1,00 en tegen een maximumprijs van de gemiddelde koers van het aandeel over een periode van 30 dagen voorafgaand aan het besluit van de raad verhoogd met 30%, op voorwaarde dat de vennootschap hierdoor geen eigen aandelen bezit waarvan de nominale waarde hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Er is geen voorafgaand besluit van de algemene vergadering nodig indien de verwerving van aandelen gebeurt om deze aan het personeel van de vennootschap aan te bieden.

Bovendien is de raad gemachtigd deze aandelen te verkopen zonder gebonden te zijn aan de bovengenoemde prijs- en tijdsbeperkingen.

Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar vanaf 15 mei 2020 en kan worden verlengd overeenkomstig artikel 7:215 van het WVV.

In het boekjaar 2022 werden geen eigen aandelen ingekocht.

Op de buitengewone algemene vergadering van 23 december 2022 werd beslist om de raad de bevoegdheid

te verlenen om eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die op deze aandelen betrekking hebben, te verkrijgen of te vervreemden, overeenkomstig de artikelen 7:215 en volgende van het WVV, wanneer de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is om dreigende ernstige schade voor de vennootschap te voorkomen. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad en kan worden verlengd overeenkomstig artikel 7:215 van het WVV.

Toegestaan kapitaal

De raad is gemachtigd om, voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 15 mei 2020, het geplaatste kapitaal van de vennootschap in één of meer malen te verhogen tot een maximumbedrag van € 53.925.310,12. Deze kapitaalverhoging kan worden uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden die zijn vastgesteld door de raad, door een inbreng in geld, een inbreng in natura, een incorporatie van de reserves of uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, net als door de uitgifte van schuldtitels die één of meerdere malen in aandelen kunnen worden omgezet, schuldtitels met inschrijvingsrechten of inschrijvingsrechten die al dan niet aan andere aandelen zijn gekoppeld. De door de raad besloten kapitaalverhoging kan echter niet worden vergoed door aandelen zonder aanduiding van nominale waarde die zijn uitgegeven onder de fractiewaarde van de oude aandelen.

De buitengewone algemene vergadering van 23 december 2022 heeft de raad voor een periode van drie jaar gemachtigd om, onder de voorwaarden en binnen de beperkingen van artikel 7:202 van het WVV,

het toegestane kapitaal te gebruiken in geval van kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap. De raad bepaalt de data en voorwaarden van de kapitaalverhogingen die hij beveelt in toepassing van het voorgaande, met inbegrip van de eventuele betaling van uitgiftepremies.

Indien het voorgaande zich voordoet (ook bij de uitgifte van converteerbare schuldbewijzen of inschrijvingsrechten), bepaalt de raad, overeenkomstig de artikelen 7:191 en volgende van het WVV, de termijn en de overige voorwaarden betreffende de uitoefening van het door de wet toegekende voorkeursrecht van de aandeelhouder.

Voorts kan hij, overeenkomstig de artikelen 7:191 en volgende van het WVV, in het belang van de vennootschap en onder de door de wet bepaalde voorwaarden, het voorkeurrecht van de aandeelhouder beperken of opheffen ten gunste van één of meerdere personen die hij kiest, ongeacht of deze personen al dan niet deel uitmaken van het personeel van de vennootschap of van haar dochterondernemingen.

Indien ten gevolge van een kapitaalverhoging een uitgiftepremie wordt betaald, dan wordt deze van rechtswege overgedragen naar een niet-beschikbare rekening onder de naam ‘uitgiftepremies’, waarover slechts beschikt kan worden onder de voorwaarden die zijn vereist voor de kapitaalvermindering. De premie kan echter altijd aan het voorgeschreven kapitaal worden toegevoegd; deze beslissing kan door de raad worden genomen zoals hierboven is aangegeven. Voorts heeft de vermelde buitengewone algemene vergadering van de vennootschap de raad gemachtigd om, met het oog op de coördinatie van de statuten, zodra het toegestane kapitaal of een gedeelte daarvan is omgezet in het voorgeschreven kapitaal, het desbetreffende artikel van de statuten aan te passen.

In 2022 waren er geen kapitaalverhogingen in het kader van het toegestane kapitaal, behalve één bevestigende kapitaalverhoging in het kader van het toegestane kapitaal als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten (op 2 juni 2022).

Belangrijke overeenkomsten waarbij Deceuninck NV partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen bij een wijziging van de zeggenschap over Deceuninck NV na een openbaar overnamebod

1. De Sustainability Linked Revolving Facility Agreement van € 60.000.000 van 9 juli 2019 voor Deceuninck NV, met KBC Bank NV (als Coordinating Bookrunning Mandated Lead Arranger) en ING Belgium NV/SA en Commerzbank Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg (als Bookrunning Mandated Lead Arrangers) en Belfius Bank NV/SA (als Mandated Lead Arranger) en met ING Bank N.V. (als Facility Agent).
2. De Sustainability Linked Revolving Credit Facility van € 120.000.000 van 7 december 2022 voor Deceuninck NV, met KBC Bank NV als Lender.

Tussen Deceuninck NV en de bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt

Geen.





Aandeelhoudersstructuur

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het koninklijk besluit van 14 februari 2008 en het WVV.

De betrokken partijen moeten een kennisgeving indienen bij de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en bij de vennootschap.

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 31 december 2022:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	Percentage
Gramo BV ¹	24.288.733	17,57
Holve NV ¹	16.427.925	11,89
H.P. Participaties Comm.V.	10.523.777	7,62
Frank Deceuninck	7.092.237	5,13
Eigen aandelen	13.103	0,01
Anderen	79.856.486	57,78
Totaal	138.202.261	100,00

¹ Holding gecontroleerd door Francis Van Eeckhout

A close-up portrait of a man with light brown hair and blue eyes, looking directly at the camera with a slight smile. The background is a solid blue color.

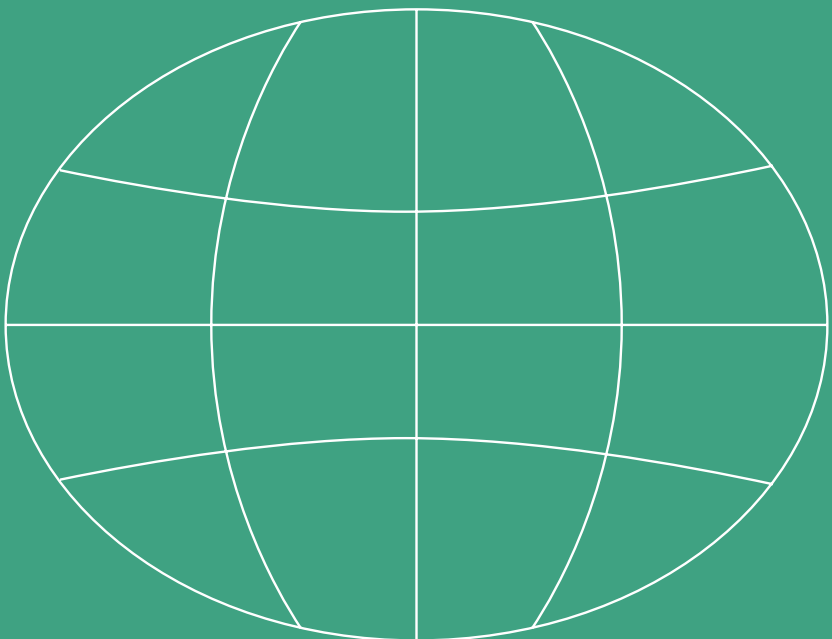
We helpen de wereld op weg naar meer duurzame huisvesting

Dan Hoelting
Vice President Finance (VS)

Baanbrekend denken heeft altijd al in ons DNA gezeten. Wij ontwikkelen onze producten en gebruiken onze knowhow met drie dingen voor ogen: design, efficiëntie én superieure isolatie. Zo dragen we tegelijk bij aan nog hogere comfortnormen en aan de doelstellingen inzake de opwarming van de aarde.

2.5 Duurzaamheid

2.5.1 De wereld waarin we actief zijn



Wereldwijde trends beïnvloeden onze huidige en toekomstige activiteiten en creëren zowel risico's als kansen voor ons bedrijf. Hieronder geven we een samenvatting van enkele van de belangrijkste trends en hun mogelijke impact op ons bedrijfsmodel en onze duurzaamheidsstrategie.

Klimaatverandering

De Europese Unie wil tegen 2050 klimaatneutraal zijn (Green Deal). Als gevolg daarvan houden bedrijven – die energie en water gebruiken en de biodiversiteit beïnvloeden – steeds meer rekening met het effect van hun activiteiten op de koolstofuitstoot. Die inspanningen zullen in de toekomst worden gereguleerd.

Anderzijds heeft de klimaatverandering nu al in sommige regio's gevolgen voor het type woningen dat er wordt gebruikt (bv. paalwoningen). Als gevolg van de toenemende fysieke gevolgen van de klimaatverandering zal die trend bovendien alleen maar sterker worden in de toekomst.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

Onze producten hebben een superieure kwaliteit en een lange levensduur. Met hun optimale thermische isolatie-eigenschappen helpen ze energie te besparen.

Omdat we pvc recycleren, verminderen we de potentiële CO₂-uitstoot doordat we minder nieuwe grondstoffen hoeven te gebruiken.

We stellen doelstellingen voor koolstofreductie vast in overeenstemming met de Science Based Targets.



Inflatie en verstoring van de energievoorziening

Torenhoge inflatieniveaus beïnvloeden bedrijven op vele manieren, vooral als het gaat om hun cashflow. De inflatie beïnvloedt de koopkracht van bedrijven en consumenten, waardoor de vraag naar goederen in de hele economie afneemt. Bovendien heeft de inval in Oekraïne de mondiale energiemarkt verstoord, met een volatiele situatie en stijgende energieprijzen als gevolg.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

De inflatie staat op een hoog peil in al onze belangrijkste gebieden. Het economische klimaat leidt tot een vertraging van de bouwmarkt.

Stijgende energiekosten zetten aan tot investeringen in eigen productie van hernieuwbare energie en in energie-efficiëntie.

Milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van producten

Wij zien dat beleidsmakers en consumenten steeds meer verwachten wat de milieuprestaties van producten en de blootstelling aan potentieel schadelijke chemische stoffen in producten betreft. Bovendien willen ze daar steeds meer en duidelijke informatie over. Dit wordt mede versterkt door het maatschappelijke debat over de schadelijkheid van plastic. Er wordt helaas maar al te vaak geen onderscheid gemaakt tussen plastic voor eenmalig gebruik en duurzamer gebruik van plastic.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

Een op risico's gebaseerde benadering van de blootstelling aan potentieel gevaarlijke stoffen, die ervoor zorgt dat onze producten veilig kunnen worden gebruikt.

Berekening van de milieuprestaties van producten tijdens hun levensduur.

Proactieve communicatie over de toegevoegde waarde van onze producten en onze inspanningen voor een circulaire economie.

Talent aantrekken en behouden

Bedrijven krijgen te maken met toenemende concurrentie om geschoolde arbeidskrachten aan te trekken en te behouden. Als antwoord op de druk op de arbeidsmarkt

is het niet alleen belangrijk om meer mensen aan te trekken, maar ook om een meer diverse waaier aan talenten te overtuigen. In de snel veranderende werkomgeving neemt de behoefte aan opleidingen 'on the job' toe.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

Op hr-vlak focus op werknemersbetrokkenheid en een opleidingsprogramma met een welkomstpakket en opleiding on the job.

Een divers personeelsbestand als essentieel onderdeel van ons DNA.

Demografie en verstedelijking

De wereldwijde bevolkingsgroei leidt tot een toenemende vraag naar woningen. Tegelijkertijd evolueert de regelgeving, wat leidt tot bijvoorbeeld bouwverbod op nieuwe terreinen. Dat heeft dan weer een gunstige invloed op de renovatie van bestaande woningen. De geluidsisolerende eigenschappen van woningen worden ook steeds belangrijker nu de verstedelijking toeneemt.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

Verwacht wordt dat renovatiegolf onze omzet in de komende jaren ten goede zal komen.

Onze producten hebben optimale akoestische eigenschappen dankzij de superieure thermische isolatie.

Verstoorde toeleveringsketen

De wereld kreeg te kampen met een ongekende schaarste van grondstoffen. Dit leidde tot recordprijzen en vertragingen in de toeleveringsketens. Hoewel het effect in 2022 minder speelde dan in 2021, blijft het een aandachtspunt in de toekomst.

Impact op onze bedrijfsactiviteiten

Investeringen in recyclage en het gebruik van gerecycleerd materiaal in de productie als deel van de oplossing om het risico van grondstoffenschaarste te beperken.





Onze stakeholders

De gevolgen van deze trends leiden tot een strategische noodzaak om tegemoet te komen aan de verwachtingen van een groot aantal stakeholders en waarde op lange termijn te creëren. Onze ambitie om een duurzame thuis te bouwen kan niet worden verwezenlijkt zonder rekening te houden met de belangen en verwachtingen van onze stakeholders. De Groep heeft oog voor hun behoeften en houdt een open dialoog aan.

Stakeholder	Verwachtingen	Interacties	Acties
Werknemers	Eerlijke behandeling en goede werkomstandigheden Gezondheid, veiligheid en welzijn Loopbaanontwikkeling	Jaarlijkse prestatiebeoordeling Intranet van Deceuninck Jaarlijkse personeelsenquête	Veiligheidsopleiding en bewustmakingsprogramma's Talentmanagement Loonbenchmarks Teambuilding Diversiteitsbeleid
Klanten	Hoogwaardige producten Service en technische ondersteuning Delen van informatie Gegevensbeveiliging Solide financiële prestaties Circulaire producten	Klantenservice Voorkeurspartners Opleidingsprogramma's voor klanten Handelsbeurzen	Ontwikkeling en vervaardiging van producten die aan de hoogste kwaliteitsnormen voldoen Focus op service en gespecialiseerde teams voor technische ondersteuning Digitale transformatie Informatie over de circulariteit van de producten
Investeerders	Creatie van aandeelhouderswaarde Risicobeheer Transparantie ESG-prestaties	Roadshows voor investeerders en algemene vergaderingen Persberichten Specifieke webpagina	Solide financiële prestaties Transparante financiële informatie Geïntegreerde rapportage Deelname aan ESG-ratings
Leveranciers	Gedeelde groei en innovatie Ethische bedrijfsvoering	Dagelijkse contacten op het werkterrein Gedragscode voor leveranciers	Audits bij leveranciers Betrokkenheid van leveranciers bij decarbonisatie
Lokale gemeenschap en burens	Lokale rekrutering Bescherming van het lokale milieu Liefdadigheid	Sociale en andere media	Lokale rekruteringscampagnes Liefdadigheid
Toezichthouder, overheid, verenigingen, deskundigen	Naleving van de voorschriften Delen van kennis en ervaring Gezondheids- en milieuprestaties van onze producten Klimaatactie Deugdelijk bestuur	Deelname aan werkgroepen en overlegorganen Ad-hocdialoog met de lokale overheid Samenwerking met deskundigen bij O&O-projecten	Een compliancecultuur opbouwen met beleid, opleidingen en bewustmakingsprogramma's Laten weten hoe onze producten bijdragen aan de Europese Green Deal Strategie voor het beperken van de gevolgen van de klimaatverandering



2.5.2 Strategie

Materialiteitsanalyse

De Groep heeft een duidelijk engagement om te handelen met respect voor mens, maatschappij en milieu. Duurzaamheid hoort onlosmakelijk bij ons bedrijfsmodel en onze duurzaamheidsstrategie is dan ook een integraal onderdeel van onze strategie als bedrijf. Om onze duurzaamheidsambitie waar te maken en onze stem op de markt te laten horen, zijn solide financiële prestaties en een aanzienlijk marktaandeel essentieel. De financiële aspecten zijn in detail beschreven in de jaarrekening.

De mens, het milieu en de maatschappij vormen de drie belangrijkste pijlers van onze duurzaamheidsstrategie. Wij hebben voor elke pijler een overkoepelende missie geformuleerd en die gekoppeld aan de meest relevante materiële onderwerpen.

Bij het bepalen van de materiële onderwerpen voor ons bedrijf en onze stakeholders hebben we rekening gehouden met de volgende informatie: de wereldwijde trends, de analyse van de duurzaamheidskaders, de verwachtingen van onze stakeholders, onze risicobeoordeling en een collegiale toetsing. De duurzaamheidskaders die als inspiratiebron dienden, zijn de Sustainable Development Goals van de VN (SDG's),

de Sustainability Accounting Standards Board (SASB), de Chemical Standard en het Global Reporting Initiative (GRI).

Wij hebben gedefinieerd hoe de materiële onderwerpen bijdragen tot de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de VN. De SDG's bestaan uit 17 wereldwijde doelstellingen die tegen 2030 moeten worden bereikt. Hoewel we alle SDG's steunen, is onze aanpak gericht op de 9 SDG's waar we de meeste impact kunnen hebben. Daarnaast is SDG 17 (wereldwijde partnerschappen voor duurzame ontwikkeling) voor ons een overkoepelend doel om onze ambitie te verwezenlijken.

In 2022 hebben we het belang van de materiële onderwerpen herbekeken tijdens een interne beoordeling. De conclusie luidde dat de materiële onderwerpen nog steeds geldig zijn. In 2023 zullen wij de materialiteitsanalyse opnieuw beoordelen, met name de 'dubbele materialiteit' en de betrokkenheid van stakeholders, ter voorbereiding van de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

-



	Mensen	Milieu	Maatschappij
Onze missie	Wij bouwen een duurzame thuis voor onze mensen, gebaseerd op onze kernwaarden. Wij creëren de voorwaarden voor een goede werkomgeving en een inclusieve werkplek. Wij leiden onze mensen op, zodat ze over de nodige vaardigheden en competenties beschikken om succesvol te zijn in hun functie en een positieve bijdrage te leveren tot de verwezenlijking van de bedrijfsdoelstellingen.	Wij helpen mee te bouwen aan een energiezuinig huis. We creëren duurzame, onderhoudsarme bouwproducten met voortreffelijke isolerende eigenschappen. Onze producten worden gemaakt met de kleinste ecologische voetafdruk en kunnen aan het einde van hun levensduur volledig worden gerecycled. Wij investeren in het verkleinen van de ecologische voetafdruk van onze activiteiten.	Wij leveren toegevoegde waarde aan onze klanten en eindgebruikers via onze oplossingen en diensten. Wij bieden topprestaties op het gebied van kwaliteit en service via betrouwbare partnerschappen met klanten. Wij hanteren de strengste productnormen voor gezondheid en veiligheid. Onze werknemers en leveranciers houden zich aan ethische arbeidsnormen.
Onze prioriteiten	Menselijk kapitaal Talentmanagement Gezondheid, veiligheid & welzijn Diversiteit	Recyclage Gebruik van gerecycleerd materiaal Productisolatie Uitstoot van broeikasgassen Energie-efficiëntie & hernieuwbare energie Afvalproductie Wateronttrekking	Gezondheid en veiligheid van de eindgebruiker Bedrijfsethiek Duurzame toeleveringsketen Betrokkenheid bij de gemeenschap
Verwante SDG's van de VN	  	     	 



Governance

Ons governancesysteem is gebaseerd op een duidelijke omschrijving van de taken en verantwoordelijkheden tussen de volgende actoren:

- De raad van bestuur houdt toezicht op de duurzaamheidsverbintenissen en keurt ze goed. Risico's en kansen die verband houden met het milieu, sociale kwesties en de gemeenschap maken integraal deel uit van het risicobeheerproces en worden beoordeeld door het Auditcomité.
- Het uitvoerend management stelt de strategie voor, keurt de streefdoelen goed en ziet toe op de uitvoering ervan.
- In 2022 hebben wij een Group Chief Technology and Operations Officer (CTO/COO) aangesteld, die de

- uitvoerende verantwoordelijkheid draagt voor de prestaties op het gebied van duurzaamheid.
- De Group Sustainability Manager rapporteert aan de CTO/COO en coördineert de integratie van duurzaamheid in de organisatie, spoort knelpunten op, stelt actieplannen op en levert input voor de duurzaamheidsstrategie samen met verschillende afdelingen en de regionale EHS-leiders.
 - Vooruitgang op het gebied van duurzaamheid is een belangrijk onderwerp op de agenda van elke vergadering van het uitvoerend management en de Raad van Bestuur.

De raad van bestuur

houdt toezicht op de duurzaamheidsverbintenissen en keurt ze goed



Het uitvoerend management

zet de strategie uit, keurt streefdoelen goed en houdt toezicht op de uitvoering ervan



De Sustainability Manager

definieert en implementeert de duurzaamheidsstrategie samen met de business

Rapportagekader en toepassingsgebied

Het verslag is opgesteld onder verwijzing naar de GRI-normen (Global Reporting Initiative).

De informatie in dit hoofdstuk heeft betrekking op onze belangrijkste markten (Europa, Turkije, Noord-Amerika) en Colombia. Cijfers voor de referentie jaren 2020 en 2019 worden verstrekt wanneer vergelijkende gegevens beschikbaar zijn.

Bouwen aan een duurzame thuis is een voortdurend proces. Wij streven ernaar onze rapportage voortdurend te verbeteren. In 2023-24 zullen wij onze streefdoelen, KPI's, gegevensverzameling en risicobeoordeling herzien in het kader van de komende CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

2.5.3 Mensen



Ambitie

Het succes van ons bedrijf hangt af van ons vermogen om bekwame medewerkers aan te trekken en te behouden die erg goed vertrouwd zijn met onze markten, technologie en producten. Wij willen dat onze mensen het goed hebben, zich goed en veilig voelen terwijl ze bij ons werken. Wij moeten ervoor zorgen dat iedereen elkaar respecteert en wij verwachten dat iedereen handelt in overeenstemming met onze bedrijfswaarden: Vertrouwen, Topprestaties en Ondernemerschap.

Vertrouwen: Wij omarmen transparantie. Vertrouwen geef je en krijg je.

Topprestaties: Wij streven elke dag opnieuw naar verbetering, zijn verantwoordelijk en handelen resultaatgericht.

Ondernemerschap: Wij ondernemen spontaan acties en streven naar vernieuwing. Wij zijn voorstander van nieuwe initiatieven en belonen wie initiatief neemt.

Het is onze ambitie om talent aan te trekken en te behouden door onze mensen aan te moedigen om bij te leren en zich te ontwikkelen, door te investeren in hun veiligheid en gezondheid en door hun fundamentele rechten te beschermen. Wij creëren een inclusieve werkplek die openstaat voor iedereen en waar de diversiteit van onze mensen wordt gevierd.

Resultaten en doelstellingen

Werkgelegenheid			
	2022	2021	2020
Aantal werknemers	3.939	3.709	3.660
Aanwervingen	1.037	1.577	1.153
Personeelsverloop	20%	40%	31%
Tijdelijke werknemers	448	173	136

Talentmanagement		
	2022	2021
Percentage bedienden die een formele, geautomatiseerde prestatiebeoordeling hebben gekregen	84%	70%

Wij streven ernaar een cultuur van uitmuntendheid te creëren door een tastbaar verband te leggen tussen leren, prestaties en beloning, opvolgingsplanning en kennisoverdracht, door opleidingen aan te bieden die de strategische doelstellingen van de organisatie ondersteunen en door een cultuur van voortdurende verbetering te bevorderen die organisatorisch leren naar waarde schat. Op het vlak van persoonlijke ontwikkeling moedigen wij interne en internationale mobiliteit aan, waardoor



“Onze mensen zijn de drijvende kracht achter onze activiteiten. Wij zijn ervan overtuigd dat geweldige mensen geweldige resultaten boeken.”

werknemers naar andere landen kunnen verhuizen om hun ambities binnen de Groep na te streven. Wij organiseren ook technische opleidingen, veiligheidstrainingen & veiligheidsbewustzijnsworkshops en sessies rond omgaan met stress. Wij ontwikkelen competenties op het gebied van leiderschap en people management, projectbeheer en vaardigheidstrainingen zoals taalkennis en IT-vaardigheden.

In 2022 werd het geautomatiseerde prestatiebeoordelingsproces in de Groep herzien, zowel wat de inhoud als wat de procedure betreft. Dit werd gekoppeld aan de bedrijfsstrategie en kreeg de naam ‘Deceuninck Together Ahead Dialogue’.

Het doel van Deceuninck is ‘Building a sustainable Home with the best team’. Bij het uitbouwen van onze teams staat vertrouwen centraal. De Deceuninck Together Ahead Dialogue maakt het mogelijk vertrouwen op te bouwen in de teams:

- Het is een belangrijke stap in een cultuur van voortdurende feedback.
- Het biedt de mogelijkheid om contact te leggen met de werknemers en hen erbij te betrekken.
- Er is meer aandacht voor de loopbaandoelen en het welzijn van werknemers.
- Verwachtingen kunnen op elkaar worden afgestemd, strategische doelen en persoonlijke ontwikkelingsdoelen kunnen worden vastgesteld.

Ons doel is dat onze bedrijfsresultaten worden behaald met het beste team en dat onze kernwaarden Topprestaties en Ondernemerschap kunnen groeien binnen een omgeving van Vertrouwen.

Samen

- Bedrijf, manager en werknemer één front doen vormen
- Focus op wederzijdse uitdagingen en samen groeien

Vooruit

- Focus op de toekomst: acties afspreken
- De status quo uitdagen
- Inzicht in toekomstige loopbaanambities

Dialoog

- Open conversatie en feedback

Na tijden van extreme druk op de arbeidsmarkt is de situatie in 2022 weer normaler geworden. Ook heeft de Groep meer aandacht besteed aan het verbinden van medewerkers door de interne communicatie te verbeteren, de waarde Vertrouwen op te nemen in de bedrijfscultuur en leuke momenten op touw te zetten waarop collega’s elkaar beter kunnen leren kennen. Dit heeft geleid tot een positieve ontwikkeling van de omzetcijfers. Om flexibeler in te spelen op evoluties op de markt, hebben we in 2022 meer uitzendkrachten in dienst genomen.



Deceuninck UK kreeg de accreditatie ‘Investors In People (IIP) Silver’ als erkenning van de maatregelen die het heeft genomen om het personeel verder te belonen en te ondersteunen.

Opmerking over de beschikbaarheid van gegevens: We volgen de opleidingsuren niet structureel op een vergelijkbare manier op binnen de Groep. Wij zullen het gemiddelde aantal opleidingsuren per werknemer vanaf 2023 bijhouden en rapporteren. Ook zullen we een leermanagementsysteem invoeren dat gekoppeld is aan e-learning, het verstrekken van inhoud en kennisbeheer.

Veiligheid & Gezondheid	2022	2021	2020
Werkgerelateerde letsels met ernstige gevolgen*			
Aantal:	2	1	0
Percentage:	0,3	0,2	0
Werkgerelateerde letsels met tijdverlies*			
Aantal:	86	110	87
Percentage:	13,1	17,4	14,4
Aantal verloren dagen	1.616	1.808	1.260
Aantal dodelijke ongevallen	0	0	0

* Berekend op basis van 1.000.000 gewerkte uren

Een duurzame thuis bouwen kan alleen in een gezonde en veilige werkomgeving. Door te investeren in preventie, opleiding, veilige werkinstrumenten en controle- en rapportagesystemen, komen we steeds dichterbij ons streefdoel: nul ongevallen. Onze ambitie is duidelijk: een veilige werkomgeving bieden aan alle werknemers,

opdrachtnemers en bezoekers die aan de slag of op bezoek zijn op een site van de Groep.

Ons EHS-beheersysteem omvat een duidelijke governancestructuur op groeps-, regionaal en vestigingsniveau, gecoördineerd door regionale EHS-managers en met betrokkenheid van het management om preventieve en corrigerende maatregelen te beoordelen en streefdoelen vast te stellen. Deceuninck Turkije past het ISO 45001-systeem voor gezondheid op het werk en veiligheidsbeheer toe en in onze Amerikaanse fabrieken worden de ‘Federal & State Occupational Safety & Health Administration Standards’ toegepast. 31% van onze werknemers valt onder een managementsysteem dat



gebaseerd is op wettelijke voorschriften of een erkende norm, en dat door een externe partij wordt gecontroleerd.

Risicobeoordeling is een centraal element van ons EHS-managementsysteem. Potentiële risico’s worden periodiek en na een ongeval geëvalueerd, waarna indien nodig procedures, materialen of machines worden gewijzigd. De risicobeoordelingsverslagen bevatten risico’s, verloren dagen, oorzaken en corrigerende en preventieve maatregelen. De risico’s houden voornamelijk verband met elektriciteit op hoogspanning, het gebruik van chemicaliën, bewegende delen van machines, laden en lossen, werken op hoogte, uitglijden en ergonomie. Iedere werknemer is verplicht onveilige situaties te melden en neemt maatregelen om die onmiddellijk te verhelpen. Incidenten en bijna-ongevallen worden gemeld aan de plaatselijke EHS-verantwoordelijke. Opdrachtnemers volgen dezelfde procedures voor incidentenbeheer en rapportage.

In 2022 zijn verscheidene acties ondernomen om de gevaren weg te werken en de risico’s in verband met de ongevallen tot een minimum te beperken. Bijvoorbeeld: reparaties van machines en infrastructuur, opleiding van operatoren en uitzendkrachten, een opleidings- en bewustmakingscampagne.

Wij hebben in 2022 een nieuw systeem voor onmiddellijke rapportage van ongevallen op Europees en groepsniveau opgezet. Wij hebben onze inspanningen opgevoerd om een veiligheidscultuur bij ons personeel te verankeren. De ‘10 gouden regels’ om letsels en incidenten te voorkomen werden in de hele Groep verspreid. Op gedrag gebaseerde veiligheidsregels zijn essentieel om het veiligheidsbewustzijn op alle niveaus van de organisatie te vergroten.

Elke site heeft specifieke streefdoelen in verband met frequentie en ernstgraad.



our 10 GOLDEN rules



Onveilige omstandigheden: stop met werken en breng je leidinggevende op de hoogte.



Ongeval of bijna-ongeval: breng je leidinggevende onmiddellijk op de hoogte.



Gebruik machines of uitrusting alleen als je daarvoor bent opgeleid en erkend.



Ga enkel binnen in de magazijnen als je daar de toestemming voor hebt.



Gebruik de gemarkeerde paden en houd ze netjes.



Houd afstand van uitrusting voor materiaalbehandeling.



Loop niet onder lasten.



Gebruik je persoonlijke beschermingsmiddelen correct.



Houd je machines en werkgebied netjes.



Wees op je hoede voor brand en rook nooit buiten de aangewezen rookzones.



Deceuninck Turkije



Werknemersbetrokkenheid

Het is een strategische prioriteit van de Groep om werknemers betrokken en verbonden te houden met ons bedrijf en met elkaar. Als werknemers zich betrokken voelen, leidt dat sneller tot een goede werkcultuur, minder personeelsverloop, een hogere productiviteit en betere relaties met stakeholders.

Een personeelsenquête is een middel om de werknemerstevredenheid te meten en te monitoren en gerichte actie te ondernemen waar dat nodig is. In 2022 hebben we meer personeelsenquêtes gehouden.

- In alle Europese landen waar Deceuninck actief is, behalve in Spanje, werden aan de werknemers enquêtes voorgelegd. In België werd in 2021 een globale enquête opgezet. Op basis van de resultaten is een actieplan uitgewerkt rond de prioriteiten: communicatie, welzijn, ontwikkeling, gemeenschap & organisatiestructuur en rolverdeling.
- In Turkije is eind 2022 een enquête naar de mening van de werknemers opgezet, met een bijzonder hoog deelnamepercentage van 90%. Zodra we de diepere oorzaken van bepaalde resultaten begrijpen, is het de

bedoeling gedetailleerde actieplannen uit te werken voor de hele organisatie.

- Bij Deceuninck Noord-Amerika worden regelmatig personeelsenquêtes gehouden: een jaarlijkse basisenquête naar werknemerstevredenheid, een opvolgenquête en een cultuurverbeteringsenquête, net als tweewekelijkse kleine persoonlijke sessies over specifieke thema's zoals teamwerk en een positieve werkomgeving. Op basis van de feedback nemen we maatregelen om de situatie te verbeteren, zoals de cultuurverbeteringsteams van arbeiders en bedienden die oplossingen bedenken voor onze aandachtsgebieden.

Het contact met de werknemers omvat ook informatie uitwisselen en onderhandelingen voeren met de vakbonden. Wij erkennen het recht van iedere werknemer om zich al dan niet bij een vakbond aan te sluiten. Wanneer werknemers of hun naaste familieleden uitzonderlijke, ernstige economische en/of gezondheidsproblemen ondervinden, bekijken wij hoe wij hen kunnen steunen door de nodige bijstand te verlenen.





Diversiteit 			
	2022	2021	2020
Percentage werknemers per gender			
Vrouwen	15%	14%	16%
Mannen	85%	86%	84%
Percentage werknemers per leeftijdsgroep			
Jonger dan 30 jaar	22%	22%	-
30-50 jaar	58%	58%	-
Meer dan 50 jaar	20%	20%	-

Opmerking over de beschikbaarheid van gegevens: wij houden het aantal nationaliteiten op groepsniveau niet bij.

Wij respecteren culturele verschillen. Wij geloven dat diversiteit van mensen en ideeën de Groep ten goede komt op zakelijk vlak. Een inclusieve werkplek biedt ook een zo ruim mogelijke toegang tot de arbeidsmarkt.

