

# Financieel Halfjaarrapport 2018



## INHOUDSTAFEL

<b>1.</b>	<b>Verslag van het Management</b> .....	3
1.1.	Kerncijfers .....	3
1.2.	Analyse van de resultaten .....	4
1.3.	Vooruitzichten voor 2018.....	6
1.4.	Risico's en onzekerheden .....	6
<b>2.</b>	<b>Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten</b> .....	7
2.1.	Geconsolideerde resultatenrekening.....	7
2.2.	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.....	8
2.3.	Geconsolideerde balans .....	9
2.4.	Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen .....	10
2.5.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht .....	11
<b>3.</b>	<b>Verklaring van de Raad van Bestuur</b> .....	20
<b>4.</b>	<b>Verslag van de Commissaris</b> .....	21

# 1. Verslag van het Management

## 1.1. Kerncijfers

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in € miljoen)	30 juni 2017	30 juni 2018
	Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
Omzet	338,7	341,5
Brutowinst	98,7	102,3
Brutomarge (%)	29,1%	29,9%
EBITDA	33,3	36,1
Adjusted EBITDA	32,7	36,1
EBIT	18,5	21,0
Nettowinst	8,2	7,5

GECONSOLIDEERDE BALANS (in € miljoen)	31 december 2017	30 juni 2018
	Geauditeerd	Niet-geauditeerd
Eigen vermogen	257,6	253,9
Nettoschuld	118,3	126,3
Totaal activa	558,6	591,0
Investeringen	54,2	28,7
Werkkapitaal	135,9	140,2
Kapitaalgebruik	418,2	424,3

RATIOS	30 juni 2017	30 juni 2018
	Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
Nettowinst/omzet	2,4%	2,2%
Adjusted EBITDA/omzet	9,7%	10,6%
Nettoschuld/LTM Adjusted EBITDA	1,66	1,80
EBIT/Kapitaalgebruik	4,4%	5,0%

PERSONEEL	31 december 2017	30 juni 2018
	Geauditeerd	Niet-geauditeerd
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	3.927	3.976

## 1.2. Analyse van de resultaten

### H1 2018 highlights

- De **omzet** steeg in H1 2018 met 0.8% tot € 341.5 miljoen, gedreven door sterke groei in de Emerging Markets en in de VS. Prijsverhogingen om de hogere grondstoffenprijzen en inflatie te compenseren werden in grote mate tenietgedaan door ongunstige wisselkoerseffecten.
- De **Adjusted EBITDA** steeg tot € 36.1 miljoen (H1 2017: € 32.7 miljoen) hoofdzakelijk dankzij sterke prestaties in Turkije en de Emerging Markets, net als in Noord-Amerika, gedreven door hogere volumes (dankzij zowel het aantrekken van nieuwe klanten als groei van de markt), de investeringen van de voorbije jaren die beginnen te renderen en prijsverhogingen die de hogere grondstoffenprijzen en de inflatie compenseren. De Adjusted EBITDA-marge steeg bijgevolg tot 10.6% ten opzichte van 9.7% in H1 2017.
- De **nettowinst** daalde tot € 7.5 miljoen (H1 2017: € 8.2 miljoen). De € 3.4 miljoen hogere Adjusted EBITDA werd tenietgedaan door € 2.9 miljoen hogere financiële lasten, die hoofdzakelijk te wijten zijn aan de devaluatie van de Turkse lira, en door eenmalige effecten.
- De **netto financiële schuld** op 30 juni 2018 bedroeg € 126.3 miljoen vergeleken met € 108.3 miljoen op 30 juni 2017, wat resulteert in een ratio netto financiële schuld t.o.v. LTM Adj. EBITDA van 1.8x.
- De **strategische investeringen** zitten op schema. Hogere efficiëntie in Turkije en de verbetering van de onderliggende activiteiten in de VS tonen aan dat de investeringen van de jongste jaren beginnen te renderen.

### Francis Van Eeckhout, CEO, licht toe:

“Over het algemeen zijn we tevreden met de vooruitgang die we in de eerste jaarhelft gemaakt hebben ondanks de sterke tegenwind die we blijven ondervinden van grondstoffenprijzen, wisselkoersen en de volatiliteit op de Turkse markt. De recente investeringen beginnen te renderen en onze innovaties worden goed onthaald door de markt. We blijven werken aan de verdere vermindering van de ecologische voetafdruk van onze producten.”