Wij waarderen en respecteren het unieke karakter en de bijdrage van iedere persoon. Elkaar met waardigheid, respect en eerlijkheid behandelen is de basis van goed zakendoen. Op grond van leeftijd, ras, huidskleur, godsdienst, gender, handicap, nationale herkomst of seksuele geaardheid werknemers of personen met wie wij zakendoen discrimineren, is niet toegestaan. De rekrutering, beloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, opleiding, promotie en loopbaanontwikkeling van onze werknemers zijn uitsluitend gebaseerd op hun professionele kwaliteiten.

Wij voeren een nultolerantiebeleid tegen discriminatie en intimidatie. Werknemers kunnen elk geval vertrouwelijk melden via de interne klokkenluidersprocedure. Elk voorval wordt onderzocht en indien nodig wordt een remediëringsprocedure ingesteld.

Wij streven naar meer diversiteit op het gebied van leeftijd (d.w.z. dat werknemers van alle leeftijdscategorieën vertegenwoordigd zijn), gender en nationaliteit. Wij investeren ook in de inclusie van ons diverse personeelsbestand, bijvoorbeeld door taal- en cultuurtrainingen aan te bieden.

2.5.4 Milieu

Ambitie

Wij beseffen dat onze activiteiten gevolgen hebben voor de omgeving waarin we werken. Onze planeet geeft ons voedsel, frisse lucht, schoon water enz., maar de druk op de natuurlijke hulpbronnen heeft negatieve gevolgen. De wereld blijft kampen met toenemende concentraties aan broeikasgassen, extreme weersomstandigheden, een stijgende zeespiegel en steeds meer afval. Aangezien wij via onze activiteiten en producten de klimaatverandering beïnvloeden en de klimaatverandering invloed kan uitoefenen op onze bedrijfscontinuïteit, hebben wij de verantwoordelijkheid om de milieu-impact van onze bedrijfsactiviteiten tot een minimum te beperken.

In het verleden lag onze focus op innovatieve producten met een hoge isolatiewaarde ontwerpen en ontwikkelen, met als doel energieverliezen te beperken en de koolstofvoetafdruk in de gebruiksfase zo klein mogelijk te houden. Die inspanningen koppelden we aan aanzienlijke investeringen in recyclage. Sinds 2022 combineren wij die focus met een strategie om de koolstofuitstoot te beperken in onze productieprocessen, bij ons energieverbruik en bij de inkoop van grondstoffen. In het komende jaar zullen we het tempo opvoeren door zorgvuldige keuzes te maken in hoe we materialen inkopen, producten ontwerpen en vervaardigen, ze aan onze klanten leveren en ze aan het eind van hun lange levensduur recycleren (en in welke mate we dat doen).



Wij zijn actief op markten met verschillende strenge milieueisen, die bovendien evolueren. De samenstelling en opslag van gevaarlijke industriële materialen houdt een milieurisico in, vooral omdat de milieuwetgeving en -regelgeving in de loop der tijd verandert. Inbreuken op huidige of toekomstige milieuwetgeving en -regelgeving kunnen leiden tot strafrechtelijke of administratieve sancties, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op onze financiële resultaten en bedrijfsactiviteiten.

Resultaten en doelstellingen

Onze recycleactiviteiten 			
	2022	2021	2020
Inputvolume materiaal dat wordt gerecycleerd in onze recyclagefabriek (ton)	24.107	23.500	22.000
Gewicht van gerecycleerd pvc-materiaal (ton)	19.804	17.400	14.000

“Onze visie op de circulaire economie: we ontwerpen pvc-producten die 100% recycleerbaar zijn, we recycleren in een gesloten kringloopsysteem met een superieure efficiëntie en we produceren duurzame, onderhoudsarme producten met minder nieuw materiaal.”

Als het om de circulaire economie gaat, zetten we mee de toon in onze sector. Dat blijkt duidelijk uit onze investering in de ultramoderne recyclagefabriek met geavanceerde recyclagetechnologieën in Diksmuide (België). Vanuit die centrale plek in Europa leveren wij gerecycleerd pvc aan onze extrusiefabrieken.

Al sinds 2012 leggen wij ons toe op het recycleren van postindustriële afval van onze eigen productievestigingen en klanten. Al onze fabrieken vermalen hun schroot zoveel mogelijk ter plaatse en hergebruiken het op de productiesite. Zo vermijden we transport naar Diksmuide of andere lokale recyclagefaciliteiten.

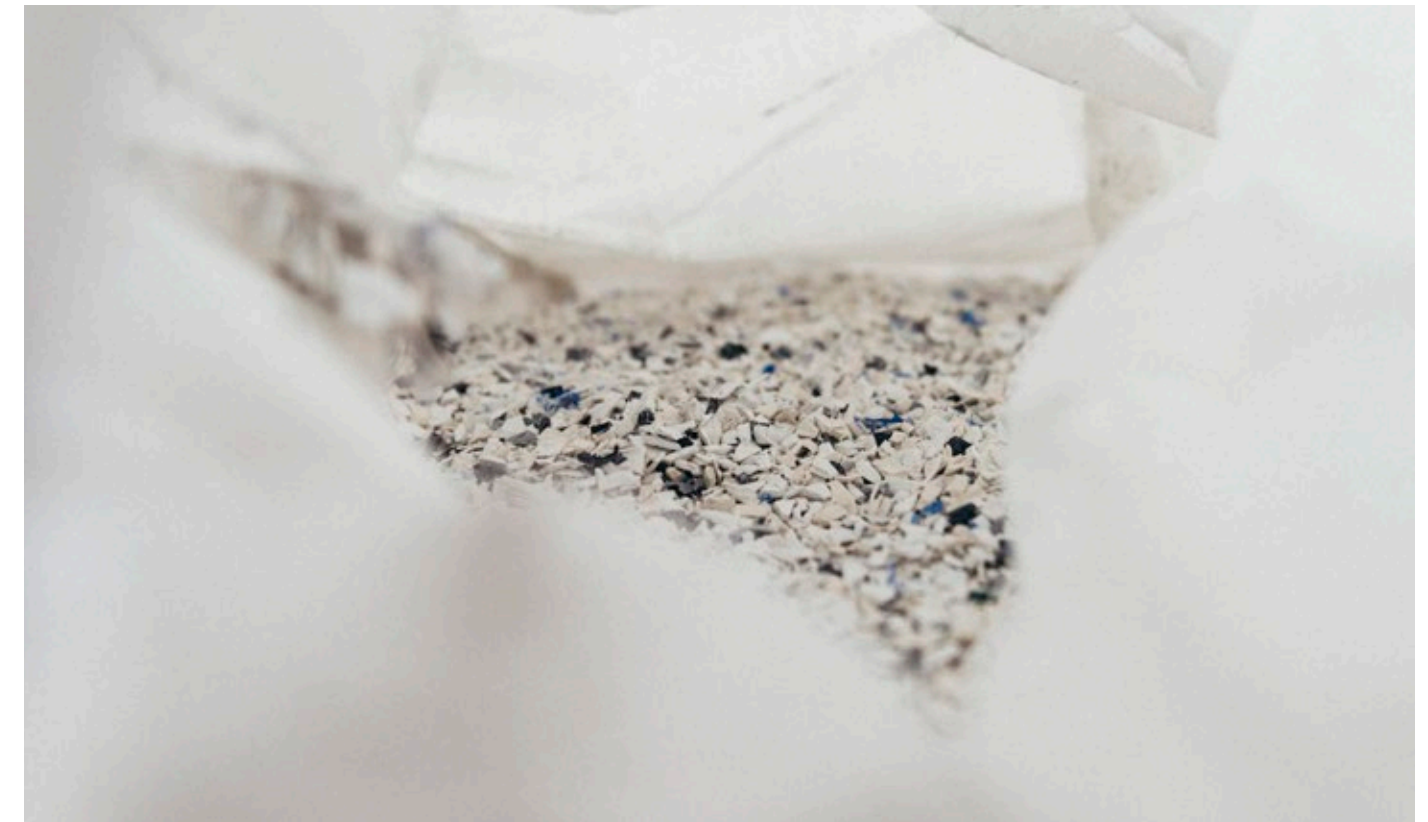
Een circulaire economie gaat nog verder en sluit de kringloop van postindustriële en vooral van post-consumer pvc-profielen, afkomstig van sloop- en renovatiewerkzaamheden. Door deze afvalstromen in te zamelen heeft de Groep de vaste ambitie om de recyclagevolumes in de komende jaren verder op

te voeren tot de maximale capaciteit van de recyclagefabriek: 45.000 ton.

Wij verwachten dat de instroom van materiaal aanzienlijk zal toenemen, omdat de Green Deal van de EU leidt tot meer renovatieprojecten, waardoor meer pvc-materiaal beschikbaar wordt voor recyclage.

In samenwerking met partners zamelden wij al post-consumer afval en extern postindustriële afval in. Wij hebben onze diensten verder uitgebreid met een partnerschap met 10 recyclagehubs in België en met flexibele oplossingen voor de raamfabrikanten in 2022.

De hoogtechnologische, volledig geautomatiseerde sorteerlijn maakt een optimale sortering van de materialen en een optimale outputkwaliteit mogelijk. Kwaliteit is een belangrijke vereiste om de postconsumentenmaterialen in een gesloten kringloop te kunnen gebruiken bij de productie van nieuwe profielen.



We zetten O&O-projecten op met universiteiten en andere kennis- en branchepartners om te onderzoeken hoe we de afvalfracties waarvoor we nog geen circulaire oplossing hebben gevonden, kunnen benutten. Voorbeelden zijn: het ‘SUPR²’-project, dat mogelijkheden onderzoekt om de mechanische slijtage van de recyclagelijijn te verminderen; ‘Pocomic’, dat micronisatie onderzoekt als voorbehandeling voor granulatie; en ‘Remadyl’, een project in het teken van de recyclage van pvc dat is vermengd met gevaarlijke stoffen die in het verleden werden gebruikt.

Door te recycleren helpen wij rechtstreeks te voorkomen dat afval zou worden gestort of verbrand. Wij beseffen echter dat onze recyclageactiviteiten ook gevolgen hebben voor het milieu. Onze recyclagefabriek maakt daarom volledig deel uit van de energiebesparingsinspanningen in onze koolstofreductiestrategie.

Onze recyclageactiviteiten worden onafhankelijk gecontroleerd door EuCertPlast. Deze certificering is gericht op ecologisch optimale recyclageprocessen voor kunststoffen. Zo dragen wij bij tot de Europese recyclagedoelstellingen van Recovinyl en Vinyl Plus 2030.

De Groep recycleerde 24.107 ton postindustriële en post-consumer hard pvc-afval in 2022, wat resulteerde in 19.804 ton gerecycleerd pvc van hoge kwaliteit.

In 2023 zullen wij blijven investeren in onze recyclageactiviteiten om onze outputcapaciteit op te trekken tot 21.000 ton per jaar. Dit zal onze ecologische impact aanzienlijk verminderen en van ons een van de grootste pvc-recyclers van West-Europa maken.

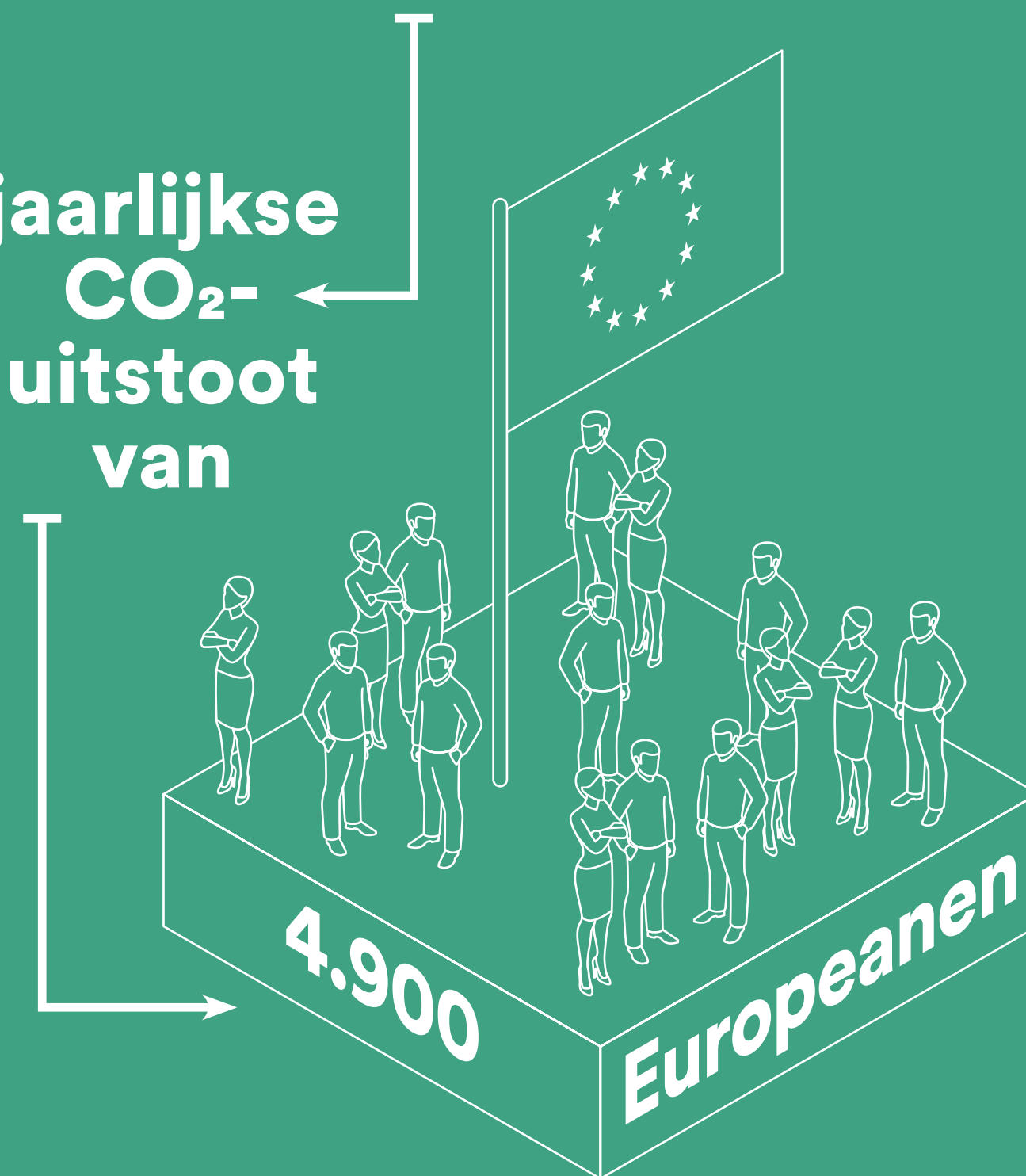
—



37.000 tCO₂e

vermeden =

jaarlijkse CO₂-
uitstoot van





Gebruik van gerecycleerd materiaal 			
	2022	2021	2020
Aandeel recycleerbare producten	100%	100%	100%
Aandeel gebruikte gerecycleerde pvc-materialen	14,4%	14,9%	13,3%

Producten ontwerpen die 100% recycleerbaar zijn, is een van de belangrijkste principes van ons engagement voor een circulaire economie. Pvc is een waardevol materiaal dat minstens acht keer kan worden gerecycleerd zonder dat het zijn mechanische eigenschappen verliest. Als een pvc-product minstens 35 jaar in gebruik blijft, heeft het dus een potentiële levenscyclus of 280 jaar of meer.

Gerecycleerde materialen gebruiken is een van de belangrijkste criteria voor onze productontwerpteam tijdens het ontwerpproces. Zij passen de ‘Design for Recycling’-richtlijnen toe van EPPA, de Europese sectorvereniging van leveranciers van pvc-raamsystemen.

De kwaliteit van het gerecycleerde materiaal is cruciaal om een degelijk eindproduct te waarborgen. Daarom investeren wij in volledig geautomatiseerde recyclageprocessen die andere afvalstromen uit

de pvc-fractie halen. Alle gerecycleerde materialen die wij gebruiken, voldoen aan de toepasselijke kwaliteitscertificeringen.

Onze recyclageactiviteiten worden aangevuld met investeringen in productielijnen voor co-extrusie die nieuw en gerecycleerd pvc combineren bij de vervaardiging van onze producten. In 2022 hebben we ruim 2 miljoen euro geïnvesteerd in nieuwe co-extrusielijnen. Ook de komende jaren blijven we hierin investeren.

We zamelen steeds meer afsnijdsels in bij onze klanten en recycleren ze. Zowel Deceuninck Noord-Amerika als Deceuninck Turkije heeft in 2022 terugnameprogramma's opgezet.

In 2022 werd bij de productie gemiddeld 14% gerecycleerd pvc-materiaal gebruikt. Berekend ten opzichte van het totale volume aan gebruikt inputmateriaal is dit een combinatie van post-consumer afval – voornamelijk afkomstig van onze eigen recyclagefabriek, postindustriële afval afkomstig van onze eigen productie en pre-consumer afval van onze klanten.

Deceuninck Noord-Amerika is gecertificeerd voor het gerecycleerde gehalte in raamomrandingen via het externe certificeringsbureau GreenCircle. Als zodanig zijn wij de enige Noord-Amerikaanse producent. De certificering heeft betrekking op claims voor het gehalte aan gerecycleerd materiaal, overeenkomstig de Amerikaanse criteria voor het gehalte aan gerecycleerd materiaal in bouwproducten.

Het Elegant-assortiment voor ramen en deuren bevat een hoog gehalte aan gerecycleerd materiaal: tussen 15% en 30%. Phoenix, de nieuwste toevoeging aan het Elegant-assortiment, is sinds januari 2022 verkrijgbaar in de Benelux. Dit volledig gerecycleerde profiel is tot nu toe onze sterkste prestatie als het om circulaire producten gaat. Met de bovenstaande maatregelen willen wij het gehalte gerecycleerd materiaal in onze productieprocessen de komende jaren geleidelijk verhogen.

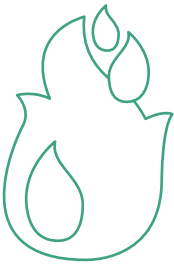
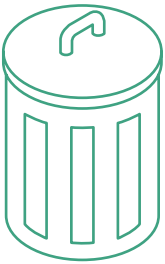
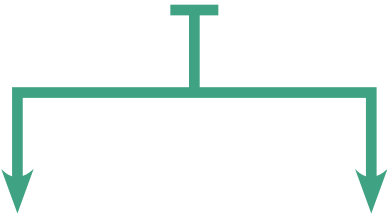
Hoeveelheid materialen gebruikt voor de productie en verpakking van de producten in 2022 (ton)		
	2022	2021
<i>Grondstoffen (ton)</i>		
Pvc-hars	126.000	200.000
Additieven	35.000	41.000
Decoratieve folie	2.000	2.000
<i>Versterkingsmateriaal (ton)</i>		
Versterkingsmateriaal (staal, staaldraad, glasvezel)	7.500	7.500



Onze ambitie:
vermijden dat
2,3
miljoen
oude ramen



worden



gestort of verbrand



Productisolatie



40% van de fossiele brandstoffen in Europa wordt gebruikt voor de verwarming van gebouwen, wat goed is voor 36% van de energiereleerde broeikasgasemissies. De missie van de Groep bestaat erin producten te ontwikkelen die het verlies aan verwarming en koeling beperken en zo de energie-intensiteit van een gebouw verminderen.

Pvc-bouwproducten bieden superieure isolatieprestaties en zijn de meest rendabele oplossing voor isolatie. Door het gebruik van nieuwe pvc-ramen wordt het energieverbruik minstens gehalveerd, ervan uitgaande dat een 30 jaar oud raam wordt vervangen, waardoor het huis voldoet aan de passiefhuisnormen.

Nationale bouwvoorschriften voeren geleidelijk strengere isolatie- en ventilatiedoelstellingen in om aan de wettelijke vereisten te voldoen. Overal ter wereld voeren overheden een beleid dat strengere energieprestatievereisten oplegt, zoals bijvoorbeeld de herziening van de EU-richtlijn betreffende de energieprestatie van gebouwen die in 2023 wordt

verwacht. Dat is een van de belangrijkste initiatieven binnen de renovatiegolfstrategie van de EU, die in het teken staat van bijna energieneutrale gebouwen (NZEB's: nearly zero energy buildings). We denken hierbij ook aan de US Federal Building Energy Code voor federale gebouwen. Ook wordt verwacht dat Turkije in 2023 de eisen voor warmte-isolatie in de energieverordening voor gebouwen zal aanscherpen.

Onze ontwerpteam innoveren voortdurend om nog lichtere producten met betere energieprestaties te ontwikkelen.

De Elegant-serie voor raam- en deurprofielen, gebaseerd op het unieke iCOR-principe, is de belichaming van die doordachte aanpak bij het productontwerp. Hierbij wordt gebruikgemaakt van het nieuwe iCOR-platform van profielcombinaties en zorgt een centrale pakking voor maximale thermische en akoestische prestaties. Door de toevoeging van de unieke ThermoFibra-technologie in combinatie met Forthex, waardoor stalen versterkingen overbodig worden, kan Deceuninck profielen voor grote ramen produceren met een aanzienlijk lager gewicht, een betere U-waarde en een snellere doorlooptijd.

De thermische eigenschappen van ramen en deuren worden berekend aan de hand van parameters voor de warmtetransmissie van het pvc-kader (Uf) en de beglazing (Ug). Voor ons, als systeemeigenaar, is de kritische parameter de Uf, en die wordt bepaald tijdens de ontwerpfase. Op basis hiervan hebben wij verschillende certificering voor passiefhuiscomponenten: in de EU voor de systemen Zendow#neo, Elegant Infinity en Elegant ThermoFibra Infinity (klimaatzone warm). Deceuninck Turkije heeft van het Duitse 'Passivhaus Institut' de eerste certificering voor passiefhuiscomponenten voor pvc-ramen in Turkije ontvangen met de ramenreeks Winsa-Revotech.

Milieugebonden productverklaringen (EPD's)

Milieuproductverklaringen (EPD's of environmental product declarations) bevatten de resultaten van een levenscyclusanalyse (LCA) van een product. De Groep participeert aan de EPD's van de EPPA (European Trade Association of PVC Window System Suppliers), die in 2022 werden bijgewerkt voor pvc-ramen met dubbele beglazing en pvc-ramen met driedubbele beglazing. Er is al een EPD voor Twinson massieve terrasplanken beschikbaar en aan de EPD voor het volledige Twinson-assortiment (terras- en gevelbekleding) wordt gewerkt.

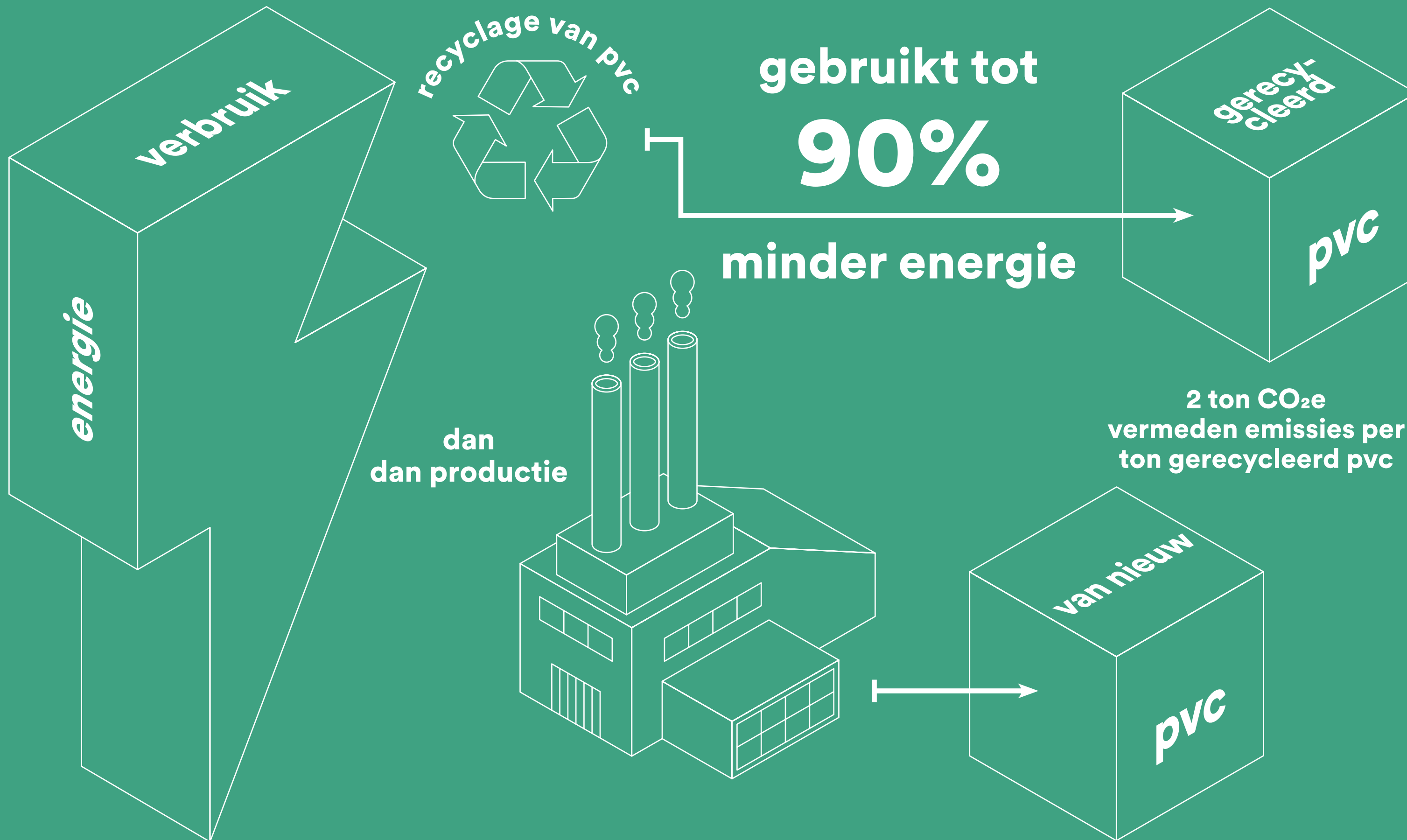
Ten slotte zullen wij in 2023 EPD's publiceren voor onze producten op de Franse markt.

Productlabel VinylPlus

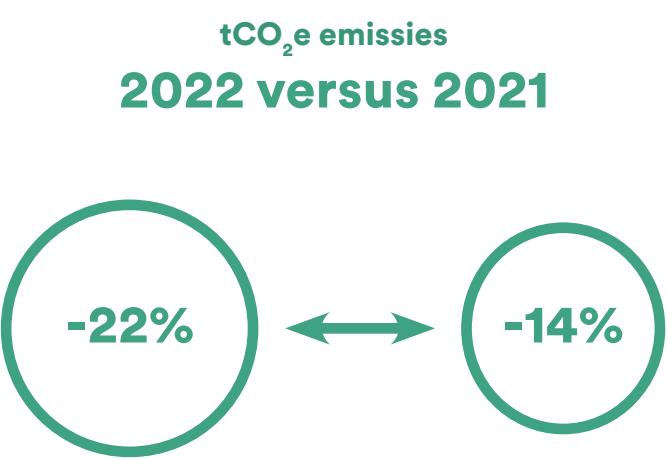
Het VinylPlus-label is van toepassing op de productreeksen Elegant, Elegant ThermoFibra, Zendow, Zendow#neo en Twinson in Europa. Het vrijwillige label van VinylPlus, BRE en Natural Step bevestigt dat onze producten en processen aan de hoogste kwaliteits-, prestatie- en duurzaamheidsnormen voldoen. De externe audit certificeert het beleid, de processen, de producten en de prestaties op basis van de volgende criteria:

- Verantwoorde inkoop – traceerbaarheid van grondstoffen
- Gecontroleerd kringloopbeheer – afvalvermindering en meer gebruik van gerecycleerd materiaal
- Uitstoot van organische chloor – pvc afkomstig van ECVM-gecertificeerde leveranciers
- Duurzaam gebruik van additieven – cadmium- en loodvrije producten
- Energie- en klimaat – verbetering van de energie-efficiëntie en gebruik van hernieuwbare energiebronnen verdergaand dan de nationale wettelijke vereisten





Uitstoot van broeikasgassen			
	2022	2021	2020
CO ₂ e-emissies scope 1 (tCO ₂ e)	12.916	18.573	19.875
CO ₂ e-emissies scope 2 – locatiegebonden (tCO ₂ e)	48.413	59.694	54.110
CO ₂ e-emissies scope 2 – marktgebonden (tCO ₂ e)	45.763	58.751	53.675
GHG emissies Scope 1,2 intensiteitsratio	0,33	0,34	0,34
CO ₂ e-emissies scope 3 (tCO ₂ e)	468.458	595.771	502.904
GHG emissies Scope 3 intensiteitsratio	2,3	2,50	2,49
Totale CO ₂ e emissies (tCO ₂ e)	527.136	673.096	576.455
Totale GHG emissies intensiteitsratio (tCO ₂ e/tonnes)	2,50	2,90	2,79
CDP score	C	D	NVT



Deceuninck Group heeft zich achter het ambitieuze Science Based Targets-initiatief (SBTi) geschaard. Dankzij deze wereldwijde samenwerking kunnen bedrijven doelen stellen die overeenkomen met het niveau van decarbonisatie dat nodig is om de doelstellingen van de VN-klimaatovereenkomst van Parijs te bereiken. Wij verwachten in 2023 een validatie van de doelstellingen die wij medio 2022 ter bekrachtiging hebben ingediend.

- Deceuninck verbindt zich ertoe om tegen 2030 de koolstofemissies in scope 1 & 2 met 60% te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2021. Dit vereist een relatieve emissievermindering van 75% per ton geproduceerd product.
- Deceuninck verbindt zich ertoe om tegen 2030 de emissies in scope 3 met 48% per ton geproduceerd product te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2021.
- Deceuninck verbindt zich ertoe om tegen 2050 in de hele waardeketen netto nul broeikasemissies te bereiken.

Ons stappenplan voor koolstofreductie omvat investeringen in energie-efficiëntie bij bedrijfsactiviteiten en elektrificatie, de uitfasering van stookolie en de productie en inkoop van energie uit hernieuwbare bronnen. De doelstellingen voor emissies in scope 3 zijn gekoppeld aan samenwerking met leveranciers voor koolstofarmere grondstoffen, de intensivering van onze eigen recyclage-inspanningen en efficiëntieverbeteringen in de logistiek.

Het valt niet te verwonderen dat het effect van de indirecte emissies in de toeleveringsketen zeer groot is, aangezien voor de vervaardiging van pvc (polyvinylchloride) twee belangrijke grondstoffen nodig zijn: chloor en ethyleen. Ethyleen wordt hoofdzakelijk gewonnen uit niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen: hetzij ruwe olie, hetzij aardgas (en ook schaliegas). Grondstoffen (scope 3) dragen bij tot 77% van onze totale koolstofvoetafdruk, waarvan 58% verband houdt met nieuw pvc-hars. Om tastbare stappen te zetten in de richting van de duurzaamheidsambities in scope 3, zijn we in 2022 met de belangrijkste pvc-harsleveranciers een open dialoog aangegaan over hun capaciteiten en



doelstellingen. Op basis van die gesprekken wilden we achterhalen welke leveranciers het meest geschikt zijn om samen duurzame initiatieven mee op te zetten.

De op een na grootste bijdrage komt van het energieverbruik in onze bedrijfsactiviteiten (13%), voor scope 1- en 2-emissies samen. Het gebruik van elektriciteit neemt het grootste aandeel voor zijn rekening (9%), gevolgd door het gebruik van aardgas (2%). Andere factoren die in veel mindere mate bijdragen tot het energieverbruik, zijn het gebruik van stookolie en propaan en het lekken van koelmiddelen. In 2022 hebben wij een gedetailleerd stappenplan op siteniveau opgesteld met energie-efficiëntiemaatregelen gekoppeld aan vooraf bepaalde prioritaire assen. Wij hebben ook een investeringsplan opgesteld om de productiecapaciteit van fotovoltaïsche zonne-energie op daken van verschillende sites te verhogen. Vanaf 2023 schakelen we een versnelling hoger met deze maatregelen.

Logistiek (8%) vormt de derde belangrijke bron van CO₂e-emissies. Vooral het wegvervoer is hierbij een doorslaggevende factor. Bedrijfswagens, woon-werkverkeer, afval en zakenreizen vertegenwoordigen elk < 1% van onze klimaatimpact.