### Markten en omzet

% VAN OMZET		TOTAAL H1	WEST EUROPA	CENTRAAL & OOST EUROPA	TURKIJE & EMERGING MARKETS	NOORD-AMERIKA
<b>OMZET (in m €)</b>	<b>2016</b>	<b>338,7</b>	<b>91,7</b>	<b>81,1</b>	<b>101,5</b>	<b>64,4</b>
Volume		4,1%	(3,2%)	(5,0%)	5,9%	5,4%
Wisselkoers		(10,1%)	(0,3%)	(1,2%)	(25,3%)	(11,3%)
Overige (prijs & mix)		6,8%	3,8%	3,2%	25,7%	3,7%
<b>TOTAAL</b>		<b>,8%</b>	<b>,2%</b>	<b>(2,9%)</b>	<b>6,3%</b>	<b>(2,2%)</b>
<b>OMZET (in m €)</b>	<b>2017</b>	<b>341,5</b>	<b>91,9</b>	<b>78,8</b>	<b>107,9</b>	<b>63,0</b>

Deceuninck heeft in H1 2018 € 341.5 miljoen omzet gerealiseerd ten opzichte van € 338.7 miljoen in H1 2017.

De omzet in **West-Europa** stabiliseerde op € 91.9 miljoen (H1 2017: € 91.7 miljoen). Volumegroei in bijna alle landen werd tenietgedaan door een belangrijke daling van de volumes in België, deels als gevolg van fiscale hervormingen, waarbij mensen de aankoop van een nieuw huis uitgesteld hebben tot na 1 juni 2018. Prijsverhogingen werden doorgevoerd om de gestegen grondstoffenprijzen en de inflatie te compenseren.

In **Centraal en Oost-Europa** daalde de omzet met 2.9% tot € 78.8 miljoen (H1 2017: € 81.1 miljoen). De lagere volumes (vooral in Duitsland en in Tsjechië) en de verzwakking van de RUB (-14.7% t.o.v.

H1 2017) werden slechts gedeeltelijk gecompenseerd door prijsverhogingen noodzakelijk om de hogere grondstoffenprijzen en inflatie te neutraliseren.

De omzet in **Turkije & Emerging Markets** steeg met 6.3% tot € 107.9 miljoen (H1 2017: € 101.5 miljoen) dankzij hogere volumes op de Turkse binnenlandse markt en sterke groei in de Emerging Markets.

**Noord-Amerika** realiseerde een sterke volumegroei (+5.4%) dankzij sterke ontwikkeling van de activiteiten en nieuwe klanten die overstappen naar Deceuninck. De volumegroei werd echter teniet gedaan door de verzwakking van de USD (-11% t.o.v. H1 2017).

## Operationele en financiële resultaten

De **Adjusted EBITDA** steeg tot € 36.1 miljoen (H1 2017: € 32.7 miljoen) hoofdzakelijk dankzij sterke prestaties in Turkije en de Emerging Markets, net als in Noord-Amerika, gedreven door hogere volumes (dankzij zowel het aantrekken van nieuwe klanten als groei van de markt), de investeringen van de voorbije jaren die beginnen te renderen en prijsverhogingen die de hogere grondstoffenprijzen en de inflatie compenseren. De Adjusted EBITDA-marge steeg bijgevolg tot 10.6% ten opzichte van 9.7% in H1 2017.

Het **operationeel resultaat (EBIT)** bedroeg € 21.0 miljoen (H1 2017: € 18.5 miljoen). De stijging van de Adjusted EBITDA werd gedeeltelijk getemperd door een stijging van de afschrijvingen van € 14.7 miljoen in H1 2017 tot € 15.0 miljoen in H1 2018.

Het **financieel resultaat** bedroeg € (9.9) miljoen (H1 2017: € (7.0) miljoen). Deze stijging wordt verklaard door de hogere netto financiële schuld, hogere wisselkoersverliezen op leningen in EUR in Turkije en hogere interestvoeten van toepassing op leningen in TRY.

De **winstbelastingen** bleven stabiel op € (3.6) miljoen (H1 2017: € (3.3) miljoen).

Als gevolg van het bovenstaande daalde de **nettowinst** in H1 2018 tot € 7.5 miljoen (€ 8.2 in H1 2017).

## Balans

Het **werkkapitaal** op 30 juni 2018 steeg licht tot 20.3% van de omzet van de laatste 12 maanden ten opzichte van 19.9% op 30 juni 2017, wat hoofdzakelijk verklaard wordt door de hogere voorraden in West-Europa (om de service aan klanten te verzekeren gedurende de SAP migratie) en in de VS (om de klantenservice te verzekeren bij krapte op de arbeidsmarkt) en door de negatieve impact van prijsverhogingen (noodzakelijk om de devaluatie van de Turkse lira te compenseren) op het werkkapitaal. Dit wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de hogere handelsschulden gerelateerd aan een hogere voorraad en door de beslissing om meer gebruik te maken van de langere betalingstermijnen die in Turkije aangeboden worden door grondstoffenleveranciers en door een optimalisatie van de betalingstermijnen aan klanten. De factoring per eind juni 2018 bedroeg € 30.2 miljoen (t.o.v. € 35.8 miljoen eind juni 2017).

De **investeringsuitgaven** in H1 2018 bedroegen € 28.7 miljoen ten opzichte van € 24.4 miljoen in H1 2017.

De **netto financiële schuld** op 30 juni 2018 bedroeg € 126.3 miljoen tegenover € 108.3 miljoen op 30 juni 2017, wat resulteert in een ratio netto financiële schuld t.o.v. LTM Adj. EBITDA van 1.8x.