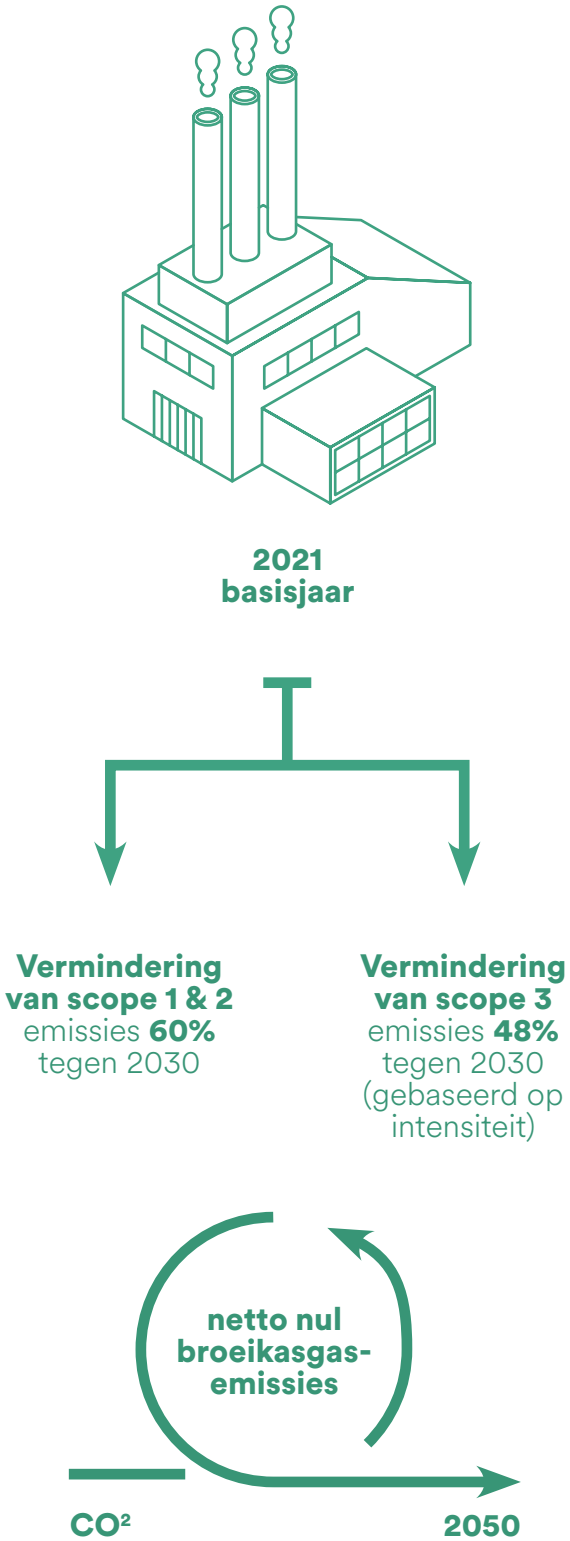
De schommelingen per site weerspiegelen rechtstreeks de hoeveelheden verwerkte grondstoffen. Monroe (VS), Menemen (TR) en Kartepe (TR) vertegenwoordigen samen 50% van onze totale voetafdruk.

De emissies zijn tussen 2022 en 2021 met 22% gedaald en tussen 2020 en 2019 met 13% gestegen. Deze stijgingen houden verband met de toename van verwerkte grondstoffen.

ESG rating

Sinds 2021 neemt Deceuninck deel aan de CDP-vragenlijst over klimaatverandering. Op een schaal van A tot D- heeft Deceuninck een C-score gekregen, een duidelijke verbetering ten opzichte van de score D uit 2021. Wij willen onze score jaar na jaar verbeteren door de kernpunten streefdoelen, strategie, governance en risico's gericht aan te pakken.

Onze ambitie:



A close-up portrait of a man with dark hair and brown eyes, looking directly at the camera with a slight smile. The background is a solid blue color.

Dag na dag bouwen aan vertrouwen

Juan Pablo Moreno
Sales Manager LATAM (Colombia)

Goeie mensen boeken geweldige resultaten. Het is onze ambitie om talent aan te trekken en te behouden door onze medewerkers aan te moedigen om bij te leren en zich te ontwikkelen, door te investeren in de zorg voor hun gezondheid en veiligheid en door hun fundamentele rechten te beschermen.

“We streven naar voortdurende verbetering van de milieuprestaties van onze activiteiten, met energie-efficiëntie en hernieuwbare energie als belangrijkste onderdelen”

Energiebeheer 			
	2022	2021	2020
Totaal elektriciteitsverbruik (MWh)	173.294	186.386	173.413
Totaal verbruik van aardgas, propaan en lpg (MWh)	52.143	94.074	87.626
Totaal stookolieverbruik (MWh)	4.216	5.580	4.170
Totaal energieverbruik (MWh)	229.653	286.041	265.209
Energie-intensiteit: totaal energieverbruik/ productievolume (MW/ton)	1,11	1,24	1,29
Percentage elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare bronnen	17%	16%	17%

In het kader van ons streven naar meer duurzaamheid en in de strijd tegen de klimaatverandering doen we er alles aan om de milieuprestaties van onze bedrijfsactiviteiten voortdurend te verbeteren. Daarbij spelen energie-efficiëntie en hernieuwbare energiebronnen een sleutelrol. Energie-efficiënte productieprocessen,

elektrificatie en de inkoop en eigen productie van hernieuwbare energie hebben een rechtstreekse impact op onze koolstofvoetafdruk. Het is ook een kans om onze productieprocessen te optimaliseren en onze energiekosten te verlagen.

We zijn begonnen met een gestructureerde analyse van de energie-efficiëntie op groepsniveau, op basis van vooraf bepaalde prioriteiten in het teken van de grootste bijdragers aan het energieverbruik en quick wins in de extrusiefabrieken, die vanwege de productiekenmerken de meeste stroom verbruiken. Met de verschillende bedrijven hebben we workshops ingericht, om van elkaars ervaringen te leren. In dat verband zijn we de volgende maatregelen beginnen in te voeren. Vooral vanaf 2023 zullen die effect hebben:

- Installatie van elektrische en luchtstroommeters op machines, instrumenten waarmee het energieverbruik gedetailleerd kan worden gevolgd
- Vervanging van verlichtingssystemen
- Standaardisering en optimalisering van kalibratietabellen
- Daling van het drukniveau van de perslucht
- Verhoging van de koelwatertemperatuur
- Elektrificatie van vorkheftrucks

Het aandeel van hernieuwbare energiebronnen in de energiemix is een combinatie van een trigeneratie-energiesysteem in Turkije, de aankoop van hernieuwbare energiecertificaten (REC's) in Europa en de eigen productie van fotovoltaïsche zonne-energie in Turkije en Europa, respectievelijk goed voor 7%, 9% en 1%. Wij zijn erin geslaagd het aandeel te vergroten door meer REC's aan te kopen. Het aandeel daarvan zal in 2023 verder toenemen vanwege de geplande installatie van fotovoltaïsche zonnepanelen in verscheidene Europese en Turkse fabrieken en de uitbreiding van de aankoop van REC's in Europa.

Onze productiefaciliteit in Bogen is ISO 50001-gecertificeerd. Onze productievestigingen in België, Turkije en het Verenigd Koninkrijk zijn ISO 14001-gecertificeerd. De twee Belgische vestigingen (Hooglede-Gits en Diksmuide) maakten tot eind 2022 deel uit van het energie-efficiëntieconvenant 'EBO'.

Waterbeheer 			
	2022	2021	2020
Totale wateronttrekking (m³)	269.487	230.514	216.927
Waterintensiteit: totale wateronttrekking/ productievolume (m³/ton)	1,22	1,01	1,05
Total water withdrawal per subcategory (m³)			
Regenwater	14.313	17.684	-
Grondwater en oppervlaktewater	35.547	30.140	-
Drinkwater	205.727	182.690	-
Totale wateronttrekking in gebieden met waterstress (m³)	196.995	180.397	
Wateronttrekking in gebieden met waterstress per subcategorie (m³)			
Regenwater	14.313	17.684	-
Grondwater en oppervlaktewater	33.380	28.931	-
Drinkwater	149.302	133.782	-

Verantwoord waterbeheer is nog een aspect van onze inspanningen om onze productieprocessen milieuvriendelijker te maken. Water, ooit een overvloedige natuurlijke hulpbron, wordt een



waardevoller goed door het fysieke effect van klimaatverandering en door overmatig gebruik. Water is onmisbaar bij extrusieprocessen, omdat het wordt gebruikt om het pvc-materiaal na de extrusie af te koelen. Daarom moeten we er verantwoord mee omgaan, vooral in regio’s met waterstress.

Verantwoord gebruik van water is een voortdurend aandachtspunt. Wij monitoren ons waterverbruik, nemen maatregelen om minder water te verbruiken door te investeren in filtratiesystemen en in hergebruik, maken maximaal gebruik van regenwater en nemen preventieve behandelingsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging. In de komende jaren zullen wij de managementaanpak rond verantwoord watergebruik in de fabrieken in waterstressgebieden intensiveren, met name het hergebruik van afvalwater in extrusieprocessen.

Fabriekslocaties in gebieden met hoge waterstress (waar de vraag naar water groter is dan het aanbod) zijn: Menemen en Kartepe (Turkije), Gits en Diksmuide (België) en Borox (Spanje).

Afvalbeheer			
	2022	2021	2020
Totale hoeveelheid afval (ton)	12.848	14.136.121	14.545.714
Afvalintensiteit (kg/ton)	62,12	61,7	70,3

Aangezien we ons sterk inzetten voor een circulaire economie, is een effectief afvalbeheer een belangrijke prioriteit bij Deceuninck. Afvalstromen verminderen is niet alleen goed voor het milieu, maar ook vanuit zakelijk oogpunt. Er zijn dan namelijk minder grondstoffen nodig voor de productie.

Aan de hand van onze lokale beleidslijnen en processen voor afvalbeheer kunnen we de afvalstromen controleren, de hoeveelheid afval tot een minimum beperken en de kringloop sluiten voor de moeilijk te recyclen afvalfracties die afkomstig zijn van onze productieprocessen. De hiërarchie van het afvalbeheer, die centraal staat in onze afvalaanpak, ziet er als volgt uit:



- We gaan na of we de afvalstroom kunnen verminderen of elimineren.
- We proberen pvc-afvalstromen waar mogelijk te hergebruiken als grondstof in onze eigen productie.
- We verwerken afval met de hulp van een externe partij, op de meest milieuneutrale manier. In volgorde van prioriteit: recyclage / verbranding met energierugwinning / verbranding zonder energierugwinning.
- We proberen te voorkomen dat we afval moeten storten.

Onze operationele en R&D-teams werken aan verschillende projecten om het pvc-afval in onze productieprocessen te verminderen. We zijn samen met onze leveranciers een analyse gestart om het aandeel gerecycleerd plastic in verpakkingsmaterialen in Europa te beoordelen. We zijn betrokken bij het vrijwillige initiatief Operation Clean Sweep, waarbij wij beloven het verlies van harskorrels, vlokken en poeder te voorkomen. Dit heeft geleid tot verschillende maatregelen in onze compound- en recyclagefabriek in Diksmuide.



2.5.5 Maatschappij



Ambitie

Elke dag weer doen we er alles aan om uitmuntende, innovatieve, duurzame en veilige bouwproducten te vervaardigen, waarbij we tegelijk een actieve rol spelen in de gemeenschappen waarin we actief zijn, de hoogste ethische bedrijfsnormen handhaven en hetzelfde verwachten van onze zakenpartners.

Bij onze productie- en distributieactiviteiten horen mogelijke aansprakelijkheidsrisico’s in verband met onze producten en onze toeleveringsketen (schendingen van de mensenrechten, omkoping en corruptie). Elke inbreuk kan een negatief effect hebben op de reputatie van de Groep, op onze bedrijfsactiviteiten en op de waarde van het aandeel. Wij hebben maatregelen genomen om onze klanten te beschermen en ervoor te zorgen dat onze werknemers en onze leveranciers handelen in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en met de hoogste normen inzake integriteit en ethische praktijken.

Resultaten en doelstellingen 2022

Veiligheid en gezondheid van de eindgebruiker	12 maanden eindgebruik		
	2022	2021	2020
Aantal gevallen van niet-naleving van veiligheids- en gezondheidsvoorschriften en vrijwillige labels	0	0	0

Het is voor de Groep van cruciaal belang om producten van topkwaliteit te vervaardigen. Gezondheid en veiligheid zijn essentiële kwaliteitselementen, wat betekent dat wij niet tolereren dat onze producten tijdens hun levensduur de eindgebruikers schade toebrengen. De producten moeten worden ontworpen, geproduceerd en onderhouden volgens de toepasselijke productnormen en moeten voldoen aan de geldende voorschriften en contractuele verplichtingen.

Wij stellen vast dat steeds meer instanties en mensen bezorgd zijn over de mogelijke gevolgen van producten voor de veiligheid en gezondheid. Dat is vooral zo in Europa, onder invloed van de evoluerende Europese wetgeving. We werken mee aan dit



beleidsvormingsproces door onze kennis en ervaring op de meest transparante manier te delen. Wij hanteren verschillende kwaliteitsnormen en labels bij het ontwerp en de fabricage, ondersteund door tests die in onze bedrijfslaboratoria worden uitgevoerd en door externe certificeringspartners worden goedgekeurd. De tests zijn gebaseerd op verschillende nationale kwaliteitsnormen en bestrijken een reeks potentiële effecten op het vlak van veiligheid en gezondheid gedurende de hele levenscyclus van een product: warmtetransmissie, lucht- en waterdichtheid, reactie op brand, naleving van de REACH- en VOC-regelgeving ...

De CE-markering geeft aan dat in de EU verkochte producten zijn getoetst volgens strenge eisen op het vlak van veiligheid, gezondheid en milieubescherming. Voor pvc-profielen geldt geen CE-markering, in tegenstelling tot pvc-ramen en -deuren. De CE-markering van die afgewerkte producten wordt verstrekt door de raamfabrikant, op basis van tests en rapporten die Deceuninck ter beschikking stelt. Alle raamprofielen die in de EU en Turkije op de markt worden gebracht, beschikken over de nodige testrapporten voor de CE-markering. Voor pvc-gevelbekledingsproducten in Europa geldt de CE-markering. Op onze website vinden onze klanten eenvoudig een prestatieverklaring.

Onze pvc-profielen die gerecycleerd post-consumer materiaal bevatten en in EU op de markt worden gebracht, zijn te bekijken in de SCIP-databank. Deze EU-databank, opgezet in het kader van de EU-kaderrichtlijn afvalstoffen, is bedoeld om consumenten te helpen veiligere aankoopkeuzes te maken en afvalbeheerders te helpen producten te identificeren die zeer zorgwekkende stoffen (Substances of Very High Concern – SVHC) bevatten in een concentratie van meer dan 0,1 gewichtsprocent (g/g).

Testrapporten inzake de afwezigheid van lood voor nieuwe pvc-compounds zijn beschikbaar voor alle producten. In het kader van de Europese REACH-wetgeving heeft de Europese Commissie een verbod voorgesteld op het gebruik van het zware metaal lood in pvc-producten, met een voorwaardelijke afwijking voor gerecycleerd hard pvc. Samen met onze sectorvereniging EPPA volgen wij de besprekingen op Europees niveau op de voet. Het voorstel wordt momenteel besproken in het Europees Parlement. De volgende stappen zijn gepland in 2023.

De elementen ‘Verantwoord gebruik van additieven’ en ‘Traceerbaarheid van materialen in de toeleveringsketen’ maken deel uit van het extern gecontroleerde VinylPlus-productlabel in Europa (zie hierboven).



Bedrijfsethiek			
	2022	2021	2020
Percentage nieuwe medewerkers (bedienden) die de e-learning over de Gedragscode hebben gevolgd	72%	85%	79%
Aantal gevallen van niet-naleving	0	0	0

De Groep beschouwt bedrijfsethiek als een integraal onderdeel van de zakelijke waarden van ons bedrijf. Onze reputatie en financiële prestaties hangen af van het gedrag van onze werknemers bij de omgang met zakenpartners, bedrijfsmiddelen, informatie enz. De Groep wil een stimulerende werkomgeving bevorderen waarin iedereen eerlijk wordt behandeld, met de nadruk op vertrouwen en respect, de noodzaak om de hoogste normen van professioneel gedrag toe te passen, veiligheid en afwijzing van elke vorm van discriminatie.

Het beleid en de procedures in verband met antidiscriminatie, anti-omkoping en anticorruptie zijn uiteengezet in ons Beleid inzake mensenrechten en onze Gedragscode voor werknemers. Overtredingen

zijn onaanvaardbaar en moeten worden gemeld aan een aangewezen vertrouwenspersoon, een lid van het managementteam, de Group Compliance Officer of de voorzitter van het Auditcomité. Bovendien controleert de interne auditafdeling van de Groep de naleving van de beleidslijnen.

Om ervoor te zorgen dat alle werknemers de beginselen van de Gedragscode op dezelfde manier begrijpen, volgen nieuwe medewerkers een e-learningprogramma in het kader van hun onboarding. Het programma legt de belangrijkste beginselen en regels van de Gedragscode uit en behandelt onderwerpen als bestrijding van omkoping en van corruptie, ethiek, gegevensbescherming, kwaliteit en duurzaamheid. De opleiding is momenteel alleen beschikbaar voor bedienden. Wij zijn van plan de opleiding in 2023 uit te breiden tot alle werknemers.



Bedrijfsethiek in de toeleveringsketen			
	2022	2021	2020
Aantal leveranciers die de Gedragscode hebben ondertekend	456	49	18
Percentage uitgaven die onder een ondertekende Gedragscode vallen	55%	-	-

Wij verwachten van onze leveranciers en onderaannemers dat zij dezelfde ethische normen hanteren als wij. De beginselen, de beleidslijnen en de procedures op het gebied van ethiek worden uiteengezet in de Gedragscode voor leveranciers en het Beleid inzake mensenrechten. Die zijn gebaseerd op de verklaringen van de IAO inzake fundamentele beginselen en rechten op het werk en beschrijven onze minimumverwachtingen inzake normen voor leveranciers, waaronder veiligheid en gezondheid, arbeidspraktijken en mensenrechten, milieubescherming, ethiek en eerlijke bedrijfspraktijken.

Onze prioriteit in 2022 was ervoor zorgen dat nog meer leveranciers de Gedragscode voor leveranciers ondertekenen. Wij richten ons vooral op de belangrijkste leveranciers in termen van uitgaven. Daartoe behoren

doorgaans de leveranciers van grondstoffen. Vanaf 2023 zal deze leveranciersverbintenis deel uitmaken van het aanbestedingsprotocol voor nieuwe leverancierscontracten. Ons doel is om in 2023 voor 70% van onze uitgaven over een leveranciersverbintenis te beschikken.

Uit een risicoscreening bleek dat de grote meerderheid van de leveranciers actief is in landen met een laag risico. Niettemin willen wij alle inherente en restrisico's vermijden, in het bijzonder in verband met mensenrechten en milieurechten. Daarom zullen wij in 2023 de risico's verder in kaart brengen naargelang van hun ernst en de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen. Op basis van het resultaat zullen we indien nodig leveranciers bewust maken van deze risico's en controlemaatregelen nemen.



Gegevensbescherming

Persoonsgegevens verwerken is niet de hoofdactiviteit van de Groep. In het belang van ons bedrijf, onze werknemers en onze zakenpartners verbindt de Groep zich er echter toe alles in het werk te stellen om persoonsgegevens te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik en werkt ze in overeenstemming met de toepasselijke regels en wetgeving. Inbreuken op de regels kunnen leiden tot privacyclaims en reputatieschade.

In 2022 heeft de Groep een e-learningprogramma rond beveiligingsbewustzijn opgezet om de belangrijkste beginselen en regels van beveiligingsbewustzijn uit te leggen. De Privacyverklaring, beschikbaar op onze website, beschrijft het toepasselijke beleid.

In 2022 werden geen inbreuken op de privacy of verlies van gegevens gemeld.

Betrokkenheid bij de gemeenschap

	2022	2021
Projectsteun voor gezondheid en onderwijs	€ 94.155	€ 42.000

Als Groep die actief is in meer dan 90 landen over de hele wereld, hebben wij een rol te spelen in de samenleving. Wij willen ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan een welvarende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Daarom steunen wij liefdadigheidsprojecten, zowel grotere als kleinere, in de hoop een verschil te maken voor iedereen die erbij betrokken is. Naast sponsoring in geld steunen wij ook diverse doelen in natura.

Wij richten ons voornamelijk op projecten op het gebied van gezondheid en onderwijs. Dankzij gezondheidsonderzoek kunnen wetenschappers de preventie en de kwaliteit van de gezondheidszorg verbeteren. Onderwijs helpt kansarme jongeren te groeien naar zelfstandigheid en opent kansen op de arbeidsmarkt.

Een selectie van projecten die wij steunen:

- Het Deceuninck C3-programma Compassion for Community and Causes in de VS: sponsoring van Wreaths Across America, lokaal jeugdhonkbal, American football in de middelbare school ...
- YouthStart: organisatie die het zelfvertrouwen stimuleert bij jongeren die op zoek zijn naar kansen en de mogelijkheid om hun ambities na te streven. Het programma biedt ondersteuning en onderwijs om een onafhankelijk en zelfredzaam individu te worden.
- Geldinzamelingsacties voor het Belgische liefdadigheidsevenement 'De Warmste Week'.



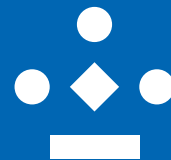
Bijlage:

GRI-inhoudsindex

EU-taxonomie



2.6 Financiële verslaggeving



-
- 2.6.1 Deceuninck geconsolideerd**
 - 2.6.2 Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen**
 - 2.6.3 Deceuninck NV**
 - 2.6.4 Verslag van de commissaris**
 - 2.6.5 Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag**



2.6.1 Deceuninck geconsolideerd

Dit jaarverslag dient samen met de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Deceuninck Groep, hierna de Groep genoemd, en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 28 februari 2023.

2022 Resultaten

Resultatenrekening

De geconsolideerde omzet in 2022 steeg tot een nieuw recordniveau van 974,1 miljoen euro, een stijging met 16,2% ten opzichte van 838,1 miljoen euro in 2021, met prijsverhogingen ter compensatie van de hogere grondstofprijzen en de kosteninflatie als belangrijkste drijfveer.

Ook de Adj. EBITDA steeg naar een nieuw record. Voor het eerst in de geschiedenis van het bedrijf werd een Adj. EBITDA van meer dan honderd miljoen euro bereikt, meer bepaald 102,3 miljoen euro (tegenover 97,7 miljoen euro in 2021).

De Adj. EBITDA-marge in 2022 bedroeg 10,5%, wat 1,2 procentpunt lager is dan in 2021 (11,7%). Prijsverhogingen hebben de hogere productiekosten, waaronder de kosten van grondstoffen, arbeid en energie, gecompenseerd. Hogere vaste kosten als gevolg van inflatie en hogere voorzieningen voor dubieuze debiteuren beïnvloedden echter de totale winstgevendheid. In Europa werd de Adj. EBITDA-marge extra beïnvloed door efficiëntieverliezen en hogere logistieke kosten, voornamelijk veroorzaakt door kosten voor de overgang naar het nieuwe platform. In Noord-Amerika daarentegen herstelde de Adj. EBITDA-marge zich, ondanks zeer lage volumes, dankzij verbeteringen in de productie-efficiëntie, geholpen door een lager verloop van arbeiders.

De Adj. EBITDA-items (verschil tussen EBITDA en Adj.

EBITDA) bedragen 4,9 miljoen euro (constant tegenover 4,9 miljoen euro in 2021) en omvatten voornamelijk kosten in verband met de overgang naar Elegant. Het financiële resultaat daalde van € (14,6)m in 2021 tot € (30,9)m in 2022, wat volledig te verklaren is door de toepassing van IAS 29.

De afschrijvingen en waardeverminderingen stegen van € 38,6 miljoen in 2021 tot € 50,1 miljoen in 2022, voornamelijk als gevolg van hogere afschrijvingen na de invoering van IAS 29 en de waardevermindering van materiële vaste activa in Rusland (€ 7,9 miljoen).

Ondanks de lagere Winst vóór belastingen zijn de inkomstenbelastingen gestegen van € (2,5)m in 2021 tot € (8,7)m in 2022. De lagere Winst vóór belastingen weerspiegelt de waardevermindering van vaste activa in Rusland en het effect van IAS29, die beide niet fiscaal aftrekbaar zijn. Bovendien werden de belastingen in 2021 geholpen door de extra opname van uitgestelde belastingvorderingen.

Als gevolg van het bovenstaande daalde de nettowinst van € 37,2 miljoen in 2021 tot € 7,6 miljoen in 2022 en daalde de Winst per Aandeel toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van € 0,25 tot € 0,04.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering op 25 april 2023 voorstellen om over 2022 een dividend

van € 0,07 per aandeel uit te keren, wat een stijging van 16,7% betekent t.o.v. het dividend van € 0,06 dat over het boekjaar 2021 uitgekeerd werd.

Kasstroom en balans

De investeringen in 2022 bedroegen € 48,4 miljoen (tegenover € 43,6 miljoen in 2021) en omvatten naast € 20-25 miljoen recurrente investeringen voor onderhoud en vervanging van matrijzen ook € 20-25 miljoen uitgaven ter ondersteuning van onze groei en strategie.

De netto financiële schuld nam toe van 61,9 miljoen euro op 31 december 2021 tot 88,3 miljoen euro op 31 december 2022, waardoor de financiële hefboom licht steeg van 0,6x tot 0,9x.

Het werkkapitaal steeg van € 84,3 miljoen naar € 115,6 miljoen in lijn met de omzetgroei.

Het eigen vermogen is gestegen van 258,9 miljoen euro naar 319,6 miljoen euro, dankzij het nettoresultaat (7,6 miljoen euro) en de impact van IAS 29 (43,9 miljoen euro).

Niet-financiële Informatie

De niet-financiële informatie van de Groep wordt beschreven in de rubriek Duurzaamheid van dit jaarverslag.

Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep worden beschreven in de rubriek Producten en Innovaties van dit jaarverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 27 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

Deceuninck Groep: Kerncijfers

KERNCIJFERS (IN € MILJOEN)	2020	2021	2022	EVOLUTIE 2021 - 2022
Geconsolideerde resultatenrekening (in € miljoen)				
Omzet	642,2	838,1	974,1	16%
Adjusted EBITDA	86,0	97,7	102,3	5%
EBIT	45,9	54,3	47,2	-13%
Nettowinst / (verlies)	25,6	37,2	7,6	-80%
Geconsolideerde balans (in € miljoen)				
Eigen vermogen	246,3	258,9	319,6	23%
Netto financiële schuld	55,5	61,9	88,3	43%
Totaal activa	599,4	675,1	709,6	5%
Investerings	23,5	43,6	48,4	11%
Werkkapitaal	74,2	84,3	115,6	37%
Kapitaalgebruik	347,4	354,9	440,4	24%
Ratio's				
Netto resultaat / omzet	4,0%	4,4%	0,8%	-
Adjusted EBITDA/omzet	13,4%	11,7%	10,5%	-
Netto schuld / LTM Adjusted EBITDA	0,64	0,63	0,86	-
EBIT / Kapitaalgebruik	13,2%	15,3%	10,7%	-
Personeel				
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	3.660	3.709	3.939	-



2.6.2 Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2021	2022
Omzet	2	838.099	974.104
Kostprijs verkochte goederen	3	(608.440)	(713.181)
Brutowinst		229.658	260.923
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	3	(128.577)	(150.095)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	3	(6.711)	(6.509)
Administratiekosten en algemene kosten	3	(43.198)	(50.943)
Overig netto bedrijfsresultaat	3	3.106	(6.137)
Aandeel in de resultaten van joint venture	8	-	-
Bedrijfswinst / (verlies) (EBIT)	3	54.278	47.239
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	3	(3.545)	(1.648)
Interestopbrengsten / (-lasten)	3	(4.862)	(5.056)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	3	(5.744)	(5.564)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	3	(446)	(1.679)
Monetaire winsten / (verliezen)	3	-	(16.963)
Resultaat voor belastingen (EBT)		39.682	16.328
Winstbelastingen	4	(2.503)	(8.726)
Nettowinst / (verlies)		37.179	7.601
DE NETTOWINST / (VERLIES) IS TOEWIJSBAAR AAN (IN € DUIZEND)			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		33.990	5.980
Minderheidsbelangen		3.189	1.621
WINST / (VERLIES) PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (IN €)			
Gewone winst / (verlies) per aandeel		0,25	0,04
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel		0,24	0,04

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2021	2022
Nettowinst / (verlies)		37.179	7.601
Omrekeningsverschillen		(22.449)	54.781
Winst / (verlies) op kasstroomafdekkingen			2.968
Effect van belastingen	4		(742)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		(22.449)	57.007
Wijzigingen in de herwaarderingen van toegezegde pensioenregelingen		2.364	4.645
Effect van belastingen	4	(640)	(1.386)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		1.724	3.260
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen, voor de periode		(20.725)	60.266
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET GEREALISEERDE RESULTATEN VOOR DE PERIODE		16.454	67.867

DE TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN ZIJN ALS VOLGT TOEWIJSBAAR AAN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	16.916	60.576
Minderheidsbelangen	(462)	7.291

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Geconsolideerde balans Deceuninck

(IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2021	2022
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	6	1.849	4.529
Goodwill	7	10.571	10.560
Materiële vaste activa	9,20	246.826	297.785
Financiële vaste activa		9	10
Investerings in een joint venture	8	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	4	9.792	11.410
Overige vaste activa	10	1.508	413
Vaste activa		270.555	324.706
Vorraden	11	169.589	171.722
Handelsvorderingen	12	90.756	87.947
Overige vorderingen	12	69.959	54.994
Liquide middelen	13	72.885	58.949
Activa aangehouden voor verkoop	14	1.346	11.280
Vlottende activa		404.535	384.893
Totaal activa		675.089	709.598

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



(IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2021	2022
PASSIVA			
Geplaatst kapitaal	15	54.441	54.505
Uitgiftepremies	15	90.213	90.468
Geconsolideerde reserves		256.263	255.672
Kasstroomafdekkingsreserve		-	2.226
Herwaardering van toegezegde pensioensregelingen	16	(5.690)	(2.201)
Eigen aandelen	15	(75)	(16)
Omrekeningsverschillen	15	(142.418)	(93.538)
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		252.735	307.117
Minderheidsbelangen		6.184	12.504
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		258.919	319.620
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	13.002	130.748
Andere langlopende verplichtingen		580	580
Pensioenverplichtingen	16	18.779	14.240
Langlopende voorzieningen	17	3.287	4.301
Uitgestelde belastingsschulden	4	1.544	9.736
Langlopende schulden		37.192	159.605
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	121.765	16.452
Handelsschulden	19	176.009	144.023
Belastingsschulden		6.421	8.326
Personeelsgerelateerde verplichtingen		15.439	16.365
Pensioenverplichtingen	16	1.212	580
Kortlopende voorzieningen	17	249	95
Overige schulden	19	57.883	44.531
Kortlopende schulden		378.978	230.372
Totaal passiva		675.089	709.598

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen van Deceuninck

(IN € DUIZEND)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdekkingsreserve	Eigen aandelen	Omrekeningsverschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
Per 31 december 2020	53.950	88.310	228.334	(7.409)		(75)	(123.764)	239.348	6.937	246.284
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			33.990					33.990	3.189	37.179
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				1.718			(18.793)	(17.074)	(3.651)	(20.725)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			33.990	1.718			(18.793)	16.916	(462)	16.454
Kapitaalsverhoging	491	1.903						2.395		2.395
Transacties met minderheidsbelangen*			216				138	355	115	470
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			559					559		559
Uitgekeerde dividenden			(6.836)					(6.836)	(407)	(7.243)
As per 31 December 2021	54.441	90.213	256.263	(5.690)		(75)	(142.418)	252.735	6.184	258.919

* Transacties met minderheidsbelangen zijn gerelateerd aan de verkoop van 0,15 % van de uitstaande aandelen van Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS terwijl de Groep controle blijft behouden. Het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS is bijgevolg gewijzigd van 88,47 % to 88,32 %.

(IN € DUIZEND)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdekkingsreserve	Eigen aandelen	Omrekeningsverschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	Minderheidsbelangen	Totaal
As per 31 December 2021	54.441	90.213	256.263	(5.690)		(75)	(142.418)	252.735	6.184	258.919
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			5.980					5.980	1.621	7.601
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				3.490	2.226		48.880	54.596	5.670	60.266
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			5.980	3.490	2.226		48.880	60.576	7.291	67.867
Kapitaalsverhoging	64	255						318		318
Transacties met minderheidsbelangen*			984					984	208	1.192
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			783					783		783
Uitgekeerde dividenden			(8.279)					(8.279)	(1.179)	(9.459)
Overige overdrachten			(59)			59		-		-
Per 31 december 2022	54.505	90.468	255.672	(2.201)	2.226	(16)	(93.538)	307.117	12.504	319.620

* Transacties met minderheidsbelangen zijn gerelateerd aan de verkoop van 0,41 % van de uitstaande aandelen van Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS terwijl de Groep controle blijft behouden. Het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS is bijgevolg gewijzigd van 88,32 % to 87,91 %.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2021	2022
Nettowinst / (verlies)		37.179	7.601
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6, 7, 9, 14	38.553	50.090
Netto financiële kosten	3	14.597	31.029
Winstbelastingen	4	2.503	8.726
Waardeverminderingen op voorraden	11	3.262	3.398
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	12	(1.937)	3.284
Toename / (afname) in voorzieningen		(1.149)	788
Meerwaarde / minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	3	(565)	(124)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		559	783
BRUTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		93.002	105.575
Afname / (toename) in voorraden		(69.380)	(3.968)
Afname / (toename) in handelsvorderingen		(41.669)	(9.220)
Toename / (afname) in handelsschulden		78.308	(8.124)
Afname / (toename) in andere activa & passiva		(2.646)	5.894
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(7.585)	(10.001)
KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		50.030	80.157
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (-)	6, 9, 14	(43.556)	(48.444)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		961	614
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(42.596)	(47.829)
Kapitaalsverhoging (+) / -verlaging (-)		2.395	318
Uitgekeerde dividenden (-) / Ontvangen dividenden (+)		(7.243)	(9.459)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten (+)*		506	1.192
Ontvangen interesten (+)		2.826	2.034
Betaalde interesten (-)		(7.621)	(7.709)
Netto financiële kosten, zonder interesten		(310)	(23.029)
Nieuwe langlopende schulden		10.801	115.493
Terugbetaling langlopende schulden		(21.140)	-
Nieuwe kortlopende schulden		51.644	26.843
Terugbetaling kortlopende schulden		(60.819)	(136.213)
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		(28.961)	(30.529)
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen		(21.527)	1.799
Liquide middelen per begin van de periode	13	105.623	72.885
Wisselkoersfluctuaties		(11.211)	(15.734)
Liquide middelen per einde periode	13	72.885	58.949

* 2021 kasstroomoverzicht is aangepast om de gewijzigde classificatie van Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten als kasstroom uit financieringsactiviteiten in plaats van kasstroom uit investeringsactiviteiten weer te geven.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Toelichtingen

1. Voornaamste boekhoudprincipes

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 28 februari 2023. Het dividend zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening dient goedgekeurd te worden tijdens de Algemene vergadering van Deceuninck NV, die zal doorgaan op 25 april 2023.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2022. Ze wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene vergadering van aandeelhouders.