### 1.3. Vooruitzichten voor 2018

Op basis van beschikbaar marktonderzoek<sup>1</sup> verwachten we dat de globale vraag naar kunststoframen zal blijven groeien aan bovengemiddelde snelheid, dankzij betere isolatie, kostenefficiëntie, onderhoudsvriendelijkheid en een mooier design.

Alhoewel we geloven dat de fundamenteën van de Turkse economie op lange termijn gezond blijven, houden we rekening met een mogelijke vertraging in de 2de helft van het jaar.

Daarenboven verwachten we ook verdere tegenwind van hogere grondstoffenrijzen en ongunstige wisselkoerseffecten. We blijven de nodige maatregelen nemen die naar verwachting de marges op termijn zullen herstellen.

### 1.4. Risico's en onzekerheden

Met betrekking tot de risico's en onzekerheden refereert het management naar de volgende hoofdstukken in het Jaarverslag 2017:

- Interne controle- en risicoheerssystemen (pp. 84 - 88)
- Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen: Toelichting 23. Risico's en onzekerheden (pp. 152 - 156)

Deze risico's en onzekerheden blijven geldig voor het eerste semester van het boekjaar 2018.

---

<sup>1</sup> Global Market Insights, Window and Door System Market Report, 2024; The Freedonia Group: Windows Market in the US, 2017

## 2. Tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten

### 2.1. Geconsolideerde resultatenrekening

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	Toelichting	2017	2018
		Unaudited	Unaudited
<b>OMZET</b>	<b>2</b>	<b>338.712</b>	<b>341.516</b>
Kostprijs verkochte goederen		(240.055)	(239.248)
<b>BRUTOWINST</b>		<b>98.656</b>	<b>102.269</b>
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		(53.968)	(54.750)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		(4.288)	(4.317)
Administratiekosten en algemene kosten		(22.199)	(22.336)
Overig netto bedrijfsresultaat		328	167
<b>BEDRIJFSWINST (EBIT) (*)</b>		<b>18.528</b>	<b>21.032</b>
Financiële kosten		(12.110)	(12.053)
Financiële opbrengsten		5.123	2.119
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>		<b>11.541</b>	<b>11.098</b>
Winstbelastingen	4	(3.303)	(3.602)
<b>NETTOWINST</b>		<b>8.238</b>	<b>7.496</b>

(\*) EBIT bevat afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen voor een totaal van € 15,0 miljoen (H1 2017: € 14,7 miljoen). EBITDA (€ 36,1 miljoen, € 33,3 miljoen voor H1 2017) is berekend als EBIT (€ 21,0 miljoen, € 18,5 miljoen voor H1 2017) exclusief de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

NETTOWINST TOEWIJSBAAR AAN: (in € duizend)	2017	2018
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	7.829	7.132
Minderheidsbelangen	408	364

WINST PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (in €)	2017	2018
Gewone winst per aandeel	0,06	0,05
Verwaterde winst per aandeel	0,06	0,05

## 2.2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2017	2018
	Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
<b>NETTOWINST</b>	<b>8.238</b>	<b>7.496</b>
Omrekeningsverschillen	(13.094)	(9.410)
Effect van belastingen	1.526	(362)
<b>Overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</b>	<b>(11.568)</b>	<b>(9.772)</b>
Actuariële winst / (verlies) op toegezegde pensioenregeling	(953)	2.029
Effect van winstbelastingen	191	(77)
<b>Overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</b>	<b>(763)</b>	<b>1.952</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN, NA WINSTBELASTINGEN</b>	<b>(12.331)</b>	<b>(7.819)</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>(4.093)</b>	<b>(323)</b>

DE TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN ZIJN ALS VOLGT TOEWIJSBAAR AAN:	2017	2018
	Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(3.591)	(308)
Minderheidsbelangen	(502)	(15)