De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende informatie met betrekking tot de voorgaande periode. Gelieve ermee rekening te houden dat door afrondingen de som van de bedragen in de tabellen van de jaarrekening kunnen afwijken.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen (‘De Groep’).

De Groep oefent zeggenschap uit over een dochteronderneming als en alleen als De Groep:

- macht over de deelneming heeft (d.w.z. de bestaande rechten aan de Groep de huidige mogelijkheid geven om de relevante activiteit van de deelneming te sturen);
- blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming; en - over de mogelijkheid beschikt zijn macht
- over de deelneming te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

Over het algemeen is er een vermoeden dat een meerderheid van stemrechten resulteert in controle. Om dit vermoeden te onderbouwen en wanneer de Groep minder dan de meerderheid van de stem- of andere rechten bezit, neemt de Groep alle relevante factoren en omstandigheden in rekening bij het beoordelen of er controle over een entiteit is, daarbij rekening houdend met:

- Contractuele overeenkomsten met andere stemgerechtigden in de entiteit;
- Rechten voortvloeiend uit andere contractuele overeenkomsten;
- De stemrechten en potentiële stemrechten van de Groep

Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde

afsluitingsdatum als die van de moedermaatschappij, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited. In het kader van de consolidatie worden de financiële cijfers over de periode van 12 maanden eindigend op 31 December 2021 van Deceuninck Profiles India Private Limited gebruikt. Voor de geconsolideerde entiteiten worden dezelfde waarderingsgrondslagen toegepast.

De Groep heft een participatie van 28,77 % in Solardec CVBA die volledig geconsolideerd werd, gezien Solardec CVBA twee bestuurders heeft die beiden door Deceuninck NV benoemd werden en als gevolg daarvan heeft de Groep een meerderheid in de Raad van Bestuur van Solardec CVBA. Verder heeft de Groep een participatie van 48,95 % in Asia Profile Holding Co. Ltd die volledig geconsolideerd wordt aangezien de andere aandeelhouder die de resterende 51,05 % van de aandelen aanhoudt, een volmacht getekend heeft wat de Groep toelaat om de stemrechten van deze aandelen uit te oefenen en bijgevolg de Groep toelaat om te beslissen over significante operationele beslissingen voor de onderneming.

De Groep heeft een 50% belang in So Easy België BV verworven. Dit is erkend als een joint venture. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruik makende van de eigen vermogens methode.

Hyperinflatie

Met ingang van april 2022 bedroeg de gecumuleerde inflatie in Turkije over een periode van drie jaar meer dan 100%, waardoor de verplichting ontstond om met ingang van 1 januari 2022 over te gaan op de boekhoudkundige verwerking van hyperinflatie, zoals voorgeschreven door IAS 29 Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie.

Het belangrijkste beginsel van IAS 29 is dat de jaarrekening van een entiteit die rapporteert in de valuta van een economie met hyperinflatie, moet worden gepresenteerd in termen van de meeteenheid die aan het einde van de rapporteringsperiode geldt. Daarom worden de niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd, het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening van dochterondernemingen die in een economie met hyperinflatie actief zijn, aangepast voor veranderingen in de algemene koopkracht van de lokale valuta onder toepassing van een algemene prijsindex. Deze geherwaardeerde posities worden gebruikt voor de omrekening in euro tegen de wisselkoers aan het einde van de periode.

Bijgevolg heeft de Groep in deze geconsolideerde jaarrekening voor het eerst hyperinflatieboekhouding toegepast voor zijn Turkse dochterondernemingen, waarbij de regels van IAS 29 als volgt zijn toegepast:

- Hyperinflatieboekhouding werd toegepast vanaf 1 januari 2022;
- Niet-monetaire activa en passiva die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd (bv. materiële vaste activa,

immateriële activa, goodwill, enz.) en het eigen vermogen van de Turkse dochterondernemingen werden aangepast aan de hand van een inflatie-index (zie onderstaande tabel). De gevolgen van de hyperinflatie als gevolg van wijzigingen in de algemene koopkracht tot en met 31 december 2021 werden gerapporteerd in de niet-gerealiseerde resultaten en de gevolgen van wijzigingen in de algemene koopkracht vanaf 1 januari 2022 worden

Per 31 December	Index	Conversiecoëfficiënt
2005	100,00	9,20
2006	109,65	8,39
2007	118,85	7,74
2008	130,81	7,03
2009	139,35	6,60
2010	148,27	6,21
2011	163,76	5,62
2012	173,85	5,29
2013	186,72	4,93
2014	201,97	4,56
2015	219,76	4,19
2016	238,52	3,86
2017	266,95	3,45
2018	321,14	2,86
2019	359,15	2,56
2020	411,59	2,24
2021	560,09	1,64
2022	920,01	1,00

- via de winst- en verliesrekening gerapporteerd als monetaire winsten / (verliezen);
- De winst- en verliesrekening wordt aan het einde van de verslagperiode aangepast aan de hand van de wijziging van de algemene prijsindex en wordt omgerekend tegen de slotkoers van de periode (in plaats van de gemiddelde koers op jaarbasis voor niet-hyperinflatoire economieën), waardoor de winst- en verliesrekening op jaarbasis wordt aangepast voor zowel de inflatie-index als de valutaomrekening;
 - De winst- en verliesrekening en de balans van de Turkse dochterondernemingen van vorig jaar zijn niet aangepast.

Bij de toepassing van IAS 29 gebruikte de Groep de omrekeningscoëfficiënt afgeleid van de consumentenprijsindex (CPI) in Turkije, gepubliceerd door het Turkse instituut voor Statistiek (TURKSTAT). De CPIs en overeenkomstige omrekeningscoëfficiënten voor de periode van 18 jaar sinds de Groep niet langer hyperinflatieboekhouding toepast voor zijn Turkse dochterondernemingen (d.w.z. sinds 1 januari 2006) waren als volgt:

De totale omrekeningsverschillen met betrekking tot de omrekening van de Turkse dochterondernemingen voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2022 bedragen € 48.218 duizend en zijn opgenomen in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten. Deze omvatten (i) de hyperinflatie-impact als gevolg van de aanpassing van niet-monetaire activa en passiva aan de algemene koopkracht tot 31 december 2021 voor € 21.821 duizend en (ii) de impact van het verschil in evolutie tussen zowel de inflatie-index als de devaluatie van de TRY ten opzichte van de EUR voor € 26.397 duizend.

De toepassing van IAS 29 had een negatieve impact op het bedrijfsresultaat (EBIT) van de Groep van € 3.179 duizend voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2022. Het monetaire verlies bedraagt € 16.963 duizend en heeft betrekking op het verlies op de netto monetaire positie dat wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatieherziening van winst- en verliesrekening. De totale negatieve impact op het nettoresultaat bedraagt € 20.391 duizend, waarvan € 17.926 duizend kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij en € 2.465 duizend aan minderheidsbelangen.

Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal schattingen en beoordelingen te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de rapporteringsdatum zijn een weergave van de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen). Het management voert deze ramingen uit met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van deze schattingen.

GEBRUIK VAN BEOORDELINGEN

In het kader van toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorziening voor vervroegde pensioenen

De Groep is van oordeel dat zij een feitelijke verplichting heeft in België met betrekking tot de vervroegde pensioenregeling en de daarmee verbonden collectieve arbeidsovereenkomst omdat deze op permanente basis zal worden hernieuwd. Daarom boekt de Groep deze regeling als een toegezegd-pensioenregeling na uitdiensttreding.

Voorzieningen voor herstructureringen

De Groep erkent voorzieningen voor herstructureringen wanneer de criteria voor erkenning onder IAS 37 voldaan zijn. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele loonsgegevens en assumpties met betrekking tot het aantal bedienden en arbeiders die de Groep zullen verlaten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de netto boekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroom genererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen – pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

Personeelsbeloningen – vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma’s met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning.

De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingsmodel vereist ook de bepaling van gepaste parameters zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 21.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waarmee de fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in sectie Winstbelastingen alsook in Toelichting 4.

Voorziening voor verliezen

Bij het inschatten van de verliezen maakt de Groep

significante inschattingen met betrekking tot het bedrag van de verwachte kasstromen die het zal recupereren, rekening houdend met kredietverzekeringen en ontvangen garanties. Meer gedetailleerde informatie in verband met het model voor effectieve kredietverliezen voor handelsvorderingen werd opgenomen onder ‘Voornaamste boekhoudprincipes – financiële instrumenten – handelsvorderingen’.

Vreemde munten

De Groep past maandelijkse gemiddelde wisselkoersen om de resultatenrekeningen van dochterondernemingen buiten de eurozone te converteren, behalve voor economieën die rapporteren met hyperinflatie: hier wordt, zoals voorgeschreven door IAS 29, gebruik gemaakt van de slotkoers van de rapporteringsperiode.

Vreemde valuta

TRANSACTIONEN IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd op de laatste werkdag van de voorgaande maand) of de wisselkoers op de dag van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend op balansdatum. Alle winsten en verliezen die voortvloeien uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder wisselkoerswinsten / (-verliezen). Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische wisselkoers.

CONVERSIE VAN VREEMDE VALUTA VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro.

Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten

buiten de eurozone worden omgezet naar euro aan gemiddelde maandelijkse koersen die de wisselkoersen, van toepassing op de dag van de transacties, benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. Voor de omrekening van entiteiten die rapporteren overeenkomstig IAS 29 hyperinflatie, verwijzen wij naar de rubriek "hyperinflatie".

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in ‘omrekeningsverschillen’ onder de rubriek ‘eigen vermogen’ geboekt.

Wisselkoersverschillen resulterende uit omzetting van in vreemde valuta uitgedrukte intra-groeps rekeningen courant, leningen alsook handelsvorderingen en -schulden worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen onder financieel resultaat. Uitzondering op deze boekhoudkundige verwerking is wanneer de intra-groeps leningen beschouwd worden als deel uitmakend van de ‘Net Investment in Foreign Operations’. In dat geval wordt het wisselkoersverschil direct opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het Eigen Vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening:

1 EUR is gelijk aan	Slotkoers	Slotkoers	Gemiddelde koers	Gemiddelde koers
	2021	2022	2021	2022
AUD	1,5615	1,5693	1,5745	1,5159
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BRL	6,3101	5,6386	6,3749	5,4254
CLP	964,4132	916,9265	895,2084	917,3120
COP	4.508,5663	5.130,8363	4.423,3108	4.452,6902
CZK	24,8580	24,1160	25,6434	24,5574
GBP	0,8403	0,8869	0,8598	0,8524
HRK	7,5156	7,5345	7,5290	7,5349
INR	84,2290	88,1710	87,4636	82,6669
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
MXN	23,1438	20,8560	23,9843	21,1372
PLN	4,5969	4,6808	4,5636	4,6826
RON	4,9490	4,9495	4,9208	4,9316
RSD	117,5820	117,2910	117,5705	117,4545
RUB	84,0696	75,6556	87,1393	69,7231
SEK	10,2503	11,1218	10,1444	10,6228
THB	37,6530	36,8350	37,8003	36,8533
TRY	15,0867	19,9349	10,2391	-
UAH	30,9226	38,9510	32,1978	34,2067
USD	1,1326	1,0666	1,1829	1,0518

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

OCTROOIEN EN LICENTIES

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs. Ze worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar.

MERKNAMEN

Merknamen verworven als gevolg van de acquisitie van een bedrijfscombinatie worden aan de reële waarde van de acquisitiedatum gewaardeerd. De daaropvolgende waardering hangt af van de levensduur van de merknamen als zijnde onbeperkt of eindig. Merknamen met onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven maar worden jaarlijks getest op afwaardering en wanneer er een indicatie is dat een activa mogelijk afgewaardeerd dient te worden. De Groep beschouwt het merendeel van de gekochte en gebruikte merknamen een onbeperkte levensduur hebben aangezien ze direct bijdragen tot de Groepskasstromen als gevolg van de erkenning door de klanten van de specifieke karakteristieken van deze merken binnen de actieve markten. Daarenboven functioneren deze merken als de ‘basismerken’ in Turkije, zoals opgenomen in het segment ‘Turkije & opkomende markten’, wat tevens ook als de kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd werd.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen en directe loonkosten) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en

bijzondere waardeverminderingen. De gekapitaliseerde kosten worden aan de relevante activaklassen toegewezen door middel van een transfer vanaf het moment dat de activa beschikbaar zijn voor gebruik.

LATERE UITGAVEN

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

Bedrijfscombinaties

De Groep hanteert de overnamemethode voor de verwerking van de overname van bedrijven. De overgedragen vergoeding is de som – op datum van de verwerving van zeggenschap – van de reële waardes van alle overgedragen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven aandelen om zeggenschap van de overgenomen entiteit te krijgen. Geïdentificeerde activa, aangegane verplichtingen en toekomstige verplichtingen worden afzonderlijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van de overname. De toewijzing van de reële waardes aan de identificeerbare activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op diverse inschattingen door management. Transactiekosten worden in resultaat geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van

de verworven identificeerbare netto activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum, behalve de goodwill gerelateerd aan Ege Pen (€ 9,3 miljoen) die in EUR uitgedrukt is ondanks dat het een Turkse dochteronderneming is. De entiteit werd in 2000 gekocht en Deceuninck heeft in 2002 voor het eerst IFRS toegepast wanneer de standaarden een optie tot het erkennen van goodwill als assets van de rapporterende entiteit te beschouwen en deze op te nemen als niet-monetair vreemd valuta item dat gerapporteerd wordt op basis van de valutakoers op het moment van de transactie (IAS21.33.b IAS21 versie effectief vanaf 1 januari 1995).

Voordelige aankoop

Indien de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding herbekijkt de Groep of ze alle verworven activa en aangegane verplichtingen juist geïdentificeerd heeft. Tevens herziet ze alle gebruikte procedures ter bepaling van de waardes die bepaald dienen te worden op datum van de verwerving. Indien na herziening de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding, wordt de winst geboekt in de resultatenrekening.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen

en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen, eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

Activa	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	2 - 6 jaar
Gietvormen en matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoormateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

Activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als ‘Activa aangehouden voor verkoop’ worden activa of groepen activa die in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en waarvan de verkoop zeer waarschijnlijk is, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven zodra gepresenteerd als vaste activa aangehouden voor verkoop. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden apart gepresenteerd als vlottende activa in de geconsolideerde balans.

Dezelfde waardering geldt voor bedrijfsactiviteiten aangehouden voor verkoop.

Investerings in joint ventures

Een joint venture is een soort gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de overeenkomst hebben, recht hebben op het netto vermogen van de joint venture. Gezamenlijke controle is de contractueel overeengekomen verdeling van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de

unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen. De overwegingen die moeten genomen worden bij het bepalen van gezamenlijke controle zijn vergelijkbaar met deze die nodig zijn om controle te bepalen over dochterondernemingen. De investering van de Groep in de joint venture wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering in een joint venture aanvankelijk opgenomen tegen de kostprijs, inclusief de transactiekosten. De boekwaarde van de investering wordt aangepast om veranderingen in het aandeel van de Groep in het netto vermogen van de joint venture sinds de acquisitiedatum op te nemen. Goodwill met betrekking tot de joint venture is opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor het bepalen van de goodwill heeft de Groep ervoor gekozen om voor de waardering een periode van 12 maanden toe te passen, vergelijkbaar met de periode voor bedrijfscombinaties, in het geval dat de Groep niet in straat is het proces binnen het jaar van verwerving af te ronden. De resultatenrekening reflecteert het aandeel van de Groep in de resultaten van de joint venture. Elke wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de joint ventures worden gepresenteerd als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Wanneer een wijziging direct in het eigen vermogen van de joint venture werd verwerkt, neemt de Groep bovendien haar aandeel in de eventuele mutaties, indien van toepassing, op in het mutatieoverzicht over het eigen vermogen. Niet gerealiseerde resultaten die voortvloeien uit transacties tussen de Groep en de joint venture worden geëlimineerd ten belope van het belang in de joint venture.

Gezien de joint venture wordt beschouwd als een integraal vehikel via wie de Groep haar activiteiten en strategie uitvoert, wordt het geheel van de delen van de Groep van de winsten en verliezen in een joint venture opgenomen in de consolideerde resultatenrekening binnen het operationeel resultaat (EBIT) en geeft dit de winsten en verliezen na belastingen weer na toewijzing van de minderheidsbelangen in de joint venture. Rekening houdend met de relevante overwegingen dat er geen wettelijke of feitelijke verplichtingen voor het dekken van ongelimiteerde verliezen, wordt het deel van de door de Groep erkende resultaten van de joint venture gelimiteerd tot het bedrag van het originele erkende bedrag van de investering. Alle daaropvolgende door de Groep toewijsbare winsten worden niet door de Groep erkend tot de historische niet-erkende aan de Groep toewijsbare resultaten van de joint venture gecompenseerd zijn.

De jaarrekening van de joint venture is opgesteld voor dezelfde periode als deze van de Groep. Waar nodig worden aanpassingen doorgevoerd om de grondslagen voor de financiële verslaggeving in lijn te brengen met die van de Groep.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode, bepaalt de Groep of het noodzakelijk is om een bijzondere waardevermindering op te nemen op haar investering in de joint venture. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er dergelijke aanwijzingen zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de joint venture en de

boekwaarde, en verwerkt vervolgens het verlies binnen de lijn ‘Aandeel in het resultaat van een joint venture’ in de resultatenrekening.

Bij verlies van gezamenlijke controle over de joint venture, waardeert de Groep de eventueel resterende aangehouden investering tegen de reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de joint venture bij verlies van gezamenlijk controle en de reële waarde van de resterende investering en de opbrengsten uit de verkoop wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Leasing

De Groep beoordeelt op het moment van initiatie van contracten of een contract al dan niet een lease contract is of een leaseovereenkomst bevat. In desbetreffend geval omvat het contract een recht tot het uitoefenen van controle over het gebruik van een geïdentificeerd actief voor een tijdsperiode in ruil voor een vergoeding. De Groep past de ‘single recognition and measurement approach’ voor alle leases toe, behalve voor de kortetermijn leases en leasings van lage waarde activa. De Groep erkent leasingschulden om lease betalingen te voldoen en erkent leasing gebruiksrechten die het recht tot gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

- i) Gebruiksrechten leasing activa

De Groep erkent leasing gebruiksrechten op de startdatum van de leaseovereenkomst (dwz. het moment dat het onderliggend actief beschikbaar is voor gebruik). Gebruiksrechten worden erkend ten belope van de kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en afwaarderingen, aangepast voor daaropvolgende herwaarderingen van de leasingsschulden. De aanschaffingswaarde van de gebruiksrechten bevat het bedrag van de erkende leasingschulden, initiële opgelopen kost & lease betalingen gemaakt op of voor de startdatum, verminderd met eventuele voordelen ontvangen in het kader van de leaseovereenkomsten. De leasing gebruiksrechten worden afgeschreven via een lineaire methode over het minimum van enerzijds de lease termijn of anderzijds de levensduur van de activa die geleased worden. De Groep heeft gekozen om de leasing gebruiksrechten te presenteren als aparte activa klasse binnen de Materiële vaste activa en daarbij aansluitend de relevante informatie in de toelichtingen te verschaffen. Als het eigendom van de geleasede activa op het einde van de lease termijn naar de Groep overgaat of de kost de uitoefenprijs van aankoopties vertegenwoordigt, worden de afschrijvingen berekend gebruik makend van de resterende ingeschatte levensduur van de activa. De leasing gebruiksrechten zijn ook onderhevig aan afwaarderingen, in geval dit van toepassing is.
- ii) Leasingschulden

Op de startdatum van de leases erkent de Groep de leasingsschulden berekend als de verdisconteerde waarde van de leasebetalingen te voldoen gedurende de lease termijn. De lease betalingen omvatten de vaste betalingen (alook de intrinsiek vaste betalingen) verminderd met enige te ontvangen lease incentives,

variabele lease betalingen die afhankelijk zijn van een index of een tarief, en betalingen die verwacht worden om betaald te worden als restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten ook de uitoefenprijs van aankoopties als het redelijk zeker is dat de Groep deze uitoefent, alsook betalingen van boetes voor het stopzetten van leases, wanneer in de leasetermijn de stopzettingsoptie gereflecteerd is.

Variabele leasebetalingen die niet op basis van een index of een tarief zijn, worden erkend als kost in de periode dat de gebeurtenis of voorwaarde voorvalt die de leasebetaling heeft geactiveerd, buiten als deze kosten noodzakelijk zijn voor het produceren van voorraad.

Bij het berekenen van de huidige waarde van de leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele interestvoet op aanvangsdatum van de lease wanneer de impliciete interestvoet niet bepaalbaar is. Na de aanvangsdatum wordt het bedrag van leaseschulden verhoogt met de opgelopen interest en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. In aanvulling hierop wordt de boekwaarde van de leaseschulden geherwaardeerd wanneer er een modificatie is, een wijziging in leasetermijn, een wijziging in de ten gronde vaste leasebetalingen of een wijziging in de beoordeling om een onderliggend actief te kopen. De Groep presenteert de leasingschulden binnen de kortlopende en langlopende schulden.

- iii) Korte-termijn leases en lage-waarde leases

De Groep past de korte-termijn lease erkenningsuitzondering (leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder te meten vanaf aanvangsdatum die geen aankooptie bevatten)

toe voor alle categorieën van onderliggende activa. Ze past ook de lage waarde erkenningsuitzondering toe over alle categorieën van onderliggende activa. Leasebetalingen van korte-termijn en lage-waarde leases worden als kost geboekt op een lineaire basis over de leasetermijn.

- iv) Leasetermijnen en subleases

De Groep heeft leasecontracten voor verschillende items van materiële vaste activa zoals gebouwen, wagens, machines en andere uitrustingen. Leasings van gebouwen & machines hebben over het algemeen een lease termijn van 2 tot 5 jaar en een contract met een termijn van 10 jaar. Voor voertuigen en andere uitrusting is de leasing termijn gemiddeld gezien tussen de 2 en 4 jaar. De leaseverplichtingen van de Groep zijn gedekt door de lessor’s eigendomsrecht op de geleasede activa. In het algemeen is het de Groep niet toegelaten om de geleasede assets verder te leasen aan een derde partij en sommige contracten vereisen de Groep om aan bepaalde financiële ratio’s te voldoen.

- v) Opties om de lease te verlengen en te beëindigen

Er zijn verschillende leasecontracten die verlenging en beëindigingsopties bevatten. Deze opties werden door het management onderhandeld om flexibiliteit in het portfolio van geleased activa te voorzien en dit te aligneren met de noden voor de Groep. Het management maakt significante inschattingen in het bepalen of deze verlengingen en beëindigingsopties of het redelijkerwijze zeker is dat deze zullen uitgeoefend worden.

Het merendeel van de verlenging- en beëindigingsopties zijn gerelateerd aan leasingovereenkomsten voor voertuigen en

hebben een beperkte waarde door de relatief korte leasingperiodes, lage leasebetalingen en door het feit dat de Groep in het algemeen een beëindigd contract vervangt door een nieuw actief.

Financiële instrumenten

CRITERIA VOOR DE EERSTE OPNAME EN HET NIET MEER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd wanneer de Groep de desbetreffende contractuele bepalingen onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen, bepaald in het contract, te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd indien de verplichting, bepaald in het contract, ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

CRITERIA VOOR HET COMPENSEREN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen. Daarnaast dient de intentie aanwezig te zijn om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op netto basis af te wikkelen.

CRITERIA VOOR DE CLASSIFICATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële activa worden zowel bij eerste erkenning als daarna gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of aan reële waarde via de resultatenrekening. De classificatie van financiële vaste activa bij de eerste erkenning is afhankelijk van de contractuele kasstroomkenmerken van het financieel vast actief en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast waardeert de Groep een financieel vast actief aan reële waarde plus transactiekosten, in het geval het financieel vast actief niet via de resultatenrekening wordt gewaardeerd aan reële waarde. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Om een financieel actief te kunnen classificeren en waarden aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen of de reële waarde via de niet gerealiseerde resultaten moet het aanleiding geven tot kasstromen die alleen betalingen van de hoofdsom en de rente op de uitstaande hoofdsom zijn. Deze beoordeling wordt de SPPI-test genoemd en wordt op individueel instrumentniveau uitgevoerd. Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van financiële activa verwijst naar de manier waarop het zijn

financiële activa beheert om kasstromen te genereren. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen het gevolg zijn van het incasseren van contractuele kasstromen, het verkopen van de financiële activa, of beide.

Financiële vaste activa

De Groep presenteert onder deze rubriek de eigenvermogensinstrumenten waarvoor zij heeft gekozen om de verandering in de reële waarde te presenteren via de niet-gerealiseerde resultaten. De keuze om eigenvermogensinstrumenten hieronder te klasseren wordt gemaakt op basis van de individuele instrumenten. Winsten of verliezen op deze financiële vaste activa worden nooit gerecycleerd door de resultatenrekening. Dividenden worden opgenomen onder de financiële opbrengsten in de resultatenrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep van dergelijke opbrengsten profiteert als een terugvordering van een deel van de kostprijs van het financieel vast actief, in welk geval dergelijke winst wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten worden niet onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening bevatten financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide

financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IFRS 9 voor ‘de administratieve verwerking van afdekkingstransacties’. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor handelsdoeleinden bedoelde financiële activa, worden direct geboekt in de resultatenrekening.

Handelsvorderingen

De handelsvorderingen voldoen aan de voorwaarde van classificatie aan geamortiseerde kostprijs als ze erkend zijn aan hun nominale waarde en onderhevig zijn aan afwaardering. De Groep erkent een provisie voor verwachte kredietverliezen (“ECL”). De provisie voor verwachte kredietverliezen is gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen in overeenstemming met het contract en alle kasstromen dat de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd aan een inschatting van de originele effectieve intrestvoet. Voor handelsvorderingen past de Groep een vereenvoudigde methode toe in de berekening van de effectieve kredietverliezen. Als gevolg daarvan volgt de Groep geen wijzigingen in kredietrisico op maar erkent de Groep een provisie voor kredietverliezen op basis van de ECL over de duurtijd van handelsvorderingen op iedere balansdatum. De Groep heft een matrix opgesteld waarin de afwaarderingen berekend worden op basis van historisch vastgestelde insolventiecijfers, rekening houdend met parameters voor toekomstverwachtingen voor de dubieuze debiteuren en economische factoren die de terugbetalingscapaciteit van de klanten reflecteren (gebaseerd op geografische regio, type van klant, delinquentie status, kredietverzekering, andere garanties,...). Aansluitend aan deze algemene methode voorziet de Groep nazicht van de opgevolgde

blootstelling op een individueel niveau indien niet gedekt door het ‘ECL’ model, wat ook additionele risicofactoren in rekening brengt indien dit nog niet reeds opgenomen werd in de beoordeling.

Overige vorderingen

De cheques ontvangen van Turkse klanten in het kader van voorschotbetalingen kunnen verdisconteerd worden of gebruikt als betalingen ten opzichte van andere partijen zonder enige voorwaarden. Deze cheques worden geclassificeerd als Overige vorderingen en Overige schulden vanaf het moment dat ze door de klant ontvangen worden en voor andere doeleinden kunnen gebruikt worden.

Kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit liquide middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito’s en beleggingen op korte termijn (maximale looptijd van drie maanden na verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een beperkt risico op waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de kas en kasequivalenten tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden op korte termijn bij financiële instellingen weergegeven (‘bankschulden’).

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen bedragen verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Het verschil tussen de afgeschreven kost en de terugbetalingswaarde wordt

geboekt over de looptijd van de lening op basis van de effectieve rentemethode of tot de schuld niet meer wordt gehouden.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico’s te beperken met betrekking tot schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden. De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als ‘reële waarde afdekking’ (‘fair value hedging’) indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren. Ze worden geclassificeerd als ‘kasstroom afdekking’ (‘cash flow hedging’) wanneer deze instrumenten kasstroomwijzigingen afdekken, die gerelateerd zijn aan een specifiek risico met betrekking tot een geboekte vordering of verplichting of een verwachte transactie. Bij reële waarde afdekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van deze instrumenten onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening. De winst of het verlies op de afgedekte positie leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de afgedekte positie en dient opgenomen te worden in de resultatenrekening. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing afgeschreven via de resultatenrekening tot het volledig afgeschreven zal zijn op de vervaldag.

Wanneer afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, wordt het effectieve deel van de verandering in reële waarde opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of

het verlies op het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als kasstroom afdekking te worden erkend, worden gewaardeerd aan reële waarde. Winst of verlies voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, worden direct in het resultaat geboekt.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, exclusief de geschatte kosten nodig voor de opslag en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen, worden als volgt opgenomen:

- grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;
- afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene productiekosten gebaseerd op een normale productiecapaciteit en op basis van de FIFO-methode;
- handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.

Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering op het eigen vermogen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening. De realiseerbare waarde van andere dan financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen berekend door gebruik te maken van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico’s met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger

zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of feitelijk afdwingbaar) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen uitgaande kasstromen noodzakelijk zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een garantievoorziening wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

Personeelsbeloningen

PENSIOENEN

De Groep heeft voornamelijk toegezegde-bijdrageregelingen alsook toegezegd-pensioenregelingen in België, Duitsland en Turkije. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde-bijdrageregelingen worden door de

Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben, met uitzondering voor de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen, die geboekt worden als toegezegde pensioenregelingen. In België erkent de Groep ook de provisie voor vervroegde pensionering en deze omvat de werknemers voor wie er reeds een plan tot vervroegde pensionering bestaat en de werknemers van wie het verwacht wordt dat deze in de komende vier jaar op vervroegde pensionering op basis van de collectieve arbeidsovereenkomst zullen gaan.

Bij de toegezegde pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de ‘projected unit credit’-methode.

Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen. Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,
- op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.

De netto rente wordt berekend door de verdisconteringsvoet toe te passen op de netto verplichting of het netto actief uit hoofde van de

toegezegde-pensioenrechten (actief). De Groep erkent pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekend-pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en niet routinematige schikkingen in de toepasselijke classificaties binnen de geconsolideerde winst- en verliesrekening (‘P&L by function’) op basis van de functie en de activiteiten van de gerelateerde personeelsleden. Indien deze personeelsleden niet langer actief zijn in de Groep, worden deze kosten erkend in de sectie ‘Overige’ onder ‘Overige operationele kosten’.

Waar toepasselijk worden bovengestelde zaken in rekening gebracht voor de voorraadwaardering.

VERGOEDINGEN MET AANDELEN

Verschillende aandelenopties, warrantplannen en performance share plans laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de gemiddelde marktprijs van de onderliggende aandelen in een periode van dertig dagen voor de datum van de toekenning. Het eigen vermogen wordt verhoogd met de ontvangen bedragen of de uitoefenprijs wanneer deze opties of warrants worden uitgeoefend.

De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de toekenningsdatum. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binomiale boomstructuur. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties samen met de overeenstemmende toename van het eigen vermogen,

worden erkend over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, die de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of die een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een op aandelen gebaseerde vergoeding geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd als een vergoeding die toegekend werd op datum van de annulatie en de hiermee gepaard gaande niet-afgeschreven kost, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele op aandelen gebaseerde vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

BONUSSEN

Contractuele bonussen worden berekend op basis van vastgestelde financiële kerndoelstellingen en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

Omzet

De groep past IFRS 15 toe, gebruik makende van de ‘modified retrospective’-methode van implementatie. De Groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten. Als onderdeel van de commerciële relatie verleent de Groep doorgaans een betalingstermijn van 15 tot 120 dagen, maar biedt onder bepaalde voorwaarden kortingen voor prompte betaling. De betalingsvoorwaarden verschillen aanzienlijk tussen de regio’s waarin de Groep actief is.

VERKOOP VAN GOEDEREN

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product.

(i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de entiteit om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen. Dit kan betalingen aan klanten omvatten voor het compenseren van gedane aanpassingen aan IT systemen of productieprocessen zodat onze producten in hun productiefaciliteiten kunnen verwerkt worden.

De betaalde of te betalen vergoeding worden geboekt als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd

wordt. Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- Erkenning van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten;
- Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis).