## 2.3. Geconsolideerde balans

(in € duizend)	Toelichting	31 december 2017	30 juni 2018
		Audited	Unaudited
<b>ACTIVA</b>			
Immateriële vaste activa		6.119	6.462
Goodwill		10.677	10.654
Materiële vaste activa		252.945	257.081
Financiële vaste activa		65	99
Uitgestelde belastingvorderingen		10.707	8.874
Overige vaste activa		1.765	929
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>282.278</b>	<b>284.100</b>
Voorraden		114.342	136.194
Handelsvorderingen		109.036	117.538
Overige vorderingen		9.422	9.851
Liquide middelen	5	41.993	41.951
Vaste activa aangehouden voor verkoop		1.529	1.370
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>276.322</b>	<b>306.904</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>558.600</b>	<b>591.004</b>
<b>PASSIVA</b>			
Geplaatst kapitaal		53.788	53.868
Uitgiftepremies		87.887	88.120
Geconsolideerde reserves		207.923	210.698
Reserve voor kasstroomindekkingen		-	-
Actuariële winsten / verliezen		(6.291)	(4.339)
Eigen aandelen		(115)	(560)
Omrekeningsverschillen		(87.957)	(96.545)
<b>EIGEN VERMOGEN EXCLUSIEF MINDERHEIDSBELANGEN</b>		<b>255.235</b>	<b>251.243</b>
Minderheidsbelangen		2.601	2.647
<b>EIGEN VERMOGEN INCLUSIEF MINDERHEIDSBELANGEN</b>		<b>257.626</b>	<b>253.888</b>
Rentedragende schulden		129.599	131.513
Langlopende voorzieningen		27.811	25.041
Uitgestelde belastingsschulden		1.684	1.867
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>159.094</b>	<b>158.421</b>
Rentedragende schulden		30.720	36.726
Handelsschulden		87.488	113.581
Belastingsschulden		5.048	5.654
Personeelsgerelateerde schulden		13.114	13.954
Kortlopende voorzieningen		1.616	1.453
Overige schulden		3.895	7.325
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>141.881</b>	<b>178.694</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>558.600</b>	<b>591.004</b>

## 2.4. Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE- PREMIES	GECONSOLI- DEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSTROOM- INDEKKINGEN	ACTUARIËLE WINSTEN / VERLIEZEN	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTERONDER NEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHA	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL
<b>PER 31 DECEMBER 2016 (Geauditeerd)</b>	<b>53.393</b>	<b>87.056</b>	<b>198.954</b>	<b>(91)</b>	<b>(6.173)</b>	<b>(320)</b>	-	<b>(61.176)</b>	<b>271.644</b>	<b>3.395</b>	<b>275.039</b>
Nettowinst	-	-	7.829	-	-	-	-	-	7.829	408	8.237
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde	-	-	-	-	(763)	-	-	(10.657)	(11.420)	(911)	(12.331)
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET- GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.829</b>	<b>-</b>	<b>(763)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10.657)</b>	<b>(3.591)</b>	<b>(503)</b>	<b>(4.094)</b>
Kapitaalsverhoging	348	738	-	-	-	-	-	-	1.086	-	1.086
Uitoefening van opties	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Minderheidsbelang	-	-	256	-	-	-	-	-	256	-	256
Uitgekeerde dividenden	-	-	(4.127)	-	-	-	-	-	(4.127)	-	(4.127)
Transferten	-	-	(91)	91	-	-	-	-	-	-	-
<b>PER 30 JUNI 2017 (Niet-geauditeerd)</b>	<b>53.741</b>	<b>87.794</b>	<b>202.821</b>	<b>-</b>	<b>(6.936)</b>	<b>(324)</b>	<b>-</b>	<b>(71.833)</b>	<b>265.264</b>	<b>2.892</b>	<b>268.156</b>

(in € thousand)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE- PREMIES	GECONSOLI- DEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSTROOM- INDEKKINGEN	ACTUARIËLE WINSTEN / VERLIEZEN	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTERONDER NEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHA	MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL
<b>PER 31 DECEMBER 2017 (Geauditeerd)</b>	<b>53.788</b>	<b>87.887</b>	<b>207.923</b>	<b>-</b>	<b>(6.291)</b>	<b>(115)</b>	<b>(210)</b>	<b>(87.957)</b>	<b>255.025</b>	<b>2.601</b>	<b>257.626</b>
Nettowinst	-	-	7.132	-	-	-	-	-	7.132	364	7.496
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde	-	-	(804)	-	1.952	-	-	(8.588)	(7.440)	(380)	(7.820)
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET- GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.328</b>	<b>-</b>	<b>1.952</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.588)</b>	<b>(308)</b>	<b>(16)</b>	<b>(324)</b>
Kapitaalsverhoging	80	232	15	-	-	-	-	-	328	36	364
Inkoop eigen aandelen	-	-	163	-	-	-	(266)	-	(103)	-	(103)
Uitoefening van opties	-	-	-	-	-	31	-	-	31	-	31
Minderheidsbelang	-	-	(14)	-	-	-	-	-	(14)	14	(0)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-	-	371	-	-	-	-	-	371	11	383
Uitgekeerde dividenden	-	-	(4.089)	-	-	-	-	-	(4.089)	-	(4.089)
<b>PER 30 JUNI 2018 (Niet-geauditeerd)</b>	<b>53.868</b>	<b>88.120</b>	<b>210.698</b>	<b>-</b>	<b>(4.339)</b>	<b>(84)</b>	<b>(476)</b>	<b>(96.545)</b>	<b>251.242</b>	<b>2.647</b>	<b>253.888</b>