Er bestaat op heden een variatie in de praktijk op dit gebied. De ‘Transition Resource Group for Revenue Recognition’ heeft een paper van de FASB omtrent dit onderwerp uitgegeven: Betalingen aan klanten. Er is door de Werkgroep over dit onderwerp geen consensus bereikt, bijgevolg is er op heden geen expliciete GAAP voor de verwerking van voorafgaande betalingen aan klanten. Als gevolg daarvan dienen bedrijven de feiten en omstandigheden van de natuur van de betalingen te evalueren en daarbij de nodige beoordelingen te maken om de toepasselijke boekhoudkundige verwerking te bepalen.

Wanneer het contract geen contractueel vastgelegde toekomstige volumes bepaalt en als er op het moment van betaling geen getekende verkooporders zijn, besluiten we dat er op het moment van de betaling geen huidig verkoopcontract met de klant is. Bijgevolg wordt de volledige voorafbetaling erkend in de resultatenrekening op het moment dat de betaling wordt voldaan.

ii) Betalingskortingen verleend en verkregen
De Groep erkent de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

iii) Garantieverplichtingen
De Groep voorziet doorgaans een garantie voor algemene herstellingen van defecten die op het moment van de verkoop reeds bestonden. Deze garanties worden erkend als een garantieverplichting aangezien deze niet als een aparte prestatie-verplichting voor de Groep beschouwd worden.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Wanneer de subsidie verband houdt met een uitgave, wordt deze in de inkomsten genomen gedurende de periode nodig om op systematische wijze de gerelateerde kosten te compenseren. Wanneer de subsidie verband houdt met een actief, wordt ze opgenomen als uitgestelde opbrengst.

Winstbelastingen

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de ermee verbonden belasting rechtstreeks geboekt in het eigen vermogen. Actuele belastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar. Zij omvatten daarnaast belastingaanpassingen van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden voor

financiële rapporteringsdoeleinden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces als ingevoerd wordt beschouwd op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een acquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat (i) er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om van het belastingvoordeel te kunnen genieten, of dat (ii) er een belastbaar tijdelijk verschil zal beschikbaar zijn om die uitgestelde belastingvorderingen te gebruiken.

Er worden twee elementen beoordeeld om de waarschijnlijkheid van toekomstige winsten te beoordelen: 1/ de winstgevendheid in het verleden, ten minste twee opeenvolgende winstgevende jaren zijn noodzakelijk, en 2/ de verwachte winstgevendheid in de volgende vijf opeenvolgende jaren volgens het gedetailleerd budget voor volgend boekjaar en het businessplan op hoger niveau voor de vier volgende jaren. De recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen wordt beoordeeld rekening houdend met een bijkomende voorzichtigheidsfactor om de onzekerheden voor het realiseren van de budgetramingen in rekening te brengen.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Financiële opbrengsten / kosten

De interestopbrengsten omvatten de interesten verworven op bankdeposito’s of verkregen van klanten als compensatie voor verlengde betalingstermijnen, en de interestkosten omvatten de interesten verschuldigd op leningen die door de Groep werden aangegaan. De geboekte interest is gebaseerd op de effectieve interestmethode.

Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen bevatten de kosten gerelateerd aan factoring.

De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen van rentedragende leningen en deposito’s, tevens de geboekte winsten of verliezen resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten. Deze instrumenten worden beschouwd als ‘reële waarde’-afdekkingsinstrumenten, indien de afgedekte risico’s van financiële aard zijn of indien de afgeleide financiële instrumenten niet voldoen aan de speciale vereisten voor afdekkingstransacties.

Monetaire winsten/verliezen hebben betrekking op de winst of het verlies op de netto monetaire positie die wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatie aanpassing van de winst- en verliesrekening na toepassing van IAS29 Hyperinflatie voor de Turkse dochterondernemingen van de Groep.

Nettoresultaat per aandeel

Gewone winsten / (verliezen) per aandeel zijn de niet-verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel

en is gedefinieerd als nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel zijn gedefinieerd als de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden.

Alternatieve prestatimaatstaven

De volgende alternatieve prestatimaatstaven (niet gedefinieerd in IFRS) worden gebruikt omdat het management van de mening is dat deze algemeen gebruikt worden door investeerders, beursanalisten en andere relevante partijen als bijkomende maatstaven ter opvolging van prestaties en liquiditeit. Deze alternatieve prestatimaatstaven zijn mogelijk niet vergelijkbaar met gelijkaardig benoemde prestatimaatstaven van andere bedrijven, hebben beperkingen als analytische tools en dienen niet louter individueel bekeken te worden of ter vervanging van analyse van operationele resultaten, onze prestaties of liquiditeit onder IFRS.

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.

Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv)

gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat (operationeel resultaat).

EBT is gedefineerd als Resultaat voor belastingen.

Netto financiële schuld is gedefinieerd als de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden min de liquide middelen.

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Schuldgraad ratio is gedefinieerd als netto financiële schuld over Adjusted EBITDA.

Gewijzigde boekhoudkundige standaarden en toelichten

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2022 en met uitzondering van IAS 29 (Hyperinflatieboekhouding), die met ingang van 2022 van kracht wordt voor de Turkse dochterondernemingen van de Groep, aangezien de cumulatieve inflatie over een periode van drie jaar in Turkije meer dan 100% bedroeg in april 2022.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Onderstaande wijzigingen en interpretaties worden voor het eerst in 2022 toegepast, maar hebben geen significante impact op de geconsolideerde financiële staten van de Groep. De Groep heeft geen vroegtijdige toepassing van standaarden, interpretaties of wijzigingen die uitgegeven werden maar nog niet van toepassing zijn gedaan.

- Wijzigingen aan IFRS 3 ‘Bedrijfscombinaties’; IAS 16 ‘Materiële vaste activa’; IAS 37 ‘Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en activa’ en jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden;
- Wijzigingen aan IFRS 16 ‘Leaseovereenkomsten’: Covid-19-gerelateerde huurconcessies na juni 2021

De volgende standaard is verplicht sinds financieel jaar beginnend op 1 januari 2016 (echter nog niet bekrachtigd door de EU). De Europese Commissie heeft beslist om nog geen proces tot bekrachtiging van deze interim standaard op te starten maar de finale standaard af te wachten:

- IFRS 14, ‘Wettelijke uitgestelde rekeningen’ effectief vanaf 1 januari 2016.

De volgende nieuwe wijzigingen zijn uitgevaardigd en zijn niet voor het eerst verplicht op 1 januari 2022, maar zijn wel bekrachtigd door de EU:

- IFRS 17 ‘Verzekeringscontracten’;
- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels;
- Wijzigingen aan IAS 8, waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten: definitie van schattingen;

- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie;
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende informatie

Standaarden uitgegeven maar nog niet van kracht

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die reeds uitgegeven werden, maar nog niet van kracht zijn, tot op de datum van publicatie van de financiële staten van de groep worden hieronder toegelicht. De Groep heeft de intentie om deze standaarden en interpretaties toe te passen, indien van toepassing, wanneer deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IAS 1, ‘Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend’, van kracht per 1 januari 2024;
- Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, van kracht per 1 januari 2024

2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat (a) actief is in een bepaalde economische omgeving dat opbrengsten met zich voortbrengt en waarbij kosten gemaakt worden (b) waarvoor afgelijnde informatie beschikbaar is en (c) de resultaten regelmatig nagekeken worden door de Chief Operating Decision Maker ‘CODM’ om te bepalen welke tijd en middelen gealloceerd worden en in het beoordelen van de prestatie van het segment.

- Drie segmenten werden gedefinieerd op basis van de locatie van de legale entiteiten. Deze bevatten de volgende entiteiten:
- 1. Europa: Benelux, Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Frankrijk, Italië, Kroatië, Polen, Roemenië, Rusland, Slovakije, Spanje, de Tsjechische Republiek en het Verenigd Koninkrijk;
 - 2. Noord-Amerika: Canada en Verenigde Staten;
 - 3. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Thailand en Turkije.

Er werden geen segmenten samengevoegd om tot bovenstaande segmenten te komen. De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een ‘at arm’s length basis’ in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden. De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als deze van toepassing bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen (‘Chief Operating Decision Maker’) en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team. Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment, en nemen beslissingen over de toewijzing van middelen op deze geografische segmentatie basis.

De gesegmenteerde informatie die aan de ‘Chief Operating Decision Maker’ voorgelegd wordt omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen, zoals vermeld in de tabellen hieronder.



CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Intersegment Eliminaties		Geconsolideerd	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Externe omzet	411.396	458.232	183.160	224.095	243.542	291.778	-	-	838.097	974.104
Intersegment omzet	4.763	3.021	1.729	746	17.647	19.776	(24.137)	(23.543)	2	-
Totale omzet*	416.159	461.253	184.889	224.840	261.189	311.553	(24.137)	(23.543)	838.099	974.104
EBITDA	34.931	22.789	10.919	20.366	47.613	54.988	(631)	(815)	92.832	97.328
Adjusted EBITDA	39.838	27.735	10.919	20.366	47.613	54.988	(631)	(815)	97.739	102.274
Adj EBITDA items	(4.907)	(4.945)	-	-	-	-	-	-	(4.907)	(4.945)
Financieel resultaat	(1.267)	3.657	(1.189)	(2.916)	(8.828)	(22.993)	(3.313)	(8.659)	(14.597)	(30.911)
Winstbelastingen	4.360	2.657	724	(1.281)	(7.611)	(10.188)	24	86	(2.503)	(8.726)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	21.225	29.215	11.494	11.527	6.381	9.834	(547)	(487)	38.553	50.090
Investeringsen	(15.691)	(25.120)	(10.549)	(10.788)	(18.220)	(13.414)	903	879	(43.556)	(48.444)

* Waarvan € 120,3 miljoen gerelateerd aan België

Het verschil tussen de Adjusted EBITDA en EBITDA van € 4,9 miljoen bevat volgende uitzonderlijke inkomsten en kosten zoals opgenomen onder ‘Overige operationele resultaten’:

- Kosten gerelateerd aan de eenmalige product platform integratie € (4,9) miljoen in Europa;

Reconciliatie van de totale segment activa en totale Groepsactiva:

(IN € DUIZEND)	Geconsolideerd	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Europa*	314.433	313.681
Noord-Amerika	109.656	116.483
Turkije & Emerging Markets	191.330	232.437
Totaal activa - Segmenten	615.419	662.602
Liquide middelen	72.885	58.949
Intersegment eliminaties	(13.214)	(11.952)
Totaal activa - Groep	675.089	709.598

* Waarvan € 173,6 miljoen gerelateerd aan België

Reconciliatie van de totale segment passiva en totale Groepspassiva:

(IN € DUIZEND)	Geconsolideerd	
	31 DEC 2021	31 DEC 2022
Europa	109.509	99.937
Noord-Amerika	41.002	31.946
Turkije & Emerging Markets	149.149	133.517
Totaal passiva - Segmenten	299.660	265.399
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	258.919	319.621
Langlopende rentedragende schulden	13.002	130.748
Andere langlopende verplichtingen	580	580
Kortlopende rentedragende schulden	119.149	6.766
Intersegment eliminaties	(16.223)	(13.516)
Totaal passiva - Groep	675.089	709.598



Verkopen per productgroep worden in de tabel hieronder gepresenteerd (in EUR en in %):

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2021		Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(IN € DUIZEND)	%		(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%
Raam- en deursystemen	343.598	83,5%		183.160	100,0%	233.605	95,9%	759.902	90,7%
Outdoor living	37.437	9,1%		-	0,0%	97	0,0%	37.798	4,5%
Home protection	30.361	7,4%		-	0,0%	9.839	4,0%	40.396	4,8%
Totaal	411.396	100,0%		183.159	100,0%	243.542	100,0%	838.097	100,0%
CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2022		Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(IN € DUIZEND)	%		(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%
Raam- en deursystemen	387.510	84,6%		224.095	100,0%	279.974	96,0%	891.578	91,5%
Outdoor living	36.211	7,9%		-	0,0%	74	0,0%	36.285	3,7%
Home protection	34.511	7,5%		-	0,0%	11.729	4,0%	46.241	4,7%
Totaal	458.232	100,0%		224.095	100,0%	291.778	100,0%	974.104	100,0%

Er is geen significante concentratie van verkopen (>10 %) met één of een beperkt aantal klanten.



3. Opbrengsten en kosten

RESULTATENREKENING PER SOORT (IN € DUIZEND)	2021	2022
Omzet	838.099	974.104
Materiaalkost	(456.745)	(539.936)
Bedrijfskosten	(132.354)	(158.955)
Personeelskosten	(160.399)	(180.035)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	(37.428)	(41.802)
Overig netto bedrijfsresultaat	3.106	(6.137)
Aandeel in de resultaten van joint venture	-	-
Bedrijfswinst / (verlies) (EBIT)	54.278	47.239
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(3.545)	(1.648)
Interestopbrengsten / (-lasten)	(4.862)	(5.056)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	(5.744)	(5.564)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(446)	(1.679)
Monetaire winsten / (verliezen)	-	(16.963)
Resultaat voor belastingen (EBT)	39.682	16.328
Winstbelastingen	(2.503)	(8.726)
Nettowinst / (verlies)	37.179	7.601

Voor een algemene analyse over de opbrengsten en kosten verwijzen we naar de ‘2022 resultaten’ aan het begin van deze financiële verslaggeving.



BEDRIJFSKOSTEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Transport	(44.722)	(51.508)
Onderhoud	(20.576)	(23.026)
Diensten	(22.277)	(20.495)
Energie	(16.529)	(26.731)
Huur	(2.155)	(3.171)
Communicatie	(12.400)	(10.955)
Lokale belastingen en boetes	(4.442)	(4.581)
Reiskosten	(2.807)	(5.041)
Marketing en verkoopsbijstand	(1.112)	(2.131)
Verzekeringen	(2.565)	(2.757)
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	(878)	(279)
(Toename) / afname van afwaarderingen op dubieuze debiteuren en voorraden	(1.323)	(6.819)
Overige	(566)	(1.462)
Totaal	(132.354)	(158.955)

De stijging in bedrijfskosten ten opzichte van 2021 wordt gedreven door hogere energiekosten, transportkosten, onderhoudskosten, reiskosten en een toename van afwaarderingen op dubieuze debiteuren en voorraden.

LOONKOSTEN EN OVERIGE SOCIALE VOORDELEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Lonen en wedden	(121.683)	(136.470)
Sociale zekerheidsbijdragen	(26.880)	(30.709)
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	(6.646)	(6.405)
Overige	(5.191)	(6.452)
Totaal	(160.399)	(180.035)

De stijgingen van de loonkosten is voornamelijk te verklaren door een stijging in de brutolonen in combinatie met een stijging in het aantal voltijdsequivalenten.



PERSONEEL (TOTAAL VOLTijdSEQUIVALENTEN (VTE) PER CATEGORIE)	2021	2022
Arbeiders	2.663	2.768
Bedienden	1.047	1.171
Totaal	3.709	3.939

Het aantal voltijdsequivalenten steeg ten opzichte van 2021 om de groei van de Groep te ondersteunen.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Ontvangen subsidies	1.850	1.551
Afname in provisies	54	-
Gerealiseerde meerwaarden op (im)materiële vaste activa	606	445
Overige	4.794	2.307
Totaal	7.305	4.303

De overige bedrijfsopbrengsten daalden vooral door een daling van de lijn ‘Overige’.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Toename in provisies	-	(1.121)
Integratiekosten	(1.713)	-
Bijzondere waardeverminderingen	(1.125)	(8.288)
Gerealiseerde minderwaarden op (im)materiële vaste activa	(41)	(321)
Overige	(1.320)	(711)
Totaal	(4.199)	(10.440)

De overige bedrijfskosten stegen vooral door de volledige bijzondere waardevermindering van de materiële vaste activa van Deceuninck in Rusland.

INTERESTOPBRENGSTEN / (-LASTEN) (IN € DUIZEND)	2021	2022
Interestopbrengsten	2.732	2.080
Interestkosten	(7.594)	(7.136)
Totaal	(4.862)	(5.056)

De interestopbrengsten daalden ten opzichte van 2021 als gevolg van lagere kassaldi en licht lagere rentetarieven. De interestkosten daalden doordat er minder geleend werd in (hoogrentende) Turkse lire.



WISSELKOERSWINSTEN / (-VERLIEZEN) (IN € DUIZEND)	2021	2022
Gerealiseerde wisselkoerswinsten	8.300	2.305
Gerealiseerde wisselkoersverliezen	(3.875)	(24.751)
Ongerealiseerde wisselkoerswinsten	4.032	18.588
Ongerealiseerde wisselkoersverliezen	(14.200)	(1.707)
Totaal	(5.744)	(5.564)

Wisselkoerswinsten en -verliezen bestaan uit de winsten en verliezen op monetaire balansposten in vreemde valuta, alsook de wisselkoerswinsten en -verliezen op kasstroom afdekking. Ook wordt de afdekkingskost, die gedefinieerd wordt als het verschil tussen de contante koers en de termijankoers van afdekkingscontracten, opgenomen in het wisselkoersresultaat.

Het totale wisselkoersresultaat bleef relatief stabiel in 2022 en kan grotendeels verklaard worden door de afdekkingskosten. Grote schommelingen tussen enerzijds gerealiseerde en anderzijds ongerealiseerde wisselkoersresultaten zijn te wijten aan timingverschillen, waarbij langlopende blootstellingen (zoals de EUR ‘EBDR’-lening bij de ‘Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling’, opgenomen door de Turkse dochteronderneming in 2015) afgedekt worden door termijncontracten op korte termijn.

KOSTEN GERELATEERD AAN DE VERKOOP VAN HANDELSVORDERINGEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(3.545)	(1.648)

De lagere kost gerelateerd aan de verkoop van handelsvordering is voornamelijk gedreven door het lagere gebruik van handelsfinanciering in Turkije en de zwakkere TRY/EUR wisselkoers.

OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN / (KOSTEN) (IN € DUIZEND)	2021	2022
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(446)	(1.679)

Overige financiële opbrengsten en kosten bestaan vooral uit bankkosten, het resultaat van het aandelen liquiditeitsprogramma met KBC Securities en betaalde roerende voorheffing op intra-groep dividenden en interestbetalingen. De stijgen is voornamelijk toe te schrijven aan het verlies op het aandelen liquiditeitsprogramma met KBC Securities (in 2021 was er een winst). En de hogere roerende voorheffingen die werden betaald als gevolg van hogere intra-groep dividenden en intresten.

MONETAIRE WINSTEN / VERLIEZEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Monetaire winsten / (verliezen)	-	(16.963)

Monetaire winsten/verliezen hebben betrekking op de winst of het verlies op de netto monetaire positie die wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatie aanpassing van de winst- en verliesrekening na toepassing van IAS29 Hyperinflatie voor de Turkse dochterondernemingen van de Groep.



4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen over de boekjaren 2021 en 2022 wordt weergegeven in de volgende tabel:

WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING (IN € DUIZEND)	2021	2022
Winstbelastingen	(8.809)	(13.173)
Gerelateerd aan huidig boekjaar	(9.210)	(12.773)
Gerelateerd aan vorige boekjaren	703	(276)
Overige	(301)	(124)
Uitgestelde belastingen	6.307	4.447
Op tijdelijke verschillen - huidig boekjaar	255	3.531
Op tijdelijke verschillen - correcties op vorige boekjaren	(147)	169
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van huidig boekjaar	1.559	2.654
Aanwending van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(2.737)	(3.565)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	(25)	432
Bijzondere waardevermindering (-)/terugname van bijzondere waardevermindering(+) van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	6.850	471
Erkenning van uitgestelde belastingsvorderingen op belastingskredieten	2.071	1.432
Gebruik van uitgestelde belastingsvorderingen op belastingskredieten	(1.519)	(795)
Overige	-	119
Winstbelastingen in de resultatenrekening	(2.503)	(8.726)



De onderstaande tabel toont een aansluiting tussen winst / (verlies) voor belastingen en de winstbelastingen voor boekjaren 2021 en 2022:

RECONCILIATIE TUSSEN WINST VOOR BELASTINGEN (EBT) - IFRS EN WINSTBELASTINGEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Resultaat voor belastingen - IFRS	39.682	16.328
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	25%	25%
Winstbelastingen aan statutair belastingpercentage moedermaatschappij	(9.920)	(4.082)
Tax effect van		
Verschil tussen lokale belastingspercentages en belastingspercentage van de Groep	(184)	557
Niet aftrekbare kosten	(1.728)	(4.257)
Overheidssubsidies en overig vrijgesteld inkomen	335	2.404
Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend	257	-
Winstbelasting gerelateerd aan vorige jaren	705	(276)
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen gerelateerd aan voorgaande jaren - correcties	(195)	169
Niet-erkenning van uitgestelde belastingen op fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen van het huidig boekjaar	(144)	(1.670)
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingsvorderingen op fiscale verliezen van voorgaande boekjaren	6.723	2.573
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingsvorderingen op belastingskredieten	1.895	1.432
Overige	(246)	(5.576)
Winstbelastingen in de resultatenrekening	(2.503)	(8.726)
Reële aanslagvoet	6,31%	53,45%

De niet aftrekbare kosten van 2022 bevatten de impact van de bijzondere waardevermindering van de materiële vaste activa in Rusland.

De lijn “Overige” bevat de impact van het toepassen van IAS 29 hyperinflatie.



Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen per 31 december 2021 en 2022:

MUTATIEOVERZICHT VAN UITGESTELDE BELASTINGEN (IN € DUIZEND)	2021	Via resultaten- rekening	Via eigen vermogen	Overige overdrachten	Omrekenings- verschillen	2022
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN PER CATEGORIE						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingkredieten	23.663	(406)	-	-	(152)	23.106
Materiële vaste activa	840	53	-	-	(6)	887
Voorzieningen	5.770	1.526	(2.870)	-	(23)	4.404
Vorraden	1.854	187	-	-	(11)	2.029
Rentedragende schulden	19	517	-	-	(3)	533
Overige activa	2.109	681	742	-	(4)	3.527
Uitgestelde belastingvorderingen	34.254	2.559	(2.128)	-	(200)	34.486
UITGESTELDE BELASTINGSSCHULDEN PER CATEGORIE						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingkredieten	-	-	-	-	-	-
Materiële vaste activa	24.471	(2.111)	-	-	8.682	31.043
Voorzieningen	-	5	-	-	-	5
Vorraden	38	(38)	-	-	-	-
Rentedragende schulden	-	-	-	-	-	-
Overige activa	1.497	256	-	-	12	1.764
Uitgestelde belastingsschulden	26.006	(1.887)	-	-	8.694	32.813
Netto uitgestelde belastingen	8.248	4.447	(2.128)	-	(8.694)	1.673

De Groep heeft per 31 december 2022 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten. Het totaalbedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2022 € 23.106 duizend (eind 2021: € 23.663 duizend).

De vooruitzichten geven voldoende zekerheid dat de onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

Per 31 december 2022 heeft de Groep niet erkende belastingkredieten voor een totaal van € 58.290 duizend (2021: € 63.082 duizend), voornamelijk in België, Rusland en het Verenigd Koninkrijk.

Omrekeningsverschillen bevatten de erkenning van uitgestelde belastingen op de initiële toepassing van IAS 29 Hyperinflatie.



5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen. Een uitzondering vormen de gewone aandelen die de Groep heeft aangekocht en bijhoudt als ingekochte eigen aandelen. Er is een netto winst per aandeel van €0,04.

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst / -verlies	33.990	5.980
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	137.476	138.135
Gewogen winst/(verlies) per aandeel (in €)	0,25	0,04

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het doorheen het jaar openstaande gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het Executive Management. De verwaterde winst per aandeel bedraagt €0,04.

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	33.990	5.980
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	137.476	138.135
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	6.312	6.973
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	143.789	145.108
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel (in €)	0,24	0,04



6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa, andere dan goodwill zijn, waar van toepassing, opgenomen in de voorraadwaardering en vervolgens erkend in de kostprijs van de verkochte goederen. Afschrijvingen van immateriële activa, anders dan deze hierboven beschreven, zijn opgenomen in de van toepassing zijnde lijn in de geconsolideerde resultatenrekening.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2022 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill.

Het betreft hier meer bepaald de handelsnamen Winsa en Pimapen (segment Turkije & Emerging markets). Voor desbetreffende activa bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van deze activa bedraagt € 2.861 duizend. De test op bijzondere waardeverminderingen op dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie Toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2022.

2021 (IN € DUIZEND)	Ontwikkelings- kosten	Licenties en gelijkaardige rechten	Klanten- bestand	Merknamen	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	1.235	18.407	1.296	4.003	-	24.940
Aanschaffingen	-	463	-	-	36	499
Buitengebruikstellingen	-	(2)	-	-	-	(2)
Overige overdrachten	-	333	-	-	-	333
Omrekeningsverschillen	21	5	(106)	(345)	-	(427)
Saldo op het einde van dit boekjaar	1.255	19.206	1.189	3.657	36	25.343
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(1.210)	(17.344)	(1.130)	(3.004)	-	(22.688)
Afschrijvingen	(10)	(805)	(12)	(47)	-	(874)
Buitengebruikstellingen	-	2	-	-	-	2
Overige overdrachten	-	53	-	-	-	53
Omrekeningsverschillen	(21)	(12)	83	(38)	-	13
Saldo op het einde van dit boekjaar	(1.241)	(18.107)	(1.058)	(3.089)	-	(23.494)
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	1.255	19.206	1.189	3.657	36	25.343
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.241)	(18.107)	(1.058)	(3.089)	-	(23.494)
Nettoboekwaarde	14	1.099	132	568	36	1.849



2022 (IN € DUIZEND)	Ontwikkelings- kosten	Licenties en gelijkaardige rechten	Klanten- bestand	Merknamen	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	1.255	19.206	1.189	3.657	36	25.343
Aanschaffingen	-	387	-	-	2	389
Overige overdrachten	-	55	-	-	(36)	19
Omrekeningsverschillen	17	33	940	3.501	-	4.490
Saldo op het einde van dit boekjaar	1.272	19.680	2.129	7.158	2	30.242
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(1.241)	(18.107)	(1.058)	(3.089)	-	(23.494)
Afschrijvingen	(10)	(696)	(33)	-	-	(740)
Bijzondere waardeverminderingen	-	(28)	-	-	-	(28)
Omrekeningsverschillen	(17)	(25)	(801)	(608)	-	(1.451)
Saldo op het einde van dit boekjaar	(1.268)	(18.856)	(1.892)	(3.697)	-	(25.713)
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	1.272	19.680	2.129	7.158	2	30.242
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.268)	(18.856)	(1.892)	(3.697)	-	(25.713)
Nettoboekwaarde	4	824	238	3.461	2	4.529

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de immateriële vaste activa naar de koopkracht van 31 december 2022 te brengen (€ 5.022 duizend in aanschaffingswaarde en € 1.844 duizend in afschrijvingen en waardeverminderingen).



7. Goodwill

(IN € DUIZEND)	2021	2022
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	60.014	63.260
Omrekeningsverschillen	3.246	1.232
Saldo op het einde van	63.260	64.492

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	(49.413)	(52.690)
Omrekeningsverschillen	(3.277)	(1.243)
Saldo op het einde van	(52.690)	(53.933)

GOODWILL		
Aanschaffingswaarde	63.260	64.492
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(52.690)	(53.933)
NETTOBOEKWAARDE	10.571	10.560

De toepassing van IFRS 3 ‘Bedrijfscombinaties’ houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto activa van de overgenomen onderneming en de betaalde vergoeding, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill.

De netto boekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID (IN € DUIZEND)	2021	2022
Turkije	9.324	9.313
Europa	1.247	1.247
NETTOBOEKWAARDE	10.571	10.560

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde of wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering.

De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroom genererende eenheid te vergelijken met haar netto boekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de netto boekwaarde. De Groep voerde de waardeverminderingstest uit per 31 december 2022, in lijn met vorige jaren. Deze waardeverminderingstest resulteerde ook niet in een bijzondere waardevermindering.



Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Turkije

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom generende eenheid is Ege Profil, die de merken Ege Pen Deceuninck, Winsa en Pimas aanhoudt, als gevolg van de fusie tussen Ege Profil en Pimas in 2017.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet voor belastingen is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico’s voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet voor belastingen werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 27,4% voor 2022 (2021: 26,9%).

ASSUMPTIES 2023-2027

Voor 2023 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2024 tot 2027 is de EBITDA ingeschat op basis van lange termijnplannen die rekening houden met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 3%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt met voldoende marge onder de basisscenario assumptie. Rekening houdend met het feit dat geen redelijkerwijze mogelijke wijziging in de belangrijkste assumpties waarop het management zich gebaseerd heeft bij het bepalen van de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende bedrijfseenheid zou leiden tot een realiseerbare waarde die lager is dan de boekwaarde, is er geen nood tot een gedetailleerde sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen een bijzondere waardevermindering.



Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Europa

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom generende eenheid is het segment Europa, aangezien dit het laagste niveau is waarop management de goodwill monitort.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet voor belastingen is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico’s voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet voor belastingen werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 9,7% voor 2022 (2021: 9,2%).

ASSUMPTIES 2023-2027

Voor 2023 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2024 tot 2027 is de EBITDA ingeschat op basis van lange termijnplannen die rekening houden met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 2%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt met voldoende marge onder de basisscenario assumptie. Rekening houdend met het feit dat geen redelijkerwijze mogelijke wijziging in de belangrijkste assumpties waarop het management zich gebaseerd heeft bij het bepalen van de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende bedrijfseenheid zou leiden tot een realiseerbare waarde die lager is dan de boekwaarde, is er geen nood tot een gedetailleerde sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen een bijzondere waardevermindering.

8. Aandeel in een joint venture

De Groep heeft een aandeel van 50% verworven in So Easy België BV. De investering is erkend als een joint venture en is betrokken in de productie van aluminium systemen voor de fabricatie van ramen en deuren. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruikmakende van de

vermogensmutatiemethode. Beknopte financiële informatie van de joint venture, gebaseerd op een basis van 100% van zijn jaarrekening, en de reconciliatie van de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening zijn hieronder uiteengezet:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	2021	2022
Omzet	15.643	19.203
Kostprijs verkochte goederen	(11.517)	(14.086)
Brutowinst	4.126	5.116
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(3.055)	(3.754)
Administratiekosten en algemene kosten	(2.349)	(2.748)
Overig netto bedrijfsresultaat	523	556
Bedrijfswinst / (verlies) na bijzondere waardeverminderingen op goodwill	(755)	(830)
Financiële kosten	(1.206)	(1.699)
Financiële opbrengsten	170	256
Resultaat voor belastingen (EBT)	(1.791)	(2.274)
Winstbelastingen	41	(5)
Nettowinst / (verlies)	(1.750)	(2.279)
Groepsaandeel in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(875)	(1.140)

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Boekwaarde van de investering aan het begin van	-	-
Groepsaandeel in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(875)	(1.140)
Omrekeningsverschillen	-	75
Niet-erkend aandeel van de Groep in de totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het jaar*	875	1.064
Boekwaarde van de investering op het einde van	-	-

* De Groep houdt er rekening mee dat het geen contractuele of feitelijke verplichtingen heeft om ongelimiteerde (niet-)gerealiseerde verliezen op te vangen. Als gevolg hiervan is de erkenning van het aandeel van de Groep in (niet-)gerealiseerde van de joint venture gelimiteerd tot het initiële bedrag van de investering. Alle verdere aandelen in de (niet-)gerealiseerde winsten van de joint venture worden niet erkend door de Groep tot het historische niet-erkende aandeel van de (niet-)gerealiseerde verliezen van de joint venture gecompenseerd zijn.



(IN € DUIZEND)	2021	2022
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	1.004	689
Materiële vaste activa	5.666	5.644
Vaste activa	6.669	6.334
Voorraden	2.355	2.446
Handelsvorderingen	5.077	2.224
Overige vorderingen	3.706	595
Liquide middelen	700	219
Vlottende activa	11.837	5.484
Totaal activa	18.506	11.818

PASSIVA		
Eigen vermogen	(9.100)	(11.229)
Rentedragende schulden	14.249	11.616
Uitgestelde belastingsschulden	50	16
Langlopende schulden	14.299	11.632
Handelsschulden	5.109	3.618
Overige schulden	8.199	7.797
Kortlopende schulden	13.308	11.415
Totaal passiva	18.506	11.818

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Groepsaandeel in het eigen vermogen	(4.550)	(5.615)
Goodwill	-	-
Goodwill na toewijzing van goodwill aan activa	3.214	3.214
Reeds toegewezen verliezen	(3.214)	(3.214)
Niet erkende gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(1.336)	(2.401)
Boekwaarde van de investering	-	-

De Groep deed in het eerste jaar een analyse aangaande de toewijzing van de aankoopprijs teneinde de reële waarde van het netto actief van de So Easy groep te berekenen. De resulterende goodwill werd gedeeltelijk gealloceerd aan de overgenomen bestaande klantenportfolio.

So Easy Belgium BV kan geen winsten uitkeren zonder consensus van twee joint venture partners.



9. Materiële vaste activa

2021 (IN € DUIZEND)	Terreinen & gebouwen	Machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	173.585	490.213	17.928	138	11.046	692.910
Aanschaffingen	10.727	18.004	1.257	-	12.460	42.448
Buitengebruikstellingen	-	(9.734)	(143)	-	(21)	(9.898)
Overige overdrachten	1.235	11.986	111	-	(13.289)	42
Omrekeningsverschillen	(8.352)	(3.992)	(704)	-	(487)	(13.535)
Saldo op het einde van dit boekjaar	177.195	506.477	18.449	138	9.708	711.967
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(75.490)	(365.964)	(13.134)	(81)	-	(454.670)
Afschrijvingen	(4.460)	(24.634)	(1.218)	(11)	-	(30.324)
Bijzondere waardeverminderingen	-	(1.012)	-	-	-	(1.012)
Buitengebruikstellingen	-	9.131	162	-	-	9.292
Overige overdrachten	(11)	(341)	(7)	-	-	(359)
Omrekeningsverschillen	(332)	1.606	312	-	-	1.587
Saldo op het einde van dit boekjaar	(80.294)	(381.214)	(13.885)	(92)	-	(475.484)
MATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	177.195	506.477	18.449	138	9.708	711.967
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(80.294)	(381.214)	(13.885)	(92)	-	(475.484)
Nettoboekwaarde	96.901	125.263	4.564	47	9.708	236.483



2022 (IN € DUIZEND)	Terreinen & gebouwen	Machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	177.195	506.477	18.449	138	9.708	711.967
Aanschaffingen	4.346	21.219	1.466	-	20.395	47.427
Buitengebruikstellingen	(15)	(1.748)	(52)	-	-	(1.816)
Overige overdrachten	(9.952)	9.306	363	-	(9.950)	(10.233)
Omrekeningsverschillen	39.091	92.802	4.728	-	158	136.779
Saldo op het einde van dit boekjaar	210.665	628.055	24.954	138	20.313	884.125
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(80.294)	(381.214)	(13.885)	(92)	-	(475.484)
Afschrijvingen	(5.514)	(27.352)	(1.473)	(10)	-	(34.348)
Bijzondere waardeverminderingen	(5.275)	(2.799)	(185)	-	-	(8.259)
Buitengebruikstellingen	(12)	1.504	70	-	-	1.562
Overige overdrachten	639	(83)	(9)	-	-	546
Omrekeningsverschillen	(3.503)	(78.273)	(4.097)	-	-	(85.872)
Saldo op het einde van dit boekjaar	(93.958)	(488.217)	(19.579)	(101)	-	(601.856)
MATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	210.665	628.055	24.954	138	20.313	884.125
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(93.958)	(488.217)	(19.579)	(101)	-	(601.856)
Nettoboekwaarde	116.706	139.838	5.375	37	20.313	282.270

De overige overdrachten vanuit activa in aanbouw in 2021 en 2022 zijn voornamelijk gerelateerd aan het resultaat van ingebruikname van machines, matrijzen en infrastructuurwerken voor gebouwen. In 2022 is er een uitgaande overige overdracht vanuit de terreinen en gebouwen, als gevolg van de herclassificatie van onroerend goed in Turkije naar activa aangehouden voor verkoop.

In 2022 heeft de Groep een bijzondere waardevermindering erkend op materiële vaste activa voor een bedrage van € 8.259 duizend (2021: € 1.012 duizend). Deze bijzondere waardevermindering is voornamelijk gerelateerd aan de volledige afwaardering van materiële vaste activa aangehouden in Rusland. De bijzondere waardeverminderingen werden opgenomen in de resultatenrekening onder de rubriek overige bedrijfskosten.

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de materiële vaste activa naar de koopkracht van 31 december 2022 te brengen (€ 137.263 duizend in aanschaffingswaarde en € 86.244 duizend in afschrijvingen en waardeverminderingen).

De Groep heeft voor € 21,7 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa gespreid over het volgende boekjaar die voornamelijk gerelateerd zijn aan machines en gebouwen.

De materiële vaste activa in aanbouw zijn voornamelijk gerelateerd aan matrijzen en machines en worden in de tabel hieronder verder uitgesplitst.



(IN € DUIZEND)	2021	2022
Terreinen & gebouwen	348	3.473
Machines & uitrusting	7.706	15.124
Overige	1.654	1.716
Totaal	9.708	20.313

De leasing gebruiksrechten worden verder toegelicht in Toelichting 20.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de transfers tussen immateriële vaste activa, materiële vaste

activa, vaste activa aangehouden voor verkoop en lease gebruiksrechten. De overige overdrachten in 2022 zijn voornamelijk gerelateerd aan de herclassificatie van onroerend goed in Turkije naar activa aangehouden voor verkoop.

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Immateriële vaste activa	387	19
Materiële vaste activa	(317)	(9.687)
Vaste activa aangehouden voor verkoop	-	9.667
Gebruiksrechten leasing	(70)	-
Totaal	-	-

10. Overige langetermijnvorderingen

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Overige vorderingen	1.508	413
Totaal	1.508	413

11. Voorraden

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Grondstoffen en hulpstoffen	51.503	56.421
Afgewerkte goederen	100.177	97.189
Handelsgoederen	17.908	18.112
Totaal	169.589	171.722

In de loop van 2022 werden de waardeverminderingen op voorraden netto voor een bedrag van € 3.398 duizend vermeerderd (in 2021: een kost van € 3.262 duizend). Deze kosten worden opgenomen onder de marketing-, verkoop- en distributiekosten. De kosten van de voorraden

die als kosten van verkopen werden erkend bedroegen in 2022 € 713.181 duizend (2021: € 608.440 duizend). Er werden geen voorraden verpand als waarborg voor leningen in 2022 (2021: idem).



12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Bruto handelsvorderingen	100.747	100.254
Bijzondere waardeverminderingen	(9.991)	(12.306)
Handelsvorderingen	90.756	87.947
BTW en overige belastingen	7.194	6.910
Afgeleide financiële instrumenten	3.278	3.290
Vooruitbetaalde kosten	3.057	3.075
Kortlopende garanties	218	164
Niet-geïnde cheques	52.308	35.669
Vorderingen van joint ventures	2.727	4.043
Overige	1.176	1.844
Overige vorderingen	69.959	54.994

De netto handelsvorderingen daalden met €2.809 duizend, voornamelijk door een verhoging van de voorziening voor bijzondere waardevermindergen. Totale factoring bedraagt €17,4 miljoen op 31 december 2021 (2020: €23,3 miljoen).

De daling in overige vorderingen is voornamelijk gedreven door een daling in niet-geïnde cheques Het uitstaand aantal dagen klantenkrediet (“DSO”) bleef stabiel jaar-op-jaar en bedroeg 37 dagen in 2022 en 2021.

Factoring en de gerelateerde kosten voor 2022 bedroeg € 1.648 duizend (2021: € 3.545 duizend). Het effect van de factorovereenkomsten worden als een daling van de handelsvorderingen geclassificeerd, aangezien nagenoeg alle risico’s en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factoringmaatschappij (factoring zonder verhaal). De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota’s, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

De niet-geïnde cheques bevatten cheques ontvangen van klanten in Turkije om toekomstige orders te

garanderen. Dit is een vaak voorkomende praktijk in de lokale bouwindustrie. Deze cheques worden beschouwd als voorschotten en kunnen zonder voorwaarden verdisconteerd worden of gebruikt voor betalingen.

De niet-geïnde cheques worden zowel als ‘overige vorderingen’ en ‘overige schulden’ gepresenteerd tot de afronding van de orders, zoals ook opgenomen in toelichting 19. Op het moment van levering en facturatie worden deze bedragen gecompenseerd en wordt de gerelateerde handelsvordering als dusdanig gepresenteerd en afgeboekt op het moment van de vervaldatum van de ontvangen cheque.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen en de geboekte waardeverminderingen op deze handelsvorderingen:



OUDERDOMSANALYSE VAN HANDELSVORDERINGEN (IN € DUIZEND)	Total	Not due	< 30 days	31 - 60 days	61 - 90 days	91 - 120 days	> 120 days
Bruto handelsvorderingen per 31 december 2022	100.254	75.977	8.729	1.602	970	1.437	11.538
Bijzondere waardeverminderingen per 31 december 2022	(12.306)	(514)	(413)	(49)	(207)	(887)	(10.236)
Netto handelsvorderingen per 31 december 2022	87.947	75.463	8.316	1.553	763	550	1.302
Netto handelsvorderingen per 31 december 2021	90.756	81.369	4.945	1.328	411	1.437	1.267

Per 31 december 2022 werd er een bedrag € 12.306 duizend (2021: € 9.991 duizend) als afwaardering van de handelsvorderingen geboekt.

Het grootste deel van de waardevermindering op handelsvorderingen heeft betrekking op specifieke voorzieningen voor langdurige achterstallige vorderingen. De impact van het model voor verwachte kredietverliezen (ECL model) op de voorziening voor

bijzondere waardevermindering blijft stabiel ten opzichte van 2021 en is voornamelijk opgenomen in het segment Turkije & Emerging Markets, waar de verliesratio's zich tussen 5 en 15 % bevinden. Deze verliesratio's liggen in lijn met het 2021 ECL model.

De bewegingen van de voorbije twee jaren werden in volgende tabel opgenomen:

Bijzondere waardeverminderingen (in € duizend)	2021	2022
Saldo bij aanvang van	(14.848)	(9.991)
Toename	(1.171)	(4.708)
Terugname	3.258	1.691
Aanwending	28	-
Omrekeningsverschillen	2.742	700
Saldo op het einde van	(9.991)	(12.306)



13. Liquide middelen

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	36.489	37.730
Geldbeleggingen op korte termijn	36.396	21.219
Totaal	72.885	58.949

De liquide middelen zijn gedaald als gevolg van een hoger werkkapitaal, meer investeringsuitgaven, uitgekeerde dividenden en hogere netto financiële kosten (excl. Interestkosten), gedeeltelijk offset door de

sterke kasstroom uit operationele activiteiten. De liquide middelen concentreren zich voornamelijk in België, Turkije en de Verenigde Staten.

14. Activa aangehouden voor verkoop

ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP (IN € DUIZEND)	2021	2022
Aanschaffingswaarde	1.436	12.006
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(90)	(726)
Nettoboekwaarde	1.346	11.280

Activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op onroerend goed in Turkije en terreinen in Polen. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop in de huidige toestand en de verkoop is zeer waarschijnlijk. De nodige acties zijn genomen om deze

activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2023. Deze activa worden ten gevolge van de herclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop niet verder afgeschreven.

15. Geplaatst kapitaal en reserves

Geplaatst kapitaal

GEPLAATST KAPITAAL	2021	2022
Bedrag (in € duizend)	54.441	54.505
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	138.040.929	138.202.261

Per 31 december 2022 is het kapitaal vastgesteld op € 54.505 duizend en wordt het vertegenwoordigd door 138.202 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.



Uitgiftepremies

UITGIFTEPREMIES	2021	2022
Bedrag (in € duizend)	90.213	90.468

Eigen aandelen

EIGEN AANDELEN	2021	2022
Bedrag (in € duizend)	(75)	(16)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	69.769	13.103

De Groep beschikt per 31 december 2022 over 13.103 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

Omrekeningsverschillen

De tabel hieronder toont een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt.

OMREKENINGSVERSCHILLEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
USD	(8.434)	(3.162)
TRY	(117.298)	(74.961)
RUB	(10.722)	(9.096)
PLN	(4.501)	(4.911)
GBP	(2.071)	(3.085)
CZK	668	1.080
Overige	(59)	598
Totaal	(142.418)	(93.538)

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Per 31 december 2022 bedragen de totale omrekeningsverschillen € (93.358) duizend.

De beweging in omrekeningsverschillen van TRY in 2022 die toewijsbaar zijn aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij omvatten (i) de hyperinflatie-impact als gevolg van de aanpassing van niet-monetaire activa en passiva aan de algemene koopkracht tot 31 december 2021 voor € 19.183 duizend en (ii) de impact van het

verschil in evolutie tussen zowel de inflatie-index als de devaluatie van de TRY ten opzichte van de EUR voor € 23.205 duizend.



16. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdienststreding

NETTO SCHULD (VORDERING) RECONCILIATIE (IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Ege Profil AS (Turkije)	Overige	Totaal
Per 31 december 2021	14.411	3.617	1.405	559	19.991
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	197	824	395	140	1.556
Herberekeningen opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(3.901)	(3.123)	2.379	-	(4.645)
Uitbetaalde vergoedingen	(478)	(822)	(252)	(1)	(1.553)
Omrekeningsverschillen	-	-	(536)	6	(529)
Per 31 december 2022	10.229	496	3.391	703	14.820
Langlopend	9.703	450	3.391	695	14.240
Kortlopend	526	45	-	9	580

Toegezegd-pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

Deceuninck NV (Belgium)

Voor Deceuninck NV hebben de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op de verplichting tot brugpensioen en de Belgische pensioenregelingen. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde-bijdragenregelingen die een bepaald rendement garanderen, toegezegd-pensioenregelingen, aangezien de werkgever het beleggingsrisico moet dekken tot aan het niveau van de toepasselijke wettelijke minimumtarieven.

De door de verzekeringsmaatschappij gewaarborgde rendementen zijn in de meeste gevallen lager, waardoor de Groep zijn risico niet volledig heeft afgedekt en een voorziening moet worden opgezet.

Deceuninck NV heeft een aantal toegezegde-bijdrageregelingen die van toepassing zijn op verschillende personeelscategorieën. Die pensioenplannen zijn door Deceuninck opgezet en zijn dus geen ‘multi-employer plans’. Alle plannen worden gefinancierd via groepsverzekeringen bij een

verzekeringsmaatschappij. Bijdragen worden gestort door de werkgever en de werknemer. Deceuninck NV heeft een plan voor brugpensioenen onder het wettelijke kader in België en staat toe dat werknemers die de wettelijke brugpensioenleeftijd bereiken (momenteel 62 jaar met bepaalde aanvullende voorwaarden die verband houden met de lengte van hun loopbaan) kunnen genieten van een vervroegd pensioen en met pensioen kunnen gaan voordat de wettelijke pensioenleeftijd (momenteel 65 jaar werd bereikt. De oudere werknemers die dergelijke aanbiedingen aanvaarden ontvangen een tijdelijke aanvulling bovenop de werkloosheidsuitkering die door Deceuninck wordt betaald tot hun wettelijke pensioengerechtigde leeftijd. De voorziening voor brugpensioenen bevat werknemers die momenteel van brugpensioen genieten en werknemers waarvan verwacht wordt dat ze de komende vier jaar in brugpensioen zullen gaan. Het plan voor brugpensioenen is niet gefinancierd en wordt beheerd door Deceuninck.



In België zijn de inactieve leden niet opgenomen omdat er geen materieel tekort is. Het totale bedrag van de reserve voor deze leden bedraagt € 6.685 duizend. De reserves zijn volledig gefinancierd met fondsbeleggingen.

In overeenstemming met IFRS moet de actuariële contante waarde van de toegezegde-pensioenregelingen worden berekend, omdat die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel aan

DECEUNINCK NV (BELGIË) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2021	2022
Verdisconteringsvoet	1,00%	3,75%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	2,65%	3,05%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	2,65%	3,05%
Verhoging sociale zekerheid	2,65%	3,05%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	1,90%	2,30%

De belangrijkste risico's voor Deceuninck NV hebben betrekking op toekomstige salarisverhogingen.

Deceuninck Germany GmbH en Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG (Duitsland)

Voor Deceuninck Germany GmbH en Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG verwijzen de voorzieningen voor personeelsbeloningen naar de voorziening voor pensioenen die niet is gefinancierd. De pensioenregeling geeft de begunstigde het recht op een forfaitair bedrag aan het begin van zijn of haar

elke deelnemer in het plan kunnen worden toegewezen. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de sterftetafels IA/BE (leeftijdscorrectie -1 jaar) en de volgende actuariële veronderstellingen:

pensioen. Het plan was beschikbaar voor alle werknemers die vóór 1999 voor Deceuninck Germany GmbH gingen werken. Voor één manager is er een individuele pensioenregeling die een lijfrentebetaling na pensionering biedt. Het plan is gebaseerd op de collectieve overeenkomst van IGBCE en de respectievelijke bedrijfsovereenkomst.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

DECEUNINCK GERMANY EN PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2021	2022
Verdisconteringsvoet	0,90%	3,70%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	1,70%	2,00%
Inflatie	3,00%	2,00%



Ege Profil AS (Turkije)

Het bedrijf is verplicht om een opzeggingsvergoeding te betalen op de datum van pensionering. Dit plan is wettelijk verplicht voor alle werknemers en is niet gefinancierd.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

EGE PROFIL AS (TURKIJE) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2021	2022
Verdisconteringsvoet	16,45%	19,70%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	9,50%	19,20%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	9,50%	19,20%
Verhoging sociale zekerheid	9,50%	19,20%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	NVT	NVT



Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde

resultatenrekening en de bedragen erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekend pensioenregelingen van Deceuninck Germany GMBH en Deceuninck Germany Produktions GMBH & Co, Ege Profil AS en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

COMPONENTEN VAN DE PENSIOENKOST					2021					2022				
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal		Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal					
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	89	523	998	1.610		70	260	792	1.122					
Interestkost	63	219	21	303		127	135	32	295					
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	152	742	1.019	1.913		197	395	824	1.417					

De pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten worden gealloceerd in geconsolideerde resultatenrekening op basis van de activiteiten van het desbetreffende personeel. Indien het desbetreffende personeel niet langer actief is in de Groep worden

deze kosten erkend als “Overig” in de “Overige netto bedrijfsresultaten”. Waar het van toepassing is, worden de pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten opgenomen in de voorraadwaardering.

BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS					2021					2022				
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal		Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal					
Contante waarde van de verplichting	14.411	1.405	11.313	27.129		10.230	3.391	8.533	22.154					
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-	-	(7.696)	(7.696)		-	-	(8.037)	(8.037)					
Nettoschuld (vordering)	14.411	1.405	3.617	19.433		10.230	3.391	496	14.117					

MUTATIE VAN DE NETTOSCHULD				2021	2022			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal
Saldo bij aanvang van	16.107	2.192	11.806	30.105	14.411	1.405	11.313	27.129
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	89	523	998	1.610	70	260	792	1.122
Interestkost	63	219	54	336	127	135	112	375
Plan bijdragen participanten	-	-	193	193	-	-	240	240
Actuariële (winsten) / verliezen	(1.340)	16	(1.083)	(2.407)	(3.901)	2.379	(3.014)	(4.536)
Voortkomend uit veranderingen in financiële assumpties	(884)	(503)	(817)		(4.605)	1.640	(3.183)	
Ervaringsaanpassingen	(456)	316	(266)		704	738	159	
Voortkomend uit demografische assumpties	-	92	-		-	-	10	
Wijzigingen in het effect van het actiefplafond	-	110	-		-	-	-	
Uitbetaalde vergoedingen	(508)	(634)	(656)	(1.798)	(478)	(252)	(910)	(1.640)
Wisselkoersverschillen	-	(910)	-	(910)	-	(536)	-	(536)
Saldo op het einde van	14.411	1.405	11.313	27.129	10.230	3.391	8.533	22.154

MUTATIE VAN DE FONDSBELEGGINGEN				2021	2022			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal
Saldo bij aanvang van			7.079	7.079			7.696	7.696
Interestopbrengsten op fondsbeleggingen			33	33			80	80
Actuariële (winsten) / verliezen			-	-			109	109
Rendement op fondsbeleggingen							109	
Werkgeversbijdragen			790	790			745	745
Plan bijdragen participanten			193	193			240	240
Uitbetaalde vergoedingen			(399)	(399)			(833)	(833)
Saldo op het einde van	-	-	7.696	7.696	-	-	8.037	8.037

OVERIGE		2022		
(IN € DUIZEND)		Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)
Bijdragen				
Verwachte bijdragen tot het plan in het komende financiële jaar		406	NVT	745
Maturiteit				
Duurtijd jubilee plan		NVT	NVT	NVT
Duurtijd brugpensioen		NVT	NVT	3,0
Duurtijd pensioenplannen		13,0/19,0	NVT	13,1
Duurtijd andere lange termijn plannen		NVT	11.4	NVT
Verwachte betalingen uit pensioenplannen				
CashFlow jaar 1		527	432	61
CashFlow jaar 2		524	136	5
CashFlow jaar 3		524	128	52
CashFlow jaar 4		536	130	40
CashFlow jaar 5		533	114	732
CashFlow jaar 6-10		2.767	972	2.994

Sensitiviteitsanalyse heeft volgende impact:

PER 31 DECEMBER 2022	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)		Ege Profil AS (Turkije)		Deceuninck NV (België)	
Wijziging in verdisconteringsvoet	-0,20%	0,20%	-0,20%	0,20%	-0,20%	0,20%
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	213	(202)	78	(76)	178	(172)
Wijzing in percentage pensioenverhoging	-0,50%	0,50%	-0,50%	0,50%	NVT	NVT
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(477)	501	186	(201)		
Wijziging in levensduur	- 1 jaar levens-verwachting	+ 1 jaar levens-verwachting	NVT	NVT	- 1 jaar levens-verwachting	+ 1 jaar levens-verwachting
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(353)	365			24	(25)



17. Voorzieningen

(IN € DUIZEND)	Herstructurerings- provisie	Garantie- verplichtingen	Geschillen	Overige	Totaal
Per 31 december 2021	154	1.068	948	1.365	3.536
Toename	-	577	272	549	1.398
Aanwending	(154)	(5)	(101)	(204)	(464)
Terugname	-	-	(27)	(79)	(106)
Omrekeningsverschillen	-	(72)	(12)	117	32
Per 31 december 2022	-	1.568	1.080	1.749	4.396
Langlopend	-	1.522	1.031	1.749	4.301
Kortlopend	-	46	49	-	95

Herstructureringsvoorzieningen worden erkend wanneer de voorwaarden onder IAS 37 voldaan zijn. In 2021 was dit het geval voor de herstructureringsvoorziening voor de strategische herpositionering van de Europa regio. Per 31 december 2022 zijn er niet langer herstructureringsvoorzieningen.

De voorzieningen voor garanties zijn gebaseerd op historische gegevens van de gemaakte kosten voor herstellingen en terugzendingen.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen.

De overige voorzieningen betreffen meerdere verschillende items zoals provisies voor juridische geschillen.



18. Rentedragende schulden

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentedragende schulden van de Groep op jaareinde:

LANGLOPENDE RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Leningen bij kredietinstellingen	6.625	119.331
Langlopende leaseschulden	6.378	11.417
Langlopende rentedragende schulden	13.002	130.748

KORTLOPENDE RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2021	2022
Leningen bij kredietinstellingen	16.712	11.171
Kortlopende leaseschulden	5.094	5.280
Obligatielening 3,75% - 8 dec '22	99.959	-
Kortlopende rentedragende schulden	121.765	16.452

De langlopende rentedragende schulden bestaan vooral uit wentelkredieten die werden opgenomen onder de sustainability linked revolving facility agreement van € 60 miljoen die op vervaldatum komt in 2024 en de kredietlijn sustainability linked loan facility agreement van € 120 miljoen die vervalt in 2027.

De langlopende leasingschulden bestaan voornamelijk uit leasing van wagens, uitrusting en gebouwen, zoals verder toegelicht in Toelichting 20.

De kortlopende rentedragende schulden bevatten voornamelijk de werkkapitaalfinanciering ontvangen van Turkse commerciële banken die vervallen binnen de 12 maanden.

		Niet-cash wijzigingen						
RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2020	Kasstroomen	Gekapitaliseerde intresten	Wisselkoers-verschillen in kosten en opbrengsten	IFRS16: nieuwe leases / buitengebruik-stellingen	Overige over-drachten	Omrekenings-verschillen	2021
Leningen bij kredietinstellingen	43.343	(13.163)	96	4.857	-	-	(11.796)	23.336
Leasing	17.835	(6.386)	-	173	1.635	-	(1.785)	11.472
Obligatielening 3,75% - 8 dec '22	99.913	-	46	-	-	-	-	99.959
Rentedragende schulden	161.090	(19.549)	142	5.030	1.635	-	(13.581)	134.767



			Niet-cash wijzigingen				
RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2021	Kasstroomen	Gekapitaliseerde intresten	Wisselkoers- verschillen in kosten en opbrengsten	IFRS16: nieuwe leases / buitengebruik- stellingen	Omrekenings- verschillen	2022
Leningen bij kredietinstellingen	23.336	112.021	96	(549)	-	(4.402)	130.502
Leasing	11.472	(5.898)	-	568	11.480	(925)	16.697
Obligatielening 3,75% - 8 dec '22	99.959	(100.000)	41	-	-	-	-
Rentedragende schulden	134.767	6.122	137	19	11.480	(5.327)	147.199

Op 31 december 2022 was € 59,7 miljoen van de toegezegde kredietlijnen beschikbaar voor toekomstige opnames.

De rentedragende schulden van Deceuninck zijn niet gewaarborgd door zekerheden. De gebruikelijke convenanten (schuldgraadratio, rentedekkingsgraad...) zijn van toepassing op de toegezegde kredietlijnen en de resterende lening (€ 1 miljoen) die werd verkregen van de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling voor

de bouw van de nieuwe productiefaciliteit in Menemen (Turkije). Per 31 december 2022 en op alle voorgaande test data in 2022 heeft Deceuninck voldaan aan al zijn convenanten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht per munt van de openstaande financiële schuld op 31 december 2022 met de gemiddelde interestvoeten en de vervaldag:

TERMIJNEN EN TERUGBETALINGSSCHEMA (IN € DUIZEND)	Interest %	Binnen 1 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Na 5 jaar	Totaal
Financiële schulden (excl leasing schulden)		116.671	6.625	-	123.296
Leasing schulden		5.237	7.284	143	12.664
2021		121.908	13.909	143	135.960
Financiële schulden (excl leasing schulden)		11.171	119.331		130.502
Leasing schulden		5.405	12.747	615	18.767
2022		16.576	132.078	615	149.269
Waarvan					
EUR	2,62%	10.648	116.215	14	126.877
TRY	16,59%	3.152	7.135	-	10.287
USD	4,74%	1.178	5.502	-	6.680
Andere vreemde valuta	8,14%	1.597	3.226	601	5.425

De Groep heeft € 130.502 duizend uitstaande financiële schulden (exclusief leasingschulden), waarvan € 119.709 duizend leningen met een variabele interestvoet. Om het risico van stijgende interestvoeten te beperken, heeft Deceuninck Interest Rate Swaps afgesloten met een looptijd van vijf jaar voor een totaal notioneel bedrag van

€ 100 miljoen, waarbij de Groep een vaste rentevoet zal betalen en de vlottende rentevoet zal ontvangen (i.e. Euribor 1 maand).



19. Handelsschulden en overige schulden

(IN € DUIZEND)	2021	2022
HANDELSSCHULDEN	176.009	144.023
Afgeleide financiële instrumenten	650	327
Garanties van klanten	830	897
Toe te rekenen intresten	843	439
Toe te rekenen kosten	125	453
Over te dragen opbrengsten	1.713	1.522
Niet-geïnde cheques	52.308	40.530
Overige	1.414	363
Overige schulden	57.883	44.531

- De voorwaarden voor deze handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:
- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
 - Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 25.
 - De garanties van klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de klant worden voldaan.

- De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.
- De niet-geïnde cheques omvatten de niet-geïnde cheques zoals vermeld in toelichting 12.

20. Leasing

Hieronder worden de bedragen voor de erkende leasinggebruiksrechten en bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

(IN € DUIZEND)	Gebouwen	Voertuigen	Machines & uitrusting	Totaal
Per 31 december 2020	8.821	2.694	4.519	16.034
Aanschaffingen	2.474	1.704	1.186	5.364
Buitengebruikstellingen	(3.396)	(92)	-	(3.487)
Afschrijvingen	(2.836)	(1.813)	(1.523)	(6.173)
Overige overdrachten	(70)	-	-	(70)
Omrekeningsverschillen	(202)	(242)	(880)	(1.324)
Per 31 december 2021	4.792	2.250	3.301	10.343



(IN € DUIZEND)	Gebouwen	Voertuigen	Machines & uitrusting	Totaal
Per 31 december 2021	4.792	2.250	3.301	10.343
Aanschaffingen	7.995	2.494	1.264	11.753
Buitengebruikstellingen	(206)	(55)	(12)	(273)
Afschrijvingen	(3.064)	(1.978)	(1.701)	(6.742)
Omrekeningsverschillen	(97)	141	414	459
Per 31 december 2022	9.421	2.826	3.267	15.515

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de leasinggebruiksrechten naar de koopkracht van 31 december 2022 te brengen.

In de tabel hieronder worden de erkende leasingschulden (zoals opgenomen onder rentedragende schulden) en de bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

LEASINGSCHULD (IN € DUIZEND)	2021	2022
Aan het begin van de periode	17.835	11.472
Aanschaffingen	5.364	11.753
Buitengebruikstellingen	(3.729)	(273)
Intrestkosten	867	980
Betalingen	(7.252)	(6.878)
Omrekeningsverschillen	(1.612)	(357)
Aan het eind van de periode	11.472	16.697
Kortlopend	5.094	5.280
Langlopend	6.378	11.417

De maturiteitsanalyse van de leasingschulden wordt in Toelichting 18 opgenomen.

De volgende bedragen werden in de geconsolideerde resultatenrekening erkend:

(IN € DUIZEND)	2021	2022
Afschrijvingen van gebruiksrechten leasing	(6.173)	(6.742)
Interestkost op leasingschulden	(867)	(980)
Kosten gerelateerd aan kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde	(2.155)	(3.171)
Totaal bedrag erkend in de resultatenrekening	(9.194)	(10.892)



21. Share-based payments

De Groep biedt aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen.

De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep zal vergroten en verbeteren.

- IFRS 2 heeft een totale negatieve impact van € 783 duizend op de resultaten van 2022 (2021 € 559 duizend) zoals erkend in ‘Overige personeelskosten’ in toelichting 3. Opbrengsten en kosten en wordt als volgt uitgesplitst:
- Warrantplannen: € 783 duizend in 2022 (€ 516 duizend in 2021)
 - ‘Performance Share’ plannen: geen impact in 2022 (€ 43 duizend in 2021)
 - Aandelenoptieplannen: geen impact in 2022 (geen impact in 2021)

STOCKOPTIEPLANNEN		2007
Datum van toekenning		19/12/07
Datum van aanvaarding		17/02/08
Aantal begunstigden op datum van toekenning		74
Uitoefenprijs (EUR)		15,54
Toegekend		70.750
Aanvaard		64.500
Uitgeoefend		-
Verbeurd verklaard		33.750
Vervallen		30.750
Saldo 31/12/2022		-
Uitoefenbaar 31/12/2022		-
Uitoefenperiode		2011-2017
Verlenging uitoefenperiode		2018-2022

De warrantplannen, ‘Performance Share’ plannen en de aandelenoptieplannen werden gewaardeerd op basis van de binomiale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

Aandelenoptieplannen

Per eind december 2022 zijn er geen uitoefenbare opties van de optieplannen.

Een optie geeft de houder het recht op een Deceuninck NV aandeel te kopen tegen een vaste uitoefenprijs. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De uitoefenperiode van het plan in 2007 werd in 2009 met 5 jaar verlengd. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.



MUTATIES 2021	2007	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2020	31.750	15,54
Aanvaard	-	NVT
Uitgeoefend	-	NVT
Verbeurd verklaard	(1.000)	15,54
Vervallen	-	NVT
Saldo 2021	30.750	15,54

MUTATIES 2022	2007	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2021	30.750	15,54
Aanvaard	-	NVT
Uitgeoefend	-	NVT
Verbeurd verklaard	(30.750)	15,54
Vervallen	-	NVT
Saldo 2022	-	NVT





Warrantplannen

Per eind december 2022 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare warrants 6.973.162. Een warrant geeft de houder het recht op een Deceuninck NV aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er in de loop van 2022 167.998 warrants uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode.

De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Remuneratiecomité op datum van aanbod en is gelijk aan het laagste van a) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

WARRANTPLANNEN	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Totaal
Datum van toekenning	21/12/2011	21/12/2012	17/12/2013	17/12/2013	17/12/2014	16/12/2015	21/12/2016	21/12/2016	21/12/2017	21/12/2018	21/12/2018	13/12/2019	21/12/2019	17/12/2020	16/12/2021	23/12/2022	
Datum van aanvaarding	15/02/2012	17/02/2013	14/02/2014	14/02/2014	16/02/2015	15/02/2016	21/02/2017	21/02/2017	19/02/2018	19/02/2019	19/02/2019	01/02/2020	01/02/2020	16/02/2021	14/02/2022	20/02/2023	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	42	49	59	9	66	73	8	66	54	45	12	43	14	54	56	87	
Uitoefenprijs (in €)	0,73	1,17	1,71	1,76	1,79	2,40	2,40	2,27	3,06	1,82	1,97	1,82	1,97	1,78	3,07	2,38	
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	1,07	1,38	2,19	2,19	1,98	2,08	2,22	2,22	2,88	2,19	2,19	1,98	1,98	2,44	2,85	2,56	
Toegekend	490.000	485.000	332.500	570.000	910.000	630.000	710.000	524.000	1.334.000	700.000	755.000	546.500	828.500	1.183.000	1.302.000	1.190.500	12.491.000
Aanvaard	487.500	482.500	332.500	570.000	892.500	607.500	710.000	524.000	1.233.500	577.000	755.000	546.500	798.500	1.145.000	1.224.250	402.400	11.288.650
Uitgeoefend	344.999	333.331	171.659	496.666	644.160	143.330	40.000	153.999	20.000	84.996	35.000	-	-	-	-	-	2.468.140
Verbeurd verklaard	135.001	129.168	109.171	55.000	150.004	260.000	60.000	209.000	265.000	71.000	60.000	62.000	73.500	38.500	37.000	-	1.714.344
Vervallen	7.500	20.001	13.335	18.334	45.834	5.000	-	8.000	10.000	5.000	-	-	-	-	-	-	133.004
Saldo 31/12/2022	-	-	38.335	-	52.502	199.170	610.000	153.001	938.500	416.004	660.000	484.500	725.000	1.106.500	1.187.250	402.400	6.973.162
Uitoefenbaar 31/12/2022	-	-	38.335	-	52.502	199.170	610.000	153.001	620.996	86.664	196.666	-	-	-	-	-	1.957.334
Uitoefenperiode	2015-2021	2016-2021	2017-2023	2017-2023	2018-2023	2019-2025	2020-2024	2020-2024	2021-2027	2022-2028	2022-2028	2023-2028	2023-2028	2024-2030	2025-2031	2026-2032	
Assumpties																	
Volatiliteit	40,00%	40,00%	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	40,00%	40,00%	30,00%	30,00%	30,00%	24,80%	24,80%	27,70%	34,74%	36,77%	
Risicovrije interest	2,49%	0,99%	0,99%	0,99%	-0,03%	-0,28%	-0,32%	-0,32%	0,13%	-0,12%	-0,12%	0,02%	0,02%	-0,24%	0,12%	3,00%	
Dividend (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	3,03	1,03	0,03	0,03	0,05	0,06	
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
Bijkomende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	





MUTATIES 2021	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Totaal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2020	7.500	25.835	92.507	306.669	617.305	385.000	680.000	334.000	1.051.500	545.000	695.000	546.500	725.000	648.500	-	-	6.660.316	2,15
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	496.500	680.000	-	1.176.500	2,53
Uitgeoefend	-	18.335	50.005	306.669	556.469	138.330	40.000	115.998	20.000	-	-	-	-	-	-	-	1.245.806	1,92
Verbeurd verklaard	-	-	2.500	-	5.000	37.500	30.000	19.000	75.000	15.000	-	15.000	-	15.000	-	-	214.000	2,47
Vervallen	7.500	7.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.000	0,95
Saldo 2021	-	-	40.002	-	55.836	209.170	610.000	199.002	956.500	530.000	695.000	531.500	725.000	1.130.000	680.000	-	6.362.010	2,25

MUTATIES 2022	Plan 2011	Plan 2011	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Totaal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2021	-	-	40.002	-	55.836	209.170	610.000	199.002	956.500	530.000	695.000	531.500	725.000	1.130.000	680.000	-	6.362.010	2,25
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	544.250	402.400	946.650	2,78
Uitgeoefend	-	-	1.667	-	3.334	5.000	-	38.001	-	84.996	35.000	-	-	-	-	-	167.998	1,97
Verbeurd verklaard	-	-	-	-	-	5.000	-	8.000	18.000	29.000	-	47.000	-	23.500	37.000	-	167.500	2,26
Vervallen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Saldo 2022	-	-	38.335	-	52.502	199.170	610.000	153.001	938.500	416.004	660.000	484.500	725.000	1.106.500	1.187.250	402.400	6.973.162	2,33



Performance share plan

Het saldo van de uitstaande Performance Share Rights, toegekend in het plan van 2022 aan de leden van het Executive Management ("Begunstigden"), bedraagt 627.816. Een Performance Share Right kan worden omgezet in "matching" of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (16 augustus 2025), op voorwaarde dat de Begunstigden vóór 31 december 2022 in aandelen van Deceuninck geïnvesteerd hebben. De referentieprijs bedraagt 2,41 EUR en is gelijk aan de gemiddelde beurskoers tussen 15 juli 2022 en 15 augustus 2022.

Voor elk Aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft de Begunstigde recht op een of meer overeenstemmende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die bepaald is in het Plan. De realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

PERFORMANCE SHARE PLAN	PLAN 2022
Datum van toekenning	01/01/23
Datum van aanvaarding	31/12/22
Aantal begunstigden op datum van toekenning	10
Aandelenkoers op datum van toekenning	2,71
Toegekend	627.816
Aanvaard	627.816
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	0
Vervallen	0
Saldo 31/12/2022	627.816
Uitoefenbaar 31/12/2022	-
Uitoefenperiode	2025
Assumpties	
Volatiliteit	37,56%
Risicovrije interest	3,33%
PERFORMANCE SHARE PLAN MUTATIES 2022	PLAN 2022
Saldo 2021	-
Aanvaard	627.816
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	-
Vervallen	-
Saldo 2022	627.816
Risicovrije interest	3,33%



22. Verbonden partijen

In 2022 heeft de Groep geen aankopen (€ 26 duizend in 2021) gedaan en geen verkopen (geen verkopen in 2021), gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar bedrijven waartoe Bestuurders van de Groep, tevens aandeelhouders van de Groep, gerelateerd zijn. De aankopen in 2021 hadden voornamelijk betrekking op onderhoud en herstellingen van voertuigen. Verder heeft de Groep in 2022 geen aankopen (geen aankopen in 2021) gedaan en voor € 1.542 duizend verkopen (€ 1.053 duizend in 2021) gedaan, gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. Zowel de aankopen als de verkopen waren voornamelijk gerelateerd aan het doorrekenen van gemaakte kosten en geleverde diensten.

Op jaareinde 2022 heeft de Groep een openstaande vordering van € 5.528 duizend (€ 4.988 duizend in 2021) en een openstaande schuld van € 234 duizend (€ 166 duizend in 2021) ten opzichte van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. De openstaande vordering is voornamelijk gerelateerd aan de financiering van het werkkapitaal van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2022 bedroeg € 274 duizend (€ 422 duizend in 2021). Dit bedrag omvat een additionele vergoeding voor de Bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten.

Indien Bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen. De uitvoerend voorzitter ontving een vergoeding van € 250 duizend voor de specifieke projecten Aluminium en recyclage business.

In 2022 ontving de CEO een remuneratie (vast en variabel) van € 511 duizend (in 2021 was dit € 799 duizend). De overige leden van het Executive Team Group (management comité bestaande uit de CEO,

de CFO, de General Counsel en de CTO/COO) ontvingen een totale vergoeding (vast en variabel) van € 803 duizend (in 2021 was dit € 667 duizend). De leden van het Executive Team Regions ontvingen een totale vergoeding (vast en variabel) van € 1.315 duizend (in 2021 was dit een totale vergoeding van € 1.100 duizend).

Het detail van deze vergoedingen wordt verder toegelicht in de rubriek Verklaring inzake deugdelijk bestuur van dit jaarverslag.

De evaluatiecriteria voor prestaties van de voormalige CEO en de overige leden van het Executive Team Group waren: REBITDA Groep (40%) en Adjusted Free Cash Flow Groep (40%) en niet-financiële criteria (20%). Voor de leden van het Executive Team Regions waren de evaluatiecriteria: REBITDA Groep (10%), REBITDA Regio (30%), Adjusted Free Cash Flow Groep (10%) en Adjusted Free Cash flow Regio (30%) en niet financiële criteria (20%) van toepassing.

Er worden eveneens opties en/of inschrijvingsrechten op aandelen van de vennootschap Deceuninck NV toegekend aan leden van het Executive Team Group en Executive Team Regions.

Op 23 december 2022 aanvaardde de Raad van Bestuur een nieuw warrantenplan (“Warrantenplan 2022”) met 3.000.000 inschrijvingsrechten. Op 23 december 2022 werden 250.000 inschrijvingsrechten van het Warrantenplan 2022 aan CEO toegekend, 60.000 inschrijvingsrechten aan zowel de CFO, General Counsel, de CTO/COO, de CEO Europa, als de CEO Noord-Amerika en 30.000 warranten aan de voormalige CEO Turkije en Emerging Markets. Deze warrantenplannen zijn niet gekoppeld aan de prestaties van de Groep.



23. Prestaties van de commissaris

In 2022 werden op totale Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten	€ 596.800
Andere opdrachten	€ 48.600

24. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen.
In sectie 25 Risico's en onzekerheden – Kredietrisico

en liquiditeitsrisico's werden hiervoor bijkomende toelichtingen opgenomen.

25. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico, intrestrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

Wisselkoersrisico's

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: translatierisico en transactierisico.

TRANSLATIERISICO

Translatierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste translatierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

TRANSACTIERISICO

Transactierisico ontstaat wanneer een entiteit van de Groep transacties afsluit die afgerekend zullen worden in een munt die niet de functionele munt is van die entiteit. Transactierisico kan bij Deceuninck zowel van operationele als van financiële aard zijn.

Wanneer het transactierisico veroorzaakt wordt door aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone wordt het beschouwd als operationeel.

De belangrijkste operationele transactierisico's vinden hun oorsprong in aankopen van grondstoffen in Euro of in US dollar door de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Verkopen in euro door deze Turkse dochtervennootschap beperken dit risico wat.

Wanneer het transactierisico gerelateerd is aan leningen in vreemde munt wordt het beschouwd als financieel. De belangrijkste transactierisico's van financiële aard komen voort uit leningen in euro bij de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Het is belangrijk in acht te nemen dat leningen in euro en US dollar op de balans van Ege Profil in zekere mate op natuurlijke wijze ingedekt zijn door de netto positie aan handelsvorderingen en -schulden in euro en US dollar op hun lokale balans. De resterende blootstelling wordt financieel ingedekt met termijncontracten. Zie ook verder hieronder.

Bepaalde intra-groepsleningen waarvoor een terugbetaling niet gepland is in de nabije toekomst worden beschouwd als 'Net Investment in Foreign Operations'. Als zodanig worden de wisselkoersresultaten op deze intra-groepsleningen direct verwerkt in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.



ERKENDE ACTIVA EN PASSIVA

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ('natural hedging') door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke dekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ('financial hedging') indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter dekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten.

AAN- OF VERKOOP	Munt	Bedrag	Vervaldatum	Marktwaaording 2022
Toekomstige verkopen	AUD	3.000.000	Q2 2023	(54.491)
	BRL	17.870.442	Q2 2023	(41.583)
	CLP	5.088.247.311	Q2 2023	(33.352)
	GBP	790.000	Q2 2023	101.997
	INR	697.592.167	Q2 2023	71.998
	PLN	58.375.000	Q2 2023	(84.805)
	MXN	30.240.000	Q2 2023	(41.651)
	TRY	267.950.500	Q2 2023	(53.779)
	USD	4.023.000	Q2 2023	3.617
Toekomstige aankopen	CZK	344.700.000	Q2 2023	143.646
	USD	5.324.700	Q2 2023	(17.161)

TOEKOMSTIGE TRANSACTIES

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt, echter wordt hier soms van afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in Turkije in euro of US dollar ingedekt.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochteronderneming Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bestaande valutatermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2022:

GESCHATTE GEVOELIGHEID VOOR WISSELKOERSSCHOMMELINGEN

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de relevante munten, hebben we de impact van mogelijke wijzigingen van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:



SENSITIVITEITSANALYSE OP BALANSPOSITIES IN VREEMDE VALUTA OP 31 DECEMBER 2022*							
Valutapaar (TM/VM)**	Bedrag (in vreemde munt en in duizend)	Slotkoers 31/12/2022	Mogelijke volatiliteit van de wisselkoers in % ***	Koers gebruikt voor sensitiviteitsanalyse		Effect op herwaardering (in € duizend)	
AUD/TRY	6.936	12,70	7,80%	13,6939	11,7839	(25)	27
EUR/BRL	(1.630)	5,64	9,30%	6,1630	5,1588	25	(27)
EUR/CLP	(369.515)	916,91	9,30%	1002,1826	838,8930	34	(37)
EUR/CZK	(470)	24,12	2,90%	24,8154	23,4363	1	(1)
EUR/GBP	(190)	0,89	3,90%	0,9215	0,8536	8	(8)
EUR/INR	33.240	88,17	4,30%	91,9624	84,5360	(16)	16
EUR/PLN	719	4,68	4,40%	4,8868	4,4835	(6)	7
EUR/RUB	684.746	75,66	27,80%	96,6875	59,1982	(1,969)	2,516
EUR/TRY	33.371	19,93	6,70%	21,2705	18,6831	(105)	112
EUR/USD	(21)	1,07	5,00%	1,1199	1,0158	1	(1)
USD/TRY	(41.997)	18,69	5,30%	19,6807	17,7494	106	(112)
USD/MXN	7.098	19,55	5,20%	20,5705	18,5872	(17)	18
Totaal						(1.963)	2.510

* Balansposities na financiële afdekking (netto blootstelling) / ** TM = Thuis­munt / VM = Vreemde Munt / *** 3 maand volatiliteit

Indien de euro tijdens 2022 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 2,5 miljoen hoger/ € 2,0 miljoen lager geweest zijn. De relatief hoge impact van de sensitiviteit is vooral te wijten aan de blootstelling van de Groep aan de Russische roebel waarvoor er geen indekkingsmogelijkheden met een redelijke kost beschikbaar zijn.

Intrestrisico

€ 119,7 miljoen van de € 130,5 miljoen openstaande financiële schulden van de Groep zijn aangegaan met een variabele rentevoet. Om het risico van stijgende rentevoeten te beperken, heeft Deceuninck Interest Rate Swaps afgesloten met een looptijd van vijf jaar voor een totaal nominaal bedrag van € 100 miljoen. Hierop zal de Groep een vaste rentevoet betalen en een variabele rente ontvangen (EURIBOR 1 maand).

Op 31 december 2022 heeft de Groep € 136,9 miljoen openstaande financiering (inclusief factoring) met een variabele rentevoet, waarvan € 100 miljoen is afgedekt door Interest Rate Swaps.

Een stijging of daling van de rentevoeten met 1,00 % zou bijgevolg alleen een effect hebben op het niet-afgedekte deel (€ 36,9 miljoen), wat zou leiden tot een stijging of daling van de financiële resultaten met € 369,0 duizend.

Kredietrisico

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouwsector. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene economische toestand.

Teneinde het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van de iedere klant nauwlettend opgevolgd. Deceuninck werkt met kredietverzekering teneinde het kredietrisico op klanten te beperken. Er werden twee polissen afgesloten met twee verschillende verzekeringsmaatschappijen. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten. Sinds de COVID-19 pandemie hebben wij echter veel inspanningen geleverd om onze commerciële limieten te verlagen en ze zoveel mogelijk te laten overeenstemmen



met de door de verzekeringsmaatschappij gedekte bedragen, om zo ons kredietrisico verder in te perken. In gevallen waarin de verzekerde limiet niet toereikend is, hebben wij getracht extra garanties van onze klanten te verkrijgen (bv. bankgaranties, orderbriefjes, kredietbrieven, verpanding van de activa van de klant (machines, gebouwen, terreinen etc.)).

Het betalingsgedrag van onze klanten wordt van nabij opgevolgd en onbetaalde facturen hebben geleid tot een onmiddellijke blokkering van alle openstaande orders.

Liquiditeitsrisico en risico’s verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfs-activiteiten en er zijn geen indicatoren die twijfels bij de assumptie van continuïteit veroorzaken.

Liquiditeitsproblemen zouden eventueel op het niveau van de 'Restricted Group' kunnen voorkomen indien zich een “event of default” zou voordoen onder een van de kredietfaciliteitovereenkomsten als die niet binnen de vooropgestelde termijn geremedieerd wordt. In dat geval worden de bedragen onder beide kredietfaciliteitovereenkomsten onmiddellijk opeisbaar, wat mogelijk de liquiditeitspositie van de ‘Restricted Group’ zou aantasten.

Bij de Turkse dochtermaatschappij zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen, niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Hoewel de Turkse regering de kredietgroei probeert te beteugelen in een poging om de inflatie te temperen, is Ege Profil er tot nu toe altijd in geslaagd om financiering te krijgen dankzij haar uitstekende reputatie en solide financiële cijfers. In het onwaarschijnlijke geval dat Turkse banken niet in staat zouden zijn verdere leningen aan Ege Profil te verstrekken, kan een intra-groepslening van Deceuninck NV de nodige financiering aan Ege Profil verschaffen.

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het werkkapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep, dat hiertoe van nabij opgevolgd wordt.

Hiërarchische classificatie van de reële waarde

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de netto-boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN (IN € DUIZEND)	Nettoboekwaarde		Reële waarde	
	2021	2022	2021	2022
Financiële activa				
Liquide middelen	72.885	58.949	72.885	58.949
Handelsvorderingen	90.756	87.947	90.756	87.947
Financiële vaste activa	9	10	9	10
Afgeleide financiële instrumenten	3.278	3.290	3.278	3.290
Financiële passiva				
Leningen met variabele rentevoet	2.706	119.709	2.706	119.709
Leningen met vaste rentevoet	120.590	10.793	122.795	11.080
Financiële leasing	11.472	16.697	11.472	16.697
Afgeleide financiële instrumenten	650	327	650	327



De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (IN € DUIZEND)	2021 31 december	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Wisseltermijncontracten	3.278	-	3.278	-
Activa aan reële waarde	3.278	-	3.278	-
Wisseltermijncontracten	650	-	650	-
Passiva aan reële waarde	650	-	650	-

Op 31 december 2022 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (IN € DUIZEND)	2022 31 december	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Interest rate swap	2.968	-	2.968	-
Wisseltermijncontracten	322	-	322	-
Activa aan reële waarde	3.290	-	3.290	-
Wisseltermijncontracten	327	-	327	-
Passiva aan reële waarde	327	-	327	-

Klimaatgerelateerde aangelegenheden

De activiteiten van de Groep worden niet beïnvloed door extreme weersomstandigheden zoals droogte of overstromingen.

Macro-economische omgeving

De nasleep van de COVID-19 pandemie en de veranderingen in de geopolitieke situatie hebben geleid tot hogere rentes en een sterke stijging van de inflatie

Voor de periode eindigend op 31 december 2022, waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

De reële waardes zoals bepaald onder niveau 2 zijn gebaseerd op de marktwaarderingen (MTM / ‘mark-to-market’) berekeningen van de financiële instellingen die de financiële instrumenten aanleveren.

Op 31 december 2021 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

in Europa, Turkije en Amerika. De inflatie treft vooral de energiekosten en de lonen. Al deze kosten worden kritisch bekeken en geoptimaliseerd op een continue basis. Deze inflatie-effecten werden doorgerekend waar mogelijk. Als gevolg van de onzekere geopolitieke situatie in Rusland sinds het conflict in Oekraïne, heeft de Groep de Russische materiële vaste activa volledig afgewaardeerd, aangezien het exploitatieplan op lange termijn niet gegarandeerd kan worden door deze onzekerheden. De Groep heeft geen activiteiten in Oekraïne en de omzet in het land was niet materieel.



26. Niet in balans opgenomen verplichtingen

De Groep heeft volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen per 31 december 2022:

- € 21,7 miljoen verbintenissen gerelateerd aan investeringsuitgaven;
- Verbintenissen gerelateerd aan de aankoop van grondstoffen voor € 92,1 miljoen voor de periode 2023 tot en met 2026 om de levering van grondstoffen te verzekeren;
- Geen export verbintenissen;
- Verplichtingen aangaande valutatermijncontracten: zie gedetailleerde informatie zoals opgenomen in 25 Risico's en onzekerheden.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

De aardbeving van februari in Turkije en Syrië had geen directe impact op de infrastructuur van de Groep, aangezien de Turkse productiesites van de Groep ver verwijderd zijn van het epicentrum van de aardbeving. Sommige Turkse klanten van de Groep werden getroffen, maar dit zal naar verwachting geen belangrijke gevolgen hebben voor de activiteiten van de Groep. Er zijn maatregelen genomen om de getroffen klanten te ondersteunen.

28. Lijst van dochtermaatschappijen

Alle financiële rapporteringsperiodes sluiten af per 31 december 2022, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited, zoals vermeld in Toelichting 1. Overzicht van de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen:



NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2021	2022
AUSTRALIË			
Deceuninck Pty. Ltd.	Level 1 60 Toorak Road VIC 3141 South Yarra	100,00	100,00
BELGIË			
Solardec CV	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	28,77	28,77
Plastics Deceuninck NV	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
Tunal NV	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
BOSNIË EN HERZEGOVINA			
Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00	100,00
BRAZILIË			
Deceuninck do Brasil	Estrada Boa Vista 575 Galpão 10 CEP 06701 475 Cotia – São Paulo	99,99	99,99
BULGARIJE			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00	100,00
CHILI			
Deceuninck Importadora Limitada	El Otoño 472 Lampa 9390306 Santiago	99,99	99,99
COLOMBIA			
Deceuninck S.A.S.	Zona France Parque Central - Variante Turbaco Cll 1 Cra 2-5 DUP 1 Bdg 15 Turbaco	100,00	100,00
DUITSLAND			
Deceuninck Germany GmbH*	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Germany Produktions* GmbH & Co KG	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH*	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
FRANKRIJK			
Deceuninck S.A.S.	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	100,00
INDIA			
Ege Profil Tic, ve San. A.S. (branch)	Mannur Village No 523 B Block Mannur Village – Sriperumbudur Taluk 631203 Chennai	88,32	87,91
Deceuninck Profiles India Private Limited	Building 09. Casa Grande Distripark Satharai Village. Thiruvallur Taluk Thiruvallur Thiruvallur TN 631203	88,44	88,03



NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2021	2022
ITALIË			
Deceuninck Italia S.r.l.	Via Padre Eugenio Barsanti. 1 56025 Pontedera (PI)	100,00	100,00
KROATIË			
Inoutic d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100,00	100,00
Deceuninck d.o.o.	Kipišće 13 10434 Strmec Samoborski	100,00	100,00
LITOUWEN			
Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00	100,00
MEXICO			
Deceuninck de Mexico SA de CV	Huajuapan No. 809 Int 2 C. Coronango 72680 Puebla	100,00	100,00
NEDERLAND			
Deceuninck Kunststof BV	Zinkstraat 24, unit C8725 4823AD Breda	100,00	100,00
POLEN			
Deceuninck Poland Sp. z o.o.	Jasin. Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00	100,00
ROEMENIË			
Deceuninck Romania SRL	Sos. De Centura nr. 13A Complex Key Logistics Center 077040 Chiajna town Jud.Ilfov	100,00	100,00
RUSLAND			
Deceuninck Rus OOO	Butlerova str., 17, room 5106 117342 Moscow	100,00	100,00
SLOVAKIJE			
Deceuninck Slovakia s.r.o.	Zámocká 30 811 01 Bratislava – Staré mesto		100,00
SPANJE			
Deceuninck NV Sucursal en Espana	Avda. De la Industria 1007 Pol. Ind. Antonio del Rincon 45222 Borox – Toledo	100,00	100,00
THAILAND			
Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	74,00	74,00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	48,95	48,95



NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2021	2022
TSJECHISCHE REPUBLIEK			
Deceuninck Spol. s r.o	Tuřanka 1519/115a 627 00 Brno-Slatina	100,00	100,00
TURKIJE			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/Izmir 35660 Izmir	88,32	87,91
Ege Pen A.Ş	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/Izmir 35660 Izmir	100,00	100,00
VERENIGD KONINKRIJK			
Deceuninck Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
Status Systems PVCU Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
VERENIGDE STATEN			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00
Deceuninck North America. LLC	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00

Entiteiten opgenomen onder vermogensmutatiemethode, zie Toelichting 8.

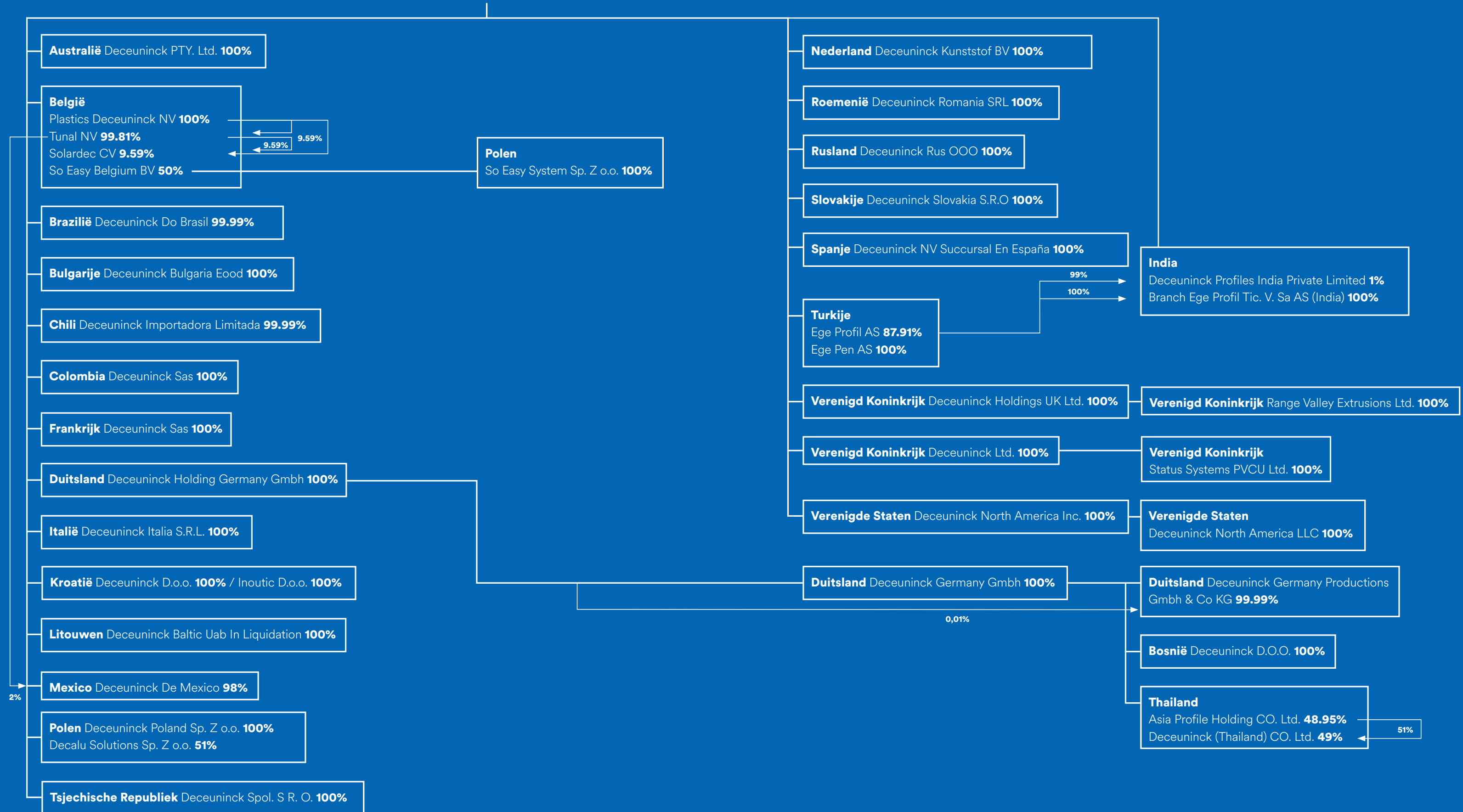
NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2021	2022
BELGIË			
So Easy Belgium BV	Stokkelaar 13 9160 Lokeren	50,00	50,00
POLEN			
So Easy System Sp. Z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00
Decalu Solutions Sp. z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	51,00	51,00

* Dochteronderneming Deceuninck Germany GmbH maakt gebruik van de vrijstelling beschikbaar in §264 (3) HGB en dochteronderneming Deceuninck Germany Productions GmbH & Co. KG van 264 b HGB met betrekking tot de publicatie van jaarrekeningen en het opstellen van een managementverslag en toelichtingen bij de jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening van Deceuninck NV dient als vrijgestelde geconsolideerde jaarrekening voor deze ondernemingen.

De Groep garandeert de schulden van deze ondernemingen per 31 december 2022 in het volgende boekjaar 2023.



Deceuninck NV–België



2.6.3 Deceuninck NV

De volgende pagina’s zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en de jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal op eenvoudig verzoek beschikbaar zijn en vrij te raadplegen op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening

en jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de 2022 enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultatenrekening

De resultatenrekening per 2022 wordt als volgt gepresenteerd:

RESULTATENREKENING (IN € DUIZEND)	2021	2022
Bedrijfsopbrengsten	267.800	302.862
Bedrijfskosten	(260.148)	(306.743)
Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	7.652	(3.881)
Financiële opbrengsten	9.838	52.634
Financiële kosten	(10.326)	(34.566)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar voor belasting	7.164	14.187
Winstbelastingen	(259)	4
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar	6.905	14.191
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar beschikbaar voor resultaatsverwerking	6.905	14.191

De bedrijfsinkomsten zijn gestegen, voornamelijk omdat de grondstofprijzen het hele jaar door hoger waren, wat leidde tot aanzienlijke toeslagen op onze verkoopprijzen. De verkoopvolumes bleven over het algemeen vrij stabiel, ondanks de moeilijke marktomstandigheden.

De kosten van verkochte goederen stegen door een ongunstige evolutie van de grondstofprijzen. Binnen de overige goederen en diensten hebben we hogere energiekosten en hogere logistieke kosten, die gedeeltelijk gecompenseerd worden door lagere marketingkosten. De loonkosten stegen door een

hoger aantal gemiddeld VTE om de organisatie aan te passen aan de groei van de afgelopen jaren, en door verschillende verhogingen van de kosten van levensonderhoud.

De financiële inkomsten bestaan voornamelijk uit dividenden en interesten ontvangen van dochtermaatschappijen terwijl de financiële kosten bestaan uit interestlasten, wisselkoersresultaten en waardeverminderingen op deelnemingen.



Balans

BALANS	2021	2022
Immateriële vaste activa	2.292	1.570
Materiële vaste activa	31.438	37.266
Financiële vaste activa	210.471	219.675
Overige vaste activa	53.884	58.871
Vaste activa	298.085	317.382
Vorraden	38.258	43.475
Handelsvorderingen	48.598	41.498
Overige vorderingen	29.333	26.294
Liquide middelen	8.194	9.226
Overige vlottende activa	3.788	6.195
Vlottende activa	128.171	126.688
TOTAAL ACTIVA	426.256	444.070
Geplaatst kapitaal	54.441	54.505
Uitgiftepremies	94.494	94.749
Reserves	15.520	15.520
Ingehouden winst	54.333	60.236
Eigen vermogen	218.788	225.010
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	777	757
Schulden op meer dan één jaar	-	112.000
Schulden op ten hoogste één jaar	205.597	104.632
Overige schulden	1.094	1.671
Schulden	206.691	218.303
TOTAAL PASSIVA	426.256	444.070

De belangrijkste mutaties betreffen:

- Stijging van de vaste activa als gevolg van belangrijke investeringen in extra containers, capaciteitsverhoging van de recyclagefabriek in Diksmuide en IT-gerelateerde investeringen.
- Stijging van de voorraden als gevolg van algemene prijsstijgingen en om in te spelen op de toegenomen vraag.
- Daling van de handelsvorderingen door een nauwere opvolging van zowel de intragroep als externe openstaande handelsvorderingen

- Aflossing van de obligatielening met vervaldatum december 2022.
- Opname van € 112 miljoen op de kredietlijn sustainability linked loan facility agreement van € 120 miljoen met een looptijd van 5 jaar.
- Daling van de handelsschulden als gevolg van acties die zijn ondernomen om de voorraden te optimaliseren.



Resultaatstoewijzing

De Raad van Bestuur van Deceuninck NV zal een dividend van 0,07 euro per aandeel voorstellen aan de Algemene vergadering.

DECEUNINCK NV RESULTAATSVERWERKING (IN € DUIZEND)	2021	2022
Winst / (verlies) van het huidig boekjaar beschikbaar voor resultaatsverwerking	6.905	14.191
Overgedragen resultaat van vorig boekjaar	55.760	54.333
Te verwerken resultaat	62.665	68.524
Dividend	8.278	9.673
Allocatie wettelijke reserves	54	6
Overgedragen resultaat	54.333	58.845
TOTAAL	62.665	68.524



2.6.4 Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Deceuninck NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Deceuninck NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur en uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het

boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR ‘000 709.598 en een nettowinst van het boekjaar van EUR ‘000 5.980, toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die



relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid. Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. We hebben geoordeeld dat er geen aangelegenheden dienen te worden gerapporteerd.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling,

tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van

- ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis

verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het referentiekader van de Global Reporting Initiative (GRI) Standards. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de Global Reporting Initiative (GRI) Standards zoals opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep;
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.



Europees uniform elektronisch formaat (“ESEF”)

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

De digitale geconsolideerde financiële overzichten werden ons op de datum van onderhavig verslag nog niet overhandigd.

Indien wij bij de controle van de digitale geconsolideerde financiële overzichten concluderen dat er een afwijking van materieel belang bestaat, zullen wij ertoe gehouden zijn het probleem te melden aan het bestuursorgaan en deze laatste te verzoeken de nodige wijzigingen aan te brengen. Gebeurt dit niet, dan zullen wij genoodzaakt zijn tot aanpassing van onderhavig verslag in verband met het feit dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Deceuninck NV niet in alle van materieel belang zijnde

opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 28 februari 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Lien Winne
Bedrijfsrevisor



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Aandeelhouders, in over-eenstemming met artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, aangaande de overeenstemming van de Geconsolideerde financiële over-zichten in de vorm van een elektronisch bestand van Deceuninck NV per 31 december 2022 met de ESEF-vereisten krachtens de gedelegeerde verordening (EU) 2019/815.

Opdracht

Overeenkomstig artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007, bestaat de opdracht van de commissarissen eruit verslag uit te brengen over het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand (hierna “digitale geconsolideerde financiële overzichten”) in overeenstemming met de ESEF-vereisten en taxonomie (meer bepaald de van kracht zijnde bepalingen zoals vastgelegd in de ESEF technische reguleringsnormen (ESEF Regulatory Technical Standard, “ESEF RTS” vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018) van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2022.

Dit verslag volgt op ons commissarisverslag aan de algemene vergadering van Deceuninck NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 omwille van het niet tijdig ontvangen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag in overeenstemming met de ESEF-vereisten van toepassing op de digitale geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2022.

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de digitale geconsolideerde financiële overzichten op te stellen. Bovendien bevat de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van systemen en processen die relevant zijn bij het opstellen van de digitale geconsolideerde financiële overzichten, die geen afwijkingen van materieel belang die het gevolg zijn van fraude of fouten bevatten. De raad van bestuur dient na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in overeenstemming zijn met de door de gebruiker leesbare geconsolideerde financiële overzichten.



Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren over het feit of het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Deceuninck NV per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de gedelegeerde Verordening op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie”. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de door de emittent toegepaste ESEF technische reguleringsnormen.

De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de digitale geconsolideerde financiële overzichten en in de verklaringen van de raad van bestuur. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Na te gaan of de digitale geconsolideerde financiële overzichten in XHTML-formaat zijn opgesteld overeenkomstig artikel 3 van de Gedelegeerde Verordening;

- Bekomen van een inzicht van de processen van de door de Vennootschap gevolgde werkwijze bij de markeertaal XBRL van haar digitale geconsolideerde financiële overzichten en van de interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor de certificering, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen die een redelijke mate van zekerheid dienen te verschaffen over het feit dat de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle materiële opzichten in overeenstemming is met de ESEF technische reguleringsnormen;
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie over de effectieve werking van de controles die relevant zijn voor de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Deceuninck NV per 31 december 2022;
- Het afstemmen van de gemarkeerde gegevens met de gecontroleerde geconsolideerde financiële overzichten van Deceuninck NV per 31 december 2022;
- Het beoordelen van de volledigheid en getrouwheid van de door de Vennootschap opgestelde markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten;
- Het beoordelen van het geschikt zijn van het gebruik door de Vennootschap van de XBRL- elementen van de ESEF-taxonomie en het beoordelen van de creatie van de extensietaxonomie.



Onze onafhankelijkheid en interne kwaliteitscontrole

We hebben de onafhankelijkheidsvoorschriften en andere ethische vereisten van de in België van kracht zijnde wetgeving en regelgeving nageleefd die van toepassing is in het kader van onze opdracht. Deze zijn gebaseerd op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, vakbekwaamheid en waakzaamheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons bedrijfsrevisorenkantoor past de International Standard on Quality Control (ISQC) n°1 toe, een kwaliteitscontrole voor bedrijven die controle-en beoordelingsopdrachten van financiële overzichten en andere assurance-gerelateerde opdrachten uitvoeren, en handhaaft dienovereenkomstig een uitgebreid kwaliteitsbeheersingssysteem, inclusief gedocumenteerde beleidslijnen en procedures met betrekking tot het naleven van de ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Deceuninck NV per 31 december 2022 in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815.

Wij drukken in dit verslag noch een auditoordeel, een beoordelingsconclusie, noch enige andere assuranceconclusie uit over de geconsolideerde financiële overzichten zelf. Ons auditoordeel met betrekking tot de geconsolideerde financiële overzichten wordt uiteengezet in het commissarisverslag gedateerd op 28 februari 2023.

Overige aangelegenheid

De geconsolideerde financiële overzichten van Deceuninck NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”) werd opgesteld door de raad van bestuur van de Vennootschap op 28 februari 2023 en heeft het voorwerp uitgemaakt van een wettelijke controle. Dit verslag is geen heruitgave van ons commissarisverslag. Ons commissarisverslag (ondertekend op 28 februari 2023) omvat een oordeel zonder voorbehoud over het getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2022, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Gent, 24 maart 2023

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Lien Winne
Bedrijfsrevisor



2.6.5 Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het eigen vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkelingen en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico’s en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Beneconsult BV
Vertegenwoordigd door
Francis Van Eeckhout
Voorzitter

HumbleBee Partners BV
Vertegenwoordigd door
Bruno Humblet
CEO



Deceuninck Aandelen

Deceuninck (ticker DECB, ISIN BE0003789063) is sinds 1985 genoteerd op Euronext Brussel. De beursnotering biedt de Groep alternatieve vormen van financiering, vergroot de zichtbaarheid en zorgt voor compliance en transparantie.

Aantal en types aandelen

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 54.504.981,48 en wordt vertegenwoordigd door 138.202.261 aandelen. Er zijn 88.605.492 gedematerialiseerde aandelen en 49.596.769 aandelen op naam. Het aantal eigen aandelen, gehouden door Deceuninck NV op 31 december 2022 bedraagt 13.103.

Beursnotering – beursindexen

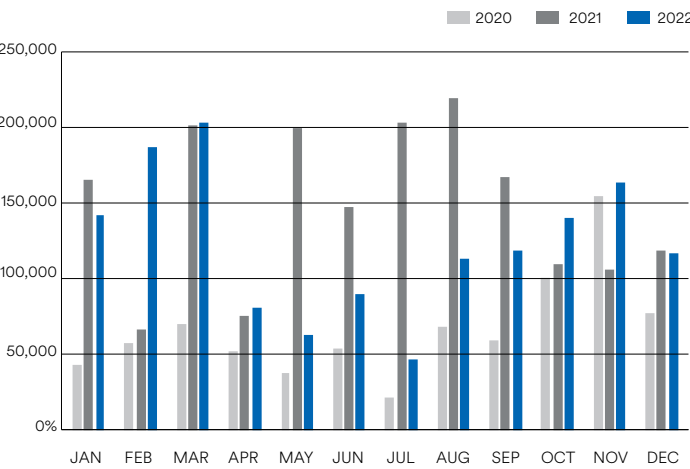
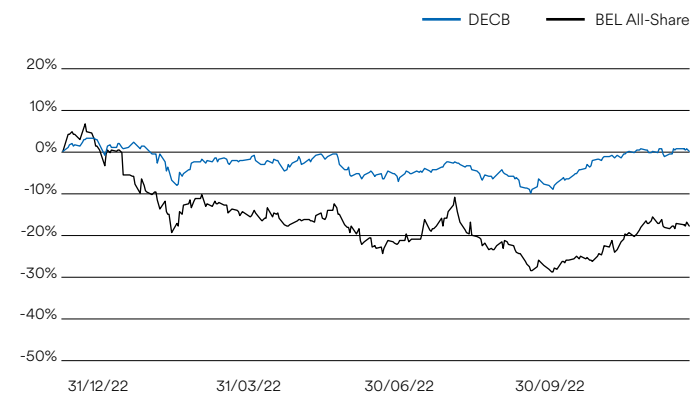
Het Deceuninck-aandeel wordt onder de code DECB genoteerd en verhandeld op het continu segment van Euronext in Brussel. DECB maakt deel uit van de BEL Mid® index. ICB sectorclassificatie: 2353 bouwproducten.

Evolutie van het Deceuninck aandeel

De slotkoers van het Deceuninck aandeel daalde van € 3,36 op 31 december 2021 tot € 2,45 op 31 december 2022. De gemiddelde koers (VWAP – Volume Weighted Average Price) in 2022 bedroeg € 2,54. De laagste slotkoers bedroeg € 1,90 op 12 oktober 2022 en de hoogste slotkoers € 3,69 op 13 januari 2022. Het gemiddelde aantal verhandelde aandelen per dag in 2022 bedroeg 123.225 tegenover 150.379 in 2021.

Dividenden

Op de jaarlijkse Algemene Vergadering van 25 april 2023 zal de Raad voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 0,07 per aandeel.



Institutionele investeerders en financiële analisten

De Groep heeft de financiële wereld voortdurend en op een consistente manier geïnformeerd over de evolutie van de onderneming. De persberichten met de jaar- en halfjaarresultaten werden op geregelde tijdstippen voor de opening van de beurs uitgegeven en gepubliceerd op de beleggerspagina op onze website (www.deceuninck.com/investors) en op de website van de FSMA. Het persbericht met de integrale Jaarresultaten 2022 werd gepubliceerd op 1 maart 2023.

Institutionele beleggers in binnen- en buitenland werden door de Groep geïnformeerd tijdens verschillende virtuele conferenties.

Financiële analisten die de Groep opvolgen: Kris Kippers (Degroof Petercam), Maxime Stranart (ING), Alexander Craeymeersch (Kepler Cheuvreux) en Wim Hoste (KBC Securities).

Contactgegevens Investor Relations

Investor relations: Serge Piceu
Telefoon: +32 (0) 51 239 219
E-mail: investor.relations@deceuninck.com
Website: <http://www.deceuninck.com/investors>
Adres: Deceuninck NV, Bruggesteenvweg 360, 8830 Hooglede-Gits, Belgium

Er bestaat eveneens de mogelijkheid om te registreren via de Investor Relations pagina op onze website (<http://www.deceuninck.com/investors>) voor het ontvangen van financieel nieuws en financiële persberichten via e-mail.

Financiële kalender 2023



Adressen

AUSTRALIË

Deceuninck Pty. Ltd.

Level 1
60 Toorak Road
VIC 3141 South Yarra

Deceuninck Pty. Ltd.

Warehouse B
88-106 Kyabram Street
VIC 3048 Coolaroo
T +61 3 9357 5033 – F +61 3 9357 5611
deceuninckaustralia@deceuninck.com

BELGIË

Deceuninck NV

Plastics Deceuninck NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993
www.deceuninck.com
info@deceuninck.com

Deceuninck NV - Divisie Compound

Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
T +32 51 502 021 – F +32 51 504 948

SolarDec CV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

Tunal NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

BOSNIË EN HERZEGOVINA

Deceuninck d.o.o.

Prvi mart bb
75270 Zivinice
T +387 35 773313 – F +387 35 773312
www.deceuninck.ba
infobih@deceuninck.com

BRAZILIË

Deceuninck do Brasil

Estrada Boa Vista 575
Galpão 10
CEP 06701 475
Cotia – São Paulo
T +55 11 4148 3982
Info@deceuninck.com.br
www.deceuninck.com.br

BULGARIJE

Deceuninck Bulgaria EOOD

41 Sankt Peterburg Blvd.
4006 Plovdiv
T +359 32 63 72 95
office@deceuninck.bg

CHILI

Deceuninck Importadora Limitada

El Otoño 472
Lampa
9390306 Santiago
T +562 32750800
info@deceuninck.cl



CHINA

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)

8 Dong Chuan Lu
(5#-2-404 Bo Yue Lan Ting)
266000 Licang, Qingdao, Shandong
T +86 532 858 903 57
liang.zhang@deceuninck.com

COLOMBIA

Deceuninck S.A.S.

Zona Franca Parque Central - Variante Turbaco
Cll 1 Cra 2-5 DUP 1 - Bdg 14 15 16
Turbaco
+57 5 6517017
colombia@deceuninck.com
www.deceuninck.co

Deceuninck S.A.S.

Barrio Bocagrande, Cl 7 Cr 1 – 63
Cartagena
colombia@deceuninck.com
www.deceuninck.co

DUITSLAND

Deceuninck Holding Germany GmbH

Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG

Deceuninck Germany GmbH

Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

Deceuninck Germany GmbH

Warehouse
Industriestrasse 2-4
94336 Hunderdorf
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379
www.deceuninck.de
info@deceuninck.de

FRANKRIJK

Deceuninck SAS

Zone Industrielle – Impasse des Bleuets
80700 Roye
T +33 3 22 876 666
deceuninck.sa@deceuninck.com
www.deceuninck.fr

INDIA

Deceuninck Profiles India Private Limited

Building 09. Casa Grande Distripark
Satharai Village. Thiruvallur Taluk
631203 Chennai
T +91 87 54 57 40 63

Deceuninck Profiles India Private Limited

Warehouse 4, Value Spaces Realtors Private Limited
Tauru Road, 3,5Km at Bilaspur Pathrair
Gurugram – 122413, Haryana
T +91 87 54 55 01 65

Verkoopkantoren

Deceuninck Profiles India Private Limited

209, Block 4, Emerald Plaza, Gladys Alwares Road,
Hiranandani Meadows
400610 Thane
+91 89 25 80 66 65



Deceuninck Profiles India Private Limited
3157 Indira Nagar Double Road, Apparddipalya
Indira Nagar, Bengaluru
560008 Bengaluru
T +91 93 84 66 73 25

info@deceuninck.in
www.deceuninck.in

ITALIË

Deceuninck Italia S.r.l.
Via Padre Eugenio Barsanti 1
56025 Pontedera (PI)
T +39 0587 59920 – F +39 0587 54432
italia@deceuninck.com
www.deceuninck.it

KROATIË

Inoutic d.o.o.
Industrijska ulica 3
10370 Dugo Selo (Zagreb)
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

Deceuninck d.o.o
Kipišće 13
10434 Strmec Samoborski
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

info@deceuninck.hr
www.deceuninck.hr

MEXICO

Deceuninck de Mexico SA de CV
Huajuapan No. 809 Int 2 C.
Coronango
72680 Puebla
ventas@deceuninck.com.mx
www.deceuninck.com.mx

NEDERLAND

Deceuninck Kunststof BV
Zinkstraat 24, unit C8725
4823AD Breda

POLEN

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.
Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
T +48 61 81 87000 – F +48 61 81 87001
deceuninck.polska@deceuninck.com
www.deceuninck.pl

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.
EMABO Waldemar Ślebioda, ul. Parkowa 3
Sepno
64-060 Wolkowo

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.
Imperial Logistics, ul. Rabowicka 13
62-020 Swarzedz

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.
Bud-Rental Investment - Bugay, ul. Kobylnicka 52
62-007 Biskupice

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.
Lech Fabrics - ul. Krajowa 17
62-025 Kostrzyn



ROEMENIË

Deceuninck Romania SRL
Soseaua de Centura 13A
Complex KLC
077040 Chiajna town, judetul ILFOV
T +40 21 327 49 52
officedeceuninck.ro@deceuninck.com
www.deceuninck.ro

RUSLAND

Deceuninck Rus OOO
Butlerova str., 17, room 5106
117342 Moscow
+7 (499) 110-05-22

Deceuninck Rus OOO
pr. Naumova 5
Moscow region
142281 Protvino

Deceuninck Rus OOO
Chapaeva str. 39a
Sverdlov region
623704 Berezovsky
T +7 (499) 110-05-22

info@deceuninck.ru
www.deceuninck.ru

SLOVAKIJE

Deceuninck Slovakia s.r.o.
Zámocká 30
811 01 Bratislava – Staré mesto
info@deceuninck.sk
www.deceuninck.sk

SPANJE

Deceuninck NV Sucursal en España
Avda. de la Industria 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox – Toledo
T +34 925 527 241
www.deceuninck.es
info@deceuninck.es

THAILAND

Deceuninck (Thailand) Co.Ltd
79/74 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th

Deceuninck (Thailand) Co.Ltd
79/81 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th
www.deceuninck.co.th

TSJECHISCHE REPUBLIEK

Deceuninck Spol. s r.o
Tuřanka 1519/115a
627 00 Brno-Slatina
T +420 547 427 777
info@deceuninck.cz
www.deceuninck.cz



TURKIJE

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No. 4
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Sarimeşe Mah. Suadiye Cad. Winsa İdari Bina Apt. No. 5
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Çepni Mah. Bağdat Cad. No. 35 Suadiye
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 1. Cadde No. 5
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Verkoopkantoren

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Kızılırmak Mah. 1446 Sk. No. 12/17 Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 442 83 60 – F +90 312 442 71 11
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Kozyatağı mah. Çardak sokak Herti Plaza B Blok No: 1/2
Kat: 1
Kadıköy/İstanbul
T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Yeni Mahalle 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans No. 50 K.3 D.3
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 247 23 90 – F +90 322 247 23 85
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Kızılırmak Mah, 1446 Cad. Alternatif Plaza No. 12/26
Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 440 16 15 – F +90 312 441 11 18
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Yeni Mahalle 87071 sk. No. 50-1 Bozkurtlar Recidance
Kat. 3 Daire: 2
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 247 23 80 – F +90 322 247 23 81
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Beylikbağı mah. İstanbul Cad, No. 29
Gebze – 41400 Kocaeli
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 28 38
info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
Yeni Mah. 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans K. 12 No. 20
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 233 52 13-14 – F +90 322 233 52 15
info@pimapen.com.tr



VERENIGD KONINKRIJK

Deceuninck Holdings UK Ltd.

Deceuninck Ltd.

Range Valley Extrusions Ltd.

Status Systems PVCU Ltd.
Unit 2. Stanier Road
Porte Marsh
Calne – Wiltshire SN11 9PX
T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234

Deceuninck Ltd. - warehouse
Beverbrook Industrial Estate
Porte Marsh
Calne – Wiltshire SN11 9PX
T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234
www.deceuninck.co.uk
deceuninck.ltd@deceuninck.com

VERENIGDE STATEN

Deceuninck North America LLC

Deceuninck North America Inc.
351 North Garver Road
45050 Monroe, Ohio
T 001 513 539 4444 – F 001 513 539 5404

Deceuninck North America LLC
203 North Garver Road
45050 Monroe, Ohio
T 001 513 539 4444 – F 001 513 539 5404



Lexicon

EBITDA	EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.	2021	2022
		Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	54.27847.239
		Afschrijvingen & afwaarderingen vaste activa	(38.553)(50.090)
		EBITDA	92.83297.328
Adjusted EBITDA	Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden en verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.	2021	2022
		EBITDA	92.83297.328
		Integratie- & herstructureringskosten	4.9074.945
		Adjusted EBITDA	97.739102.274
EBIT	EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat.	2021	2022
		EBITDA	92.83297.328
		Afschrijvingen & afwaarderingen vaste activa	(38.553)(50.090)
		EBIT	54.27847.239
EBT	Resultaat voor belastingen.		
Gewone winst / (verlies) per aandeel	De gewone winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.		
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel	EPS (diluted) are the diluted earnings per share and is defined as Earnings attributable to ordinary shareholders over the sum of weighted average number of ordinary shares and the weighted average number of ordinary shares which would be issued upon conversion into ordinary shares of all exercisable warrants leading to dilution.		



Netto financiële schuld	Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.	2021	2022
		Langlopende rentedragende schulden	13.002130.748
		Kortlopende rentedragende schulden	121.76516.452
		Liquide middelen	(72.885)(58.949)
		Netto financiële schuld	61.88288.251
Werkkapitaal	Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.	2021	2022
		Langlopende rentedragende schulden	90.75687.947
		Kortlopende rentedragende schulden	169.589171.722
		Liquide middelen	(176.009)(144.023)
		Netto financiële schuld	84.336115.646
Kapitaalgebruik	Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.	2021	2022
		Werkkapitaal	84.336115.646
		Vaste activa	270.555324.706
		Kapitaalgebruik	354.890440.352
Dochter-maatschappijen	Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.		
MTM	Marktwwaardering.		
Voltijds-equivalenten (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).		
Restricted Group	De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.		
Schuldgraad ratio	Schuldgraad ratio wordt gedefinieerd als netto financiële schuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.	2021	2022
		Netto financiële schuld	61.88288.251
		LTM Adjusted EBITDA	97.740102.274
		Schuldgraad ratio	0,630,86



GRI Index

GENERAL DISCLOSURES GRI 101 — 2022

Topic	Disclosure		Reference
1. The organization and its reporting practices	2-1	Organizational details	Legal and organizational structure
	2-2	Entities included in the organizations' sustainability reporting	People: all entities Planet: extrusion and foiling sites
	2-3	Reporting period, frequency, contact point	01/01/2022-31/12/2022. Annual. Publication date: March 1st, 2023, contact: celine.dewaele@deceuninck.com
	2-4	Restatements of information	No restatements
	2-5	External assurance	No external assurance
2. Activities and workers	2-6	Activities, value chain and other business relationships	What we do How we create value
	2-7	Employees	People Methodology: FTE
	2-8	Workers who are not employees	People (temporary employees) Methodology: FTE
3. Governance	2-9	Governance structure and composition	The Board and its Committees - Composition of the Board - Composition of its committees
	2-10	Nomination and selection of the highest governance body	Article 34 of the Belgian Royal Decree of 14 November 2007 - Rules governing the appointment and replacement of Board members and the amendment of the Articles of Association of Deceuninck NV Diversity Policy - Criteria
	2-11	Chair of the highest governance body	The Board and its Committees - Composition of the Board
	2-12	Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Sustainability - Governance
	2-13	Delegation of responsibility for managing impacts	Information unavailable/incomplete
	2-14	Role of the highest governance body in sustainability reporting	Sustainability - Governance
	2-15	Conflicts of interest	Transactions between related parties + Transactions between the Company and its Directors, not covered by the legal provisions governing conflicts of interest



GENERAL DISCLOSURES GRI 101 — 2022

Topic	Disclosure		Reference
	2-16	Communication of critical concerns	Information unavailable/incomplete
	2-17	Collective knowledge of the highest governance body	Information unavailable/incomplete
	2-18	Evaluation of the performance of the highest governance body	The Board and its Committees - main features of the evaluation process
	2-19	Remuneration policies	Remuneration report
	2-20	Process to determine remuneration	Remuneration report
	2-21	Annual total compensation ratio	Information unavailable/incomplete
	2-22	Statement on sustainable development strategy	Message from the Chairman and the CEO
4. Strategy, policies and practices	2-23	Policy commitments	Code of Conduct (signed by employees): Community - Business ethics Supplier Code of Conduct (signed by suppliers): Community - Business ethics in the supply chain
	2-23	Level at which each of the policy commitments was approved within the organization	Executive Management
	2-24	Embedding policy commitments	Information unavailable/incomplete
	2-25	Processes to remediate negative impacts	Information unavailable/incomplete
	2-26	Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Reporting via e-mail to the trust persons, the compliance officer or Chairman of the Audit Committee
	2-27	Compliance with laws and regulations	Number of non-compliances: 0
	2-28	Membership associations	EPPA, Esscencia
5. Stakeholder management	2-29	Approach to stakeholder engagement	Strategy - Materiality Analysis
	2-30	Collective bargaining agreements	31%



GRI TOPIC-SPECIFIC DISCLOSURES			
Topic	Disclosure		Reference to the Sustainability Report
Anti-corruption	GRI 205	1. Communication and training about anti-corruption policies and procedures	Community - Results and Targets - Business Ethics
		2. Confirmed incidents of corruption and actions taken	
Environment	GRI 301	1. Materials used by weight or volume	Planet - Results and Targets - Product Design and Lifecycle Management
		2. Recycled input materials used	
	GRI 302	1. Energy consumption within and outside the organization	Planet - Results and Targets - Energy Management
		3. Energy intensity	
	GRI 303	3. Water consumption	Planet - Results and Targets - Water Management
		1. Direct (Scope 1) GHG emissions	
	GRI 305	2. Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Planet - Results and Targets - Carbon Management
		3. Other indirect (Scope 3) GHG emissions	
		4. Reduction of GHG emissions	
	GRI 306	1. Waste generated	Planet - Results and Targets - Waste Management
Social	GRI 405	1. Diversity of governance bodies and employees	Corporate Governance Statement - Diversity Policy People - Results and Targets - Diversity
		1. Assessment of the customer health and safety impacts of product and service categories	
	GRI 416	2. Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	Community - Results and Targets - Health and Safety of the End-user
		1. Environmental requirements for product and service information and labeling	
	GRI 417	1. Environmental requirements for product and service information and labeling	Planet - Results and Targets - Product Design and Lifecycle Management
	GRI 401	1. New employee hires and employee turnover	People - Results and Targets - Employment
	GRI 403	1. Occupational health and safety management system	People - Results and Targets - Health and Safety
		9. Work-related injuries	
	GRI 404	3. Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	People - Results and Targets - Talent Management
	GRI 412	3. Significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	Community - Results and Targets - Business Ethics in the Supply Chain

Taxonomie rapportage

Rapportage over de EU-Taxonomie

Motivering van de gerapporteerde milieudoelstellingen

Deceuninck biedt geen producten aan die de mogelijkheid hebben om substantieel bij te dragen aan de adaptatie aan klimaatverandering, aangezien onze producten niet kunnen worden beschouwd als oplossingen om de fysieke klimaatrisico's te verminderen. De activiteiten die in aanmerking komen, hebben daarom betrekking op de doelstelling "mitigatie van klimaatverandering".

De rapportage van de EU-Taxonomie betreft het "sorteren en verwerken van gescheiden ingezamelde afvalstromen van ramen en deuren na consumptie tot secundaire grondstoffen door middel van een mechanisch proces", onder activiteit 5.9. Terugwinning van materiaal uit niet-gevaarlijk afval.

We zijn in overleg met de betrokken marktdeelnemers tot het besluit gekomen dat Deceuninck niet in aanmerking komt voor de economische activiteit "Vervaardiging van ramen en deuren volgens de beste beschikbare technieken voor energie-efficiënte uitrusting voor gebouwen en de belangrijkste onderdelen daarvan"

onder EU-Taxonomie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen. De technische screeningscriteria, meer bepaald de U-waarden, zijn niet op ons van toepassing omdat de genoemde U-waarden niet in overeenstemming zijn met de U-waarden die wij als systeemhuis hanteren. De aangegeven U-waarden gelden voor volledige ramen, terwijl U-waarden voor raamcomponenten niet zijn gedefinieerd. Wij begrijpen dat verdere uitwerking van de technische screeningscriteria in de toekomst ons huidige oordeel kan wijzigen.

Deceuninck zal rapporteren onder de Gedelegeerde handeling inzake de Circulaire Economie van de EU-Taxonomie van zodra deze in werking treedt.

Motivering van de rapportage m.b.t. overeenstemming en in aanmerking komende activiteiten

De omzet wordt gerapporteerd in overeenstemming met de IFRS-normen in de EU. De omzet van de in aanmerking komende activiteit volgens de EU-Taxonomie omvat de intra- en intercompany verkoop van gerecycleerd PVC van onze recyclagefabriek in Diksmuide (België). Het aandeel is een berekening van het gerecycleerde volume tegenover het totale verkochte volume.

De definitie van de KPI CapEx is beschikbaar in 2.6.2. Financiële staten en toelichtingen (Materiële vaste activa). De definitie van de KPI OpEx is niet beschikbaar in het IFRS-kader, vandaar dat wij, in overeenstemming met de EU-Taxonomie, dezelfde definitie hebben toegepast als in de jaarrekening. Alle Opex is opgenomen in de EU-Taxonomie Opex, met uitzondering van waardeverminderingen, afschrijvingen en andere bedrijfsresultaten. Dat is een verandering in reikwijdte ten opzichte van de definitie in onze EU-Taxonomie rapportering over 2021, aangezien arbeidskosten toen ook werden uitgesloten. Capex en Opex volgens de EU-Taxonomie hebben betrekking op de recyclageactiviteiten van de (compounding en recycling) fabriek in België.

Na een risicobeoordeling hebben we positief geoordeeld over de toepasselijke Do No Significant Harm (DNSH) criteria: Klimaatadaptatie, Vervuiling en Biodiversiteit. De gevolgde aanpak is in overeenstemming met ons risicobeheer:

- In kaart brengen van chronische milieurisico's
- Identificatie van risicobeperkende maatregelen om mogelijke negatieve effecten te vermijden en te verminderen
- In kaart brengen van aanwezige milieubeheersystemen

- In kaart brengen van resterende milieurisico's en evaluatie van mogelijke extra verzachtende maatregelen.

Deceuninck voert economische activiteiten uit over de hele wereld op een verantwoorde en respectvolle manier. Daarbij verbinden wij ons ertoe te voldoen aan de minimale waarborgen als bedoeld in artikel 18 van de EU-Taxonomie Verordening. Het jaarverslag, met name het hoofdstuk over "Risico's en Governance" en het hoofdstuk "Maatschappij" in het Duurzaamheidsverslag, beschrijft het beleid en de praktijken uitgevoerd om te zorgen voor afstemming op de OESO richtlijnen en de VN Leidende Beginselen op het gebied van mensenrechten, anti-corruptie en omkoping, belastingen, eerlijke bedrijfspraktijken en openbaarmaking van informatie. Deceuninck is niet in overtreding bevonden op het gebied van arbeids- of mensenrechten, anti-corruptie, belasting of concurrentiewetgeving en heeft geen contact gehad met een OESO Nationaal Contactpunt of een Bedrijfsleven en Mensenrechten contact centrum.



Aandeel van de omzet uit producten of diensten die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten.
Jaar van bekendmaking: 2022

				Substantial contribution criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')											
Economic activities ⁽¹⁾	Codes ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾	Proportion of OpEx ⁽⁴⁾	Climate change mitigation ⁽⁵⁾	Climate change adaptation ⁽⁶⁾	Water and marine resources ⁽⁷⁾	Circular economy ⁽⁸⁾	Pollution ⁽⁹⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁰⁾	Climate change mitigation ⁽¹¹⁾	Climate change adaptation ⁽¹²⁾	Water and marine resources ⁽¹³⁾	Circular economy ⁽¹⁴⁾	Pollution ⁽¹⁵⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁶⁾	Minimum safeguards ⁽¹⁷⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N ⁽¹⁸⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N-1 ⁽¹⁹⁾	Category (enabling activity or) ⁽²⁰⁾	Category (transition activity) ⁽²¹⁾	
																					EUR
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																					
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																					
Material recovery from non-hazardous waste	E38,32	45.054.082,00	4,73%	4,73%	0,00%						Y	Y	Y	Y	Y	Y	4,73%				
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		45.054.082,00	4,73%	4,73%	0,00%												4,73%				
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																					
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0,00%	0,00%																		
Total (A.1 + A.2)		45.054.082,00	4,73%																		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																					
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		906.785.726,00	95,27%																		
Total (A + B)		951.839.808,00	100,00%																		





Aandeel van CapEx uit producten of diensten die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten.
Jaar van bekendmaking: 2022

				Substantial contribution criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')										
Economic activities ⁽¹⁾	Codes ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾	Proportion of OpEx ⁽⁴⁾	Climate change mitigation ⁽⁵⁾	Climate change adaptation ⁽⁶⁾	Water and marine resources ⁽⁷⁾	Circular economy ⁽⁸⁾	Pollution ⁽⁹⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁰⁾	Climate change mitigation ⁽¹¹⁾	Climate change adaptation ⁽¹²⁾	Water and marine resources ⁽¹³⁾	Circular economy ⁽¹⁴⁾	Pollution ⁽¹⁵⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁶⁾	Minimum safeguards ⁽¹⁷⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N ⁽¹⁸⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N-1 ⁽¹⁹⁾	Category (enabling activity or) ⁽²⁰⁾	Category (transition activity) ⁽²¹⁾
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																				
Material recovery from non-hazardous waste	E38,32	4.544.401,00	9,75%	9,75%	0,00%						Y	Y	Y	Y	Y	Y	9,75%			
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		4.544.401,00	9,75%	9,75%	0,00%												9,75%			
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																				
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0,00%	0,00%																	
Total (A.1 + A.2)		4.544.401,00	9,75%																	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		42.082.527,00	90,25%																	
Total (A + B)		46.626.928,00	100,00%																	





Aandeel van OpEx uit producten of diensten die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten.
Jaar van bekendmaking: 2022

				Substantial contribution criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')												
Economic activities ⁽¹⁾	Codes ⁽²⁾	Absolute OpEx ⁽³⁾	Proportion of OpEx ⁽⁴⁾	Climate change mitigation ⁽⁵⁾	Climate change adaptation ⁽⁶⁾	Water and marine resources ⁽⁷⁾	Circular economy ⁽⁸⁾	Pollution ⁽⁹⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁰⁾	Climate change mitigation ⁽¹¹⁾	Climate change adaptation ⁽¹²⁾	Water and marine resources ⁽¹³⁾	Circular economy ⁽¹⁴⁾	Pollution ⁽¹⁵⁾	Biodiversity and ecosystems ⁽¹⁶⁾	Minimum safeguards ⁽¹⁷⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N ⁽¹⁸⁾	Taxonomy-aligned proportion of OpEx, year N-1 ⁽¹⁹⁾	Category (enabling activity or) ⁽²⁰⁾	Category (transition activity) ⁽²¹⁾		
																					EUR	%
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																						
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																						
Material recovery from non-hazardous waste	E38,32	5.033.000,00	3,23%	3,23%	0,00%						Y	Y	Y	Y	Y	Y	3,23%					
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		5.033.000,00	3,23%	3,23%	0,00%												3,23%					
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																						
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0,00%	0,00%																			
Total (A.1 + A.2)		5.033.000,00	3,23%																		3,23%	4,94%
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																						
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		150.703.515,00	96,77%																			
Total (A + B)		155.736.515,00	100,00%																			





Building a sustainable home, Deceuninck, Ege Pen
Deceuninck, Ege Profil, Forthex, iCOR, INNERGY AP,
Pimapen, Rovex, ThermoFibra, Tunal, Twinson, Winsa,
Zendow (e.a.) zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck
NV en haar dochterondernemingen.

This annual report is available in Dutch and English.
Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.

Verantwoordelijke uitgever
Serge Piceu
Vertegenwoordiger van Emveco BV
CFO

Creatie
Focus Advertising

Copyright © 2023
Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Maatschappelijke & exploitatiezetel:
Deceuninck NV
Bruggesteenweg 360 – 8830 Hooglede-Gits (België)
BTW BE405.548.486 – RPR GENT, AFDELING KORTRIJK