## 2.5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	Toelichting	2017	2018
		Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
Nettowinst		8.238	7.496
Afschrijvingen en waardeverminderingen		14.744	15.036
Netto financiële kosten		6.987	9.935
Winstbelastingen		3.303	3.602
Waardevermindering op voorraden		(161)	351
Waardevermindering op handelsvorderingen		(582)	(483)
Operationele ongerealiseerde wisselkoersverschillen		1.696	732
Voorzieningen voor pensioenen en overige risico's en kosten		198	(277)
Meerwaarde/Minwaarde op realisatie van materiële vaste activa		31	(135)
<b>BRUTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>34.455</b>	<b>36.257</b>
Afname / (toename) in voorraden		(28.993)	(26.403)
Afname / (toename) in handelsvorderingen		(7.734)	(18.725)
Afname / (toename) in handelsschulden		9.852	29.287
Afname / (toename) in andere		5.671	2.795
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(846)	(781)
<b>KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>12.404</b>	<b>22.429</b>
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa of (in)tangible FA (-)		(24.448)	(28.666)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		3.957	356
<b>KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>(20.491)</b>	<b>(28.310)</b>
Kapitaalsverhoging (+) / verlaging (-)		1.085	57
Uitgekeerde dividenden(-) / Ontvangen dividenden (+)		(4.126)	(4.063)
Betaalde intresten (-) / Ontvangen intresten (+)		(3.432)	(2.886)
Nieuwe / (terugbetaling) langlopende schulden		1.506	6.559
Nieuwe / (terugbetaling) kortlopende schulden		(7.239)	7.392
<b>KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>(12.206)</b>	<b>7.059</b>
<b>Netto toename / (afname) van de liquide middelen</b>		<b>(20.293)</b>	<b>1.178</b>
<b>Liquide middelen per 1 januari</b>		<b>72.425</b>	<b>41.993</b>
Wisselkoersfluctuaties		(3.256)	(1.219)
<b>Liquide middelen per 30 juni</b>		<b>48.877</b>	<b>41.951</b>

## Toelichting bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten

### 1. Presentatiebasis

Deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten werden opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen voor gebruik in de Europese Unie. Deze tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten stemmen overeen met IAS34, Tussentijdse Financiële Verslaggeving

Bij de opstelling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten werd gebruik gemaakt van dezelfde boekhoudkundige standaarden en methodes zoals voor de financiële jaarrekening per 31 december 2017, behalve voor de nieuwe standaarden en interpretaties die in voege getreden zijn op 1 januari 2018 (zie Gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties hierbij aansluitend). Enkele van deze nieuwe standaarden hebben een significante impact op de geconsolideerde tussentijdse financiële halfjaarrekeningen. De Groep heeft nog geen standaarden, interpretaties of wijzigingen die uitgegeven zijn, maar nog niet van toepassing zijn overgenomen.

### Nieuwe en gewijzigde IFRS standaarden en IFRIC interpretaties

De Groep heeft voor de eerste maal IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten toegepast. In overeenstemming met IAS 34 zijn de aard en het effect van deze wijzigingen hieronder toegelicht.

De Groep heeft bepaalde standaarden en wijzigingen voor de eerste keer toegepast in 2018. Deze hebben geen impact op de geconsolideerde financiële staten/tussentijdse geconsolideerde halfjaarresultaten van de Groep:

- Wijzigingen aan IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen - Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde transacties – van toepassing per 1 januari 2018
- IFRS 9 Financiële instrumenten, van toepassing per 1 januari 2018
- IFRIC Interpretatie 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetaalde vergoedingen
- Wijzigingen aan IAS 40 Herclassificaties van vastgoedbeleggingen
- Wijzigingen aan IFRS 4 Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 4 Verzekeringscontracten
- Wijzigingen aan IAS 28 Beleggingen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures – Verduidelijking dat waardering van deelnemingen aan reële waarde door de winst- of verliesrekening een “investering-per-investering” keuze is
- Wijzigingen aan IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards – Schraping van korte termijn vrijstellingen voor early adopters

### Standaarden uitgegeven maar nog niet van toepassing

De onderstaande nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties waren op de datum van publicatie van de jaarrekening van de Groep uitgegeven maar nog niet van toepassing. Hier zijn alleen de standaarden en interpretaties opgesomd waarvan de groep een redelijke verwachting heeft dat deze bij toekomstige toepassing een impact zullen hebben op de toelichtingen, de financiële positie of de resultaten van de Groep. De Groep is van plan deze standaarden en interpretaties toe te passen zo gauw deze van toepassing zijn. De Groep is momenteel bezig met het onderzoeken van de impact van de nieuwe standaard IFRS 16 Leasing.

- IFRS 16 Leasing, van toepassing per 1 januari 2019
- Wijzigingen aan IFRS 9 Aanvullende functies van voorafbetaling met negatieve compensatie, van toepassing per 1 januari 2019

## IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten

IFRS 15 vervangt IAS 11 bouwcontracten, IAS 18 Opbrengsten en de gerelateerde interpretaties. De standaard is toepasselijk voor alle opbrengsten voortkomend uit contracten met klanten, tenzij deze contracten onder de scope vallen van andere standaarden. De nieuwe standaard brengt een vijf-stappen model tot stand om zo de opbrengsten voortkomend uit contracten met klanten te bepalen. Onder toepassing van IFRS 15 worden opbrengsten bepaald aan de hand van de vergoeding die men verwacht te krijgen in ruil voor het leveren van goederen of diensten aan een klant.

De standaard vereist dat de ondernemingen naar hun beste oordeel en vermogen beslissen, hierbij rekening houdend met alle relevante factoren en omstandigheden bij het toepassen van elke stap van het model bij contracten met hun klanten. De standaard specificeert ook de boekhoudprincipes voor incrementele kosten voor het verkrijgen van een contract en de kosten rechtstreeks gerelateerd aan het vervolledigen van een contract.

De groep paste IFRS 15 toe, gebruik makende van de “modified retrospective” methode van implementatie. Het effect van IFRS 15 is als volgt:

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	Toelichting	2018 Impact IFRS15
<b>OMZET</b>	<b>2</b>	<b>(1.091)</b>
Kostprijs verkochte goederen		108
<b>BRUTOWINST</b>		<b>(983)</b>
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		568
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		-
Administratiekosten en algemene kosten		-
Overig netto bedrijfsresultaat		-
<b>BEDRIJFSWINST (EBIT)</b>		<b>(415)</b>
Financiële kosten		523
Financiële opbrengsten		(108)
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>		<b>-</b>
Winstbelastingen	4	-
<b>NETTOWINST</b>		<b>-</b>

Er is geen materiële impact op de balans of op de kasstroom.

De groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten.

### *Verkoop van goederen*

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten doorgaans één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product. Bijgevolg heeft de implementatie van IFRS 15 geen impact op de timing van het toekennen van de opbrengsten. Echter is er wel een impact op het bedrag van opbrengsten dat erkend moet worden, zoals hieronder meegegeven.

#### (i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de entiteit om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen. De betaalde of te betalen vergoeding moet, onder IFRS 15, geboekt worden als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd wordt.

Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- Erkenning van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten
- Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis)

Dit resulteerde in een herclassificatie van kosten, voorgaand geboekt als marketing- en verkoopkosten en momenteel geboekt als een vermindering van opbrengsten.

(ii) Betalingskortingen verleend en verkregen

Voorafgaand aan de toepassing van IFRS 15, erkende de Groep de betalingskorting verleend aan klanten als financiële kost en de betalingskorting verkregen van leveranciers als financiële opbrengst. Onder IFRS 15 erkent de Groep de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

## 2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat individuele goederen voortbrengt of individuele diensten verleent binnen een bepaalde economische omgeving en dat een van andere segmenten afwijkend rendement en risicoprofiel heeft.

Vier segmenten werden bepaald op basis van locatie van legale entiteiten. Zij omvatten de volgende landen:

1. West-Europa: Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk;
2. Centraal- & Oost-Europa: Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Rusland, Servië en Tsjechische Republiek.
3. Noord-Amerika;
4. Turkije & Emerging Markets: Turkije, Australië, Brazilië, Chili, Colombia, Mexico, Roemenië, India en Thailand.

Er zijn geen operationele segmenten geaggregeerd om tot bovenstaande segmenten te komen.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een “at arm’s length basis” op een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als bij de geconsolideerde financiële staten.

De Groep identificeerde het executive team als haar hoofdverantwoordelijke voor operationele beslissingen (“chief operating decision maker”) en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het executive team.

Het executive team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment. De gesegmenteerde informatie omvat resultaten, activa en passiva die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.



CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	WEST-EUROPA		CENTRAAL- & OOST-EUROPA		NOORD-AMERIKA		TURKIJE & EMERGING MARKETS		INTERSEGMENT ELIMINATIES		GECONSOLIDEERD	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	Externe omzet	91.680	91.878	81.113	78.757	64.422	62.990	101.497	107.893	-	(1)	338.712
Intersegment omzet	5.176	6.474	2.342	2.239	433	440	2.824	1.344	(10.775)	(10.496)	0	0
Totale omzet	96.856	98.352	83.455	80.995	64.854	63.430	104.321	109.237	(10.775)	(10.497)	338.712	341.516
Adjusted EBITDA	9.196	8.000	4.044	852	7.632	7.762	11.733	19.820	124	(307)	32.730	36.126
Financieel resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	(13)	(0)	(6.987)	(9.935)
Winstbelastingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.303)	(3.602)
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa & bijzondere waardeverminderingen	5.363	6.013	3.160	3.019	3.247	3.126	2.853	2.879	121	-	14.744	15.036
Investerings	(8.066)	(10.505)	(4.392)	(5.808)	(8.968)	(10.556)	(3.710)	(2.371)	688	574	(24.448)	(28.666)

## Activa

(in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	31 dec 2017	30 jun 2018
WEST-EUROPA	199.434	222.176
CENTRAAL- & OOST-EUROPA	114.344	114.193
NOORD-AMERIKA	81.161	93.795
TURKIJE & EMERGING MARKETS	178.467	171.498
<b>Totaal activa - Segmenten</b>	<b>573.406</b>	<b>601.662</b>
Liquide middelen	41.993	41.951
Intersegment eliminaties	(56.799)	(52.610)
<b>Totaal activa - Groep</b>	<b>558.600</b>	<b>591.004</b>

## Passiva

(in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	31 dec 2017	30 jun 2018
WEST-EUROPA	59.898	73.579
CENTRAAL- & OOST-EUROPA	51.551	56.753
NOORD-AMERIKA	14.801	27.994
TURKIJE & EMERGING MARKETS	80.480	79.811
<b>Totaal passiva - Segmenten</b>	<b>206.729</b>	<b>238.136</b>
Eigen vermogen incl. minderheidsbelangen	257.625	253.889
Langlopende rentedragende schulden	129.599	131.513
Kortlopende rentedragende schulden	13.773	19.558
Intersegment eliminaties	(52.301)	(49.703)
<b>Totaal passiva - Groep</b>	<b>558.600</b>	<b>591.004</b>

Samenstelling van de omzet per productgroep is voorgesteld in onderstaande tabel (in %):

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	WEST-EUROPA		CENTRAAL- & OOST-EUROPA		NOORD-AMERIKA		TURKIJE & EMERGING MARKETS		Geconsolideerd	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Raam- en deursystemen	75,3%	78,8%	81,2%	81,2%	100,0%	100,0%	95,9%	95,7%	88,4%	88,6%
Outdoor living	18,4%	14,5%	6,2%	6,5%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	5,6%	5,4%
Home protection	6,3%	6,8%	12,6%	12,3%	0,0%	0,0%	4,1%	4,2%	5,9%	6,0%
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Er is geen significante concentratie van de omzet (>10%) bij een of enkele klanten.

### 3. Seizoensgebonden activiteiten

Activiteiten in de bouw zijn onderhevig aan seizoenschommelingen waarbij er traditioneel een grotere vraag is in de lente- en zomerperiode.

### 4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de belastingkost wordt weergegeven in de volgende tabel:

CIJFERS OVER 6 MAANDEN EINDIGEND OP 30 JUNI (in € duizend)	2017	2018
	Niet-geauditeerd	Niet-geauditeerd
Belastingen over het huidig boekjaar	(390)	(1.949)
Uitgestelde belastingen	(2.914)	(1.652)
<b>TOTALE BELASTINGKOST IN DE RESULTATENREKENING</b>	<b>(3.303)</b>	<b>(3.602)</b>
Belastingen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1.717	(439)
<b>BELASTINGEN IN DE OVERIGE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>1.717</b>	<b>(439)</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>(1.587)</b>	<b>(4.040)</b>

### 5. Liquide middelen

(in € duizend)	31 december 2017	30 juni 2018
	Geauditeerd	Niet-geauditeerd
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	34.247	25.366
Geldbeleggingen op korte termijn	7.746	16.585
<b>TOTAAL</b>	<b>41.993</b>	<b>41.951</b>

### 6. Overige financiële activa en passiva

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Voor de periode die eindigt op 30 juni 2018 waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

Op 31 december 2017 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

(in € duizend)	31 december 2017 Geauditeerd	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisselkoerstermijncontracten	255	-	255	-
<b>ACTIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE</b>	<b>255</b>	<b>-</b>	<b>255</b>	<b>-</b>
Wisselkoerstermijncontracten	1.088	-	1.088	-
<b>PASSIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE</b>	<b>1.088</b>	<b>-</b>	<b>1.088</b>	<b>-</b>

Op 30 juni 2018 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

(in € duizend)	30 juni 2018 Niet- geauditeerd	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisselkoerstermijncontracten	491	-	491	-
<b>ACTIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE</b>	<b>491</b>	<b>-</b>	<b>491</b>	<b>-</b>
Wisselkoerstermijncontracten	1.068	-	1.068	-
<b>PASSIVA GEWAARDEERD AAN REËLE WAARDE</b>	<b>1.068</b>	<b>-</b>	<b>1.068</b>	<b>-</b>

## 7. Pensioenen

Ten gevolge van een dalend aantal werknemers die brugpensioen aanvragen en een toenemend verloop van werknemers werden de assumpties van de voorzieningen voor de verplichting van brugpensioen herzien. Dit resulteerde in een daling van personeel gerelateerde verplichtingen van € 1.6 miljoen in 2018. Aangezien dit een wijziging betreft van de actuariële veronderstellingen is dit opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (other comprehensive income).

## 8. Verbonden partijen

In 2018 heeft de Groep voor € 47 duizend (€ 894 duizend per 30 juni 2017) aangekocht tegen marktconforme prijzen bij ondernemingen waarvan bestuurders controlerende aandeelhouders zijn. Deze verrichtingen hebben betrekking op aankopen in verband met matrijzen, uitrusting en onderhoud van machines.

## 9. Gebeurtenissen na balansdatum

In augustus is de wisselkoers van de TRY significant verzwakt. Het management onderneemt meteen de nodige acties om een negatief effect op de toekomstige financiële resultaten te vermijden. Gegeven de hoge onzekerheid is het op dit moment onmogelijk om de potentiële impact hiervan te berekenen.

### 3. Verklaring van de Raad van Bestuur

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit tussentijds financieel verslag voor de periode van 6 maanden, eindigend op 30 juni 2018.

De ondergetekenden verklaren dat:

- de verkorte financiële overzichten, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het financieel halfjaarrapport een getrouw overzicht geeft van de belangrijke gebeurtenissen en transacties met verbonden partijen die zich de eerste zes maanden van het boekjaar hebben voorgedaan en het effect daarvan op de verkorte financiële overzichten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de resterende maanden van het boekjaar.

De Raad van Bestuur  
Deceuninck NV



## 4. Verslag van de Commissaris

### **Verslag van de commissaris aan de aandeelhouders van Deceuninck NV over het beperkt nazicht van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor de periode van 6 maanden afgesloten per 30 juni 2018.**

#### **Inleiding**

Wij hebben de bijgevoegde tussentijdse verkorte balans van het geconsolideerd geheel van Deceuninck NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) per 30 juni 2018 nagekeken, alsook de bijhorende tussentijdse verkorte geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor de periode van 6 maanden afgesloten op deze datum, en de toelichtingen, gezamenlijk, de “Tussentijdse Verkorte Geconsolideerde Financiële Staten”. Deze staten tonen een geconsolideerd balanstotaal van € 591.004 duizend en een geconsolideerde nettowinst voor de periode van 6 maanden afgesloten op deze datum van € 7.496 duizend. Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en het voorstellen van deze Tussentijdse Verkorte Geconsolideerde Financiële Staten in overeenstemming met de International Financial Reporting Standard IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving (“IAS 34”) zoals goedgekeurd voor toepassing in de Europese Unie. Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie te formuleren over deze Tussentijdse Verkorte Geconsolideerde Financiële Staten op basis van ons beperkt nazicht.

#### **Draagwijdte van ons nazicht**

Wij hebben ons beperkt nazicht uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Standaard voor Beoordelingsopdrachten 2410 “Beoordeling van tussentijdse financiële informatie uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit”. Een beperkt nazicht van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het bekomen van informatie, hoofdzakelijk van personen verantwoordelijk voor financiële en boekhoudkundige aangelegenheden, en uit het toepassen van analytische en andere werkzaamheden. Een beperkt nazicht is aanzienlijk minder uitgebreid dan een audit uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (ISA’s). Bijgevolg waarborgt een beperkt nazicht niet dat wij kennis zouden krijgen van alle belangrijke elementen die bij een volledige controle aan het licht zouden komen. Daarom onthouden wij ons van een auditopinie.

#### **Conclusie**

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons er toe aanzet van mening te zijn dat de bijgevoegde Tussentijdse Verkorte Geconsolideerde Financiële Staten niet in alle van materieel zijnde opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving zoals goedgekeurd voor toepassing in de Europese Unie.

Gent, 17 augustus 2018

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren  
Vennoot\*

\* Handelend in naam van een BVBA

1	<b>EBITDA</b>	<b>Earnings before interest, taxes, depreciation / impairments of fixed assets as well as amortisation/impairment of goodwill and effect of negative goodwill = operating cash flow</b> Resultaat voor intresten, belastingen, afschrijvingen/waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen/waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill
2	<b>Adjusted EBITDA</b>	<b>Recurring earnings before interest, taxes, depreciation / impairments of fixed assets as well as amortisation/impairment of goodwill and effect of negative goodwill = EBITDA excluding non-recurring costs/benefits, eg restructuring costs =recurring operating cash flow</b> Courant resultaat voor intresten, belastingen, afschrijvingen / waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen / waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill
3	<b>LTM Adjusted EBITDA</b>	Adjusted EBITDA van de laatste twaalf opeenvolgende maanden
4	<b>EBITA</b>	<b>Earnings before interest, taxes and amortization</b> Resultaat voor intresten, belastingen en waardeverminderingen op goodwill
5	<b>EBIT</b>	<b>Earnings before interest and taxes = operational result</b> Resultaat voor belastingen en intresten = operationeel resultaat of bedrijfsresultaat
6	<b>EBT</b>	<b>Earnings before taxes</b> Resultaat voor belastingen
7	<b>EPS (non-diluted)</b>	<b>(Non-diluted) earnings per share</b> Gewone winst per aandeel
8	<b>EPS (diluted)</b>	<b>(Diluted) earnings per share</b> Verwaterde winst per aandeel
9	<b>Nettoschuld</b>	Financiële schulden – liquide middelen
10	<b>Werkkapitaal</b>	Klantenvorderingen + voorraden – leveranciersschulden
11	<b>Kapitaalgebruik (CE)</b>	De som van goodwill, immateriële, materiële en financiële vaste activa en werkkapitaal
12	<b>Personeel (VTE)</b>	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel)