



deceuninck
group

BUILDING

A SUSTAINABLE

HOME

Jaarverslag 2020



BUILDING A SUSTAINABLE HOME

ONZE MISSIE

In lijn met onze “Building a sustainable home” ambitie, zetten wij onze inspanningen consistent verder om superieure waarde te bieden aan onze klanten overal ter wereld. Als uiterst betrouwbare partner ontwikkelen wij duurzame raam- en deuroplossingen in verschillende materialen om slimme, veilige, schone en leefbare ruimtes te bouwen voor de mensen van morgen, voortgestuwd door een goed presterend en gepassioneerd team.





Inhoud

ONZE ONDERNEMING

- 11 BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN DE CEO
- 12 KERNCIJFERS
- 16 MIJLPALEN 2020
- 20 OPERATIONELE EN COMMERCIËLE VOETAFDruk 2020
- 22 REFERENTIES
- 28 WIELERSPONSORING

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

- 35 ONZE PRODUCTEN & INNOVATIES
- 45 VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR
- 75 DUURZAAMHEIDSVerslag
- 101 GROEPSSTRUCTUUR
- 103 HET DECEUNINCK GROEP-AANDEEL

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

- 111 DECEUNINCK GECONSOLIDEERD
- 117 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN TOELICHTINGEN
- 183 DECEUNINCK NV
- 187 VERSLAG VAN DE COMMISSARIS
- 192 VERKLARING MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE
GEGEVEN IN DIT JAARVERSLAG
- 193 ADRESSEN
- 197 LEXICON

ONZE

ONDERNEMING







Dhr. Van Eeckhout en dhr. Klepfisch voor Elegant Infinity en O-Wall.



Boodschap van de Voorzitter en de CEO

Beste klanten, partners, aandeelhouders en collega's wereldwijd,

Het jaar 2020 zal ongetwijfeld in ons aller geheugen gegrift staan door de COVID-19-pandemie. De menselijke tragedie is groot geweest en ons diepste medeleven gaat uit naar iedereen die persoonlijk verlies heeft geleden.

Tegelijkertijd willen we onze erkentelijkheid betuigen voor de gedrevenheid, inzet en flexibiliteit van onze klanten, partners en collega's over de hele wereld. Het is dankzij u allen dat ons bedrijf deze storm goed doorstaat.

We zijn verheugd te kunnen melden dat we ons winstgevende groeitraject hebben voortgezet met een adjusted EBITDA (€ 86,0 miljoen in 2020) en een nettoresultaat (€ 25,6 miljoen in 2020) die hun hoogste niveaus van het afgelopen decennium hebben bereikt. Dat is te danken aan structurele marktgroei, het binnenhalen van nieuwe klanten en de strategische herpositionering in Europa, die geleidelijk aan begint bij te dragen aan onze resultaten. De negatieve impact van COVID-19 op de adjusted EBITDA is grotendeels afgezwakt door de onmiddellijke uitvoering van diverse kostenbesparende initiatieven en tijdelijk lagere grondstofprijzen in bepaalde markten.

De netto financiële schuld daalde aanzienlijk (€ 55,5 miljoen in 2020 tegenover € 140,2 miljoen in 2019), wat resulteerde in een schuldgraad van 0,6x adjusted EBITDA. Een groot deel van die verbetering wordt als permanent beschouwd en is het gevolg van betere prestaties, lagere strategische investeringen, verdere optimalisatie van het werkkapitaal, de verkoop van ongebruikte activa en de verkoop van 7,41% van Ege Profil in Turkije. Een geschatte € 15 miljoen tot € 20 miljoen van die vermindering, die het gevolg is van uitzonderlijk lage werkkapitaalniveaus en tijdsverschillen, wordt als tijdelijk beschouwd en zal waarschijnlijk omkeren in 2021.

Ondanks de pandemie blijft de uitvoering van onze '5 pijler'-strategie (superieur aanbod, duurzaamheid, efficiënte en flexibele kostenbasis, veerkrachtige kapitaalstructuur, team) goed op schema. In lijn met onze 'Building a Sustainable Home'-ambitie hebben we verdere vooruitgang geboekt in de verbetering van de duurzaamheid van zowel onze producten als onze productieprocessen. Ons innovatieve productgamma, zoals het bekroonde Elegant-platform dat nu wordt uitgerold, combineert design en efficiëntie met superieure isolatie en draagt daarmee bij aan zowel de verhoging van de comfortnormen als de doelstellingen inzake klimaatopwarming.

Parallel daarmee investeerden we verder in de verhoging van onze recyclagecapaciteit en hernieuwbare energie. De volumes van de Europese recyclagefaciliteit zijn toegenomen en in 2020 zijn 1,1 miljoen oude ramen gerecycleerd, wat overeenkomt met meer dan 20% van ons Europese pvc-verbruik. Bijgevolg schatten we dat het minder dan 6 maanden duurt om de CO₂-uitstoot die nodig is om onze profielen te produceren, te compenseren met de CO₂ die wordt bespaard bij het vervangen van oude ramen.

Andere strategische projecten, zoals de capaciteitsuitbreidingen in de VS, de commerciële lancering van het vernieuwende Elegant-platform, de optimalisering van de voetafdruk in Europa, de expansie in de opkomende markten en de verdere digitalisering van ons bedrijf, blijven op schema en zullen geleidelijk bijdragen tot de prestaties.

We blijven erop vertrouwen dat onze langetermijnstrategie waarde zal opleveren voor al onze stakeholders en 'Green Deal-proof' is. Onze producten en knowhow beantwoorden perfect aan de huisvestingsbehoeften van een groeiende wereldbevolking, terwijl we een gezond evenwicht bewaren met sociale, economische en milieuoverwegingen. Terwijl we dit schrijven, worden we allemaal nog steeds geconfronteerd met de onzekerheid op korte termijn door de COVID-19-pandemie, maar we zijn het aan u allen verplicht om die uitdagingen om te zetten in opportuniteiten.

We kijken uit naar 2021.

Marcel Klepfisch
Voorzitter

Francis Van Eeckhout
CEO



Kerncijfers 2020

KERNCIJFERS* (in € miljoen)	2018	2019	2020	EVOLUTIE 2019-2020
--------------------------------	------	------	------	-----------------------

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

Omzet	674,2	633,8	642,2	1%
Adjusted EBITDA	72,4	60,6	86,0	42%
EBIT	43,9	11,2	45,9	310%
Nettowinst/-verlies	15,6	(14,7)	25,6	(273%)

GECONSOLIDEERDE BALANS

Eigen vermogen	255,6	233,1	246,3	6%
Netto financiële schuld	93,7	140,2	55,5	(60%)
Totaal activa	584,9	589,7	599,4	2%
Investerings	62,1	35,5	23,5	(34%)
Werkkapitaal	92,3	94,5	74,2	(21%)
Kapitaalgebruik	396,3	416,3	347,4	(17%)

RATIO'S

Nettowinst of (-verlies) / omzet	2,3%	(2,3%)	4,0%
Adjusted EBITDA / omzet	10,7%	9,6%	13,4%
Netto financiële schuld / Adjusted EBITDA	1,29	2,31	0,64
EBIT / kapitaalgebruik	11,1%	2,7%	13,2%

PERSONEEL

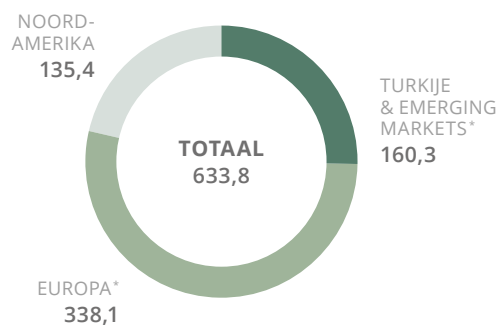
Voltijdse Equivalenten (VTE)	3,803	3,754	3,660
------------------------------	-------	-------	--------------

* Definities: zie Lexicon p. 197.

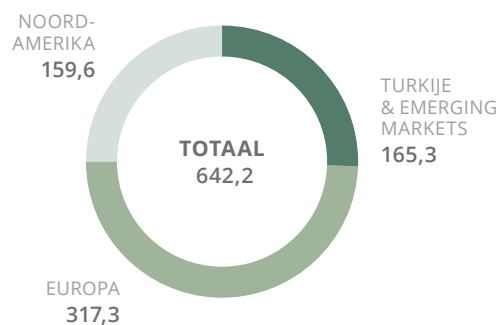
KERNCIJFERS PER AANDEEL	2018	2019	2020
-------------------------	------	------	------

Aantal aandelen per 31/12	136.670.838	136.732.506	136.795.123
Beurskapitalisatie per 31/12 (in € miljoen)	263,8	280,3	264,0
Winst / (verlies) per aandeel per 31/12 (in €)	0,11	(0,11)	0,19
Boekwaarde per aandeel (in €)	1,87	1,70	1,80
Brutodividend per aandeel (in €)	0,03	(-)	0,05
Koers per 31/12 (in €)	1,93	2,05	1,93

OMZET 2019 PER REGIO (in € miljoen)

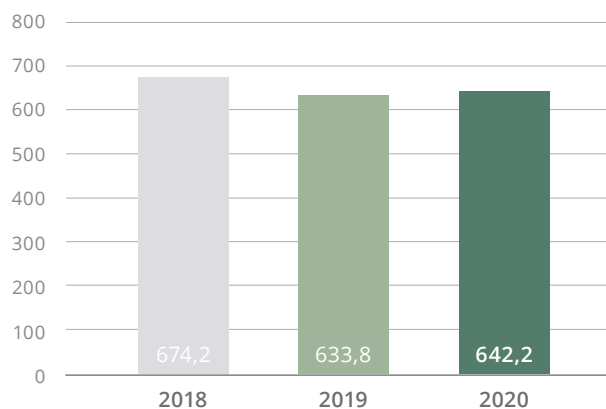


OMZET 2020 PER REGIO (in € miljoen)

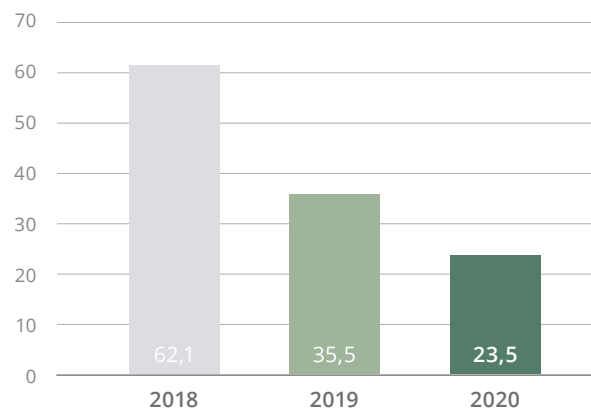


* Vanaf 01/01/2020 wordt Roemenië gerapporteerd als deel van Europa in plaats van als deel van de Emerging Markets. Om vergelijkbare gegevens te hebben in bovenstaande grafiek, is de omzet van Roemenië in 2019 geheralloceerd van Turkije & EM naar Europa.

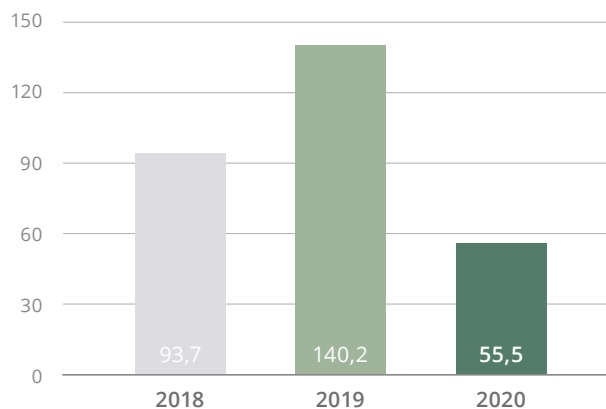
OMZET (in € miljoen)



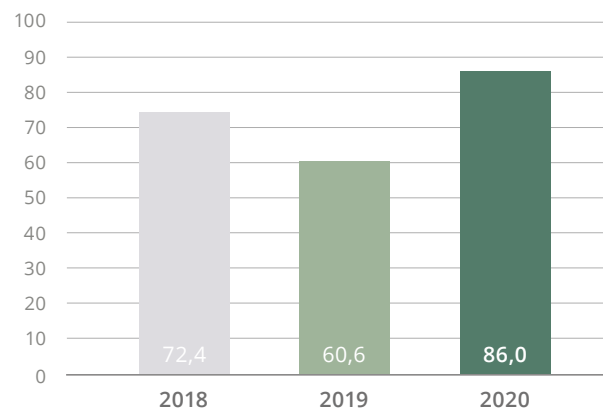
INVESTERINGEN (in € miljoen)

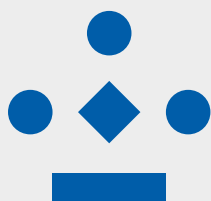


NETTO FINANCIËLE SCHULD (in € miljoen)



ADJUSTED EBITDA (in € miljoen)





Het aandeel van Deceuninck Groep

GENOTEERD OP EURONEXT
BRUSSELS (DECB)

€ 642,2
miljoen

OMZET 2020

€ 86
miljoen

ADJUSTED EBITDA

+ 4.000

NIEUWE KLANTEN

3.660

VOLTIJDSE
EQUIVALENT

31

DOCHTER-
ONDERNEMINGEN

+ 90

LANDEN OVER
DE HELE WERELD

ONZE AMBITIE

**BUILDING
A SUSTAINABLE
HOME**

ONZE STRATEGIE
MENS, MILIEU, WELVAART

ONS RAPPORTERINGSKADER
DUURZAME ONTWIKKELINGS-
DOELSTELLINGEN VN (SDG'S)

15

PRODUCTIESITES

3
**operationele
regio's**

EUROPA

VS

TURKIJE EN EMERGING
MARKETS



BETROUWBAARHEID



INNOVATIE



DUURZAAMHEID

Meest recente innovaties

iCOR
ELEGANT
THERMOFIBRA



HOOFDSPONSOR VAN
DECEUNINCK – QUICK-STEP
WORLD TOUR CYCLING TEAM

Awards 2020

GERMAN INNOVATION AWARD 2020
GERMAN DESIGN AWARD 2021
VOOR iCOR

UK NATIONAL FENESTRATION AWARD
2020 COLOUR SPECIALIST

Een greep uit onze duurzaamheidsprestaties

22.000
ton

POSTINDUSTRIEEL
EN POST-CONSUMER
MATERIAAL GERECCYCLEERD
IN 2020

13,3%

GERECCYCLEERDE
MATERIALEN IN ONZE
PRODUCTEN

VINYLPLUS-PRODUCTLABEL ZENDOW (EU)

GREENCIRCLE-GECEERTIFICEERD BEDRIJF
VOOR GERECCYCLEERDE INHOUD (VS)

ISO14001-GECEERTIFICEERD IN PRODUCTIESITES
BELGIË, TURKIJE EN VK

79,1%

VAN ONZE MEDEWERKERS
HEBBEN DE GEDRAGSCODE-
E-LEARNING AFGEROND



Mijlpalen 2020

01

BELGIË

Onze Europese lancering van Elegant, gebaseerd op de revolutionaire iCOR-bouwsteen, gaat van start in België. Op Polyclose stelt Deceuninck haar nieuwe pvc- en aluminiumseries voor aan de markt. De vlotte afstemming tussen de reeksen geeft Deceuninck een nieuwe unieke positie op de markt.



02

POLEN

28^{ste} Fenestration Convention 'Stolarka VIP'. Tijdens dit evenement behoorde Deceuninck tot de laureaten van het programma voor haar baanbrekende concept van iCOR – de eerste universele cross-section core voor verschillende raamprofielen – en won zo een trofee voor de bekroonde oplossingen.

POLEN

BUDMA International Construction and Architecture Fair. Op onze stand presenteerden we onze geweldige oplossingen Elegant, Decalu en Twinson, die innovatie en mooi design combineren.



WERELDWIJD

Door de COVID-19-pandemie en een groot aantal besmettingen in sommige fabrieken, werd onze productie tijdelijk onderbroken. Vanaf 27 april hebben we onze activiteiten gedeeltelijk en geleidelijk hervat.



DUITSLAND

De introductie van onze unieke glasvezeltechnologie **ThermoFibra** en universele bouwsteen **iCOR** in de Elegant-serie.



DUITSLAND

Ons innovatieve modulaire platform **iCOR** werd verkozen tot winnaar van de German Innovation Award.

TSJECHIË

Deceuninck nam deel aan het 'Festival Architectury', een prestigieus evenement voor architecten binnen Building Fair in Brno, om haar nieuwe Elegant-profielsysteem voor te stellen.



04



CORPORATE

Dhr. Paul Thiers neemt ontslag uit de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur dankt dhr. Paul Thiers voor zijn engagement als Bestuurder en Voorzitter en voor zijn belangrijke bijdrage tot de ontwikkeling van de onderneming. Op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité benoemt de Raad van Bestuur dhr. Marcel Klepfisch, Ondervoorzitter, tot nieuwe Voorzitter van de vennootschap en van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

RUSLAND

Lancering van **DExtra**, een nieuw online customer service-platform in Rusland, waarvoor we extra diensten aanbieden aan onze partners en waar tijdens de lockdown en daarna veel vraag naar was. We leren onze klanten over de volgende onderwerpen: product, verkoop, marketing en verkoopverhogende technologieën. We verwachten meer opleidingen en klanten op het platform in 2021.

07

CORPORATE

Met de lancering van onze **nieuwe huisstijl** introduceerden we ook — voor het eerst — ons **kroonvormige logo**, aangezien de naam van ons bedrijf in het Nederlands naar 'de Koning' verwijst. Een koning draagt een kroon, maar onze kroon heeft een hogere betekenis. Hij heeft drie stippen die verwijzen naar granulaten (onze grondstoffen) en naar onze drie pijlers Innovatie, Duurzaamheid en Betrouwbaarheid. Ook staat er een geëxtrudeerd profiel in vooraanzicht (de ruit in het midden) en een geëxtrudeerd profiel in de lengte (de onderste streep).



NOORD-AMERIKA

Joren Knockaert wordt benoemd als de nieuwe **President & CEO van Deceuninck Noord-Amerika**. Uittredend CEO Filip Geeraert is benoemd tot **Chairman of the Board** voor Deceuninck Noord-Amerika.



CORPORATE

Deceuninck – Quick-Step behaalt geweldige resultaten: **Sam Bennett** wint de groene trui in de Ronde van Frankrijk, **Julian Alaphilippe** wordt de nieuwe wereldkampioen.



09

DUITSLAND

iCOR ontvangt de winnende award op de German Design Award 2021.

06

INDIA

Opening van een **nieuw magazijn** in Delhi.

CHILI

Verhuis naar een **groter magazijn** in Santiago.

08



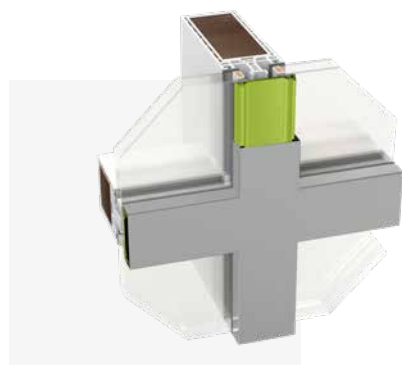
SPANJE

De ThermoFibra-online campagne ontvangt de gouden award op de Stevie International Business Awards. 'The Power of ThermoFibra by Deceuninck' is verkozen tot winnaar in de categorie 'Best Video Sales – Industrial'. Het is het derde jaar op rij dat Deceuninck een award wint (2018: brons, 2019: zilver).

11

TURKIJE

Login is een nieuw concept-deursysteem met pivotscharnier-hardwaretoepassingen. Het systeem heeft het voordeel van een hoger vleugelgewicht, tot 250 kg. De doorsnede (kader-vleugelbreedte) heeft aan beide zijden een vlak uiterlijk. Glas, aluminium, hout of composietpanelen kunnen aan de binnen- en buitenkant worden gebruikt. Het vleugelprofiel is voorzien van pvc-eurogroefblokken waarin gelijkaardige hardware past.



INNERGY^{AP}
ARCHITECTURAL PRODUCTS

NOORD-AMERIKA

Deceuninck Noord-Amerika lanceert het nieuwe hoogperformante 579 Series commerciële raamsysteem en Innergy AP. Met speciaal ontworpen vezelversterkte polymeer drukplaten en componenten voor gordijngesystemen, bieden Innergy AP-producten de sterkte van aluminium en de thermische prestaties van polyamide, waarmee een nieuwe prestatie standaard wordt gezet voor vliesgevel.

2021

RUSLAND

15de verjaardag van Deceuninck Rusland (13/10). Kwaliteit en stabiliteit zijn de belangrijkste kenmerken van Deceuninck in Rusland.



CORPORATE

Go-live van Deceuninck's online inspiratietool 'Winspirator'. Daarmee kan de consument zijn huisstijl kiezen, bijpassende raam- en deurprofielen configureren en alle informatie en voorkeuren rechtstreeks naar de voorkeursdealer sturen. De gebruiksvriendelijke 3D-applicatie is bijzonder slim ontworpen en is perfect te gebruiken op een smartphone.

10

12



VK

Deceuninck is gekroond tot Colour Specialist bij de National Fenestration Awards. Het winnen van de Colour Specialist 2020 betekent een fantastisch einde van het jaar, vooral omdat de industrie de winnaars van de NFA heeft gekozen.

NOORD-AMERIKA

Nieuwe extrusielijnen worden in gebruik genomen in de fabriek in Monroe, wat resulteert in 10% meer extrusiecapaciteit voor Deceuninck Noord-Amerika.



Operationele & commerciële voetafdruk 2020

+ 4.000

NIEUWE KLANTEN

+ 90

LANDEN OVER
DE HELE WERELD

PRODUCTIE, DISTRIBUTIE & VERKOOP			
		Hooglede-Gits	Deceuninck NV (HQ)
1	BE	Diksmuide	Deceuninck NV - Divisie Compound
		Hooglede-Gits	Decalu NV
2	CO	Turbaco	Deceuninck S.A.S.
3	HR	Strmec Samoborski	Deceuninck d.o.o.
4	FR	Roye	Deceuninck SAS
5	DE	Bogen	Deceuninck Germany GmbH
6	PL	Swarzędz	Deceuninck Poland Sp. z o.o.
7	RU	Protvino	Deceuninck RUS OOO
8	SP	Borox-Toledo	Deceuninck N.V. Sucursal en España
9	TR	Izmir	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
10	TR	Kartepe	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
11	VK	Calne	Deceuninck Ltd
12	VS	Monroe, Ohio	Deceuninck North America LLC
13	VS	Fernley, Nevada	Deceuninck North America LLC
14	BR	Cotia	Deceuninck Do Brasil
15	CL	Santiago	Deceuninck Importadora Limitada
16	IN	Chennai	Deceuninck Profiles India Private Limited
17	TH	Samutprakarn	Deceuninck (Thailand) C. Ltd.



DISTRIBUTIE & VERKOOP

18	AU	Victoria	Deceuninck Pty.Ltd.
19	BA	Zivinice	Deceuninck d.o.o.
20	HR	Dugo Selo, Zagreb	Inoutic d.o.o.
21	MX	Puebla	Deceuninck Mexico SA de CV
22	RO	Chiajna town. judetul ILFOV	Deceuninck Romania SRL

VERKOOP

23	BG	Plovdiv	Deceuninck Bulgaria EOOD
24	CN	Licang, Qingdao, Shandong	Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)
25	CZ	Brno	Deceuninck spol. s.r.o.
26	IN	New Delhi	Deceuninck Profiles India Private Limited
27	IN	Bangalore	Deceuninck Profiles India Private Limited
28	IT	Pontedera	Deceuninck Italia s.r.l.
29	RU	Moskou	Deceuninck RUS OOO
30	RU	Berezovsky	Deceuninck RUS OOO
31	TR	Ankara	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
32	TR	Adana	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
33	TR	Istanbul	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş





Een greep uit onze recente referenties





SPANJE



SPANJE



DUITSLAND

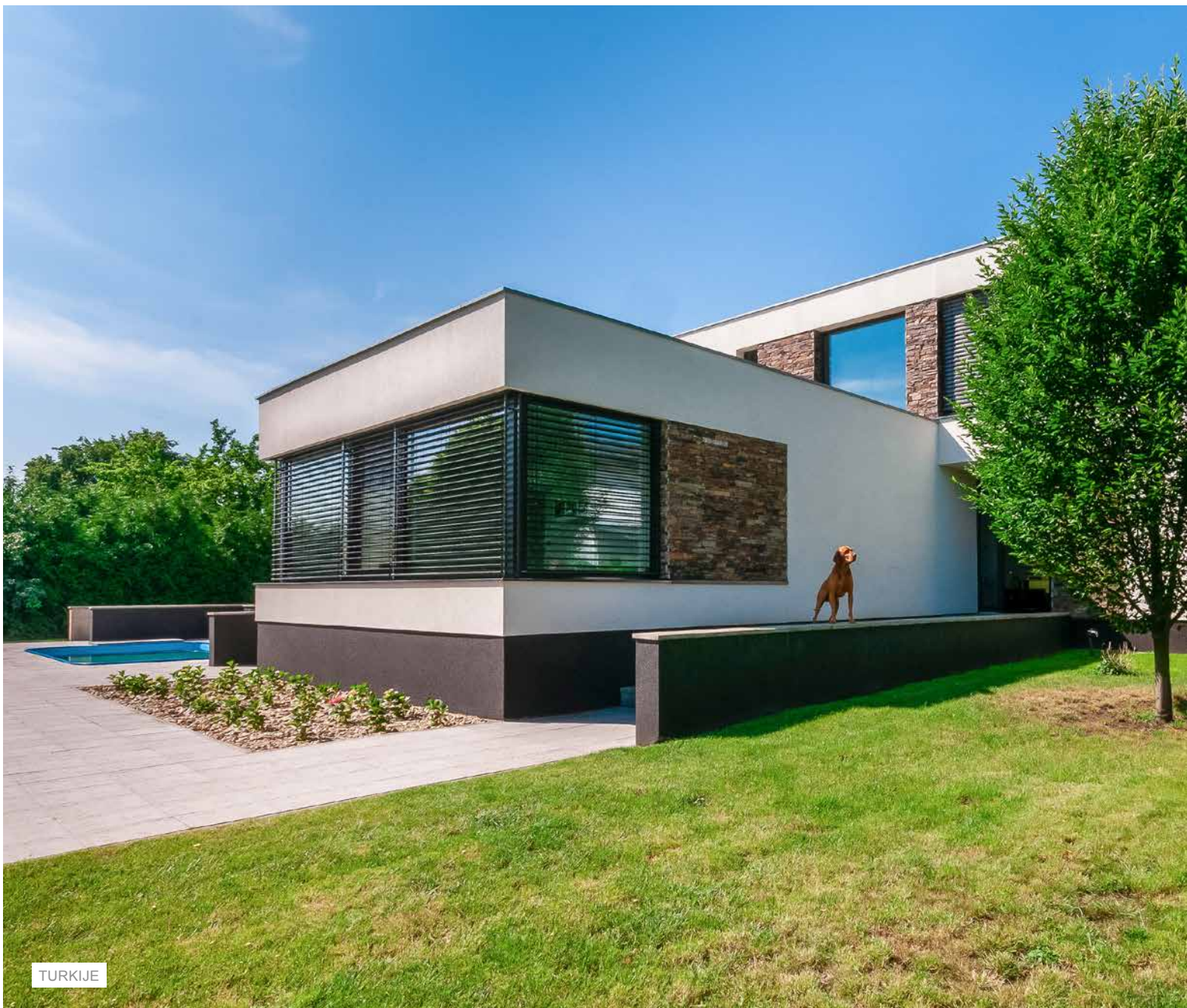


DUITSLAND

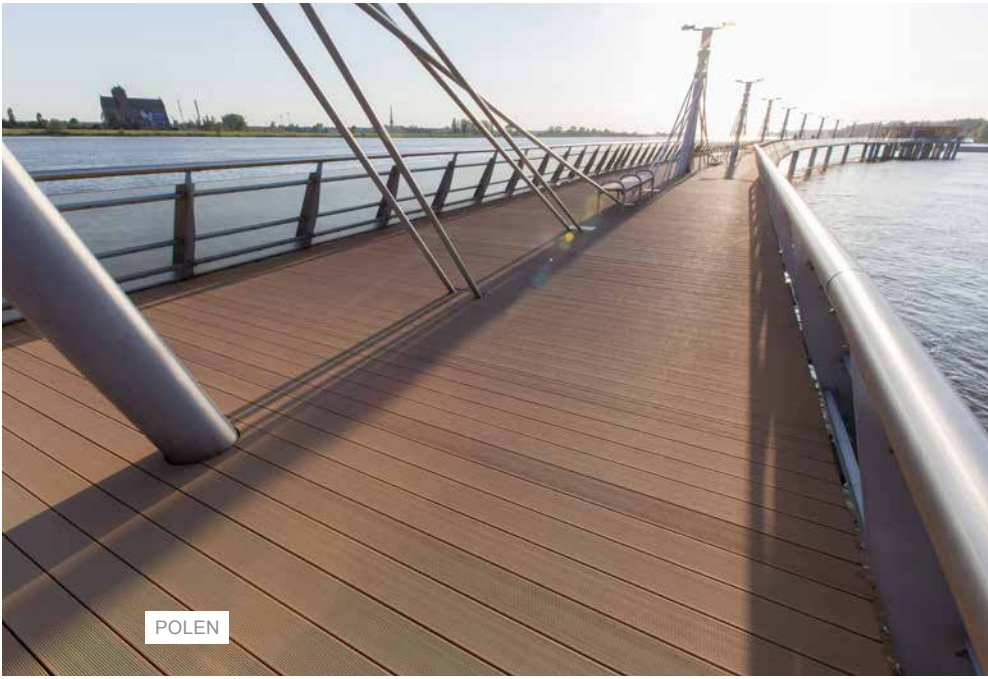




TURKIJE



TURKIJE







Wielersponsoring

Sinds 1 januari 2019 is Deceuninck Groep officieel hoofdsponsor van het Deceuninck – Quick-Step World Tour cycling team. De sponsoring van 's werelds grootste professionele wielploeg in de voorbije twee jaar heeft een grote sprong voorwaarts betekend voor de zichtbaarheid en bekendheid van het merk Deceuninck.



BOOST IN MEDIA BELANGSTELLING

De voorbije twee jaar hebben de media een belangrijke rol gespeeld in het bereiken van ons doel om meer bekendheid te geven aan ons merk. Het Deceuninck-logo dat op de truien van elk teamlid op televisie te zien was, leidde wereldwijd tot veel exposure. In 2020 bereikte het tv-billboard tot drie keer meer kijkers dan verwacht. Deels een gevolg van het feit dat wielervedstrijden verplicht zonder publiek langs de weg moesten doorgaan en bijgevolg meer mensen de wedstrijd op TV gevolgd hebben.

Het winnende team



Toen het wielerteam van Patrick Lefevere eind 2018 op zoek ging naar een nieuwe partner, besloot Deceuninck Groep resoluut om zich bij het team aan te sluiten als naamsponsor. Met die prestigieuze sponsoring in het internationale wielrennen, een van de populairste sporten in Europa, streeft Deceuninck naar een positief merkimago en meer naambekendheid in haar belangrijkste markten. De sponsoring biedt tal van commerciële mogelijkheden voor zowel Deceuninck als onze klanten en moet op lange termijn ons dealernetwerk helpen uitbreiden.

KLANTENBINDING WERELDWIJD

Sinds we deel uitmaken van Deceuninck – Quick-Step streven we ernaar om de betrokkenheid van onze klanten te verzekeren. Om onze sponsoring zichtbaar te maken in de Benelux en de Franse showrooms van Deceuninck Preferred Partners, zorgden we voor banners, advertenties en verwelkomingsborden met renners van de ploeg zoals Philippe Gilbert en Julian Alaphilippe.

De wielerevenementen creëren ook de perfecte gelegenheid om in contact te komen met klanten in een nieuwe en verfrissende omgeving. In de loop van het wielerseizoen van 2019 werden meer dan 400 klanten uitgenodigd om wereldwijd wedstrijden bij te wonen in onze vip-shuttles, waaronder de Ronde van Frankrijk en de Ronde Van Vlaanderen. Bovendien kreeg een selectie van grote klanten de kans om hun eigen klanten uit te nodigen voor de wedstrijden. In 2020 beperkte het coronavirus die klantenbindingsactiviteiten drastisch. We hopen onze vip-shuttle-activiteiten verder uit te breiden in 2021.

100

VIP-SHUTTLES
WERELDWIJD

400

KLANTEN
UITGENODIGD

29

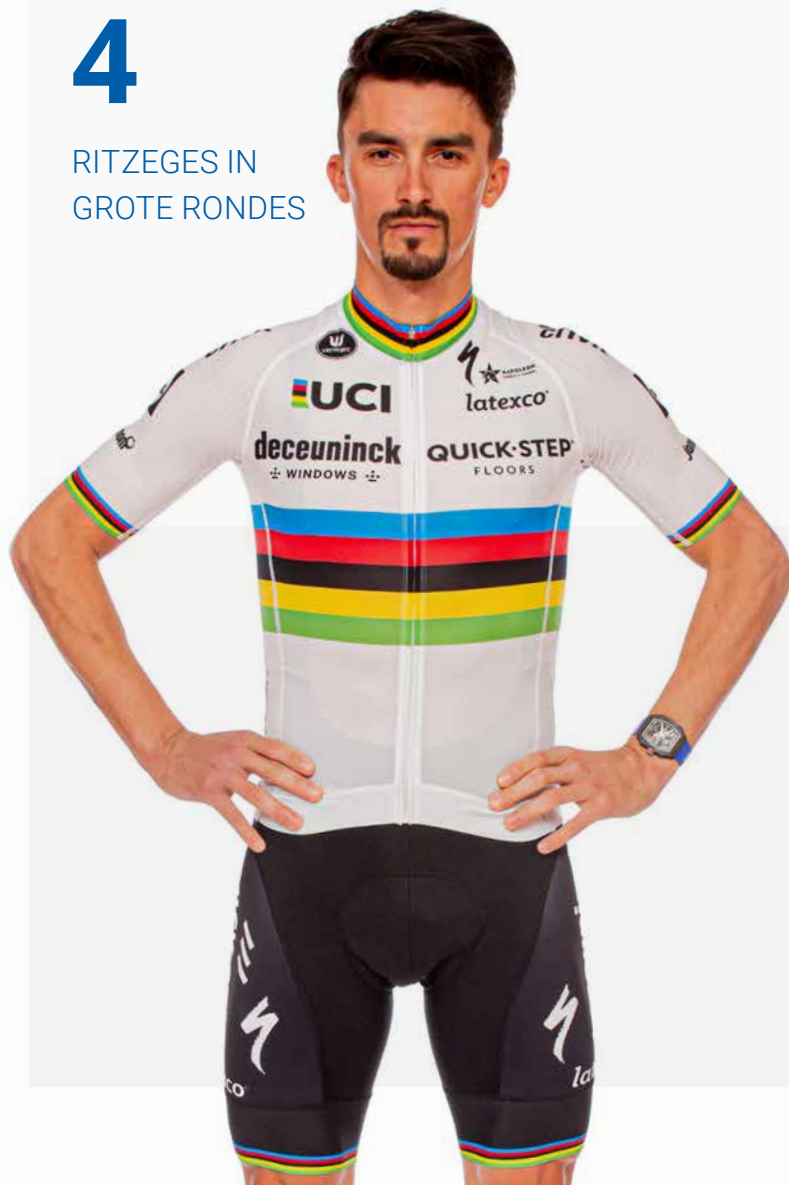
ANDERE
OVERWINNINGEN

5

NATIONALE
KAMPIOENSCHAPPEN

4

RITZEGES IN
GROTE RONDES





SUCCES ELEGANT-CAMPAGNE

In oktober 2020 lanceerde Deceuninck de Elegant-campagne in Europa. Het doel was om bekendheid te creëren voor het nieuwe ultieme raamconcept van Deceuninck. In de dagen voorafgaand aan de Ronde van Vlaanderen op 18 oktober communiceerde Deceuninck over de nieuwe raamreeks met een persbericht en persconferentie, maar ook op televisie en social media. De Belgische media brachten ons Elegant-verhaal meermaals, zelfs tijdens de live-uitzending van de Ronde Van Vlaanderen. Het nieuws werd ook opgepikt door de Europese pers, wat resulteerde in meer dan 100 vermeldingen in de Europese media.

De royale media-aandacht leidde tot een merkbare stijging van de bezoekcijfers op onze website www.deceuninck.be. Op de dag van de Ronde van Vlaanderen kreeg de website 60 keer meer bezoekers dan op een gemiddelde zaterdag. Bovendien blijkt uit Google Trends dat er een aanzienlijke stijging was van de zoekterm 'Elegant' tijdens de lancering van de campagne en tijdens de persconferentie, met de grootste piek op 18 oktober. Ook de interesse in Deceuninck als bedrijf kende een piekmoment tijdens de Ronde Van Vlaanderen. Wanneer we kijken naar heel 2020, zien we dat de Elegant-campagne een positief effect heeft gehad op het merk Deceuninck.



THE WOLFPACK

#THEWOLFPACK

SOCIAL MEDIA-EXPOSURE

Social media is een andere belangrijke pijler om de impact van onze wielersponsoring te meten. Content over Deceuninck Groep en Deceuninck-producten wordt regelmatig gedeeld, niet alleen op de officiële Deceuninck Groep- en Deceuninck - Quick-Step-accounts, maar ook op de private social media-accounts van de renners. Hun talrijke volgers en brede bereik resulteren telkens in een groot aantal impressies, wat de bekendheid van Deceuninck als bedrijf een boost geeft.

Volgens een studie van Blinkfire Analytics van 1 januari tot 10 november 2020, resulteert de totale mediawaarde van Deceuninck - Quick-Step in volgende cijfers. De grote betrokkenheid rond de wielerploeg blijkt uit een totaal van 46.413 vermeldingen op sociale kanalen en 226.255 gebruikte hashtags, met de bijnaam van de ploeg #TheWolfPack op kop, een totaal van 14.422.691 intentionele interacties (likes, comments, shares, retweets...) en 709.755.850 geschatte impressies (aantal keer dat een post te zien was in de social feed van een gebruiker). Niet minder dan 5% van de merkzichtbaarheid op sociale kanalen werd verkregen door videocontent, wat wijst op een moderne marketingstrategie.

MERKBETROKKENHEID

1 JAN 2020 – 10 NOV 2020

13.598.374

FOTO'S

686.764

VIDEO'S

46.413

@ VERMELDINGEN

226.255

HASHTAGS

14.422.691

TOTALE BETROKKENHEID

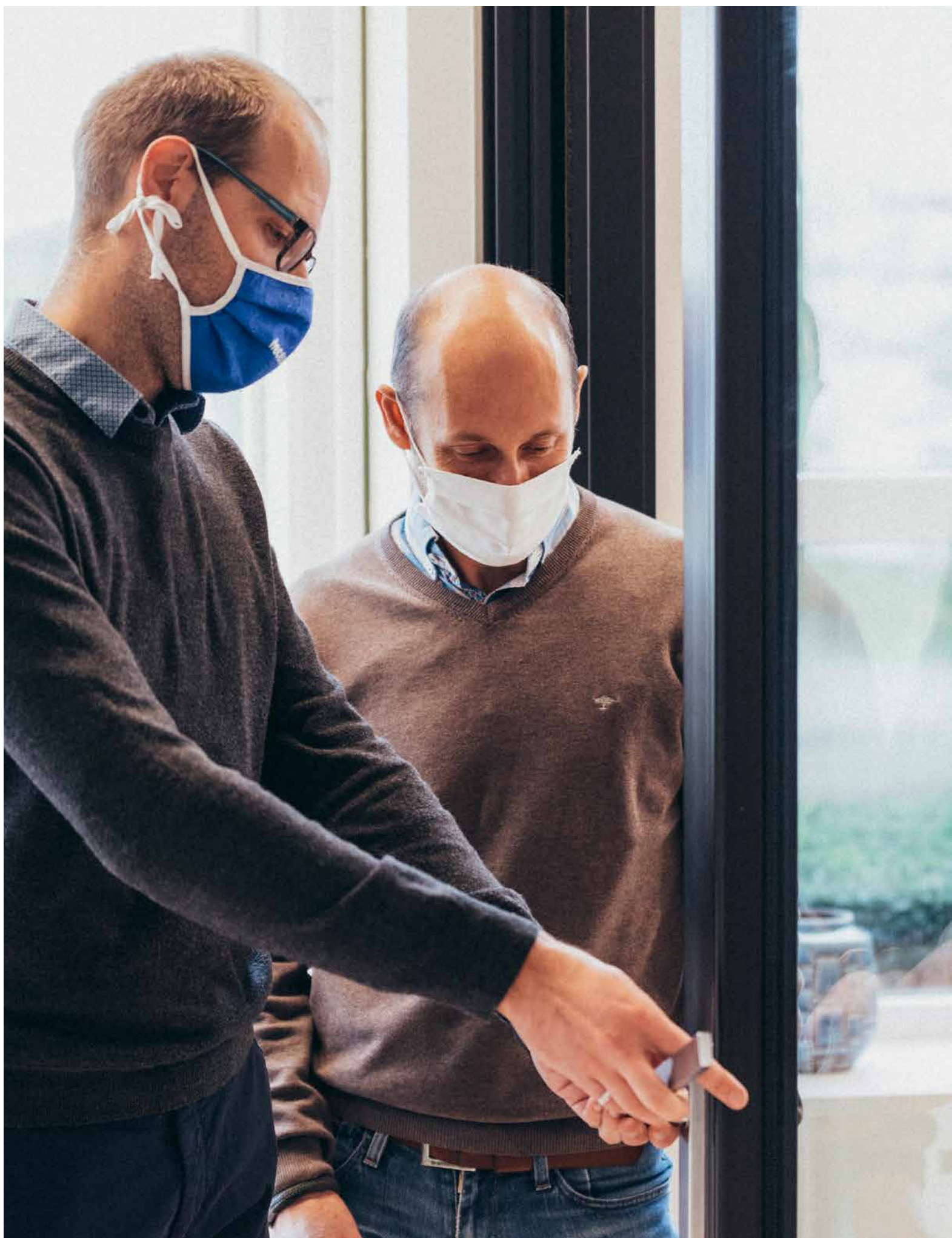
709.755.850

GESCHATTE IMPRESSIES

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Onze producten & innovaties

Door middel van een uitgebreid aanbod aan raam- en deurprofielen, huisbescherming en bouwproducten wil Deceuninck de nummer één aanbieder van duurzame thuisoplossingen in zowel pvc als aluminium zijn. Ontdek onze meest recente innovaties in Europa, Turkije en Noord-Amerika.







RAMEN & DEUREN

Deceuninck besteedt al jaren de grootste aandacht aan duurzaamheid. Zowel in onze dagelijkse activiteiten als in onze producten. Met de producten die we ontwikkelen streven we naar een duurzame toekomst. Het hergebruiken en recyclen van gebruikte producten en afval speelt een belangrijke rol in dit proces.

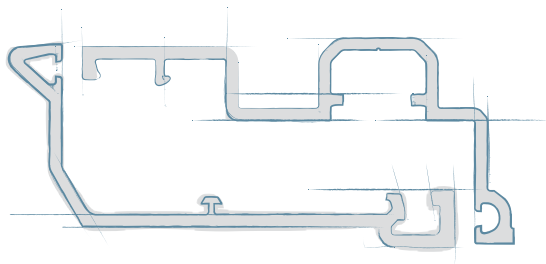
Een van de stappen die Deceuninck genomen heeft, is het openen van een hoogtechnologische recyclagefabriek in Diksmuide in 2012, om nog meer in te zetten op een circulaire aanpak. De ambitie om maximaal gerecycleerde materialen te gebruiken zorgt, samen met continue inspanningen op het vlak van een lange levensduur van onze producten, voor een toekomstbestendig productaanbod.

ELEGANT, HET ULTIEME RAAMCONCEPT

Met Elegant biedt Deceuninck het ultieme raamconcept. De reeks blinkt niet alleen uit in techniciteit, maar ook in de vele mogelijkheden in kaderdieptes en vleugeltypes. Elegant presenteert een design dat nooit eerder gezien is in de markt. De profielen zijn dunner en moderner, wat zorgt voor een ongekend unieke look.

Met een aanslaglip van 7 mm en 100% recycleerbaarheid won Elegant reeds internationale awards zoals een German Innovation Award, German Design Award en Red Dot Award.

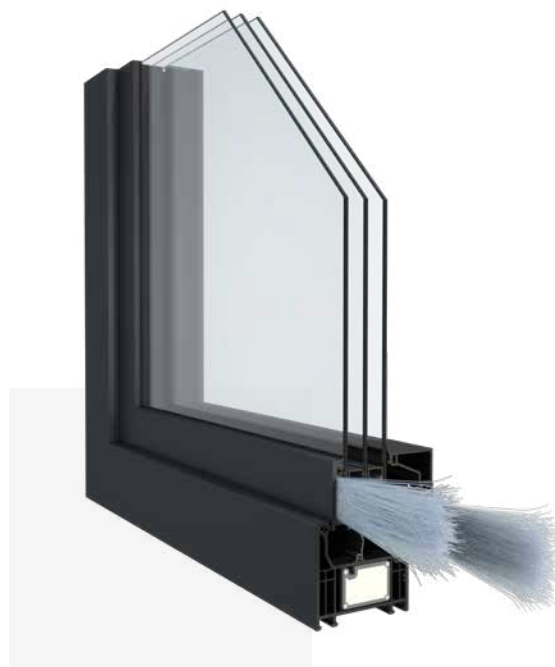




ICOR, EUROPA'S EERSTE UNIVERSELE PLATFORM

Elegant is het eerste van vele raamdesigns gebaseerd op iCOR. Het modulaire principe achter het nieuwe universele platform van Deceuninck is gebaseerd op een gestandaardiseerde vorm, die zichtbaar wordt wanneer kader en vleugel samenkomen.

Deze innovatieve aanpak laat processtandaardisatie toe, wat een ongeziene complexiteitsreductie in productie en logistiek teweegbrengt. Tegelijk biedt iCOR totale uitwisselbaarheid, wat meer designopties oplevert aangezien er nu meerdere vleugelstijlen met eenzelfde kader gecombineerd kunnen worden.



Om maximale resultaten te verzekeren op het vlak van akoestiek, waterdichtheid en thermische isolatie werd iCOR ontwikkeld met een centrale middendichting. Naast de dichtingen aan de binnen- en buitenkant van het profiel, vormt de middendichting een thermische opdeling van de beslagzone. Deze fungeert als extra barrière voor onder meer warmte en kou.

ELEGANT THERMOFIBRA: DESIGN ONTMOET TECHNOLOGIE

In 2012 introduceerde Deceuninck glasvezelversterking, een opmerkelijke technologie die de standaard staalversterking in raam- en deurprofielen verving door structurele glasvezels. Dit betekende een grote verbetering inzake thermische isolatie en een enorme tijdswinst voor raamfabrikanten: met ThermoFibra hoeft de staalversterking niet meer afzonderlijk geproduceerd en geplaatst te worden.

De Elegant-reeks herhaalt deze succesformule met een ThermoFibra-versie van Elegants Infinity-vleugel. In combinatie met een Forthex-versterkt kader, vormt Elegant ThermoFibra de enige goed werkende staallose raam- en deuroplossingen in de markt.



NIEUWE DECALU-REEKS

In 2019 verfijnde Deceuninck verder haar aluminiumgamma, met als doel om een one-stop shop voor zowel pvc als aluminium te worden. Gebaseerd op de gepatenteerde So Easy-technologie combineert de nieuwe Decalu-reeks efficiëntie, gebruiksvriendelijkheid en technische prestatie met eindeloze designmogelijkheden.

De nieuwe aluminiumreeks neemt verschillende voordelen van pvc over en kenmerkt zich door ingerolde afdichtingen en geïntegreerde isolatiestroken die in één beweging gezaagd kunnen worden. Verder kopieert Decalu dezelfde beslaggroef als Elegant, wat productie, stock en onderhoud vereenvoudigt.

Synergie in look & feel met Elegant

Op designvlak bevindt het grootste voordeel zich in de unieke coördinatie in look en feel tussen Decalu en Elegant. Dankzij hun gedeelde rechthoekige glaslat en minimalistische ontwerp kunnen beide reeksen naadloos geïntegreerd worden in één project. Om dezelfde kleuren te garanderen voor alle schrijnwerk heeft Deceuninck 'Smart Colours' ontwikkeld. Volgens dit principe kunnen alle beschikbare kleurcoatings voor aluminium (Aluroc) en pvc (Decoroc) perfect met elkaar gecombineerd worden. Een uitzonderlijk voordeel voor de projectmarkt, in de Benelux, het Verenigd Koninkrijk en de Balkan reeds beschikbaar.



SCHUIFRAMEN

MONORAIL ELEGANT

Met Monorail Elegant lanceert Deceuninck een nieuwe evolutie in het Monorail-systeem, dat de perfecte match vormt met het design van de Elegant raam- en deurenreeks. Monorail Elegant biedt een uitstekende thermische isolatie, is inbraakveilig en garandeert het hoogste comfort.



VENTILATIE

TUNALTOPNEO

Met TunalTopNeo Elevation ontwikkelde Deceuninck een luchtrooster dat waterdichtheid tot 1.200 Pascal garandeert, waardoor de luchtroosters ook bij een hevige storm waterdicht blijven. Het unieke design van de regencover zorgt voor een mooie overgang van raam naar architectuur. Dit luchtrooster wordt dan ook vaak geïnstalleerd wanneer de aannemer expliciet op zoek is naar een designoplossing.

De TunalTopNeo Elevation is ook beschikbaar in een akoestische versie met geluidsreductie tot 43 dB. Het Tunal akoestische rooster is voorzien van een speciaal akoestisch schuim met open celstructuur, dat de akoestische isolatie en duurzaamheid van gebouwen verbetert. Het gewenste design en de gewenste ventilatieluchtstroom worden gecombineerd met de benodigde geluidsdemping.

De TunalTopNeo-reeks biedt hoge thermische isolatie, zowel bij de standaard- als de akoestische versie.

De Tunal luchtroosters zijn beschikbaar in de Deceuninck Aluroc 'Smart Colours' en 315 RAL-kleuren.



BOUWPRODUCTEN

TWINSON CLICK

Het anti-slip, onderhoudsvriendelijke en PEFC-gecertificeerde Twinson-terras is Deceunincks nummer één buitenvloeroplossing. In 2019 werd hiervoor een unieke, schroefloze onderstructuur gelanceerd. Twinson Click combineert verschillende voordelen op een ingenieuze manier, waardoor het de ideale terrasoplossing biedt voor zowel professionele installateurs als eindconsumenten.

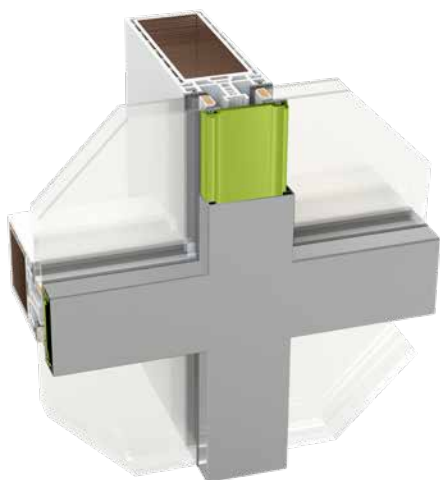
VOOR ELK TERRASTYPE

Het baanbrekende kliksysteem is modulair opgebouwd uit een aantal elementen die het mogelijk maken om Twinson op elk type terrasondergrond te installeren, ongeacht de grootte of vorm. Met één klik draagt de driehoekige Triaxbasisplaat de onderstructuur. Installateurs van dakterrassen kunnen een extra rubberband onder de plaat stoppen om de dakbekleding te beschermen.

Ongelijke oppervlakken of hoogteverschillen kunnen ook gemakkelijk geëlimineerd worden. Twinson Click bestaat uit hulpstukken en uitbreidingen die aangepast kunnen worden aan alle hoogtes tussen 45 en 225 mm. De onderstructuur is gemaakt van lichtgewicht aluminium die afgewerkt kunnen worden met verscheidene afwerkingsprofielen. Met slechts drie klikaccessoires, en zonder schroeven, wordt het volledige terras geassembleerd.



Noord-Amerika



INNERGY AP

Innergy AP vervangt componenten in aluminium en polyamide door een revolutionaire, vezelversterkte polymeer drukplaatoplossing die zowel structurele stijfheid en een verbeterde thermische prestatie oplevert. Een campagne zette de kenmerken en voordelen van de Innergy AP-technologie extra in de kijker binnen de sector.



579-REEKS RAMEN

De nieuwe 579-reeks brengt verbeterde thermische prestaties in commerciële raamontwerpen en biedt een perfect alternatief voor aluminium ramen. Het rijkelijke, hedendaagse ontwerp is beschikbaar in een breed kleurenpalet, met onder meer brons en zwart. Dankzij de vele opties aan accessoires zijn deze veelzijdige en bestendige ramen de perfecte oplossing voor verbouwingen, vervangingen en nieuwe bouwprojecten met een beperkt aantal verdiepingen waar ze oude aluminium, pvc of houten ramen kunnen vervangen.

326-REEKS RAAMSYSTEEM

Het hoogperformante 326-reeks raamsysteem is ontworpen voor lichte commerciële en high-end residentiële toepassingen. De reeks is beschikbaar met integrale spijkervin, retro flens of blokkader en bestaat uit vleugel, luifel, schuifpui, zijdelingse enkelvoudige ophanging en enkelvoudige schuifconfiguraties. Meerdere T-bar en astragaalopties zorgen voor flexibiliteit om multi-unit combinaties te bouwen. De serie is ontworpen voor verbeterde thermische prestatie en DP50 (design pressure) als basisniveau, een US rating die de windlast bepaald waarvoor het product geschikt is te weerstaan in zijn eindtoepassing om zo te voldoen aan verschillende niveaus van DP.



Turkije



DORADO 76

De Dorado 76 werd ontworpen met een slanke aanslaglip dat zorgt voor visuele verbetering in de ramen. Het ontwerp van de 9,5 mm scharnieraanslaglip is uniek voor de markt en werd onderzocht door meerdere structurele analyses. De Dorado 76 beschikt over 6-kamer profielen, een centrale middendichting en laat glasdiktes toe tot 52 mm, wat resulteert in superieure thermische transmissiewaarden.

DIVA-REEKS CONCEPT

De nieuwe Diva-reeks werd ontworpen met nieuwe onderdelen voor aluminium ramen. Als belangrijke verbetering zijn de productiestappen vereenvoudigd. Gelijkaardig aan de pvc-profielssystemen worden de aluminium profielen geleverd met reeds geplaatste TPE-afdichting. Dit verbetert de lucht- en waterdichtheidsprestaties. Het Diva concept laat hardware producten toe die gemakkelijk en snel geïnstalleerd kunnen worden.



MAGNUS PANORAMISCH SCHUIFDEUR

De Magnusdeur voegt een panoramisch zicht toe aan het aanbod schuifoplossingen. Dankzij de minimale lijnen en het grotere glasoppervlak zorgt Magnus ervoor dat meer licht binnenvalt in de ruimte, wat het de perfecte oplossing maakt voor de hedendaagse architecturale, innovatieve trends. De technische voordelen zijn onder meer de mogelijkheid voor hogere vleugelgewichten bij schuifdeuren, wat de mogelijkheid creëert voor grotere deurafmetingen, uitvoeringen zonder drempel waardoor rolstoeltoegang mogelijk is en verbeterde waterafvoermogelijkheden.

LOGIN DEURSYSTEEM

Login is een nieuw deurconcept met pivotscharnier-hardwaretoepassingen. Het systeem heeft het voordeel van een hoger vleugelgewicht, tot 250 kg. De doorsnede (kader-vleugelbreedte) heeft aan beide zijden een vlakliggend uitzicht. Glas, aluminium, hout of composietpanelen kunnen aan de binnen- en buitenkant worden gebruikt. Het vleugelprofiel is voorzien van een PVC eurogroef.



Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

Deceuninck Groep hanteert strikte principes van integriteit, deugdelijk bestuur, evenwichtige belangenverdediging, onafhankelijkheid, transparantie en verantwoord ondernemerschap. De Groep hecht het grootste belang aan het respecteren van de autonomie van de onderneming en van haar beslissingsorganen, rekening houdend met de economische realiteit en de specifieke aard, omvang en structuur van de Groep.

Nieuw wettelijk kader

2020 bleek een mijlpaal te zijn voor Belgische (beursgenoteerde) ondernemingen met de inwerkingtreding van alle bepalingen van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ('WVV') en de nieuwe Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') per 1 januari 2020. Als gevolg daarvan hebben de aandeelhouders van Deceuninck NV tijdens de buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 de nieuwe statuten van Deceuninck aangenomen in overeenstemming met de bepalingen van het WVV en heeft de Raad van Bestuur op 17 december 2020 het nieuwe Corporate Governance Charter van de vennootschap goedgekeurd (het 'Charter').

Het Charter, dat kan worden geraadpleegd op www.deceuninck.com, bevat de belangrijkste aspecten van het beleid inzake deugdelijk bestuur van Deceuninck. Het is gebaseerd op en is een toepassing van de principes inzake deugdelijk bestuur en transparantie zoals bepaald door de Code 2020, die vanaf 1 januari 2020 werd aangenomen als referentiecode voor het deugdelijke bestuur van Deceuninck.

De Raad van Bestuur heeft de Code 2020 besproken en besloten zich niet te houden aan de volgende beginselen:

BEGINSEL	TOELICHTING
2.10 en 2.13	De Raad van Bestuur is van mening dat het moeilijk is om op elk moment een plan te hebben voor de opvolging van de CEO. De Raad van Bestuur is van mening dat het moeilijk is om op elk moment een lijst te hebben van kandidaten voor de opvolging van alle leden van de Raad van Bestuur. Een dergelijke lijst moet kandidaten bevatten met uiteenlopende competenties om te voldoen aan de diversiteitsvereisten binnen de Raad van Bestuur.
7.6	Het beginsel van gedeeltelijke remuneratie in aandelen van niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur zal in de loop van 2021 opnieuw worden geëvalueerd. De niet-uitvoerende bestuurders kunnen inschrijvingsrechten ontvangen na goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders.
7.9	Het beginsel om een minimumdrempel voor aandelen in het bezit van bestuurders vast te stellen, moet verder worden onderzocht en zal in 2021 opnieuw worden geëvalueerd.
7.12	Het beginsel van de terugvordering (claw-back) van variabele remuneratie zal in de loop van 2021 opnieuw worden geëvalueerd
9.2	De Raad van Bestuur besluit dit beginsel niet toe te passen; in plaats daarvan zullen er exitgesprekken worden gevoerd met bestuurders die de Raad van Bestuur verlaten en zal de Raad van Bestuur in het algemeen worden geëvalueerd

Deze Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur bevat meer informatie over de toepassing van het beleid inzake deugdelijk bestuur van Deceuninck in 2020.

Nieuwe bestuursstructuur

De Raad van Bestuur van 28 april 2020 heeft de monistische raadsstructuur aangenomen als de nieuwe bestuursstructuur van de vennootschap. Die structuur bestaat uit de Raad van Bestuur, die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de vennootschap, behoudens die waarvoor de algemene vergadering bij wet gemachtigd is. Ten minste om de vijf jaar zal de Raad van Bestuur evalueren of de gekozen bestuursstructuur nog steeds geschikt is, en zo niet, zal hij een nieuwe bestuursstructuur voorstellen aan de algemene vergadering.

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité en een Remuneratie- en Benoemingscomité opgericht die een adviserende, toezichthoudende en voorbereidende rol hebben bij bepaalde besluiten die de Raad van Bestuur moet nemen. De bevoegdheid om beslissingen te nemen berust bij de Raad van Bestuur in zijn geheel.

De Raad van Bestuur heeft ook een directiecomité opgericht dat bestaat uit de CEO, de CFO en de General Counsel (het 'DirCo'). Aan de leden van het DirCo werd het dagelijkse bestuur van de onderneming gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 WVV (BCA). Samen met de regionale CEO's en Group HR Director¹ vormen ze het Uitvoerend Management van de onderneming.

Ten slotte heeft de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 18 juni 2020 een bijzondere volmacht verleend aan de CEO, zoals bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

¹ Met ingang van april 2021 zal de Group HR-functie ophouden te bestaan.

De Raad van Bestuur en zijn Comités

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

HUIDIGE SAMENSTELLING

Momenteel telt de Raad van Bestuur zeven bestuurders en één waarnemend bestuurder. Eén lid is uitvoerend bestuurder ('CEO') en vijf leden zijn onafhankelijke bestuurders in overeenstemming met de Code 2020. Drie bestuurders werden benoemd op aanbeveling van belangrijke aandeelhouders.

Dit zijn de functies en mandaten van de bestuurders binnen de Raad van Bestuur en zijn Comités per 25 februari 2021:

FUNCTIE	NAAM	LIDMAATSCHAP COMITÉS	LAATSTE HERNIEUWING MANDAAT	VERVALDATUM VAN HET MANDAAT
UITVOEREND BESTUURDER				
CEO	Beneconsult BV vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout		23/04/2019	AV 2023
NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS				
Voorzitter Onafhankelijk bestuurder	Marcel Klepfisch SAS vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	- Remuneratie- en Benoemingscomité (Voorzitter) - Auditcomité (lid)	24/04/2018	AV 2021
Ondervoorzitter Bestuurder	Venture Consult BV vertegenwoordigd door Benedikte Boone	- Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	Geco��pteerd sinds 01/01/2021	AV 2021
Ondervoorzitter Onafhankelijk bestuurder	Homeport Investment Management BV vertegenwoordigd door Wim Hendrix	- Auditcomité (Voorzitter)	24/04/2018	AV 2022
Onafhankelijk bestuurder	Alchemy Partners BV vertegenwoordigd door Anouk Lagae		25/04/2017	AV 2021
Onafhankelijk bestuurder	Evedec. BV vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	- Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	28/04/2020	AV 2023
Onafhankelijk bestuurder	Momentum BV vertegenwoordigd door Chris Lebeer		Geco��pteerd op 18/06/2020	AV 2021
Waarnemend bestuurder	Humblebee Partners BV vertegenwoordigd door Bruno Humblet	- Auditcomité (deelname aan de vergaderingen als waarnemend lid)	Wordt benoemd door AV 2021	

WIJZIGINGEN IN DE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR IN 2020

- Pentacon bv, vertegenwoordigd door Paul Thiers, afgetreden als voorzitter van de Raad van Bestuur en als onafhankelijk bestuurder sinds 29 april 2020.
- Marcel Klepfisch SAS werd benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur en voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité door de Raad van Bestuur op 28 april 2020.
- Bene Invest bv, momenteel Venture Consult bv, en Homeport Investment Management bv werden benoemd als respectievelijk ondervoorzitster en ondervoorzitter.
- Mardec Invest bv, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, nam ontslag als bestuurder per 18 februari 2020 en Evedec. bv, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, werd gecoöpteerd door de Raad van Bestuur tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2023, die werd goedgekeurd door de jaarlijkse algemene vergadering van 28 april 2020. Evedec. bv werd door de Raad van Bestuur van 20 oktober 2020 gekwalificeerd als onafhankelijk bestuurder en benoemd tot lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité.
- Momentum bv, vertegenwoordigd door Chris Lebeer, werd door de Raad van Bestuur van 18 juni 2020 gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder, tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2021.
- Homeport Investment Management bv, vertegenwoordigd door Wim Hendrix, werd door de Raad van Bestuur van 28 april 2020 benoemd tot voorzitter van het Auditcomité.
- Humblebee Partners bv, vertegenwoordigd door Bruno Humblet, werd door de Raad van Bestuur van 20 oktober 2020 benoemd tot waarnemend bestuurder. Tot zijn formele benoeming zal hij ook uitgenodigd worden om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen als waarnemend lid.
- Bene Invest bv, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, nam ontslag per 1 januari 2021. De Raad van Bestuur benoemde in de vergadering van 17 december 2020 Venture Consult bv, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, met ingang van 1 januari 2021.

VOORGESTELDE WIJZIGINGEN IN DE SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN ZIJN COMITÉS IN 2021

De Raad van Bestuur zal aan de jaarlijkse algemene vergadering van 2021 voorstellen om te herbenoemen voor een periode van vier jaar, dat wil zeggen tot de AV in 2025:

- Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch,
- Alchemy Partners bv, vertegenwoordigd door Anouk Lagae.

De Raad van Bestuur zal aan de jaarlijkse algemene vergadering van 2021 voorstellen om Humblebee Partners bv, vertegenwoordigd door Bruno Humblet, te benoemen als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vier jaar, dat wil zeggen tot de algemene vergadering van 2025.

Bene Invest bv, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, nam ontslag per 1 januari 2021.

De Raad van Bestuur benoemde Venture Consult bv, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, per 1 januari 2021.

De definitieve benoeming van Venture Consult bv als bestuurder zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de jaarlijkse algemene vergadering van 27 april 2021, voor een periode van vier jaar, d.w.z. tot de algemene vergadering in 2025.

ANDERE

De erebestuurders van Deceuninck zijn:

- † Pierre Alain Baron De Smedt²
- Arnold Deceuninck
- Willy Deceuninck

De secretaris van de Raad van Bestuur is Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor bv, General Counsel.

² Op zaterdag 13 december 2019 is Pierre Alain Baron De Smedt, erevoorzitter van Deceuninck NV, op 75-jarige leeftijd overleden. Pierre Alain blijft in ons hart.

CURRICULA VITAE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR



MARCEL KLEPFISCH SAS, MET VASTE VERTEGENWOORDIGER MARCEL KLEPFISCH (1951), VOORZITTER EN ONAFHANKELIJK BESTUURDER

- Opleiding: Master Handelsingenieur (Universiteit Antwerpen)
- Professionele ervaring: 2009: Chief Restructuring Officer bij Deceuninck NV, voormalig lid van de Raad van Bestuur van Nybron Flooring International Zwitserland, Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het DirCo bij Vickers Plc, Chief Financial Officer BTR Power Drives en gewezen Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pack2Pack en van de Raad van Bestuur van Volution in het Verenigd Koninkrijk, Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en van GSE Group in Frankrijk



VENTURE CONSULT BV, MET VASTE VERTEGENWOORDIGER BENEDIKTE BOONE (1971), ONDERVOORZITSTER, NIET-UITVOEREND BESTUURDER

- Opleiding: Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (KUL 1994).
- Professionele ervaring: verschillende functies uitgeoefend bij Creyf's Interim en Avasco Industries
- Huidige andere mandaten: lid van Raad van Bestuur bij Lotus Bakeries NV sinds 2012 en Bestuurder bij diverse familiale vennootschappen (Bene Invest BV, Holve NV en Harpis NV)



BENECONSULT BV, MET VASTE VERTEGENWOORDIGER FRANCIS VAN EECKHOUT (1968), CEO

- Opleiding: Master in Handelsingenieur (KUL 1990)
- Professionele ervaring: 1994-2011: gedelegeerd Bestuurder van Van Eeckhout NV, VVM NV
- Huidige andere mandaten: onafhankelijk Bestuurslid van Pollet Watergroup; Voorzitter van Cemminerals NV



HOMEPORT INVESTMENT MANAGEMENT BV, MET VASTE VERTEGENWOORDIGER WIM HENDRIX (1967), ONDERVOORZITSTER, ONAFHANKELIJK BESTUURDER

- Opleiding: Handelsingenieur (KU Leuven 1990), Master of Business Administration (Washington University, St. Louis, Missouri, VS 1993), Master Wealth Management (Wharton Business School, Pennsylvania, VS 2011)
- Professionele ervaring: Gamma België NV, Siemens NV, Begos, Corelio, Homeport Investment Management
- Huidige andere mandaten: Voorzitter van de Raad van Bestuur bij XIX-Invest NV; Bestuurder bij Capricorn Sustainable Chemistry Fund



**EVEDEC. BV, MET VASTE
VERTEGENWOORDIGER EVELYN DECEUNINCK
(1979), ONAFHANKELIJK BESTUURDER**

- Opleiding: Bachelor Kinesithérapie (Katholieke Hogeschool Gent 2001), opleiding paardenosteopathie (Roosendaal, NL), attest Vakbekwaamheid Internationaal Personenvervoer en OBO-diploma (Openbare Bus Ondernemingen)
- Professionele ervaring: Bestuurder van Deceuninck Auto's NV, een autobusbedrijf in exploitatie bij De Lijn (België)
- Huidige andere mandaten: gedelegeerd Bestuurder van bandenservicecentrum Bandeman



**MOMENTUM BV, MET VASTE
VERTEGENWOORDIGER CHRIS LEBEER (1955),
ONAFHANKELIJK BESTUURDER**

- Opleiding: Burgerlijk ingenieur (KUL 1978); Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen; Scheikundig Ingenieur/MSc (Massachusetts Institute of Technology, VS 1982)
- Professionele ervaring: McKinsey & Company; Bekaert Steel Cord., lid van het Executive Committee; Delaware Computing, CEO/voorzitter; Volution group, Bestuurder; uitvoerend Voorzitter van de Raad van Bestuur
- Huidige andere mandaten: Bestuurder bij Qpinch, Bestuurder bij Incofin Investment Management, lid van de Advisory board van Freshstream Ltd., Bestuurder bij Destiny



**ALCHEMY PARTNERS BV, MET VASTE
VERTEGENWOORDIGER ANOUK LAGAE (1975),
ONAFHANKELIJK BESTUURDER**

- Opleiding: Master in Business & Engineering (Solvay Management School), Kellogg School of Management, Northwestern University Chicago, VS; Insead, Frankrijk
- Professionele ervaring: Unilever (Brussel), Coca Cola (Brussel, Londen en Sydney), President Core Europe bij Duvel Moortgat; momenteel CEO Accent
- Huidige andere mandaten: lid van de Advisory Board van Make Sense



**HUMBLEBEE PARTNERS BV, MET VASTE
VERTEGENWOORDIGER BRUNO HUMBLET
(1965), ONAFHANKELIJK BESTUURDER**

- Opleiding: Handelsingenieur (1988 Solvay Business School – VUB)
- Professionele ervaring: CEO Bridon Bekaert Ropes Group Ltd. (VK); CFO Bekaert SA; Executive Vice President Latijns-Amerika Bekaert SA; Executive Vice President Window Film Division Bekaert SA; Bestuurder bij Treasury EMEA en Global Cash Pool Procter & Gamble Inc; Bestuurder bij Internal Audit Procter & Gamble Inc
- Huidige andere mandaten: Uitvoerend Voorzitter Mankind (België)

SAMENSTELLING VAN DE COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

ALGEMEEN

De Raad van Bestuur heeft gespecialiseerde comités opgericht om specifieke kwesties te analyseren en om advies te verlenen aan de Raad van Bestuur. De comités hebben een adviesfunctie. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de Raad van Bestuur.

AUDITCOMITÉ

Het huidige Auditcomité bestaat uit twee leden en een waarnemend lid, allen niet-uitvoerende bestuurders. Alle leden van het Auditcomité worden als onafhankelijk beschouwd zoals uiteengezet in de Code 2020:

- Homeport Investment Management BV, vertegenwoordigd door Wim Hendrix, Voorzitter
- Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch
- Humblebee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet (uitgenodigd om toe te treden als lid)

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Deceuninck en ten minste één lid beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en het uitvoeren van audits.

REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ

Het huidige Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité worden beschouwd als onafhankelijk zoals uiteengezet in de Code 2020:

- Marcel Klepfisch SAS, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch, Voorzitter
- Venture Consult BV, vertegenwoordigd door Benedikte Boone
- Evedec. BV, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck

De leden beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid, gelet op hun opleiding en professionele ervaring.

ACTIVITEITENVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE VERGADERINGEN VAN DE COMITÉS IN 2020

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ
TOTAAL AANTAL VERGADERINGEN GEHOUDEN IN 2020	9	6	5
Beneconsult BV vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	9	6 (uitgenodigd)	5 (uitgenodigd)
Pentacon BV vertegenwoordigd door Paul Thiers (tot 28/04/2020)	2	1	1
Marcel Klepfisch SAS vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	9	6	5
Bene Invest BV (momenteel Venture Consult bv) vertegenwoordigd door Benedikte Boone	9	-	5
Homeport Investment Management BV vertegenwoordigd door Wim Hendrix	9	6	-
Evedec, BV vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	9	-	(vanaf 20/10/2020) 2
Alchemy Partners BV vertegenwoordigd door Anouk Lagae	9	-	-
Momentum BV vertegenwoordigd door Chris Lebeer	(vanaf 18/06/2020) 5	-	-

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur kwam negen keer bijeen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- beheer van de COVID-19-pandemie: opvolging, de nodige maatregelen nemen, de impact beperken
- goedkeuring van budget 2021
- voorstel van nieuwe bestuursstructuur en andere veranderingen naar aanleiding van de inwerkingtreding van de WVV (BCA)
- aanneming van nieuwe statuten en nieuwe Corporate Governance Code
- uitgifte van het nieuwe inschrijvingsrechtenplan 2020
- introductie van nieuwe leden van de Raad van Bestuur en nieuwe commissaris
- langetermijnstrategie
- opvolging van de innovatieprojecten en de technologiestrategie
- opvolging en beslissing (des)investeringsmogelijkheden
- goedkeuring investeringsdossiers
- opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's
- financiële rapportering

- voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep
- opvolging van de organisatiestructuur van de Groep en de opvolgingsplanning van het management
- opstelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag
- voortdurende opvolging van de liquiditeits- en schuldpositie van de Groep
- deugdelijk bestuur, risicobeheersing en compliance
- remuneratie en langetermijnincentives voor de CEO en de leden van het Uitvoerend Management
- voorbereiding van de jaarlijkse algemene vergadering en de buitengewone algemene vergadering

Verder nam de Raad van Bestuur ook kennis van de verslagen en voorstellen van besluiten van het Auditcomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité en heeft, waar nodig, beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van die comités.

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité kwam zes keer bijeen. Het Auditcomité stond de Raad van Bestuur bij in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de meest ruime zin en heeft o.m. de volgende taken uitgevoerd:

- voorstel van nieuwe commissaris
- het verlenen van advies over de benoeming van de interne auditor en het doen van aanbevelingen m.b.t. de selectie, benoeming en herbenoeming van de commissaris
- auditactiviteiten opvolgen en het systematisch monitoren van opdrachten ondertekend door commissaris
- het beoordelen van de betrouwbaarheid van financiële informatie
- toezicht houden op het interne auditsysteem
- het beoordelen van de interne controle en het risicobeheer
- controle van de rekeningen en opvolgen van het budget

De CEO was aanwezig op alle vergaderingen van het Auditcomité.

REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ

Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam vijf keer bijeen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- beoordeling van de resultaten van de bonusdoelstellingen voor 2019
- opstelling van een nieuw inschrijvingsrechtenplan en voorstel voor de toekenning van inschrijvingsrechtenplan
- de benoeming van een nieuw lid van het Uitvoerend Management en een nieuw lid van het DirCo
- het remuneratiebeleid en de remuneratie van bestuurders en het DirCo
- het beleid met betrekking tot de benoeming van bestuurders en leden van het DirCo
- de structuur en samenstelling van de comités
- het ontslag en benoeming van leden van de Raad van Bestuur
- de herziening van de structuur en samenstelling van het DirCo

De CEO was aanwezig op alle vergaderingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité, behalve wanneer de benoeming en remuneratie van Bene Invest bv (momenteel Venture Consult bv), vertegenwoordigd door Benedikte Boone, en van hemzelf aan bod kwam.

BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN HET EVALUATIEPROCES VAN DE RAAD VAN BESTUUR, DE COMITÉS EN DE BESTUURDERS

De Raad van Bestuur staat in voor een regelmatige evaluatie van zijn eigen doeltreffendheid met het oog op een voortdurende verbetering van het bestuur van de groep. Daarvoor voert de Raad van Bestuur onder leiding van zijn voorzitter bij voorkeur om de drie jaar een evaluatie uit van zijn omvang, samenstelling, werking en interactie met het DirCo.

De Raad van Bestuur evalueert ook de werking van de comités en van de individuele bestuurders.

Het evaluatieproces heeft vier doelstellingen:

- de werking en de activiteiten van de Raad van Bestuur en van de relevante comités beoordelen
- nagaan of de belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken
- de daadwerkelijke inbreng van de Raad van Bestuur nagaan
- de huidige samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités beoordelen in het licht van de gewenste samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités

Op basis van de resultaten van de evaluatie zal de voorzitter een verslag met de sterke en zwakke punten aan de Raad van Bestuur meedelen en eventueel doet hij daarbij een voorstel tot benoeming van nieuwe bestuurders of legt hij de niet-verlenging van een bestuursmandaat voor aan het Remuneratie- en Benoemingscomité.

De geplande evaluatieronde in 2020 werd uitgesteld tot 2021 door COVID-19.

Het Uitvoerend Management

HUIDIGE SAMENSTELLING

Het Uitvoerend Management van Deceuninck bestaat uit het DirCo en de regionale CEO's en Group HR Director³.

Het DirCo bestaat uit de volgende leden:



BENECONSULT BV
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
FRANCIS VAN EECKHOUT
-
CEO & VOORZITTER
VAN HET DIRCO



EMVECO BV
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
SERGE PICEU
-
CHIEF FINANCIAL OFFICER
(vanaf 1 januari 2021)



FIENES BV
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
WIM VAN ACKER
-
CHIEF FINANCIAL OFFICER
(tot 28 februari 2021)



BAKOR BV
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
ANN BATAILLIE
-
GENERAL COUNSEL
& SECRETARIS VAN DE
RAAD VAN BESTUUR

Het DirCo ondersteunt de CEO in het dagelijkse operationele management van de Groep en bij de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten die worden bepaald door de Raad van Bestuur. Aan de leden van het DirCo werd het dagelijkse bestuur van de onderneming gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 WvV (BCA).

³. Met ingang van april 2021 zal de Group HR-functie ophouden te bestaan.

De andere leden van het Uitvoerend Management, die een adviserende rol hebben, zijn:



ERGUN CICEKCI
-
CEO TURKIJE
& EMERGING MARKETS



JOREN KNOCKAERT
-
CEO VS
(vanaf 1 juli 2020)



DÉVE CONSULTING BV
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
STIJN VERMEULEN
-
CEO EUROPA



BARBEL COMM.V.
VERTEGENWOORDIGD
DOOR
MIEKE BUCKENS
-
HR DIRECTOR GROUP⁴

Filip Levrau, Director ICT Group, wordt uitgenodigd voor de vergaderingen van het Uitvoerend Management.

WIJZIGINGEN IN DE SAMENSTELLING VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT IN 2020

- Filip Geeraert, CEO VS, trad af op 1 juli 2020. Hij werd opgevolgd door Joren Knockaert als de nieuwe CEO VS. Filip werd benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur van Deceuninck Noord-Amerika.
- Wim Van Acker (Fienes bv), CFO, besliste het bedrijf te verlaten om zijn carrière een nieuwe wending te geven. Hij wordt opgevolgd door Serge Piceu die is gestart op 1 januari 2021. Wim zal aan boord blijven tot de publicatie van onze resultaten voor 2020 op 25 februari 2021, wat een vlotte overgang verzekert.



FILIP GEERAERT
-
CEO VS
(tot 1 juli 2020)

Diversiteitsbeleid

CRITERIA

Deceuninck streeft naar zowel diversiteit als complementariteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het DirCo. De diversiteitscriteria hebben betrekking op geslacht, leeftijd, opleiding/professionele achtergrond en geografische herkomst, (internationale) ervaring en expertise/knowhow, rekening houdend met de regels en de algemeen aanvaarde non-discriminatiebeginselen.

IMPLEMENTATIE

Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor met het oog op benoeming als lid van de Raad van Bestuur, rekening houdend met de behoeften van Deceuninck, de benoemingsprocedures en de selectiecriteria van de Raad van Bestuur. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de algemene vergadering, aan wie de betreffende cv's worden bekendgemaakt. Verder geeft Deceuninck geen gedetailleerde informatie over de diversiteitscriteria en de doelstellingen aan haar aandeelhouders.

De leden van het DirCo worden benoemd door de Raad van Bestuur op voorstel van en na overleg met de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

RESULTATEN

- **Geslacht:**
Deceuninck leeft de regels m.b.t. genderdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het DirCo na. Overeenkomstig de Wet van 28 juli 2011 moet minstens één derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht zijn tegen 1 januari 2019. Op 25 februari 2021 bestond de Raad van Bestuur uit drie dames en vijf heren (waarvan één als waarnemend bestuurder), terwijl het DirCo uit één vrouwelijk en twee mannelijke leden bestond.
- **Leeftijd:**
De leeftijd van de leden van de Raad van Bestuur varieert tussen 41 en 69 jaar. Het jongste lid van het DirCo is 45 jaar en het oudste lid is 62 jaar.
- **Opleiding/professionele achtergrond:**
De leden van de Raad van Bestuur en het DirCo hebben verschillende achtergronden, in o.a. economie, recht, engineering, marketing, financiën, IT, fysiotherapie.
- **Geografische herkomst:**
Momenteel heeft één lid van de Raad van Bestuur de Nederlandse nationaliteit; de andere leden hebben de Belgische nationaliteit. Het DirCo bestaat uit leden met de Belgische nationaliteit.
- **(Internationale) ervaring:**
Het merendeel van de leden van de Raad van Bestuur en alle leden van het DirCo hebben in het buitenland gestudeerd en/of gewerkt.
- **Expertise/knowhow:**
Gezien hun opleiding/professionele achtergrond voldoen de expertise en knowhow van de leden van de Raad van Bestuur en het DirCo aan het streven van Deceuninck naar diversiteit en complementariteit.

Transacties tussen de vennootschap en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallen

Het beleid van Deceuninck met betrekking tot transacties en andere contractuele relaties tussen de vennootschap (m.i.v. haar verbonden vennootschappen) en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke regeling inzake belangenconflicten uiteengezet in artikels 7:96 en 7:97 WVV (BCA) vallen, is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Volgens het Charter moet elke transactie tussen de vennootschap (of een van haar dochtervennootschappen) en een bestuurder vooraf worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, onafhankelijk van de vraag of die transactie onderworpen is aan de wettelijke bepalingen ter zake. Een dergelijke transactie kan alleen plaatsvinden onder marktconforme voorwaarden.

Beleid ter voorkoming van marktmisbruik

De Raad van Bestuur heeft een beleid ter voorkoming van marktmisbruik opgemaakt met betrekking tot transacties in aandelen van Deceuninck Groep of in afgeleiden of andere ermee verbonden financiële instrumenten en de openbaarmaking van die transacties door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en bepaalde medewerkers.

De principes van het beleid ter voorkoming van marktmisbruik van Deceuninck Groep vormen een bijlage bij het Corporate Governance Charter.

Remuneratieverslag

NIEUWE WETTELIJKE BEPALINGEN

Bij wet van 28 april 2020 zijn nieuwe regels ingevoerd in het Belgische vennootschapsrecht, ter uitvoering van de EU-richtlijn 2017/828 met betrekking tot het aanmoedigen van langetermijnbetrokkenheid van aandeelhouders. De nieuwe regels vereisen dat de vennootschap een afzonderlijk remuneratiebeleid heeft dat door de aandeelhouders op de algemene vergadering moet worden goedgekeurd. Het remuneratiebeleid van de vennootschap zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders op de algemene vergadering van 27 april 2021.

Waar de nieuwe regels vereisen dat in het remuneratieverslag een koppeling wordt gemaakt met het remuneratiebeleid, zal voor dit overgangsjaar een dergelijke koppeling worden gemaakt met het beleid dat bestond ten tijde van de opstelling van dit verslag. Alle nodige informatie in het remuneratieverslag met betrekking tot voorgaande jaren zal worden verstrekt voor zover die informatie beschikbaar was.

PROCEDURE VOOR DE VASTSTELLING VAN HET REMUNERATIEBELEID EN VOOR DE VASTSTELLING VAN HET REMUNERATIE NIVEAU VOOR INDIVIDUELE BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT IN 2020

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De bezoldiging van de bestuurders wordt door de algemene vergadering bepaald op voorstel van de Raad van Bestuur en volgens de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In lijn met de algemene verloningsstrategie van het bedrijf, doet het Remuneratie- en Benoemingscomité regelmatig een benchmark van de bezoldigingen van niet-uitvoerende bestuurders van vergelijkbare Belgische beursgenoteerde bedrijven. Dat gebeurt om er zeker van te zijn dat de bezoldiging nog steeds gepast en conform de marktpraktijken is, rekening houdend met de omvang van de onderneming, haar financiële situatie, haar positie binnen het Belgische economische milieu en de verantwoordelijkheden die de bestuurders dragen.

LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT

De remuneratie van de leden van het uitvoerend Management, met inbegrip van de CEO, wordt bepaald door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het algemene remuneratiebeleid van de Groep streeft ernaar competente en professionele medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Daarom wordt de grootte van de remuneratie bepaald in verhouding tot de individuele taken en verantwoordelijkheden. Het bedrag van de totale vergoeding wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité en die doet aan de Raad van Bestuur een voorstel van het totaal aan vergoedingen op basis van de strategische positionering van elk van de functies versus de benchmark in de markt en van de verwachte markttendensen. Op tweejaarlijkse basis wordt een grondige benchmark uitgevoerd met vergelijkbare internationale bedrijven met gelijkaardige omvang en structuur. De bijdrage die door de leden van het Uitvoerend Management wordt geleverd aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep vormt een belangrijk onderdeel van het remuneratiebeleid.

TOTALE REMUNERATIE VAN DE NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS IN 2020 (INCLUSIEF VOORMALIGE LEDEN)

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als remuneratie voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een forfaitair bedrag per zitting van de Raad van Bestuur en begrensd tot een maximumbedrag. Het bedrag van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, ondervoorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders. Indien de niet-uitvoerende bestuurders bovendien lid zijn van een comité, wordt die vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende comité. Indien aan bestuurders bijzondere taken en projecten zijn toegewezen, kunnen ze een passende remuneratie ontvangen. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen en voordelen in natura zijn uitgesloten. Er worden geen verbrekingsvergoedingen of vergoedingen voor pensioenuitgaven voorzien voor niet-uitvoerende bestuurders.

De vaste vergoeding bleef ongewijzigd in 2020.

in €	MIN/JAAR (VAST)	ZITPENNINGEN PER RAAD VAN BESTUUR	ZITPENNINGEN PER COMITÉ	MAX/JAAR
Voorzitter	40.000	3.000	1.000	80.000
Ondervoorzitter	30.000	1.500	1.000	60.000
Bestuurder	20.000	1.500	1.000	40.000

De totale remuneratie (bruto) betaald aan de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2020 (inclusief de voormalige voorzitter) bedroeg € 296.833.

Alle leden van de Raad van Bestuur hebben afgezien van de vergoeding voor de vergadering in april 2020 als bijdrage tijdens de COVID-19-crisis. De nieuwe voorzitter ontving een uitzonderlijke vergoeding van € 15.000 voor een bijzondere opdracht (overgang voorzitterschap).

In afwijking van de Corporate Governance Code 2020 kunnen niet-uitvoerende bestuurders inschrijvingsrechten ontvangen na goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders. De jaarlijkse algemene vergadering van 2020 heeft de toekenning van inschrijvingsrechten onder het inschrijvingsrechtenplan 2020 aan de niet-uitvoerende bestuurders als volgt goedgekeurd: 30.000 aan de voorzitter en 15.000 aan elk van de niet-uitvoerende bestuurders. De prijs van de inschrijvingsrechten onder inschrijvingsrechtenplan

2020 bedraagt € 1,5. De inschrijvingsrechten dienden te worden aanvaard vóór 16 februari 2021. De uitoefenperiode loopt van 2024 tot 2030 (elk jaar in mei en september). In 2024 zal 1/3 van de inschrijvingsrechten verworven zijn, in 2025 2/3 en in 2026 3/3.

In 2020 heeft geen enkel lid van de Raad van Bestuur inschrijvingsrechten uitgeoefend.

In 2020 zijn er door de vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep geen leningen toegekend aan enige bestuurder, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep.

Het lid van het DirCo dat ook lid is van de Raad van Bestuur als uitvoerend bestuurder, Beneconsult bv, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, ontving noch een vaste vergoeding, noch een aanwezigheidsvergoeding.

in €	RAAD VAN BESTUUR	AUDIT- COMITÉ	REMUNERATIE EN BENOEMINGS COMITÉ	VASTE BEZOLDIGING	UITZONDERLIJKE POSTEN	VARIABELE BEZOLDIGING	TOTALE BRUTO- BEZOLDIGING EN PROPORTIE VAST/VARIABELE
Pentacon bv vertegenwoordigd door Paul Thiers	3,000	1,000	1,000	13,333	N/A	N/A	18,333 100% vast 0% variabel
Marcel Klepfisch SARL vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	24,000	6,000	5,000	40,000	15,000	N/A	90,000 100% vast 0% variabel
Homeport Investment Management bv vertegenwoordigd door Wim Hendrix	12,000	6,000	-	30,000		N/A	48,000 100% vast 0% variabel
Bene Invest bv (momenteel Venture Consult bv) vertegenwoordigd door Benedikte Boone	12,000	-	5,000	30,000		N/A	47,000 100% vast 0% variabel
Evedec. bv vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	12,000	-	2,000	20,000		N/A	34,000 100% vast 0% variabel
Alchemy Partners bv vertegenwoordigd door Anouk Lagae	12,000	-	-	20,000		N/A	32,000 100% vast 0% variabel
Momentum bv vertegenwoordigd door Chris Lebeer	7,500	-	-	20,000		N/A	27,500 100% vast 0% variabel
Beneconsult bv vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	-	-	-	-			-
TOTAL	82,500	13,000	13,000	173,333	15,000	N/A	296,833

TOTALE BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN HET DIRCO EN DE ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT IN 2020 (INCLUSIEF VOORMALIGE LEDEN)

BELANRIJKSTE PRINCIPES

Het totale bedrag van de bezoldiging van het Uitvoerend Management bestaat uit de volgende elementen: de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging op korte termijn en de variabele bezoldiging op lange termijn.

Het remuneratiepakket beoogt competitief te zijn en is afgestemd op de rol en de verantwoordelijkheden van elk lid van het Executive Management, in een wereldwijd opererende industriële groep.

VASTE BEZOLDIGING

De vaste bezoldiging wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van elk resultaat toegekend. Een deel van dat bedrag kan naar keuze van het management-lid aangewend worden voor pensioenopbouw of -verzekeringsbijdragen.

VARIABELE BEZOLDIGING OP KORTE TERMIJN

Teneinde de belangen van de leden van het management af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf met doelstellingen die verband houden met het jaarlijkse businessplan.

De prestaties van het bedrijf zijn gebaseerd op de REBITDA en de Adjusted Free Cash Flow van het afgelopen boekjaar. Die criteria worden jaarlijks op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité door de Raad van Bestuur geëvalueerd en desgewenst aangepast. Voor 2020 waren de evaluatiecriteria voor de prestaties van de CEO en de andere leden van het DirCo: REBITDA Groep (65%) en Adjusted Free Cash Flow Groep (35%), en voor de andere leden van het Uitvoerend Management: REBITDA Groep (15%), REBITDA Regio (50%), Adjusted Free Cash Flow Groep (10%) en Adjusted Free Cash Flow Regio (25%). Indien de wijze waarop de resultaten behaald werden niet strookt met de kernwaarden (oprechtheid, topprestaties en ondernemerschap), behoudt het Remuneratie- en Benoemingscomité zich het recht voor te beslissen om geen bonussen te betalen.

De variabele bezoldiging op korte termijn bedraagt in principe 35% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de leden van het Uitvoerend Management en 75% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de CEO. Dat percentage kan worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties, maar mag nooit meer dan 45,5% (voor de leden van het Uitvoerend Management) of 97,5% (voor de CEO) bedragen. De variabele bezoldiging gerelateerd tot de bedrijfsdoelstellingen wordt enkel toegekend indien 90% of meer van de vooropgestelde financiële targets werden gerealiseerd.

De basis voor de variabele bezoldiging is de remuneratie verdiend gedurende het boekjaar. De uitbetaling vindt eind februari van het daaropvolgende jaar plaats.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele bezoldiging. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft beslist dat de vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen van de regels van artikel 7:91, 2° van het WVV betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het Uitvoerend Management.

VARIABELE BEZOLDIGING OP LANGE TERMIJN

Aandelenopties en inschrijvingsrechten

Het bedrijf biedt ook opties en/of inschrijvingsrechten op aandelen van de vennootschap aan. Het doel van die verloningsvorm is het motiveren en behouden van medewerkers die een significante impact (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of inschrijvingsrechten wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de medewerker vervult en zijn/haar toekomstige (groei) potentieel. De onderliggende filosofie is de waarde van Deceuninck op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van het management te koppelen aan die van de aandeelhouders en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dat kader bedraagt de uitoefenperiode van een optie en warrant maximaal tien jaar. De aandelenopties en inschrijvingsrechten kunnen pas worden uitgeoefend na het derde jaar dat volgt op het jaar waarin de opties en inschrijvingsrechten werden aangeboden. Als de opties en/of inschrijvingsrechten op het einde van de uitoefenperiode niet werden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde.

Een derde van de inschrijvingsrechten/opties komt telkens vrij voor uitoefening in het vierde, in het vijfde en in het zesde kalenderjaar na het jaar waarin de toekenning heeft plaatsgevonden tot het einde van de looptijd.

In geval van onvrijwillig vertrek (met uitzondering van een contractbreuk voor dringende reden) kunnen de aanvaarde en uitoefenbare aandelenopties/inschrijvingsrechten enkel nog uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode volgend op de datum van de beëindiging. De uitoefenbare opties/inschrijvingsrechten worden geannuleerd. In geval van onvrijwillig vertrek voor dringende reden worden de al dan niet verworven aanvaarde aandelenopties en inschrijvingsrechten, die nog niet werden uitgeoefend, geannuleerd. Deze voorwaarden omtrent de verwerving en de uitoefening van de opties en inschrijvingsrechten in geval van al dan niet vrijwillig vertrek, zijn toepasbaar zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de Raad van Bestuur om ten voordele van de begunstigde, op basis van objectieve en pertinente criteria, wijzigingen aan te brengen aan deze bepalingen. Indien de arbeidsovereenkomst een einde neemt omwille van de wettelijke opensioenstelling of het einde van de carrière zullen de inschrijvingsrechten/opties verder uitoefenbaar blijven. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de

uitoefening van de opties/inschrijvingsrechten, zijn genoteerd op Euronext Brussel; ze zijn van dezelfde aard en genieten dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck-aandelen.

Performance Share Plan

De leden van het Uitvoerend Management nemen deel aan een Performance Share Plan. De leden krijgen Performance Share Rights, die kunnen worden omgezet in 'matching' of 'Performance Shares' van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning), op voorwaarde dat de begunstigden vóór 30 juni 2018 investeerden in Deceuninck-aandelen, tegen de investeringsprijs (d.i. de gemiddelde aandelenkoers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft het lid van het Uitvoerend Management recht op één of meer overeenkomende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die is bepaald in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft. In de loop van 2020 vervielen 114.459 Performance Shares als gevolg van het vertrek van een lid van het Uitvoerend Management.

LEDEN VAN HET DIRCO

In 2020 ontving de CEO een vaste vergoeding van € 453.906 en een variabele vergoeding van € 511.875 (97,5%). De CFO ontving een vaste vergoeding van € 302.500 en een variabele vergoeding van € 150.150 (45,5%). De General Counsel ontving een vaste vergoeding van € 246.189 en een variabele vergoeding van € 122.199 (45,5%). Het Remuneratie- en Benoemingscomité evalueerde de realisatie van de doelstellingen voor 2020 van de leden van het DirCo en stelde aan de Raad van Bestuur voor om een variabele vergoeding op korte termijn te betalen op basis van de performantiecriteria van 2020, aangezien die zijn behaald (maximale drempel van 130% behaald).

Bij wijze van bijdrage tijdens de COVID-19-crisis hebben de leden van het DirCo afgezien van een deel van hun vaste vergoeding:

- CEO: €71,094
- CFO: één maand vergoeding of € 27,500
- General Counsel: één maand vergoeding of € 22,381

De variabele vergoeding werd berekend op basis van de totale vergoeding, in overeenstemming met het remuneratiebeleid.

Het remuneratiepakket van de leden van het DirCo bevat geen langetermijnbonus in contanten. De vaste bezoldiging is een totaalbedrag waarvan een gedeelte kan worden bijgedragen voor pensioenplannen of voor verzekeringen, naar eigen goeddunken van de leden van het DirCo.

Gezien het feit dat de huidige leden van het DirCo handelen via een management-vennootschap, wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld.

Het totale bedrag van de vergoeding van de leden van de DirCo is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de onderneming en draagt bij tot de strategische doelstellingen van de onderneming.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT

De andere leden van het Uitvoerend Management ontvingen samen een vaste vergoeding van € 1.116.717 en een variabele vergoeding van € 490.535 (45,5%). Het Remuneratie- en Benoemingscomité evalueerde het behalen van de 2020-doelstellingen voor de andere leden van het Uitvoerend Management en stelde aan de Raad van Bestuur voor om een variabele vergoeding op korte termijn te betalen op basis van de prestatiecriteria voor 2020, aangezien die zijn behaald (maximale drempel tussen 126-130% behaald).

Bij wijze van bijdrage tijdens de COVID-19 crisis hebben de Belgische andere leden van het Uitvoerend Management elk afgezien van één maand vergoeding. De variabele vergoeding werd berekend op basis van de totale vergoeding, in overeenstemming met het remuneratiebeleid.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het Uitvoerend Management bevat geen langetermijnbonus in contanten. De vaste bezoldiging is een totaalbedrag waarvan een gedeelte kan worden bijgedragen voor pensioenplannen of voor verzekeringen, naar eigen goeddunken van de andere leden van het Uitvoerend Management.

Er wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld aan de andere leden van het Uitvoerend Management die handelen via een management-vennootschap. Voor één lid werd een uitzondering gemaakt tijdens een overgangsfase, die eindigde in 2020.

Het totale bedrag van de vergoeding van de andere leden van het Uitvoerend Management is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de onderneming en draagt bij tot de strategische doelstellingen van de onderneming.

AANDELEN, AANDELENOPTIES EN ANDERE RECHTEN OM DECEUNINCK-AANDELEN TE VERWERVEN DIE IN DE LOOP VAN 2019 WERDEN TOEGEKEND, UITGEOEFEND OF VERVALLEN ZIJN

AANDELENOPTIES

De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een optieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan

de Raad van Bestuur de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen.

In 2020 werden geen aandelenopties toegekend aan de leden van het Uitvoerend Management, werden geen aandelenopties uitgeoefend en vervielen 39.000 aandelenopties (SOP05). Geen enkel lid van het Uitvoerend Management had SOP05-aandelenopties.

INSCHRIJVINGSRECHTEN

Op 29 oktober 2020 keurde de Raad van Bestuur een nieuw inschrijvingsrechtenplan ('Warrantplan 2020') van 1.500.000 inschrijvingsrechten goed. Op 17 december 2020 werden 350.000 inschrijvingsrechten van het Warrantplan 2020 aangeboden aan de CEO en 60.000 inschrijvingsrechten aan elk van de General Counsel, CEO Europa, CEO Turkije en CEO VS. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 1,5. De inschrijvingsrechten dienden te worden aanvaard vóór 16 februari 2021. De uitoefenperiode loopt van 2024 tot 2030 (elk jaar in mei en september). In 2024 zal 1/3 van de inschrijvingsrechten verworven zijn, in 2025 2/3 en in 2026 3/3.

In 2020 heeft geen enkel lid van het Uitvoerend Management inschrijvingsrechten uitgeoefend.

TERUGVORDERINGSRECHT

De bepalingen van de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het Uitvoerend Management voorzien niet in terugvorderingsclausules.

PENSIOENVERGOEDINGEN BETAALD IN 2020

Filip Geeraert, CEO VS, ontving een eerste deel van zijn pensioenvergoeding in 2020, met een maximum van 12 maanden bezoldiging. Een ander deel van zijn pensioenvergoeding zal in 2021 worden uitbetaald. Aangezien de totale vergoeding meer dan 12 maanden bezoldiging zal bedragen, zal de goedkeuring worden gevraagd op de volgende algemene vergadering van aandeelhouders.

EVOLUTIE VAN DE BEZOLDIGING

in €	TOTAL JAARLIJKE BEZOLDIGING CEO	TOTALE JAARLIJKE BEZOLDIGING UITVOEREND MANAGEMENT (EXCL. CEO)	TOTALE JAARLIJKE BEZOLDIGING NIET- UITVOERENDE BESTUURDERS	GEMIDDELDE PERSONEELS- BEZOLDIGING (VTE)	OMZET	EBITDA
2016	646,934 vast en variabel	2,521,475 (8 leden)	259,500	44,958	670.9 mln.	65.1 mln. (REBITDA)
2017	460,080 vast	2,046,940 (7 leden)	263,500	47,102	687.2 mln.	66.7 mln. (REBITDA)
2018	923,185 vast en variabel	2,147,577 (7 leden)	253,500	45,985	674.2 mln.	72.4 mln. (Adj.)
2019	525,000 vast	598,570 (2 DirCo leden)	267,000	47,090	633.8 mln.	60.6 mln. (Adj.)
2020	965,781 vast en variabel	2,428,289 (2 DirCo-leden en 4 andere leden)	296,833	48,417	642.2 mln.	86 mln. (Adj.)

BEZOLDIGINGSVERHOUDING

De bezoldigingsverhouding tussen de hoogste bezoldiging in het Uitvoerend Management (CEO-vergoeding) en de laagste bezoldiging van de personeelsleden bedraagt 30,68.

Interne controle- en risicobeheersystemen

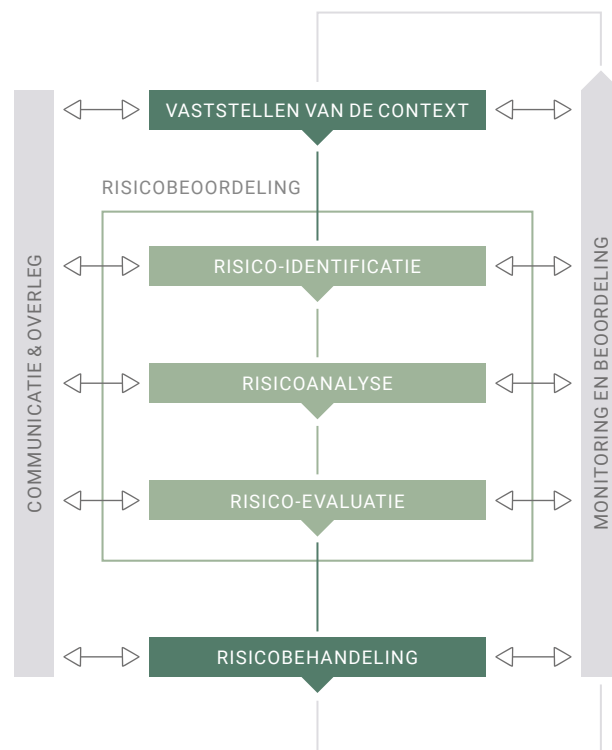
BELANGRIJKSTE KENMERKEN

De belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen, met inbegrip van de financiële verslaggeving, kunnen als volgt worden samengevat:

- vastleggen van doelstellingen voor een permanente opvolging van de activiteiten, de bedrijfsresultaten, het gebruik van werkingsmiddelen en de financiële positie van de Groep en de afzonderlijke vennootschappen
- permanente evaluatie van historisch financiële resultaten alsook het regelmatig updaten van de financiële prognoses op middellange termijn
- opvolgen van wisselkoersrisico's met acties tot beheersing van de risico's
- vastleggen van het beleid en procedures van de vennootschap voor naleving van toepasselijke wet- en regelgeving
- vastleggen van procedures ter verduidelijking van de machtigingsniveaus en de scheiding van taken, die door interne audit op hun naleving worden gecontroleerd
- waarborgen van de bedrijfscontinuïteit en de toegangscontrole tot de IT-systemen
- bespreken met de interne auditor van zijn auditrapporten en desgevallend om bijkomende informatie en verduidelijking vragen, alsook de maatregelen nemen ter implementatie en naleving van de aanbevelingen
- permanente opvolging van de grondstofprijzen en de eventuele wijzigingen ervan
- bevestiging krijgen van het regionale management dat zij zich houden aan toepasselijke wet- en regelgeving en interne regels van de vennootschap
- opvolgen en regelmatig bespreken met de juridische dienst van geschillen die van materiële invloed kunnen zijn

RISICOKADER

Als kader voor het risicobeheersysteem werd geopteerd voor de ISO 31000 standaard. Volgende stappen kunnen binnen dit proces worden onderscheiden:



VASTSTELLEN VAN DE CONTEXT

Om de risico's te detecteren, dient de context gekend te zijn waarin Deceuninck Groep operationeel is. Enerzijds is er de externe context met onder meer de sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrentiële omgeving. Anderzijds is er ook de interne context waarbij vooral de objectieven van Deceuninck als Groep maar ook de objectieven van iedere entiteit afzonderlijk dienen bepaald te worden.

RISICO-IDENTIFICATIE

Risico-identificatie is de eerste stap binnen het eigenlijke risico-onderzoek. Aan de hand van afzonderlijke brainstormingsessies worden de risico's geïdentificeerd die mogelijk een impact hebben op het bereiken van de doelstellingen. Deze worden verzameld in een risicoregister.

RISICOANALYSE

Bij risicoanalyse wordt vooral bekeken wat de kansen zijn dat het risico zich voordoet en wat de impact kan zijn van het desbetreffende risico op het behalen van de doelstellingen. Hierbij wordt rekening gehouden met de impact op de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, service en kosten.

RISICO-EVALUATIE

Deze risico's worden vervolgens geëvalueerd en gerangschikt op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de impact op het bedrijf. Het resultaat hiervan wordt samengevat in een risicomatrix.

RISICOBEBANDELING

Risico's kunnen op vier mogelijke manieren worden behandeld:

- het risico volledig vermijden door de activiteit te wijzigen of te stoppen
- actie ondernemen om de waarschijnlijkheid te verminderen (preventie) of de impact te verkleinen (protectie)
- het risico overdragen door het te verzekeren of de activiteit door derden te laten uitvoeren
- het risico aanvaarden zonder verdere acties te ondernemen

Risicobeheersing is een continu proces waarbij de verschillende stappen doorlopend herbekeken en opgevolgd worden. Deceuninck Groep organiseert dit proces als volgt:

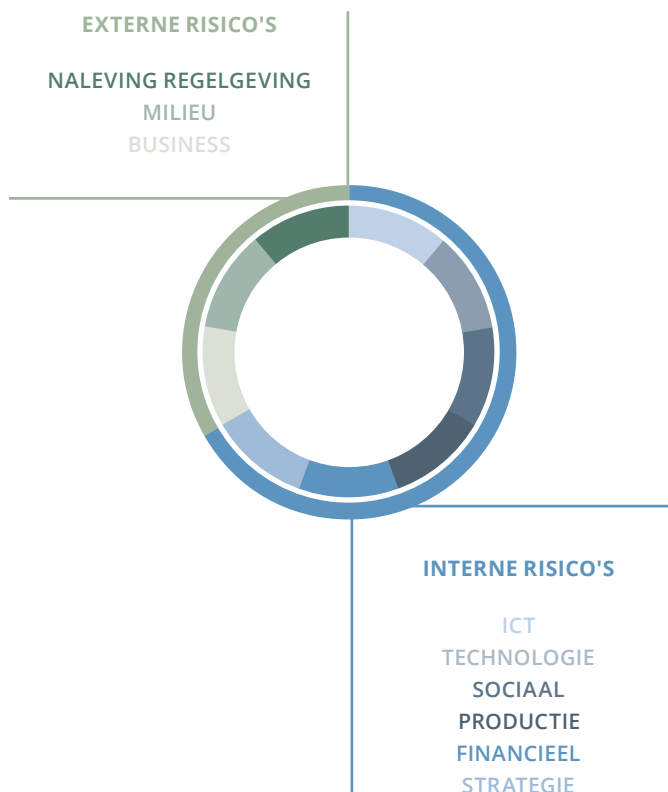
- Group Finance beheert het risicoregister en de risicomatrix voor alle risico's die relevant zijn op groepsniveau, alsook de lijst van acties die zijn genomen om de risico's te reduceren of volledig te vermijden. De acties worden toegewezen aan regionale teams en staan onder toezicht van een lid van het Uitvoerend Management
- Deze worden twee keer per jaar door het Uitvoerend Management beoordeeld om de volledigheid van het risicoregister te waarborgen en om ervoor te zorgen dat de overeengekomen acties worden uitgevoerd.
- Twee keer per jaar wordt een gelijkaardige evaluatie met het auditcomité van de Raad van Bestuur gepland tijdens een aparte vergadering of als apart agendapunt tijdens de vergadering van het auditcomité.
- Interne Audit volgt een risicogebaseerde benadering, die erop gericht is tijdens de audits op het niveau van de juridische entiteiten mogelijke nieuwe risico's te identificeren. Dit draagt bij tot de volledigheid.

RISICOSTRUCTUUR

Deceuninck Groep structureert de risico's waarmee ze wordt geconfronteerd als volgt:

RISICO'S DIE SPECIFIEK VERBAND HOUDEN MET DECEUNINCK GROEP'S ACTIVITEITEN EN DE SECTOR

- Risico's met betrekking tot innovatieve processen, producten en bedrijfsmodellen
- Risico's verbonden aan de beschikbaarheid en de prijs van grondstoffen
- Operationele risico's, inclusief de veiligheid van onze mensen en uitval van essentiële infrastructuur
- Risico's van onderbrekingen in onze toeleveringsketen
- Risico's gerelateerd aan onze verkoopprocessen
- Mensengerelateerde risico's, waaronder moeilijkheden om de juiste mensen aan te werven en fraude
- ICT-gerelateerde risico's
- Financiële risico's, waaronder liquiditeits- en wisselkoersrisico's
- Juridische risico's, waaronder het niet naleven van wet- en regelgeving en inbreuken op de intellectuele eigendomsrechten



GENERIEKE RISICO'S

DIE OOK ANDERE INDUSTRIËN TREFFEN

- Economische risico's, bijvoorbeeld een onmiddellijke en wezenlijke verslechtering van de economische conjunctuur
- Politieke risico's, zoals onteigeningen en politiek geweld
- Natuurrampen, zoals aardbevingen en overstromingen

MEEST RELEVANTE RISICO'S

FINANCIËLE RISICO'S

De wisselkoersrisico's, interestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's worden verder in dit verslag besproken onder Toelichting 25.

ECONOMISCHE RISICO'S

Net als de meeste ondernemingen is Deceuninck Groep blootgesteld aan de risico's van een economische recessie, de huidige volatiliteit op de krediet- en kapitaalmarkt en de huidige economische en financiële situatie in het algemeen. Deze factoren hebben een negatieve invloed op de vraag naar producten.

Deceuninck Groep is voornamelijk actief in de vervaardiging van raamprofielen voor de woningbouwsector en verwante producten. Bijgevolg zullen onze toekomstige resultaten in grote mate afhankelijk zijn van de evolutie van deze markten. In deze context heeft de huidige financiële en economische situatie, met zijn aanzienlijke impact op de economie als geheel, een invloed op alle markten waarin we actief zijn.

Deceuninck Groep kan niet voorspellen hoe de markten op korte termijn zullen evolueren. Hoewel de autoriteiten in sommige geografische markten waarin we actief zijn beleidsmaatregelen hebben getroffen om de economische groei te bevorderen, kan Deceuninck Groep niet garanderen dat deze maatregelen zullen volstaan om deze markten te herstellen. De genomen maatregelen kunnen voorts ingetrokken of aangepast worden. De markten waarin de Deceuninck Groep actief is, zijn onderhevig aan hevige concurrentie. Wij concurreren met andere ondernemingen op basis van verschillende factoren, waaronder (i) de kennis van en de toegang tot nieuwe technologieën en nieuwe productieprocessen, (ii) het vermogen om nieuwe producten te introduceren en te implementeren met verbeterde functionaliteit of die minder duur zijn dan de bestaande, (iii) de volledigheid van de aangeboden oplossingen, (iv) reputatie en visie, (v) geografische aanwezigheid, (vi) distributienetwerk en (vii) prijzen. Bovendien kan de concurrentie worden versterkt door nieuwe concurrenten die de markt betreden en die vergelijkbare producten aanbieden, en door consolidatie. Een sterke concurrentie kan leiden tot overcapaciteit op de markt en tot prijsdruk.

Daarnaast is het mogelijk dat de contracterende partijen, de klanten en andere actoren op de markt van Deceuninck Groep hun operationeel model wijzigen op een manier die een invloed heeft op onze activiteiten.

Het succes van Deceuninck Groep is dus afhankelijk van haar vermogen om een concurrentiepositie te handhaven naarmate de marktstructuur wijzigt. Hoewel Deceuninck Groep erin geslaagd is om haar concurrentiepositie te handhaven door zich aan te passen aan wijzigingen in de marktstructuur, kunnen toekomstige wijzigingen een aanzienlijk ongunstig effect hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie.

De activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Deceuninck Groep schommelen al naargelang het algemene economische klimaat. De beslissing om investeringsgoederen al dan niet aan te kopen, waardoor klanten van Deceuninck Groep haar producten kunnen integreren, heeft betrekking op relatief grote geldbedragen.

Een dergelijke investeringsbeslissing houdt onder andere verband met het algemene economische klimaat. Ook de beslissing van eindgebruikers van producten van Deceuninck Groep om te investeren in vastgoed houdt verband met het algemene economische klimaat en de toegang tot krediet. De renovatiemarkt is minder conjunctuurgebonden dan de nieuwbouwmarkt.

BESCHIKBAARHEID EN PRIJS VAN DE GRONDSTOFFEN

De toekomstige winstgevendheid van Deceuninck Groep is gedeeltelijk bepaald door de veranderingen in de inkooprijzen van grondstoffen (m.n. kunstharsen en additieven), componenten, kapitaalgoederen, salarissen en andere zakelijke diensten, evenals door verkoopprijzen die Deceuninck Groep kan aanrekenen voor haar producten en diensten. Voor de meeste van deze elementen zijn er geen hedging-mogelijkheden.

Als de stijging van de grondstoffenrijzen aanzienlijk en langdurig is, en als de marktomstandigheden het toestaan, blijkt uit ervaring uit het verleden dat het doorrekenen van hogere grondstoffenkosten aan de markt een tijdverschil van 3 tot 6 maanden vereist, met grote verschillen tussen de markten.

OPERATIONELE RISICO'S

De eigen compoundfabrieken van Deceuninck Groep worden beschouwd als essentiële infrastructuur die compound leveren aan de meeste extrusiefabrieken van de Groep. Ze zijn gecentraliseerd in een beperkt aantal landen (Duitsland, België, de Verenigde Staten, Rusland en Turkije). Hoewel er in het verleden geen aanzienlijke problemen zijn geweest, kan een onderbreking in de activiteiten van een compoundfabriek het productieproces van

de extrusiefaciliteiten aanzienlijk verstoren, aangezien het moeilijk is om compounds onder commercieel aantrekkelijke voorwaarden te verzenden. Een dergelijke onbeschikbaarheid kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Groep.

PERSONEELSRISICO'S

Het succes van Deceuninck Groep zal in grote mate afhankelijk zijn van haar vermogen om bekwaam personeel en managers aan te trekken en in dienst te houden, die een grondige kennis hebben van en bekend zijn met de relevante markten, technologie en producten. Deceuninck Groep is actief in een concurrerende arbeidsmarkt en kan daarom het behoud van haar belangrijke medewerkers niet garanderen. Als wij er niet in slagen bekwame mensen aan te trekken en in dienst te houden, zou dit een wezenlijk nadelige invloed kunnen hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van Deceuninck Groep.

JURIDISCHE RISICO'S

Deceuninck Groep steunt op een combinatie van handelsmerken, handelsbenamingen, handelsgeheimen, octrooien en knowhow om haar intellectuele-eigendomsrechten in haar producten en operationele processen te definiëren en te beschermen. Het is dan ook van groot belang dat Deceuninck Groep in staat is om haar intellectuele eigendommen in de toekomst te blijven gebruiken en dat zij alle waardevolle intellectuele eigendommen op toereikende wijze beschermt door op te treden tegen schendingen van haar intellectuele-eigendomsrechten, door handelsgeheimen te bewaren en door gebruik te maken van de beschikbare wettelijke middelen zoals handelsmerken, octrooien en ontwerpregistraties. Hoewel de vennootschap geen belangrijke geschillen heeft lopen, kan niet worden uitgesloten dat ze gerechtelijke procedures zou moeten initiëren om haar rechten te beschermen.

Indien de bovenvermelde methoden niet volstaan om de intellectuele-eigendomsrechten van Deceuninck Groep volledig te beschermen in haar belangrijkste markten of indien de bescherming vervalt, dan is het mogelijk dat derden (inclusief concurrenten) haar vernieuwingen of producten commercialiseren of haar knowhow gebruiken, wat een wezenlijk nadelige invloed kan hebben op onze activiteiten en/of bedrijfsresultaten.

We kunnen niet garanderen dat alle aangevraagde handelsmerken en octrooien in de toekomst zullen worden goedgekeurd. Deceuninck Groep kan het risico niet uitsluiten dat bepaalde handelsmerken en octrooien van Deceuninck Groep zullen vervallen als het bedrijf er in de toekomst mogelijk niet in slaagt de registratie van dergelijke handelsmerken en octrooien te verlengen. In bepaalde geografische markten is het mogelijk moeilijker om de eigendomsrechten van Deceuninck Groep af te dwingen.

Het succes van Deceuninck Groep zal gedeeltelijk afhangen van haar vermogen om haar activiteiten uit te voeren zonder een inbreuk te plegen op de eigendomsrechten van derden, of zonder zich de eigendomsrechten van anderen wederrechtelijk toe te eigenen. Hoewel er momenteel geen belangrijke claims tegen Deceuninck Groep lopen waarin wordt beweerd dat intellectuele eigendomsrechten zijn geschonden, kan Deceuninck Groep niet garanderen dat haar activiteiten van tijd tot tijd geen (onopzettelijke) inbreuk zullen plegen op de octrooien die eigendom zijn van anderen. Deceuninck Groep kan mogelijk verplicht zijn veel tijd en inspanningen te besteden en kan juridische kosten oplopen indien de vennootschap zich moet verdedigen in rechtsvorderingen over intellectuele-eigendomsrechten die tegen Deceuninck Groep worden aangespannen, ongeacht of de vorderingen gerechtvaardigd zijn.

Als blijkt dat Deceuninck Groep een inbreuk pleegt of heeft gepleegd op de octrooien of andere intellectuele-eigendomsrechten van anderen, dan kan Deceuninck Groep onderworpen worden aan aanzienlijke schadeclaims, die een wezenlijke impact kunnen hebben op de cashflow, de activiteiten, de financiële toestand of de bedrijfsresultaten van de Groep. Ook is het mogelijk dat de Groep de ontwikkeling, het gebruik of de verkoop van het relevante product of proces moet stopzetten, of dat de Groep licenties moet verkrijgen om de betwiste rechten te gebruiken, die mogelijk niet, of niet onder commercieel redelijke voorwaarden, beschikbaar zijn. Om de waarschijnlijkheid van een dergelijke schending te beperken, heeft het management een proces ingevoerd om de mogelijke schending van octrooien of intellectuele eigendomsrechten continu te controleren.

De activiteiten van Deceuninck Groep zijn onderworpen aan mogelijke productaansprakelijkheidsrisico's die inherent zijn aan de productie en distributie van haar producten. Productaansprakelijkheid kan ook gelden voor toekomstige nieuwe producten die door Deceuninck Groep worden vervaardigd en verdeeld. Als de dekking van de productaansprakelijkheidsverzekering van Deceuninck Groep niet volstaat om productaansprakelijkheidsclaims met succes te dekken, dan zou dit een wezenlijke nadelige invloed kunnen hebben op haar activiteiten, financiële toestand of bedrijfsresultaten. Bovendien kan de verdediging tegen dergelijke vorderingen

een aanzienlijke druk uitoefenen op het management, kunnen er aanzienlijke juridische vergoedingen verschuldigd zijn en kan de reputatie van Deceuninck Groep ongunstig worden beïnvloed, ook wanneer de Vennootschap zich succesvol kan verdedigen tegen een dergelijke claim in verband met de producten die zij op de markt brengt.

Inbreuken door medewerkers van de Groep op de toepasselijke wetgeving en reglementeringen evenals op de Gedragscode van Deceuninck Groep kunnen een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie van de Groep. Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele werknemersacties leiden tot een inbreuk op het vlak van compliance. Dit kan een negatieve impact hebben op het imago, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel van het bedrijf.

Ondanks interne opleidingen en de Gedragscode van de Deceuninck Groep (omgaan met o.a. mensenrechten, anti-omkoping, anti-corruptie), kan de Groep niet uitsluiten dat sommige werknemers individuele inbreuken op toepasselijke wetgeving en reglementering of de gedragscode kunnen plegen.

Deceuninck Groep is actief in markten met verschillende strikte en zich nog steeds verder ontwikkelende milieueisen. Compounding en opslag van gevaarlijke industriële producten brengen altijd een milieurisico met zich mee. Hoewel Deceuninck Groep de nodige maatregelen heeft getroffen om dit risico te beperken en er zich in het verleden geen noemenswaardige problemen hebben voorgedaan, kan aansprakelijkheid op milieurechtelijk vlak niet worden uitgesloten, in het bijzonder omdat milieuwetgeving en -regelgeving kan leiden tot een systeem van risicoaansprakelijkheid waardoor Deceuninck Groep aansprakelijk wordt gesteld, ongeacht of Deceuninck Groep nalatig is geweest of een andere overtreding heeft begaan. Het niet naleven van bestaande of toekomstige milieuwetgeving en -reglementering kan leiden tot strafrechtelijke of administratieve boetes, die een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Groep.

Deceuninck Groep kan ook aansprakelijk gesteld worden tegenover derden voor enige overeenkomst, garantie, verklaring, compensatie of gelijkaardige bepaling die is opgenomen in overeenkomsten waarmee Deceuninck Groep productiefaciliteiten afgestoten heeft.

Externe audit

In het licht van de wet van 7 december 2016 betreffende de organisatie van het beroep en het overheidstoezicht op de commissaris, werd op de jaarlijkse algemene vergadering van 28 april 2020 de benoeming van een nieuwe commissaris goedgekeurd: PwC Bedrijfsrevisoren BV, waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is te Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, met ondernemingsnummer 0429.501.944, vertegenwoordigd door Lien Winne, voor een periode van drie jaar, d.w.z. tot de sluiting van de jaarvergadering van 2023.

Transacties tussen verbonden partijen

ALGEMEEN

Iedere bestuurder en ieder lid van het DirCo wordt aangemoedigd om zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de Vennootschap. Deceuninck Groep heeft geen kennis van enig mogelijk belangenconflict bij de leden van de Raad van Bestuur en het DirCo tussen hun taken jegens de vennootschap en hun privé- en/of andere taken.

BELANGENCONFLICTEN VAN BESTUURDERS

De belangenconflictenregeling van artikel 7:96 van het WVV werd in 2020 tweemaal toegepast.

Op 29 oktober 2020 is de Raad van Bestuur bijeengekomen om een nieuw inschrijvingsrechtenplan ("inschrijvingsrechtenplan 2020") goed te keuren. Voor de vergadering lichtte Beneconsult BV, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, de Raad in over zijn mogelijk vermogensrechtelijk belang als uitvoerend bestuurder wat in strijd is met de agenda van de Raad van Bestuur, aangezien hij een begunstigde zou zijn van het nieuwe Inschrijvingsrechtenplan 2020. De uitvoerend bestuurder verliet de vergadering en heeft niet overlegd noch beslist inzake de goedkeuring van het nieuwe Inschrijvingsrechtenplan 2020. Ook de commissaris werd ingelicht over dit mogelijke vermogensrechtelijke belangenconflict. In overeenkomst met de wettelijke bepalingen bevat dit jaarverslag een uittreksel van de notulen van de raad:

"Alvorens de discussie met betrekking tot dit punt wordt aangevangen, deelt de besloten vennootschap "BENECONSULT", met als vaste vertegenwoordiger de heer VAN EECKHOUT Francis, beiden voornoemd, zijnde de uitvoerende bestuurder van de Vennootschap, vertegenwoordigd als voorzeggd, mee dat er in haar hoofde een strijdig belang van vermogensrechtelijke aard kan bestaan met betrekking tot de beslissingen die de raad van bestuur zal nemen met het oog op het goedkeuren van het "Inschrijvingsrechtenplan 2020", aangezien zij er eveneens begunstigde van is. De raad van bestuur heeft akte genomen van dit strijdig belang en van het feit dat dit eveneens werd gesignaleerd door de betrokken bestuurder aan de commissaris van de vennootschap.

Overeenkomstig artikel 7:96 van het WVV en verenigingen mag de betrokken bestuurder, vertegenwoordigd als voorzeggd, niet deelnemen aan de beraadslagingen van de raad van bestuur over deze verrichtingen of beslissingen, noch aan de stemming in dat verband.

De betrokken bestuurder heeft bijgevolg, vertegenwoordigd als voorzeggd, niet deelgenomen aan de beraadslagingen, noch aan de stemming.

De rechtvaardigingsgronden betreffende voornoemd strijdig belang zijn:

Het door de raad van bestuur op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité genomen initiatief om het "Warrantplan 2020" te lanceren heeft tot doel om bepaalde personeelsleden van de Vennootschap en van haar dochtervennootschappen, die uitgenodigd zullen worden om deel te nemen aan dit "Inschrijvingsrechtenplan 2020", te motiveren om bij te dragen tot de groei van de Deceuninck Groep en om hun loyaliteit ten aanzien van de Deceuninck Groep te bevorderen.

Het is voor de Vennootschap van belang een nieuw inschrijvingsrechtenplan uit te geven. De Vennootschap is immers van oordeel dat het werk, het initiatief en de ondernemerszin van elk van de begunstigten van het Inschrijvingsrechtenplan een belangrijke bijdrage levert aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Vennootschap. Zij wenst de begunstigten daarom de kans te geven (bijkomende) aandelen van de Vennootschap te verwerven aan een vooraf bepaalde inschrijvingsprijs, zodat zij financieel kunnen participeren in de toegevoegde waarde en de groei van de Vennootschap. De ervaring van de voorbije jaren heeft immers uitgewezen dat aandelenopties, inschrijvingsrechten en deelname in het aandeelhouderschap door de personeelsleden een belangrijk element van motivatie en betrokkenheid t.a.v. het bedrijf uitmaakt. Dergelijk plan heeft immers tot doel de inzet en motivatie op lange termijn van personeelsleden te bevorderen, zodat hun inzet bijdraagt in het realiseren van de groei en desgevallend van herstructureringen. De Vennootschap heeft het voornemen om verder jaarlijks inschrijvingsrechten toe te kennen op aandelen. Het aanbod van deze nieuwe inschrijvingsrechten zal geen verzaking uitmaken in hoofde van de begunstigten aan eerdere opties en/of inschrijvingsrechten op aandelen die door hen werden aanvaard.

Als dusdanig kadert de voorgenomen uitgifte in de belangen van de Vennootschap en acht de raad van bestuur de opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders gerechtvaardigd.

De vermogensrechtelijke gevolgen zijn de volgende:

De vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap die voortvloeien uit het feit om inschrijvingsrechten toe te kennen aan de uitvoerende bestuurder zijn miniem, rekening houdend met enerzijds het totaal aantal effecten waarop deze verrichting betrekking heeft en met anderzijds het feit dat de uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten gebaseerd is op de actuele beurskoers van de aandelen.

De raad van bestuur verklaart dat er in hoofde van de overige bestuurders van de Vennootschap, zijnde de niet-uitvoerende

bestuurders van de Vennootschap, geen belangenconflict aanwezig is, gezien het "Inschrijvingsrechtenplan 2020" voorziet dat de eventuele toekenning van de gecreëerde inschrijvingsrechten in hun hoofde het gevolg zal zijn van een beslissing te nemen door de algemene vergadering van de Vennootschap."

Op 17 december 2020 heeft de Raad van Bestuur een verhoging van de management fee voor de CEO met 5%, op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité, beraadslaagd en goedgekeurd. Vóór de vergadering heeft Beneconsult bv, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, de Raad van Bestuur op de hoogte gebracht van zijn mogelijke vermogensrechtelijke belang als uitvoerend bestuurder dat strijdig is met de agenda van de Raad van Bestuur, aangezien hij een begunstigde zou zijn van een verhoging van de management fee. De uitvoerend bestuurder en Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Bene Invest bv, verlieten beiden de vergadering en hebben niet beraadslaagd noch beslist over de goedkeuring van een mogelijke verhoging van de management fee. Op voorstel van van het Remuneratie- en Benoemingscomité keurde de Raad van Bestuur de door het Comité voorgestelde verhoging goed.

Ook de commissaris werd op de hoogte gebracht van dat potentiële vermogensrechtelijke belangenconflict. Conform de wettelijke bepalingen bevat dit jaarverslag een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur: "Alvorens de bespreking van dit punt aan te vatten, delen de privévennootschap 'BENECONSULT', met als vaste vertegenwoordiger dhr. Francis Van Eeckhout, beide voornoemd, zijnde uitvoerend bestuurder van de vennootschap, vertegenwoordigd als voorzeggd, en de privévennootschap 'BENE INVEST', met als vaste vertegenwoordiger mevr. Benedikte Boone, mee dat er een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard kan bestaan met betrekking tot de beslissingen die de Raad van Bestuur zal nemen betreffende de remuneratie van sommige leden van het Executive Management, aangezien zij er tevens begunstigde van is. De Raad van Bestuur heeft kennis genomen van dit belangenconflict en van het feit dat dit ook door de betrokken bestuurders werd gemeld aan de commissaris van de vennootschap. Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen kunnen de betrokken bestuurders, vertegenwoordigd als voorzeggd, niet deelnemen aan de beraadslaging van de Raad van Bestuur over deze verrichtingen of beslissingen noch aan de stemming daarover. Bijgevolg hebben de betrokken bestuurders, vertegenwoordigd als voorzeggd, niet deelgenomen aan de beraadslaging noch aan de stemming. De rechtvaardigingsgronden betreffende voornoemd belangenconflict zijn: Het initiatief wordt genomen door de Raad van Bestuur op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité om de management fee van de CEO te verhogen. Als dusdanig is de voorgestelde verhoging in het belang van de vennootschap en acht de Raad van Bestuur de verhoging verantwoord. De vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap die voortvloeien uit de goedkeuring van een verhoging van de management fee zijn minimaal.

TRANSACTIES MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN

De belangenconflictenregeling van artikel 7:97 van het WVV werd in 2020 niet toegepast.

Artikel 34 van het Belgisch Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt

KAPITAALSTRUCTUUR OP 31 DECEMBER 2020

Het maatschappelijk kapitaal is volgestort en wordt vertegenwoordigd door 136.795.123 aandelen zonder nominale waarde.

WETTELIJKE OF STATUTAIRE BEPERKING VAN OVERDRACHT VAN EFFECTEN

De vennootschap biedt aandelenopties en warrants op aandelen van de vennootschap aan. Aandelenopties en warrants worden persoonlijk toegekend en zijn niet overdraagbaar, behalve in geval van overlijden van de houder ervan.

HOUDERS VAN EFFECTEN WAARAAN BIJZONDERE ZEGGENSCHAPSRECHTEN ZIJN VERBONDEN

Geen

MECHANISME VOOR DE CONTROLE VAN AANDELENPLANNEN VOOR WERKNEMERS WANNEER DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND

Geen

WETTELIJKE OF STATUTAIRE BEPERKING VAN DE UITOEFENING VAN HET STEMRECHT

De stemrechten verbonden aan de aandelen die in het bezit zijn van Deceuninck en haar rechtstreekse en onrechtstreekse dochtervennootschappen zijn geschorst. Op 31 december 2020 betrof het 69.769 aandelen (0,05% van de aandelen die op dat ogenblik in omloop waren).

AAN DECEUNINCK NV BEKENDE AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN DIE AANLEIDING KUNNEN GEVEN TOT BEPERKING VAN DE OVERDRACHT VAN EFFECTEN EN/OF VAN DE UITOEFENING VAN HET STEMRECHT

Geen

DE REGELS VOOR DE BENOEMING EN VERVANGING VAN LEDEN VAN HET BESTUURSORGaan EN VOOR DE WIJZIGING VAN DE STATUTEN VAN DECEUNINCK NV

De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Hun initiële mandaat is maximaal vier jaar (gebaseerd op het Corporate Governance Charter van de Vennootschap) en kan worden hernieuwd. Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van de vennootschap en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de Raad van Bestuur daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de Raad van Bestuur wordt rekening gehouden met de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake (o.a.) gender, bekwaamheden, ervaring en kennis (zie hiervoor 'Diversiteitsbeleid').

Tijdens de herziening van het Corporate Governance Charter van Deceuninck heeft de Raad beslist om de leeftijdsbeperking voor bestuurders op te trekken van 70 naar 75 jaar op het moment van (her)benoeming. In principe eindigt de termijn van een bestuurder bij de afsluiting van de jaarlijkse vergadering die geldt als het einde van zijn of haar mandaat.

Elke wijziging van de statuten van Deceuninck Group gebeurt in overeenstemming met het WVV.

BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD MET BETREKKING TOT UITGIFTE OF INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, aan een prijs die niet lager mag zijn dan één euro (€ 1,00) en niet hoger dan de gemiddelde aandelenprijs van de 30 dagen voorafgaand aan de beslissing van de Raad verhoogd met 30%, en dat op zulke wijze dat de vennootschap op geen enkel ogenblik eigen aandelen zal bezitten waarvan de fractiewaarde hoger zal zijn dan twintig procent (20%) van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Er is geen voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering vereist wanneer de verkrijging van effecten geschiedt om deze aan te bieden aan het personeel van de vennootschap.

De Raad van Bestuur is bovendien gemachtigd om deze aandelen te verkopen zonder gehouden te zijn aan bovenstaande prijs- en tijdsbeperkingen.

De machtiging geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 15 mei 2020 en kan, overeenkomstig artikel 7:215 van het WVV, hernieuwd worden.

In het boekjaar 2020 werden geen aandelen gekocht.

De buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 heeft de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om, overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 7:215 en volgende van het WVV, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen of te verkopen, indien de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking ervan in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad en kan, overeenkomstig artikel 7:215 van het WVV, worden hernieuwd.

TOEGESTAAN KAPITAAL

De Raad van Bestuur kan, voor een periode van vijf jaar vanaf 15 mei 2020, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in een of meerdere malen verhogen ten belope van een maximumbedrag van € 53.925.310,12. Deze kapitaalverhoging kan worden uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden die zijn vastgesteld door de Raad van Bestuur, zowel door inbreng in geld als door inbreng in natura evenals door incorporatie van reserves of van uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, alsook door in een of meerdere malen in aandelen converteerbare obligaties, obligaties met warrants of warrants die al dan niet verbonden zijn aan een ander effect uit te geven. Evenwel mag de kapitaalverhoging waartoe besloten wordt door de Raad van Bestuur niet vergoed worden door aandelen zonder aanduiding van nominale waarde uitgegeven beneden de fractiewaarde van de oude aandelen.

De buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om voor een periode van drie jaar, onder de voorwaarden en binnen de grenzen van artikel 7:202 van het WVV, het toegestane kapitaal te gebruiken in geval van kennisgeving door de Autoriteit voor

Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. De Raad van Bestuur bepaalt de data en de voorwaarden van de kapitaalverhogingen die hij beveelt in toepassing van voorgaande, inbegrepen de eventuele betaling van de uitgiftepremies.

Wanneer gebruik wordt gemaakt van voorgaande (en inclusief bij de uitgifte van converteerbare obligaties of warrants), bepaalt de Raad van Bestuur overeenkomstig artikelen 7:191 en volgende van het WVV de termijn en de andere voorwaarden van de uitoefening door de aandeelhouders van het recht van voorkeur wanneer de wet hen dat recht toekent.

Hij kan tevens, overeenkomstig artikelen 7:191 en verder, in het belang van de vennootschap en onder de voorwaarden door de wet vastgesteld, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen, ten gunste van een of meerdere bepaalde personen die hij kiest, ongeacht of deze personen behoren tot het personeel van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Wanneer een uitgiftepremie wordt betaald ingevolge een kapitaalverhoging, dan wordt deze van rechtswege overgedragen naar een onbeschikbare rekening genaamd 'uitgiftepremies' waarover slechts beschikt kan worden onder de voorwaarden vereist voor de kapitaalvermindering. De premie kan echter steeds ingelijfd worden bij het maatschappelijk kapitaal; deze beslissing kan door de Raad van Bestuur genomen worden zoals hierboven aangegeven.

Aandeelhouders-structuur

Door de vermelde buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap werd aan de Raad van Bestuur tevens de bevoegdheid verleend om, met het oog op de coördinatie van de statuten, zodra het toegestane kapitaal of een gedeelte ervan is omgezet in geplaatst kapitaal, het daarop betrekking hebbende artikel van de statuten aan te passen.

In 2020 waren er geen kapitaalverhogingen in het kader van het toegestaan kapitaal, met uitzondering van één vaststelling ten gevolge van de uitoefening van inschrijvingsrechten (op 2 oktober 2020).

BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN WAARBIJ DECEUNINCK NV PARTIJ IS EN DIE IN WERKING TREDEN, WIJZIGINGEN ONDERGAAN OF AFLOPEN IN GEVAL VAN EEN WIJZIGING VAN CONTROLE OVER DECEUNINCK NV NA EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

1. De uitgifte van obligaties in 2015 met een duur van zeven jaar (looptijd tot 8 december 2022) en een brutocoupon van 3,75% voor het maximumbedrag van € 100.000.000.
2. De Sustainability Linked Revolving Facility Agreement van € 60.000.000 van 9 juli 2019 voor Deceuninck NV, met KBC Bank NV (als Coordinating Bookrunning Mandated Lead Arranger) en ING Belgium NV/SA en Commerzbank Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg (als Bookrunning Mandated Lead Arrangers) en Belfius Bank NV/SA (als Mandated Lead Arranger) en met ING Bank N.V. (als Facility Agent).

TUSSEN DECEUNINCK NV EN HAAR BESTUURDERS OF WERKNEMERS GESLOTEN OVEREENKOMSTEN DIE IN VERGOEDINGEN VOORZIEN WANNEER, NAAR AANLEIDING VAN EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD, DE BESTUURDERS ONTSLAG NEMEN OF ZONDER GELDIGE REDEN MOETEN AFVLOEIEN OF DE TEWERKSTELLING VAN DE WERKNEMERS BEÏNDIGD WORDT

Geen

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren met de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, van het KB van 14 februari 2008 en het Belgisch WVV.

De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de Vennootschap.

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 31 december 2020:

SHAREHOLDERS	NUMBER OF SHARES	PERCENTAGE
Gramo bv ¹	23.918.207	17,48
Holve nv ¹	16.067.809	11,75
H.P. Participaties Comm.V.	10.400.000	7,60
Sofina nv	9.461.513	6,92
Fidéc nv ²	7.089.632	5,18
Lazard Frères Gestion SAS	6.695.000	4,89
Allacha (Burgerlijke maatschap) ³	5.379.317	3,93
Evalli (Burgerlijke maatschap) ⁴	4.258.171	3,11
Eigen aandelen	69.769	0,05
Andere	53.455.705	39,08
TOTAL	136,795,123	100,00

¹ Holding gecontroleerd door Francis Van Eeckhout

² Holding gecontroleerd door Frank Deceuninck

³ Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder, Willy Deceuninck en zijn partners Alain, Laurenz en Charlotte Deceuninck

⁴ Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder, Arnold Deceuninck en zijn partners Evelyn, Alexander en Lieselot Deceuninck

Duurzaamheidsverslag





Hoe we waarde creëren



Onderstaand overzicht geeft voorbeelden van hoe we waarde creëren voor onze mensen, onze samenleving en onze planeet.

WE BOUWEN OP HULPBRONNEN OM TE VOORZIEN IN PRODUCTEN EN DIENSTEN DIE WAARDE CREËREN

MENSELIJK

Onze mensen
Onze klanten
Onze stakeholders

MATERIALEN

Grondstoffen
Gerecycleerde materialen

KNOWHOW

FINANCIËEL

JURIDISCH EN ETHISCH

ONDERZOEK & PRODUCTONTWIKKELING

Raam- en deuroplossingen
Bekleding en vlonders
Multimateriaal: pvc,
aluminium, houtcomposieten

VERVAARDIGING

LOGISTIEK & TOELEVERING

TECHNISCHE ONDERSTEUNING

MARKETING

INVESTOR RELATIONS

VOOR ONZE MENSEN	VOOR ONZE PLANEET	VOOR WELVAART
Jobcreatie	Energiezuinige productie en productieproces	Ethiek en compliance
Aantrekken en behouden van talent	Recyclage van producten	Bedrijfs groei
Leren en ontwikkeling	Afvalbeheer	Financiële duurzaamheid
Betrokkenheid in de gemeenschap	Hernieuwbare energie	Aandeelhoudersopbrengst

De (veranderende) wereld waarin we actief zijn

GLOBALE TRENDS

Wereldwijde trends beïnvloeden onze huidige en toekomstige activiteiten en creëren kansen voor ons bedrijf.

Hieronder identificeerden we enkele van de belangrijkste trends en hun mogelijke impact op en kansen voor ons streven naar een duurzaam huis, nu en in het volgende decennium.

TREND	IMPACT	INVLOED OP EN KANSEN VOOR ONS BEDRIJF
KLIMAATVERANDERING	Impact op beschikbaarheid en/of prijzen van grondstoffen, mogelijke watertekorten, impact op productieproces, energieverbruik en de koolstofbelasting	• Superieure kwaliteit en lange levensduur van de producten • Energiebesparing dankzij de isolerende en thermische eigenschappen van de producten • Door een betere isolatie is er minder energie nodig voor verwarming of koeling • Natuurlijke ventilatie is energiezuinig in vergelijking met airconditioning • Energiebesparing en vermindering van CO₂-uitstoot door hergebruik van materialen • Ontwikkeling van producten op maat van extreme weereffecten van klimaatverandering
DEMOGRAFISCHE VERHOUDINGEN	Overbevolking Bouwverboden	• Impact van bevolkingsgroei en stijgende vraag naar huisvesting wereldwijd • Verplaatsbare huizen • Het vermijden van uitputbare hulpbronnen zoals hout • Geluidsisolerende eigenschappen van de producten is een meerwaarde met het oog op verstedelijking
GROEIENDE TEKORTEN AAN GRONDSTOFFEN EN HULPBRONNEN	Productie Recyclage	• Investeren in hergebruik en verzameling van producten die het einde van hun levenscyclus bereikt hebben
DIVERSITEIT EN ETHISCH GEDRAG	Aantrekken en behoud van talent	• Gedragscode, Mensenrechtenbeleid • Gendergelijkheid
DIGITALISERING	Klantendienst en -tevredenheid Privacywetgeving	• Technische innovatie in de richting van het gebruik van domotica en apps voor verkoopprocessen op maat van de klant

ONZE STAKEHOLDERS

Ons streefdoel om een duurzaam huis te bouwen kan niet bereikt worden zonder rekening te houden met de belangen en verwachtingen van onze stakeholders. Deceuninck Groep is begaan met hun behoeften en wil een open dialoog behouden.

STAKEHOLDER	BELANGEN	COMMUNICATIEKANALEN	ACTIES
WERKNEMERS	Gezondheid, veiligheid en welzijn Loopbaanontwikkeling Personeelsrechten en -beloningen	Jaarlijkse evaluatie, Deceuninck-intranet, Deceuninck Group Community	• Veiligheidstrainingen en bewustmakingsprogramma's • Talentmanagement • Benchmarks
KLANTEN	Kwaliteit en Service Technische ondersteuning Delen van informatie	Klantendienst, Preferred Partnerships, trainingsprogramma voor klanten	• Producten ontwikkelen en vervaardigen die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen • Toegewijde teams voor technische ondersteuning • Digitale transformatie • ISO-certificatie
INVESTEERDERS	Economische groei Risicobeheer Delen van informatie	Roadshows van beleggers en algemene vergaderingen Persberichten Website www.deceuninck.com/investors	• Financiële duurzaamheid
LEVERANCIERS	Eerlijke handel Gedeelde groei Mensenrechtenbescherming Duurzame materialen en productie	Dagelijkse contacten in het veld Deceuninck Groep-opleidingen	• Leveranciersaudits • Partnerschappen
LOKALE GEMEENSCHAP EN BUREN	Lokale rekrutering Lokale milieubescherming Liefdadigheid	Sociale en andere media, lokale overheidsraadpleging, ad hoc informatieve vergaderingen	• Liefdadigheidsevenementen
REGELGEVER, AUTORITEITEN, PUBLIEKE ORGANISATIE	Compliance Veiligheid en gezondheid Indirecte economische effecten Klimaatverandering	Globale netwerken, wetenschappelijke groepen, deelname aan werkgroepen en overlegorganen	• Een compliance-cultuur opbouwen met gedragslijnen, opleidings- en bewustmakingsprogramma's • Toewerken naar de Green Deal

Onze materiële duurzaamheidstopics

Deceuninck Groep heeft een duidelijk engagement om te handelen met respect voor mens, maatschappij en milieu. We verwachten dat iedereen handelt in overeenstemming met onze bedrijfswaarden: Mens, Planeet, Kwaliteit, Service, Winst.

Mensen, Planeet en Welvaart zijn dan ook de drie hoofdpijlers van onze duurzaamheidsstrategie.

Voor elke pijler, en rekening houdend met de globale trends, de verwachtingen van onze stakeholders en de daaraan verbonden risico's, hebben we een aantal topics vastgesteld die van belang zijn voor onze huidige en toekomstige activiteiten en voor onze stakeholders. Ze werden gedefinieerd in de materialiteitsbeoordeling van 2018 en verder verfijnd in 2020. Ook definieerden we hoe onze concrete topics bijdragen aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de Verenigde Naties, die de basis vormen van onze duurzaamheidsambities.

MISSIE		MATERIELE TOPICS	DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN VERENIGDE NATIES
MENSEN	We bouwen een duurzaam 'huis' voor onze medewerkers en onze klanten. We bouwen langdurige relaties op en werken aan klantentevredenheid, gebaseerd op onze kernwaarden.	- Talentmanagement - Gezondheid & veiligheid - Mensenrechten - Diversiteit in het personeel - Maatschappelijk engagement	       
PLANEET	We helpen om een huis te bouwen dat energiezuiniger is om in te leven. We creëren onderhoudsvriendelijke bouwproducten met een lange levensduur en hoge isolerende eigenschappen. Onze producten worden gemaakt met de laagste ecologische voetafdruk en kunnen aan het einde van de levensduur volledig gerecycleerd worden.	- Energiezuinige producten - Recyclage van producten - Inzameling van producten - Milieumanagement - Energieverbruik bij productie	   
WELVAART	We hebben een stem in de markt, wat resulteert in een aanzienlijk marktaandeel binnen de top 3 van marktspelers. We bieden topprestaties inzake kwaliteit en service via vertrouwde relaties met onze klanten.	- Gezondheid & veiligheid van de eindgebruiker - Ethiek en compliance - Gegevensbescherming	    

Hoewel duurzaamheid al meer dan een decennium is verankerd in onze strategie, zijn we ons ervan bewust dat er ruimte is voor verbetering in onze duurzaamheidsrapportering.

Bouwen aan een duurzaam huis is een voortdurende reis. Daarom verbinden we ons ertoe om in 2021 de bestaande duurzaamheids-KPI's te herzien en nieuwe KPI's te bepalen voor de langere termijn.

In dit gedeelte rapporteren we over de resultaten van 2020, nog op basis van de KPI's en doelstellingen die in 2019 zijn vastgelegd.

ONZE MEDEWERKERS

AMBITIE

Het succes van Deceuninck Groep is in grote mate afhankelijk van haar vermogen om bekwaam personeel en bekwame managers aan te trekken en in dienst te houden, die een grondige kennis hebben van en bekend zijn met de relevante markten, technologie en producten. Deceuninck Groep is actief in een concurrerende arbeidsmarkt en kan daarom het behoud van haar belangrijke medewerkers niet garanderen. Als we er niet in slagen bekwame mensen aan te trekken en in dienst te houden, kan dat een wezenlijke negatieve invloed hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van Deceuninck Groep.

Bovendien willen we dat onze mensen zich goed, gezond en veilig voelen wanneer ze bij Deceuninck Groep werken en moeten we respect tonen voor de mensenrechten van elke werknemer. Eventuele problemen op die gebieden kunnen leiden tot claims en reputatieverlies.

Daarom is het onze ambitie om talent aan te trekken en te behouden door onze mensen aan te moedigen om te leren en zich te ontwikkelen, door te investeren in het verbeteren van hun gezondheid en veiligheid en door hun fundamentele rechten te beschermen. We willen een inclusieve werkplek creëren die open is voor iedereen en de diversiteit van onze mensen omarmt.

RESULTATEN 2020

MATERIELE TOPICS	KPI	DOELSTELLING	RESULTAAT 2020
TALENT MANAGEMENT	Beroordeling van de prestaties	Een geautomatiseerd beoordelingsproces hebben	• Het geautomatiseerde beoordelingsproces is van kracht
GEZONDHEID & VEILIGHEID	Aantal arbeidsongevallen (die leiden tot verloren dagen of medische verzorging vereisen)	Herleiden tot nul	• In 2020 waren er 71 arbeidsongevallen (die minstens tot 1 dag afwezigheid leidden) op het niveau van de Groep en 1.260 afwezigheidsdagen
DIVERSITEIT IN HET PERSONEEL	Vertegenwoordiging van leeftijdsgroepen, nationaliteiten en genders	Vertegenwoordigingen vergroten in alle categorieën	• In 2020 waren 562 van 3.944 medewerkers vrouwen, vergeleken met 541 vrouwelijke medewerkers op een totaal van 3.858 in 2019
ETHISCH GEDRAG	E-learning gedragscode	De e-learning verder uitrollen doorheen de hele Groep	• 65% van nieuwe medewerkers heeft de e-learningcursus afgerond • 79% van alle bedienden heeft de e-learningcursus afgerond



TALENTMANAGEMENT

Onze mensen zijn de motor van onze activiteiten. We geloven dat geweldige mensen geweldige resultaten opleveren. Daarom streven we naar het creëren van een cultuur van uitmuntendheid door een tastbaar verband te leggen tussen leren, prestaties en beloning, opvolgingsplanning en kennisoverdracht, door opleidingen te organiseren die de strategische doelstellingen van de organisatie breed ondersteunen en door een cultuur van voortdurende verbetering te bevorderen die waarde hecht aan leren binnen de organisatie.

Nieuwkomers, jonge leiders, technici, verkopers... Iedereen moet opleidingen op maat krijgen gedurende zijn of haar loopbaan bij Deceuninck Groep. Ook op het vlak van persoonlijke ontwikkeling moedigen we interne en internationale mobiliteit aan.

In 2020 werd het geautomatiseerde beoordelingsproces geïmplementeerd in de Groep.



GEZONDHEID & VEILIGHEID

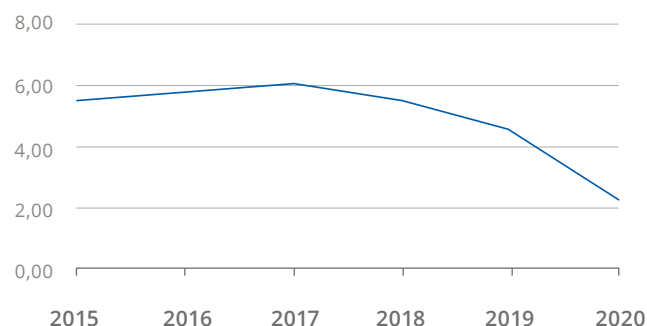
Een duurzaam huis bouwen kan alleen met gezonde mensen in een gezonde en veilige werkomgeving. Bij Deceuninck Groep zijn we allemaal verantwoordelijk voor het nemen van de nodige voorzorgsmaatregelen om onszelf en onze collega's te beschermen tegen een ongeval verwonding of onveilige situatie. Ieder van ons moet onmiddellijk onveilige of ongezonde situaties melden en stappen ondernemen om die onmiddellijk te corrigeren. We geloven dat investeren in preventie, opleiding, bewustmaking en het beschikbaar stellen van de nodige controle- en hulpmiddelen ons elke dag dichterbij het bereiken van onze gezondheids- en veiligheidsdoelstellingen zullen brengen.

Een van de belangrijkste doelstellingen is het aantal arbeidsongevallen (met werkverlet of medische zorg tot gevolg) tot nul te herleiden. Uit onderstaande tabellen blijkt duidelijk een positieve evolutie dankzij investeringen in preventie, opleiding en de implementatie van veiligheidsplannen.

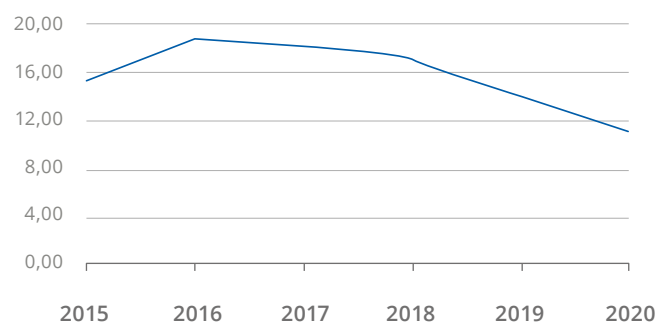
	2018	2019	2020
Aantal ongevallen	115	90	71
Aantal afwezigheidsdagen	2.170	2.044	1.260
Overlijdens	0	0	0
Frequentiegraad	17,1	14,2	11,3
Ernstigheidsgraad	0,32	0,32	0,20

In 2020 hebben de EHS-afdelingen van de Groep voornamelijk de COVID-19-pandemie aangepakt. De belangrijkste aandachtspunten waren de bescherming van de gezondheid en het welzijn van onze werknemers en de preventie van uitbraken in onze productiesites. Dankzij een snelle en strikte managementaanpak en een aantal preventieve maatregelen konden onze medewerkers veilig blijven werken, zowel thuis als op hun werkplek.

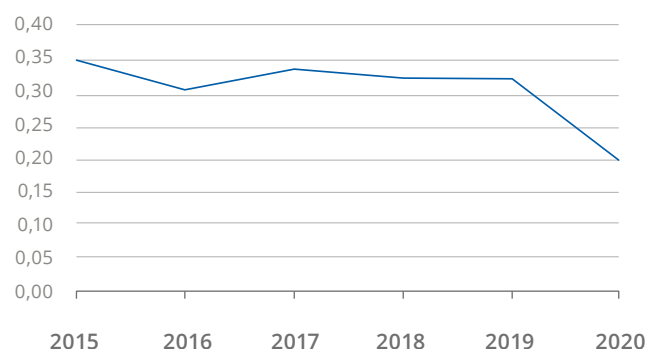
EVOLUTIE FG/EG GECOMBINEERD



EVOLUTIE FREQUENTIEGRAAD



EVOLUTIE ERNSTIGHEIDSGRAAD





“Wat werken bij Deceuninck zo aangenaam maakt, is de combinatie van een familiale sfeer, respect voor elkaar en de wil van ieder individu om elke dag opnieuw het beste van zichzelf te geven.”

Thomas Verfaillie • Project & Improvement Manager

Als pas afgestudeerde ingenieur elektromechanica met een specialisatie in productiemanagement ben ik in 2018 begonnen aan mijn avontuur bij Deceuninck. Vanaf dag één heb ik de mogelijkheid gekregen om samen met de collega's onze productieactiviteiten naar een hoger niveau te tillen. Met dat doel voor ogen hebben we op onze site te Gits talrijke aanpassingen aangebracht wat betreft procedures, organisatie en machinerie. Ik ben dan ook enorm trots op de resultaten die wij als team reeds geboekt hebben.

Dit jaar heb ik de kans gekregen om als 'Project & Improvement Manager' de leiding te nemen over een jong en dynamisch team van ingenieurs. Wij verwijzen naar onszelf als "het projectteam van Gits". Als onderdeel van de engineering afdeling ondersteunen wij samen met het onderhoudsteam de verschillende productieafdelingen. Waar onderhoud zich focust op bestaande installaties zo betrouwbaar mogelijk maken, bieden wij projectmatige ondersteuning gaande van het installeren van nieuwe productielijnen tot het uitwerken van Lean Six Sigma procesoptimalisaties. Wij streven elke dag opnieuw naar het maximaliseren van de productiviteit te Gits.

Bij Deceuninck krijgen wij de vrijheid om resultaat te boeken op onze eigen manier. Hierbij kunnen wij steeds steunen op de organisatie om onze sterktes verder te ontwikkelen. Het groeipotentieel binnen onze firma geeft mij de mogelijkheid om in de toekomst nog meer impact te hebben en zo het verschil te maken.

“Een baan als maintenance supervisor voor Deceuninck is zeer afwisselend en uitdagend. Elke dag staan we als onderhoudsdienst voor nieuwe uitdagingen.”

Marvin Muylle • Maintenance supervisor

In 2010 ben ik na mijn schoolcarrière gestart als techniek bij de onderhoudsdienst van Deceuninck. Deze job heeft mij de kans geboden om mijn mechanische en elektrische kennis verder uit te bouwen alsook mijzelf persoonlijk te ontplooiën d.m.v. interne en externe opleidingen.

Het bedrijf gaf me de kans om na 3 jaar teamverantwoordelijke te worden van een kleine groep techniekers binnen de onderhoudsdienst. Zo kreeg ik de gelegenheid om mijn kennis people management uit te bouwen en ik stelde vast dat deze functie goed bij me past. Het is een geweldige uitdaging om met een team naar een gezamenlijk doel toe te werken, het werken met een team geeft me energie. Stelselmatig werd er aan mij gevraagd om verantwoordelijk te worden van een groter team wat ik met open armen heb aanvaard.

Vandaag ben ik als maintenance supervisor de eindverantwoordelijke voor het kwaliteitsvol en respectvol afleveren van onderhoudswerken binnen een bepaalde tijdspanne.

Daarnaast behoort het tot mijn verantwoordelijkheid om de downtime in productie die gecreëerd worden door storingen of onderhoud te verminderen. Hiervoor wordt geïnvesteerd in tijd en middelen om de onderhoudsdienst naar een hoger niveau te tillen. Deze vooruitgang kunnen we merken in onze ratio gespendeerde tijd aan onderhoud en storingen. Kortom ben ik zeer tevreden over de kansen die het bedrijf mij biedt.



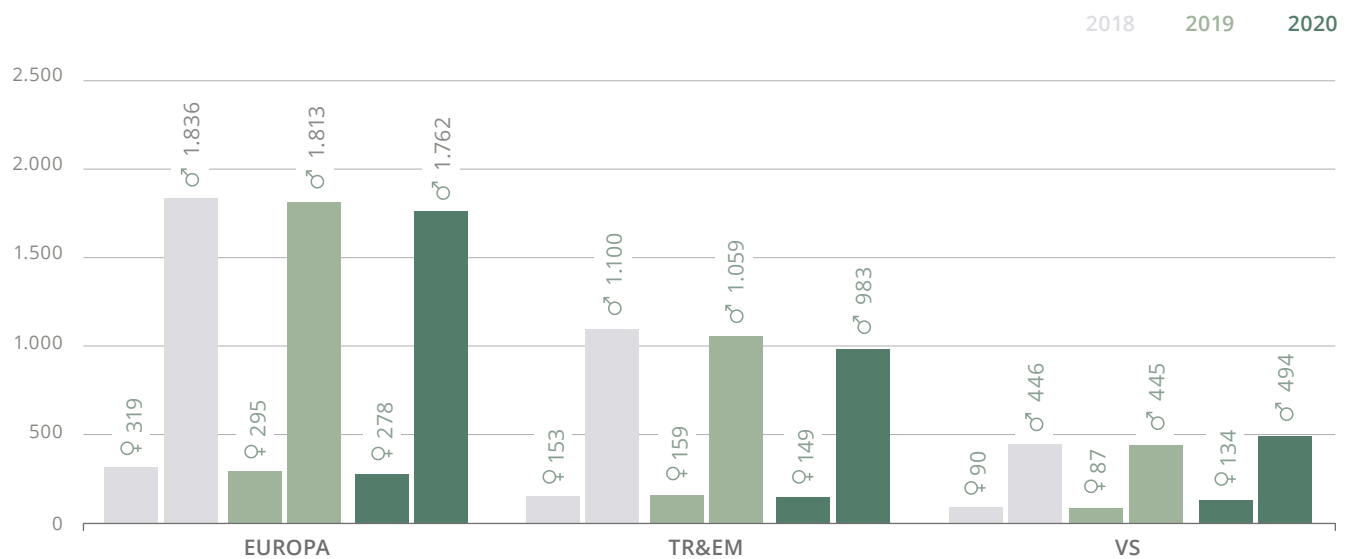
DIVERSITEIT

We respecteren culturele verschillen. We geloven dat diversiteit van mensen en ideeën de Groep een zakelijk voordeel oplevert. Een inclusieve werkplek zal ook toegang geven tot de arbeidsmarkt in zijn volle omvang.

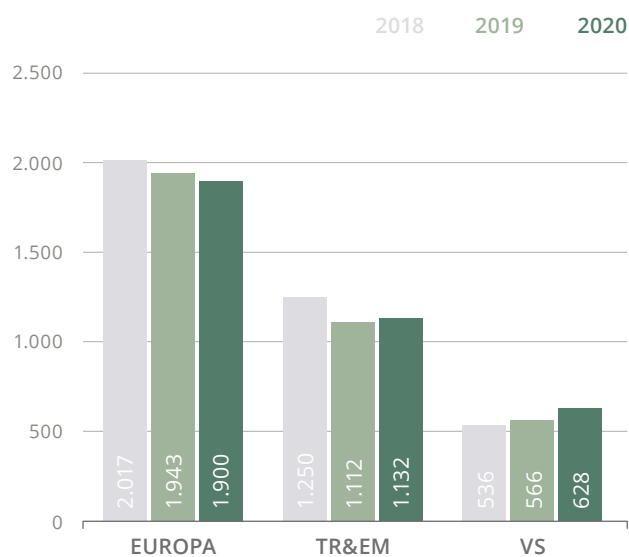
Onze ambitie in 2020 was om de diversiteit te vergroten op het vlak van leeftijd (d.w.z. medewerkers vertegenwoordigd in alle leeftijdscategorieën) nationaliteit en gender.

De populatie van de Deceuninck Groep bedraagt 3.660 vte en is verspreid over 23 landen over de hele wereld.

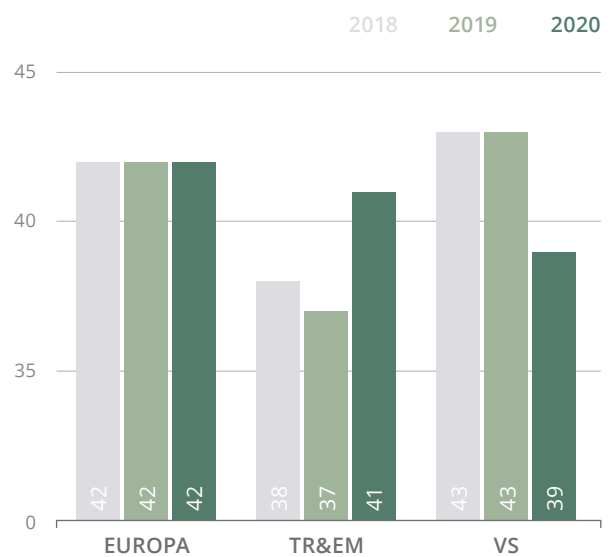
GENDERVERDELING PER REGIO



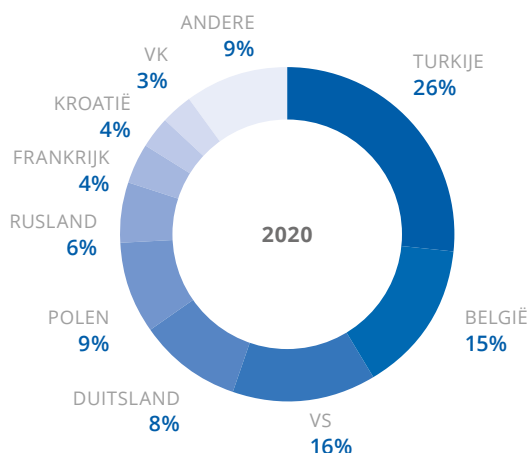
TOTALE VTE PER REGIO



GEMIDDELDE LEEFTIJD PER REGIO



NATIONALITEIT PER REGIO



“Het is geweldig om te voelen dat we deel uitmaken van de Deceuninck-familie terwijl we werken in deze leuke en dynamische omgeving.”

Didem Kale - R & D Manager-Deceuninck TR



Ik werk nu 23 jaar bij Deceuninck. Mijn eerste functie was op de kwaliteitsafdeling als Quality Engineer. Kort na de fusie met Deceuninck Groep in 2001 richtten we de afdeling Productontwikkeling op. In 2017 verwierf onze Product Development-organisatie een 'R&D Center', een titel gegeven door het Turkse Ministerie van Industrie. We exploiteren onze R&D-projecten en zetten de productontwikkelingsactiviteiten in het R&D Center met grote trots voort.

Bij Deceuninck biedt onze wereldwijde aanwezigheid ons de kans om de nieuwste technologie en innovaties van dichtbij te volgen. Dat stelt ons in staat producten te ontwikkelen voor verschillende geografische gebieden en klimaatomstandigheden en voor verschillende klant- en marktverwachtingen. We ontwikkelen oplossingen voor verschillende raamtypes en landspecifieke wand- en installatietoepassingen, waarbij altijd wordt voldaan aan verschillende normen in profiel- en raamprestatietests. In de afgelopen 15 jaar hebben we bijvoorbeeld zeer veel geleerd van opkomende markten in landen als India, Brazilië en Chili, die echt heel anders zijn dan in Europa.

We hanteren ook een holistische aanpak door elke stap grondig te overwegen, van de extrusie van profielen tot de fabricage van ramen. Het belangrijkste is dat het een energiezuinig raam moet zijn, we geven prioriteit aan de moeilijkheden waarmee de raamfabrikanten te maken krijgen, zodat ze eenvoudig, snel en met minimale complexiteit kunnen werken. Daarom zijn we blij dat we met onze dealers kunnen samenwerken om de best mogelijke ramen te produceren, en altijd met zoveel trots.

We nemen graag deel aan allerlei technologisch werk dat ervaring oplevert voor mij en mijn team, we werken nauw samen met universiteiten om dat extra kennisniveau te bereiken, vaak bekijken we een kwestie vanuit een academisch perspectief zodat we het kunnen toepassen binnen de industrie.



ETHISCH GEDRAG

Deceuninck Groep gelooft in duurzame bedrijfsontwikkeling en beschouwt respect voor de mensenrechten als een integraal onderdeel van verantwoordelijk zakelijk gedrag.

We waarderen en respecteren het unieke karakter en de bijdrage van elke persoon. Elkaar met waardigheid, respect en billijkheid behandelen is de basis van goede bedrijfsactiviteit. Discriminatie van een werknemer of persoon met wie we werken op basis van leeftijd, ras, huidskleur, godsdienst, geslacht, handicap, nationale origine, seksuele geaardheid is niet toegestaan. De werving, beloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, opleiding, promotie en loopbaanontwikkeling van onze werknemers zijn uitsluitend gebaseerd op professionele capaciteiten.

De regels en richtlijnen worden uiteengezet in ons Mensenrechten-beleid en onze Gedragscode voor Medewerkers, die de nadruk leggen op de beleidslijnen en procedures die essentieel zijn voor de werking van ons bedrijf. Om ervoor te zorgen dat al onze medewerkers de principes van de Gedragscode op dezelfde manier begrijpen, werd een e-learningprogramma gelanceerd voor bedienden in 2017. Het doel van het e-learningprogramma is om de belangrijkste principes en regels van de Gedragscode van Deceuninck Groep uit te leggen. De opleiding is een perfecte manier om na te gaan of de medewerkers voldoende vertrouwd zijn met de belangrijkste principes van integriteit zoals die in ons bedrijf worden nagestreefd.

In 2020 was het e-learningprogramma nog steeds actief. Nieuwe medewerkers krijgen automatisch de e-learning training als onderdeel van het onboarding-proces en er worden regelmatig herinneringen gestuurd naar wie de cursus nog niet heeft afgerond. Door enkele technische problemen is het e-learningprogramma nog niet uitgerold naar onze arbeiders.

	2020
% van de bedienden die de Gedragscode-e-learningcursus hebben afgerond	79,14
% van de nieuwe medewerkers die de Gedragscode-e-learningcursus hebben afgerond	65



ONZE MAATSCHAPPIJ

AMBITIE

Als Groep die actief is in meer dan 90 landen over de hele wereld geloven we dat we een rol te spelen hebben in de maatschappij. We willen ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan en profiteren van een welvarende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Daarom steunen we liefdadigheidsprojecten wereldwijd, zowel grotere als kleinere, in de hoop een verschil te maken voor iedereen die erbij betrokken is. We richten ons vooral op projecten op het gebied van onderwijs en gezondheid:

- initiatieven voor gezondheidsonderzoek stellen wetenschappers in staat om de preventie en kwaliteit van de gezondheidszorg te verbeteren.
- onderwijs helpt kinderen en jongeren groeien naar zelfstandigheid, opent kansen op de arbeidsmarkt en is doorslaggevend om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken.

GEZONDHEID

C3 COMPASSION FOR COMMUNITY AND CAUSES

Het C3-initiatief 'Compassion for Community and Causes' is verlengd in 2020. Sponsoring van een golfevenement voor de fondsenwerving van een alzheimervereniging, lokale honkbaljeugd, middelbare schoolvoetbal en Wreaths Across America... Allemaal initiatieven die de betrokkenheid van de werknemers in onze lokale gemeenschappen aanmoedigen.



Canes Baseball



Alzheimer's Association

OPENING THE FUTURE

Een onderzoeksproject naar complexe neurologische aandoeningen. Met een donatie van 25.000 euro ondersteunen we de wetenschappers met de benodigde apparatuur, we stellen hen in staat om informatie te verzamelen die de preventie verbetert.

KU LEUVEN



KOM OP TEGEN KANKER

Deceuninck-medewerkers organiseerden een online veiling van originele Deceuninck-Quickstep-items. Er werd 7.500 euro gedoneerd aan 'Kom Op Tegen Kanker', een organisatie die zich richt op onderzoek naar en ondersteuning bij kanker.

DE COVID-19-CRISIS BESTRIJDEN



60.000 mondklappers werden ingepakt en opgestuurd vanuit onze hoofdzetel naar EU-klanten.



Donatie van FFP2-mondklappers aan het ziekenhuis, de vrijwillige brandweer en twee woonzorgcentra in Bogen (Duitsland).

ONDERWIJS



YOUTHSTART

Youthstart stimuleert het zelfvertrouwen van jongeren op zoek naar kansen en biedt hen de kans om hun ambities na te streven. Het biedt een kwaliteitsvolle opleiding en de nodige ondersteuning om een zelfstandig en zelfvoorzienend individu te worden. Jaarlijkse bijdrage van € 10.000.



BRANDWEERLIEDEN SAMEN TEGEN LEUKEMIE

Elk jaar is het Deceuninck Polen-team op zoek naar liefdadigheidsinitiatieven om te steunen. Het idee van de 'Kerstcadeaus van brandweerlieden voor kinderen' is om cadeaus te schenken aan kinderen die vechten tegen kanker, zodat ze de realiteit van het ziekenhuis even kunnen vergeten. De initiatiefnemer was de vrijwillige brandweer, Gespecialiseerde Reddingsgroep 'Brandweerlieden Samen Tegen Leukemie'. Het Deceuninck Polen-team voegde de daad bij het woord en de kinderen van oncologieafdelingen ontvingen prachtige geschenken.



KOUTERKIDS

Donatie van € 4.100.

Een non-profitorganisatie die steun geeft aan kinderen die in een pleeggezin leven door een alarmerende opvoedingssituatie. Kinderen wier lichamelijke integriteit, morele genegenheid, intellectuele of sociale ontwikkelingskansen in gevaar zijn. Ze worden bijgestaan in hun studies en begeleid om hun eerste stappen te zetten in onze gemeenschap.

FUTURE READY WORKFORCE INITIATIVE

In 2020 zette Deceuninck Noord-Amerika haar inspanningen voort als stichtend lid van het Future Ready Workforce Initiative van de Kamer van Koophandel (Middletown, Monroe, Trenton) door de belangrijkste vaardigheden en gedragingen te identificeren die volgens de bedrijfswereld nodig zijn voor afgestudeerden van de middelbare school om succesvolle kandidaten te zijn voor de arbeidsmarkt. In 2020 hebben twee lokale schoolbesturen (waaronder onze thuisgemeenschap Monroe, Ohio) de inventarisatie van Future Ready Skills aangenomen voor opname in hun respectieve leerplannen voor de K-12-graden.



Donatie van 1.000 medische maskers aan het ziekenhuis van Protvino (waar de Deceuninck-fabriek is gevestigd) voor medisch personeel.

AMBITIE

We begrijpen dat we een impact hebben op het globale klimaat en de omgeving waarin we actief zijn. Onze planeet geeft ons voedsel, frisse lucht, schoon water enz., maar de druk op natuurlijke hulpbronnen begint zichtbaar te worden. De wereld blijft kampen met toenemende concentraties aan broeikasgassen, extreme weersomstandigheden en een stijgend zeeniveau. Stortplaatsen worden overspoeld met afval en de toenemende hoeveelheid plastic in onze oceanen heeft gevolgen voor het leven in zee. Aangezien de klimaatverandering onze activiteiten in hun geheel zal beïnvloeden, zijn we van mening dat we een verantwoordelijkheid hebben om de milieu-impact van onze activiteiten tot een minimum te beperken. Tot nu toe hebben we ons vooral gericht op het ontwerpen en ontwikkelen van innovatieve producten met een nog hoger isolatieniveau, om energieverlies te beperken en de koolstofvoetafdruk te verkleinen. In de toekomst zullen we de mogelijke gevolgen voor onze bevoorrading, toeleveringsketens en ons productieproces verder bestuderen en rekening houden met klimaatverandering in ons risicobeheersysteem.

Daarnaast zijn we actief in markten met verschillende strenge en evoluerende milieuvoorschriften. Het samenstellen en opslaan van gevaarlijke industriële materialen houdt altijd een milieurisico

in, vooral omdat milieuwetgeving en -regelgeving na verloop van tijd veranderen. Niet-naleving van bestaande of toekomstige milieuwetgeving en -regelgeving kan leiden tot strafrechtelijke of administratieve sancties, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie van Deceuninck Groep.

We streven naar een gezonde wereld door een kringloopbenadering enerzijds en het creëren van duurzame producten en productieprocessen anderzijds. We sluiten de kringloop door zorgvuldig voor te schrijven:

- hoe we gerecycleerde materialen afnemen;
- hoe we onze producten produceren;
- hoe we ze verzenden en leveren;
- hoe ze gerecycleerd worden aan het einde van hun lange levensduur.

Daarnaast zoeken onze designteams voortdurend naar bouwproducten met betere energieprestaties bij een nog lager gewicht. Energiezuinigheid, hernieuwbare energie en recyclage zijn de belangrijkste aspecten van onze activiteiten op het gebied van klimaatbescherming en circulaire economie.

RESULTATEN 2020

CONCRETE TOPICS	KPI	DOELSTELLING	RESULTAAT 2020
RECYCLAGE VAN PRODUCTEN	Aantal ton gerecycleerd postindustriële en post-consumer materiaal	25.000	22.000
	Gebruik van gerecycleerde materialen in onze producten	15% van totaal compoundgebruik afkomstig van gerecycleerde materialen	13,3%
AFVALBEHEER		Zero waste-generatie	40,50 kg/ton
DUURZAME PRODUCTEN EN PRODUCTIE-PROCESSEN		• Het VinylPlus-productlabel vernieuwen in 2020 • ISO-certificaties vernieuwen zonder opmerkingen over het milieu	• Deceuninck behield haar VinylPlus-productlabel • Productiesites in België (Gits en Diksmuide), Turkije (Izmir & Kartepe) en het Verenigd Koninkrijk (Calne) blijven ISO 14001-gecertificeerd.

We geloven dat dit verslag meer is dan een terugblik op de resultaten van 2020. Het wordt gebruikt als een solide uitgangspunt om onze bestaande milieustrategie verder te verfijnen, te versterken en te actualiseren om zo onze impact op de planeet te minimaliseren. Met dat in gedachten streven we er voortdurend naar om onze bestaande KPI's te verbeteren en meer relevante KPI's toe te voegen om een volledige weergave van onze milieuvoetafdruk te hebben. We rapporteren over alle KPI's die vorig jaar zijn gedefinieerd, maar sommige kunnen in 2021 veranderen op basis van voortschrijdend inzicht.

AFVAL = BRON (HET VERHAAL GAAT VOORT)

RECYCLAGE

ONZE INVESTERING IN DE CIRCULAIRE ECONOMIE

We streven ernaar om de circulaire economie te verankeren als de hartslag van al onze activiteiten. Dat betekent dat onze pvc-producten ontworpen zijn om 100% recyclebaar te zijn, met een superieure efficiëntie en kwaliteit gerecycleerd worden en hergebruikt worden in de productie van nieuwe profielen. Bovendien betekent het dat we een doeltreffend afvalbeheerbeleid voeren waarbij we de afvalvolumes tot een minimum beperken en de kringloop trachten te sluiten voor de resterende afvalfracties afkomstig van onze productieprocessen.

Ons engagement om een circulaire speler te zijn, blijkt uit de investering in de state-of-the-art recyclagefabriek in Diksmuide. Met onze recyclagecapaciteit van 45.000 ton per jaar, worden we een van de grootste pvc-recyclers van West-Europa. In 2020 zijn we blijven investeren om stilstanden te verminderen en de output te verbeteren. Het recycleren van postindustriële materialen van onze eigen productiefaciliteiten en klanten is wat we al doen sinds 2012, maar dat voldeed slechts aan een deel van de ambitie. Het creëren van een circulaire economie gaat verder en heeft als doel de kringloop te sluiten voor alle materiaalgroepen:

- gebruikte of 'post-consumer' pvc-profielen afkomstig van sloop- of renovatiewerken;
- bijproducten van ramen zoals TPE's, metalen, glas enz.

De volautomatische, hypermoderne recyclagelijijn zorgt voor een betere sortering van de materialen en maakt het mogelijk om oude pvc-profielen met een superieure efficiëntie en kwaliteit te verwerken. Dat zijn belangrijke vereisten om de gerecycleerde materialen uit post-consumer materiaal 1 op 1 te kunnen gebruiken bij de productie van nieuwe profielen.

De recyclageactiviteiten van Deceuninck zijn EuCertPlast-gecertificeerd en dragen bij tot de Recovinyl-doelstellingen om 800.000 ton pvc te recyclen in Europa in 2020, waarvan +/- 50% raamprofielen en aanverwante producten. Deceuninck is goed voor 5% van het beoogde volume.

In lijn met het nieuwe Vinyl Plus 2030-programma streeft Deceuninck ernaar de recyclagevolumes verder te verhogen en nog meer bij te dragen aan de nieuwe doelstellingen in lijn met de Circular Plastic Alliance (CPA)-verbintenis van 900.000

ton pvc in Europa tegen 2025 en 1.000.000 ton tegen 2030, door het aandeel post-consumer pvc nog verder te verhogen.

BESCHIKBAARHEID VAN POST-CONSUMER PVC

Pvc is een waardevol en duurzaam materiaal dat tot tien keer gerecycleerd kan worden zonder dat het zijn mechanische eigenschappen verliest. Met een levensduur na installatie van zo'n 35 jaar heeft het een potentiële levenscyclus van 350 jaar.

We verwachten dat de instroom van pvc de komende jaren aanzienlijk zal toenemen. De 'green deal'-initiatieven voor energie-efficiëntie in woningen blijven resulteren in meer renovatieprojecten en zullen leiden tot een toename van beschikbare pvc-bouwmaterialen. Voorkomen dat dit pvc naar het stort gaat of verbrandt wordt, is dus de weg vooruit.

INZAMELING VAN POST-CONSUMER PVC

We zetten onze strategie voort van samenwerking met verschillende partners, zoals afvalverwerkingsbedrijven, containerparken, sloopbedrijven, raamfabrikanten enz. die een efficiënte en duurzame organisatie van de logistieke stromen mogelijk maken. We bevoorraden hoofdzakelijk binnen een straal van 500 km, voor bronnen buiten die straal zorgen we voor een geoptimaliseerd transport door de materialen te vermalen voor ze getransporteerd worden. We zijn voortdurend op zoek naar strategische partnerschappen om de instroom van de toekomst te verzekeren.

Alle Deceuninck-sites vermalen hun schroot zoveel mogelijk lokaal op hun productielocatie. Op die manier vermijden we transport naar Diksmuide of andere lokale recyclers. Dat maalgoed wordt onmiddellijk in het productieproces gebruikt.

RECYCLAGEACTIVITEITEN 2020

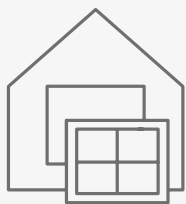
In totaal heeft Deceuninck Groep in 2020 22.000 ton postindustriële en post-consumer hard pvc-afval gerecycleerd, waardoor ongeveer 1,1 miljoen ramen niet naar het stort hoefden, wat overeenkomt met ongeveer twee keer het aantal ramen in een stad als Brugge. Helaas is dat minder dan onze ambitie van 25.000 ton die we in het begin van het jaar hadden vooropgesteld. De oplossing van onverwachte technische problemen liet langer op zich wachten dan verwacht, waardoor we onze doelstelling niet hebben gehaald. Toch zijn we ervan overtuigd dat we in 2021 de 30.000 ton zullen bereiken als de opstartfase van onze recyclagefabriek is afgerond en de instroom van nieuw materiaal gewaarborgd is. Met inbegrip van het schroot dat op lokale productiesites wordt gemalen, stijgt ons totale recyclagevolume tot 40.000 ton, een stijging van 33% ten opzichte van vorig jaar. Dat is vooral te danken aan de toegenomen focus om al het productieafval lokaal te recyclen met een zero waste-mentaliteit.

ECOLOGISCHE IMPACT VAN ONZE RECYCLAGEACTIVITEITEN

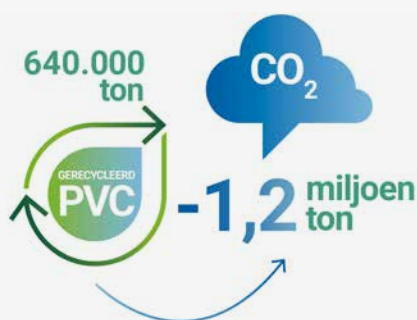
In 2021 zullen we blijven investeren in onze recyclageactiviteiten om te komen tot een capaciteit van 45.000 ton per jaar - nog steeds onze doelstelling - wat zou leiden tot een aanzienlijke vermindering van onze ecologische impact.



ONZE CAPACITEIT VAN 45.000 TON GERECYCLEERD MATERIAAL BETEKENT:



Jaarlijks 2,3 miljoen ramen
die niet gestort of verbrand worden



Een verminderde CO₂-uitstoot die overeenkomt
met 90.000 retourvluchten tussen Parijs en New York



Pvc recycleren verbruikt 90% minder energie dan nodig is
voor de productie van nieuwe pvc



Pvc kan tot 10 keer gerecycleerd worden
zonder zijn mechanische eigenschappen te verliezen,
wat in combinatie met een levensduur van 35 jaar
de levenscyclus van pvc-materialen op 350 jaar brengt

GEBRUIK VAN GERECYCLEERDE MATERIALEN IN ONZE PRODUCTEN

De circulaire economie is een alternatief voor de traditionele lineaire economie van 'maken, gebruiken, wegwerpen' waarbij de levenscyclus van een materiaal zo lang mogelijk wordt verlengd, met terugwinning, regeneratie en recyclage aan het einde van elke dienstcyclus. Bij Deceuninck streven we naar een circulaire economie door ook te investeren in de productiefaciliteiten om het recyclaat te kunnen gebruiken in de kern van onze profielen. Die investering zal de komende jaren worden voortgezet.

De recyclageactiviteiten van Deceuninck zijn strategisch gevestigd in Diksmuide waar ook onze compounding-activiteiten zijn gevestigd. In onze R&D-afdeling worden alle materiaalformuleringen ontwikkeld en wordt de kwaliteit voortdurend zorgvuldig gecontroleerd. De meer dan 30 jaar ervaring wordt nu toegepast op de recyclagematerialen om ze volledig te upcyclen tot het kwaliteitsniveau van virgin-materiaal.

Op die manier kunnen we de kwaliteit van ons eindproduct garanderen. Alle gerecycleerde materialen voldoen aan alle standaard Europese certificeringen.

In het ontwerpproces van onze nieuwe raamsystemen werd het gebruik van gerecycleerde materialen een topprioriteit voor onze R&D-teams. In 2020 vertegenwoordigden gerecycleerde materialen 13,3% van de compoundbehoefte van onze Groep, wat we willen verhogen tot 15% in 2021. Onze fabriek in Polen is koploper met meer dan 24%. We zullen blijven investeren in co-extrusielijnen en de managementprestaties op deze indicator evalueren.

AFVALBEHEER

Afval verminderen is niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor het bedrijf, omdat er minder grondstoffen nodig zijn om te produceren. Om onze langetermijnambitie te bereiken – nul afval voor onze activiteiten – evalueren we elke afvalstroom en onderzoeken we in volgorde van prioriteit of:

- we de afvalstroom kunnen verkleinen/eliminieren
- we het afval kunnen hergebruiken als grondstof in onze eigen productie
- we het verwerken met een derde partij op de meest milieuneutrale manier

In 2020 werden verschillende projecten opgestart om afvalstromen om te zetten in een herbruikbare grondstof. Op die manier voorkomen we dat 1.200 ton afval wordt verbrand in 2021.

Deceuninck nam ook deel aan het vrijwillige initiatief Operation Clean Sweep waarbij we beloven harskorrel-, vlokken- en poederverlies te voorkomen.

Voor de afvalfracties waarvoor we nog geen circulaire oplossing hebben gevonden, zetten we pilootprojecten op met universiteiten en andere partners om te onderzoeken hoe we die materiaalstromen kunnen valoriseren.

Deceuninck engageerde zich in 2020 samen met andere industriële partners en de Universiteit Gent in het 'PoCoWaste'-project om het afval van het recyclageproces verder te verminderen en op basis van een gedetailleerde karakterisering aanzienlijke volumes te upcyclen en te hergebruiken als nieuwe grondstof voor pvc-toepassingen.

In een voortdurende inspanning om ons afval te verminderen en onze langetermijnambitie zero waste te bereiken, willen we onze relatieve afvalproductie met 1,7% verminderen ten opzichte van 2020. Die wordt gemeten door alle afvalproductie die naar derden wordt gestuurd (recyclers/stortplaatsen/verbranding) tegenover ons totale extrusievolume te zetten. In 2021 willen we dat verfijnen en ons richten op afval dat naar verbranding en stortplaatsen gaat.

DUURZAME PRODUCTEN EN PRODUCTIEPROCESSEN

DUURZAME PRODUCTEN

VAN GRONDSTOFFEN TOT DESIGN

Voor de productie van pvc (polyvinylchloride) zijn twee belangrijke grondstoffen nodig: chloor en ethyleen. Het ethyleen is voornamelijk afkomstig van niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen, hetzij ruwe olie, hetzij aardgas (en ook schaliegas). Pvc gebruikt minder dan 1% van de wereldwijd verbruikte fossiele brandstoffen. 40% van de fossiele brandstoffen wordt gebruikt voor de verwarming van gebouwen. Deceuninck Groep wil die 1% gebruiken om de 40% voor het verwarmen of koelen van gebouwen aanzienlijk te verminderen.

Kunststof bouwproducten zijn licht, vereisen weinig onderhoud en bieden een superieure isolatie. Ze besparen energie en verminderen de CO₂-uitstoot. Met het oog op het behoud van natuurlijke hulpbronnen ontwikkelen we voortdurend pvc- en composietproducten waarmee er drastisch minder energie via ramen en muren uit gebouwen ontsnapt. Pvc- en pvc-composietproducten zijn de meest economische oplossing voor isolatie.

De nationale bouwvoorschriften voeren geleidelijk aan strengere isolatie- en ventilatiedoelstellingen in om te voldoen aan de Europese isolatierichtlijnen (REPG – Richtlijn Energieprestaties van Gebouwen). De REPG is het belangrijkste regelgevingsinstrument op EU-niveau voor het bereiken van energieprestaties in gebouwen. De richtlijn verplicht de lidstaten om prestatienormen voor gebouwen vast te stellen, energieprestatiecertificaten (EPC's) toe te kennen aan gebouwen en ervoor te zorgen dat er vanaf het einde van het decennium alleen nog maar bijna-energie-neutrale (BEN) gebouwen worden gebouwd.

Daarom is duurzaamheid bij Deceuninck diep ingebed in het designproces. We zorgen ervoor dat de ecologische voetafdruk van onze producten zo laag mogelijk is. We ontwerpen producten

met betere isolatiewaarden, die bovendien aan het einde van hun levensduur volledig recyclebaar zijn, zodat we de cirkel in onze circulaire economie kunnen sluiten.

Deceuninck speelt een leidende rol in het door de industrie gedeelde project van SCIP (Substances of Concern In Products) dat tot doel heeft de kennis van gevaarlijke chemische stoffen in artikelen en producten tijdens hun hele levenscyclus, inclusief in de afvalfase, te vergroten. Als artikelen SVHC's (zeer zorgwekkende stoffen) bevatten die voorkomen op de Candidate List van het ECHA (Europees Agentschap voor chemische stoffen) in een concentratie van meer dan 0,1 gewichtsprocent, moet een kennisgeving in de SCIP-databank worden gedaan. De richtlijn heeft ook tot doel gevaarlijke stoffen in afval te verminderen en draagt bij tot een betere circulaire economie.

De informatie in de SCIP-databank helpt afvalbeheerpraktijken van afvalbeheerders te verbeteren en bevordert het gebruik van afval als hulpbron. Consumenten hebben baat bij een grotere kennis van gevaarlijke chemische stoffen in producten. Dat zal hen helpen om beter geïnformeerde keuzes te maken wanneer ze producten kopen en hun 'recht tot vragen' bevorderen.

DUURZAAM PRODUCTONTWERP IN 2020

Met de exclusieve en tijdelijke trui van het wielerteam 'Elegant - Quick-Step' lanceerde Deceuninck in oktober 2020 haar nieuwe raam- en deurengamma Elegant bij de eindconsument in Europa.

Het Elegant-gamma, gebaseerd op het uniek ontwikkelde iCOR-principe, is het perfecte resultaat van de voortdurende ontwikkeling van verschillende producten, volledig in lijn met onze missie om een duurzaam huis te bouwen, rekening houdend met onze kernwaarden: innovatie, ecologie, design.

iCOR is het eerste ontwikkelde principe ter wereld dat de combinatie en uitwisseling van verschillende raam- en deurprofielontwerpen en -technologieën mogelijk maakt. iCOR biedt Deceuninck-klanten een ongekende verwisselbaarheid van de meest uiteenlopende profielcombinaties, terwijl de complexiteit van opslag en productie aanzienlijk wordt verminderd. Met het nieuwe platform introduceert Deceuninck ook het gebruik van een centrale begrening voor maximale thermische en akoestische prestaties.

Met Elegant ontwikkelde Deceuninck een compleet en flexibel productplatform dat klanten in heel Europa de mogelijkheid biedt om met minder complexiteit de beste oplossing voor hun markt te kiezen, combineren en creëren. Door de unieke en gepatenteerde ThermoFibra-technologie in combinatie met Forthex aan het platform toe te voegen, garandeert Deceuninck dat de best werkende staalvrije raam- en deuroplossing in de pvc-industrie ook beschikbaar is in het nieuwe design van Elegant. Doordat ThermoFibra en Forthex staalversterkingen overbodig maken, is het mogelijk om grote ramen te fabriceren met een aanzienlijk lager gewicht, een betere U-waarde en een snellere verwerkingstijd. Met de minimalistische ontwerpen profiteert Elegant ook visueel

van die technologie. Bovendien is het materiaal volledig recyclebaar omdat de glasvezels van het pvc worden gescheiden in onze eigen recyclagefabriek in Diksmuide (België).

DUURZAME PRODUCTLABELS

EUROPA

In 2020 droeg Deceuninck nog steeds het VinylPlus-productlabel. Dat is het allereerste 'keurmerk' voor pvc-bouwprofielen dat certificeert dat het beleid, de processen, de producten en de prestaties van het bedrijf voldoen aan de strenge duurzaamheidscriteria:

- **Verantwoordelijk grondstofbeleid** – traceerbaarheid van grondstoffen
- **Kringloopbeheer** – minder afval en meer gebruik van gerecycleerd materiaal
- **Organische chlooremissies** – pvc afkomstig van leveranciers met ECVI-charter
- **Duurzaam gebruik van additieven** – cadmium- en loodvrije producten en de gebruikte additieven dragen bij aan een lagere ecologische voetafdruk
- **Energie- en klimaatstabiliteit** – verbeterde energie-efficiëntie en hoger gebruik van hernieuwbare energiebronnen dan de nationale vereisten

Het label is het resultaat van onze jarenlange focus op verantwoord ondernemen, een engagement dat in alle aspecten van ons bedrijf is ingebed. Dat geeft aan dat onze producten en processen voldoen aan de hoogste kwaliteits-, prestatie- en duurzaamheidsnormen.

Het VinylPlus-productlabel is ingevoerd door VinylPlus (www.vinylplus.eu), BRE en Natural Step en werd in het leven geroepen om het voor klanten en markten gemakkelijker te maken om de meest duurzame en hoogwaardige pvc-producten te kiezen.

Aangezien het huidige Vinyl Plus-label eind 2020 afliep op het Zendow-gamma voor de Belgische fabriek, heeft Deceuninck de ambitie om het label in 2021 te vernieuwen en uit te breiden voor het nieuwe Elegant-gamma, en dat in heel Europa.

VinylPlus is de vrijwillige verbintenis van de pvc-industrie in Europa. Een van de belangrijkste verwezenlijkingen was het opzetten van een infrastructuur voor de jaarlijkse inzameling en recyclage van pvc. De verbintenis van VinylPlus omvat een aantal ambitieuze doelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Als stichtend lid van EPPA (www.eppa-profiles.org) en via haar bijdrage aan de Vinyl Foundation onderschrijft Deceuninck Groep al vele jaren de vrijwillige inzet van VinylPlus.

NOORD-AMERIKA

In 2020 werd Deceuninck Noord-Amerika voor het achtste jaar op rij gecertificeerd voor de gerecycleerde inhoud van geëxtrudeerde raamprofielen. We zijn er trots op dat we de enige Noord-Amerikaanse leverancier van pvc-raamprofielen zijn met een GreenCircle-certificering voor gerecycleerde inhoud.

Onze erkenning als GreenCircle-gecertificeerd bedrijf voor gerecycleerde inhoud is een onafhankelijke waarborg dat Deceuninck-technici raamonderdelen ontwikkelen met een focus op milieu-impact. De producten van Deceuninck zijn zo ontwikkeld dat ze aan het einde van hun levenscyclus recyclebaar zijn. De grondstoffen die uit gerecycleerde producten worden gehaald, worden gebruikt om nieuwe producten te vervaardigen.

Bedrijven met GreenCircle-certificering hebben aangetoond dat ze voldoen aan de criteria voor gerecycleerde inhoud van bouwproducten zoals gespecificeerd in de VS. Green Building Council (USGBC), Leadership in Energy & Environmental Design (LEED), Green Building Rating Systems en het National Green Building Standard Program van het National Association of Home Builders (NAHB).

Voor meer informatie over de GreenCircle-certificering: www.greencirclecertified.com.

DUURZAAM PRODUCTIEPROCES

CERTIFICATIES

Ook in 2020 kregen onze productievestigingen in België (Gits en Diksmuide), Turkije (Izmir & Kartepe) en het Verenigd Koninkrijk (Calne) een ISO 14001-certificering.

ISO 14001-certificering houdt rekening met een aantal preventieprincipes om de impact voor mens, milieu en omgeving te beperken of te voorkomen. De Plan-Do-Check-Act-benadering van ISO 14001 resulteert in voortdurende verbeteringen van de milieuprestaties op basis van procedures en richtlijnen. Alle vijf productielocaties doorstonden in 2016 met succes hun ISO 14000-milieuaudit. De Belgische productielocaties in Gits en Diksmuide zijn al gecertificeerd volgens de nieuwste ISO14001/2015-norm.

Onze productiesite in Bogen is ISO 50001-gecertificeerd. Het energiebeheersysteem ISO 50001 specificeert de vereisten voor het opzetten, implementeren, onderhouden en verbeteren van een energiebeheersysteem, waarmee organisaties een systematische aanpak kunnen volgen voor de voortdurende verbetering van de energieprestaties, waaronder energie-efficiëntie, energiezekerheid en energiegebruik. De norm is bedoeld om organisaties te helpen hun energieverbruik, en daarmee hun energiekosten en hun uitstoot van broeikasgassen, voortdurend te verminderen.

Een systematisch energiebeheersysteem is gebaseerd op het in kaart brengen van alle energiestromen in het bedrijf en het evalueren van de energie-efficiëntie. Dat is vooral belangrijk voor de energieverbruikende apparatuur, zoals: extrusiesystemen, spuitgietsmachines, lamineermachines, het mengen van compounds, verwarming, koeling, water- en persluchttoevoer. De ISO 50001-certificering helpt de productielocatie in Bogen om alle processen kritisch te bekijken en te verbeteren en zo het energieverbruik per verwerkte kg te verminderen.

ANDERE INVESTERINGEN

Alle wereldwijde productielocaties werken verder aan het verminderen van afval en van het energie- en waterverbruik.

In onze Belgische fabrieken werden verdere investeringen gedaan, zoals de installatie van twee hoogefficiënte koelers en de herverlichting van het hoofdmagazijn, om het energieverbruik te verminderen en de energie-efficiëntie te verbeteren, allemaal acties in het kader van het 'EBO'-energie-engagement.

In de recyclagefabriek in Diksmuide werd verder geïnvesteerd in waterzuiveringsinstallaties om het proceswater te hergebruiken in het recyclageproces.

INTENSIEVER GEBRUIK VAN HERNIEUWBARE ENERGIEBRONNEN

In ons streven om de wereld groener te maken, riep onze CEO op tot de implementatie van innovatieve groene technologieprojecten op alle productielocaties van Deceuninck wereldwijd. Zo heeft elke regio de opdracht gekregen om te investeren in hernieuwbare energie en in 'groene' projecten.

De uitvoering van verschillende projecten zoals het Belgische zonne-energieproject van SolarDec CV en het trigeneratie- en fotovoltaïsche energiesysteem in de fabriek in Menemen (Turkije), resulteerde in 28.793 MWh aan duurzame energie in 2020. Dat is een stijging van 11% ten opzichte van 2019 en maakt dat de totale duurzame energie in 2020 18% van het totale energieverbruik vertegenwoordigt.

KPI'S EN DOELSTELLINGEN 2021

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de milieudoelstellingen die we hebben gesteld voor 2021. Aangezien we steeds meer overschakelen op kwantitatieve doelstellingen, zijn de kwalitatieve doelstellingen van vorig jaar opgenomen door een van de onderstaande indicatoren.

De meting van de CO₂-uitstoot veroorzaakt door logistiek, bedrijfswagens en vlieguren is een eerste stap op weg naar een strategie van koolstofneutraliteit. Onze ambitie is om onze CO₂-voetafdruk verder te berekenen in 2021, maar voor nu hebben we ons al ten doel gesteld om die al te verminderen met 4,6% in 2021 ten opzichte van 2019.

DOELSTELLINGEN	KPI	MEETEENHEID	DOELSTELLING 2021	DOELSTELLING 2020	RESULTAAT 2020
AFVAL = BRON (HET VERHAAL GAAT VOORT)	Gerecycleerd volume in recyclagefabriek**	ton	30.000	25.000	22.000
	Aandeel gerecycleerde materialen	%	15	15	13,3
	Afvalproductie*	kg / ton	39,82	/	40,50
DUURZAME PRODUCTEN & PRODUCTIE- PROCESSEN	Energie-efficiëntie in productie*	Kwh Niet-Hernieuwbaar / ton	533	/	538
	Waterefficiëntie in productie*	m ³ / ton	0,893	/	0,904
RICHTING EEN KOOLSTOFNEUTRALE WERELD	CO ₂ -uitstoot veroorzaakt door logistiek, bedrijfswagens en vlieguren***	kg / ton	(4,6%)	/	TBC

* De indicatoren worden altijd berekend in verhouding tot de totale extrusieproductie.

** Totaal postindustriële en post-consumer recyclagevolume in onze fabriek in Diksmuide. Exclusief schroot dat in lokale productiesites opnieuw wordt vermalen.

*** We hadden geen doelstelling in 2020. De emissieberekening zal verder worden ontwikkeld in de loop van 2021.

AMBITIE

We willen een betrouwbare partner zijn voor zowel onze klanten als onze leveranciers. Onze dagelijkse drijfveer is het leveren van innovatieve, duurzame en veilige bouwproducten, terwijl we een actieve rol spelen in de gemeenschappen waarin we actief zijn en de hoogste ethische zakelijke normen hanteren en hetzelfde verwachten van onze zakenpartners.

Onze productie- en distributieactiviteiten zijn onderhevig aan mogelijke aansprakelijkheidsrisico's in verband met onze

producten (productaansprakelijkheid) en onze toeleveringsketen (schendingen van de mensenrechten, omkoping, corruptie). Elke daad van niet-naleving kan een negatieve invloed hebben op de reputatie van het bedrijf, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel. We hebben maatregelen genomen om enerzijds onze klanten te beschermen en anderzijds ervoor te zorgen dat niet alleen onze werknemers maar ook onze zakenpartners handelen in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, en met de hoogste normen inzake integriteit en ethische praktijken.

RESULTATEN 2020

MATERIELE TOPICS	KPI	DOELSTELLING	RESULTAAT 2020
GEZONDHEID EN VEILIGHEID VAN DE EINDGEBRUIKER	Aantal gemelde incidenten van niet-naleving inzake de gezondheids- en veiligheids-effecten van onze producten	nul	nul
ETHIEK EN COMPLIANCE	Aantal leveranciers dat de Gedragscode voor leveranciers heeft ondertekend	-	• Vandaag hebben 18 van onze belangrijkste leveranciers onze Gedragscode voor leveranciers ondertekend
	Aantal medewerkers dat de Gedragscode-e-learning heeft afgerond	-	• 65% van nieuwe medewerkers heeft de e-learningcursus afgerond • 79,14% van alle bedienden heeft de e-learningcursus afgerond
GEGEVENS-BESCHERMING	Aantal gemelde veiligheids-inbreuken (inbreuk op de privacy of dataverlies)	nul	nul



GEZONDHEID EN VEILIGHEID VAN DE EINDGEBRUIKER

We leveren innovatieve en duurzame bouwproducten, maar zorgen er ook voor dat die producten veilig zijn. De producten moeten ontworpen, geproduceerd en onderhouden worden volgens de normen van Deceuninck Groep en moeten voldoen aan de geldende voorschriften en contractuele verplichtingen.

Onze pvc-bekledingsproducten zijn onderworpen aan de CE-markering. De CE-markering geeft aan dat producten die in de Europese Economische Ruimte worden verkocht, voldoen aan hoge eisen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieubescherming. Het omvat de volgende zeven basisvereisten: mechanische weerstand en stabiliteit, veiligheid in geval van brand, hygiëne, gezondheid en milieu (gevaarlijke stoffen, VOS...), veiligheid en toegankelijkheid in het gebruik, bescherming tegen lawaai, energiebesparing en warmtebehoud, duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen (duurzaamheid). De veiligheid en de prestaties van onze pvc-bekledingsproducten worden officieel vermeld in een Prestatieverklaring, die op de website van Deceuninck wordt gepubliceerd en rechtstreeks aan de klanten ter beschikking wordt gesteld.

Pvc-raamprofielen zijn niet onderworpen aan de CE-markering, in tegenstelling tot pvc-ramen en -deuren. De CE-markering van die afgewerkte producten wordt geleverd door de raamfabrikant, o.a. gebaseerd Initial Type Testing-rapporten van Deceuninck.

Zelfs zonder verplichte CE-markering waarborgt Deceuninck de veiligheid en prestaties van zijn producten door vrijwillige kwaliteitstesten uit te voeren en technische goedkeuringen te behalen. Die technische goedkeuringen zijn gebaseerd op nationale kwaliteitsnormen, zoals ATG (België), KOMO (Nederland), NF-CSTB (Frankrijk), RAL (Duitsland) enz.

In 2020 zijn geen gevallen van niet-naleving gemeld inzake de gezondheids- en veiligheidsimpact van onze producten.



ETHIEK EN COMPLIANCE

Als internationale Groep is de relatie met onze leveranciers uiterst belangrijk voor het voortdurende succes van de onderneming. We hebben in de eerste plaats het risico vastgesteld van schendingen van de mensenrechten en omkoping en corruptie in de toeleveringsketen.

Wij verwachten van onze leveranciers dat zij dezelfde ethische normen hanteren als wijzelf, in het bijzonder inzake (maar niet beperkt tot) non-discriminatie, antiomkoping, anticorruptie en mensenrechten, vooral in landen met een hoog risico. Dat is van fundamenteel belang voor onze toekomst op lange termijn en de reputatie van ons bedrijf. Deceuninck Groep engageert zich ook om negatieve gevolgen voor de mensenrechten die voortvloeien

uit of veroorzaakt worden door haar bedrijfsactiviteiten, te identificeren, te voorkomen of te beperken. De regels en richtlijnen worden uiteengezet in ons Mensenrechtenbeleid en onze Gedragscode voor leveranciers.

Vandaag wil Deceuninck Groep meer bewustzijn creëren en verhogen in de toeleveringsketen. Nieuwe leveranciers moeten de Gedragscode voor Leveranciers ondertekenen als onderdeel van hun nieuwe leveringsovereenkomst met Deceuninck. Bestaande leveranciers worden gescreend en in een eerste fase wordt aan de belangrijkste leveranciers gevraagd om de Gedragscode voor Leveranciers te ondertekenen of om op zijn minst het bewijs te leveren van hun eigen interne ethische normen en beleidslijnen. Vandaag hebben 18 van onze belangrijkste leveranciers onze Gedragscode voor Leveranciers ondertekend en hebben 5 leveranciers bevestigd hun Ethische Code in zakelijke relaties te zullen volgen. Op lange termijn is het ons doel om het risicoprofiel van onze leveranciers te bepalen door hen te auditen en te beoordelen op belangrijke gebieden zoals milieuzorg, gezondheid en veiligheid, naleving van de wet, gebruik van gevaarlijke materialen, welzijn van de werknemers en financiële stabiliteit, alsook naleving van erkende internationale normen inzake mensenrechten.

In 2020 is een aantal maatregelen genomen om de interne controlemaatregelen te versterken met het oog op de bestrijding van fraude en corruptie. Ten eerste werd de bestaande Lijst van Geautoriseerde Ondertekenaars herzien. Na de goedkeuring van de herziene Lijst werd die in Europa, de VS en Rusland onder de regionale managementteams verspreid. Ten tweede werd de Reis- en Onkostenprocedure geautomatiseerd om de goedkeuring en monitoring van onkosten te vergemakkelijken met de implementatie van een mobiele app. Ten slotte heeft 79,14% van onze medewerkers de e-learning over onze Gedragscode al afgerond, waarin ook onderwerpen als antiomkoping en anticorruptie aan bod komen.



GEGEVENSBESCHERMING

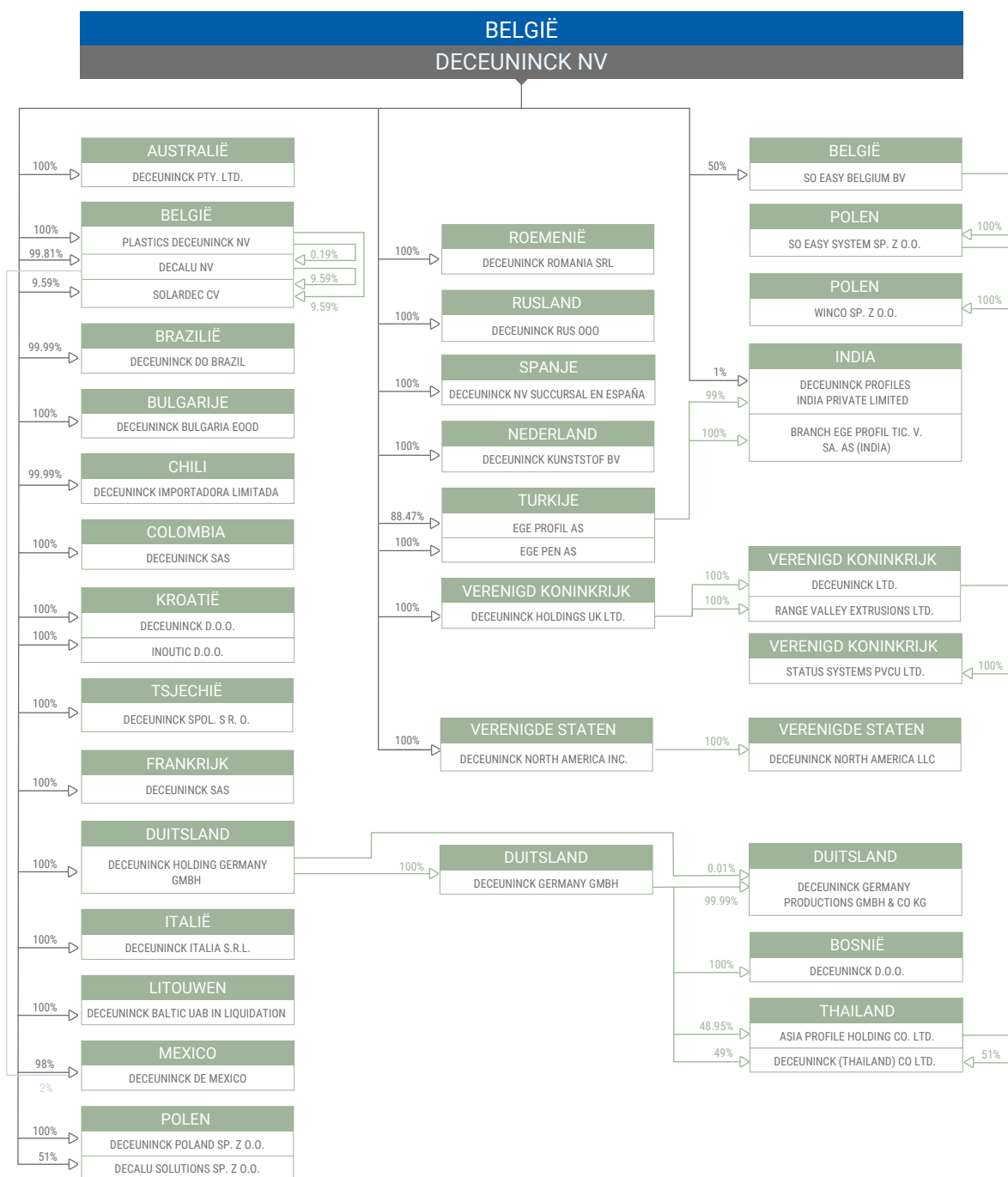
Aangezien Deceuninck Groep zich in een productieomgeving bevindt, is de hoofdactiviteit van de Groep niet de verwerking van persoonsgegevens. Met meer dan 3.660 vte wereldwijd en een focus op B2C, verbindt Deceuninck Groep zich er echter toe om alles in het werk te stellen om die persoonlijke gegevens te beschermen tegen ongeoorloofde gebruikers en te handelen in overeenstemming met de toepasselijke regels en wetgeving. Niet-naleving kan leiden tot privacyclaims en reputatieverlies.

Sinds de inwerkingtreding van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) heeft Deceuninck Groep de nodige beleidslijnen en procedures geïmplementeerd en opleidingen en bewustmakingscampagnes georganiseerd via haar intranet, die in het bijzonder gericht zijn op de Sales en Marketing- en HR-afdelingen.

In 2020 zijn geen veiligheidsinbreuken (inbreuk op de privacy of dataverlies) gemeld bij Group Legal.



Juridische structuur



Het aandeel van Deceuninck Groep

Deceuninck Group (ticker DECB, ISIN BE0003789063) is sinds 1985 genoteerd op Euronext Brussel. De beursnotering biedt de Groep alternatieve vormen van financiering, vergroot de zichtbaarheid en zorgt voor compliance en transparantie.

AANTAL EN SOORTEN AANDELEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 53.950.006,26 en bestaat uit 136.795.123 aandelen. Er zijn 113.159.194 gedematerialiseerde aandelen en 23.635.929 aandelen op naam. Deceuninck Groep houdt per 31 december 2020 69.769 eigen aandelen aan.

BEURSNOTERING

De aandelen van Deceuninck Groep zijn genoteerd onder het symbool DECB en worden verhandeld op de continumarkt van Euronext Brussel. DECB maakt deel uit van de BELSMALL-index.

Sectorale ICB-classificatie: 2353 bouwproducten.

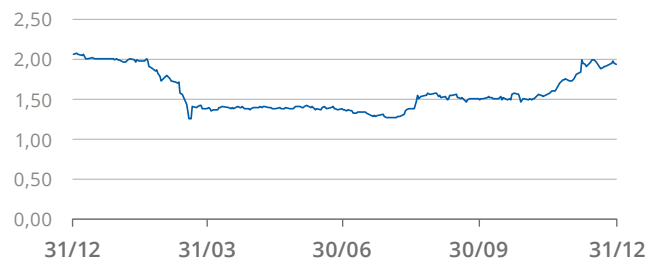
EVOLUTIE VAN DE KOERS VAN HET AANDEEL DECEUNINCK GROEP

De slotkoers van het Deceuninck Groep-aandeel daalde van € 2,05 op 31 december 2019 naar € 1,93 op 31 december 2020. De volumegegewogen gemiddelde prijs (VWAP) voor 2020 was € 1,59. De laagste slotkoers was € 1,25 op 18 en 19 maart 2020 en de hoogste slotkoers was € 2,07 op 2 januari 2020. Het gemiddelde aantal verhandelde aandelen per dag in 2020 was 66.743 tegenover 40.069 in 2019.

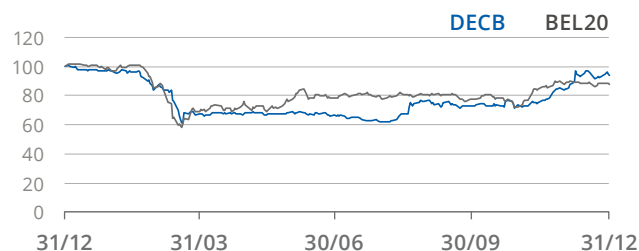
DIVIDENDEN

Op de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2021 zal de Raad van Bestuur voorstellen om voor het boekjaar 2020 een dividend van € 0,05 per aandeel uit te keren.

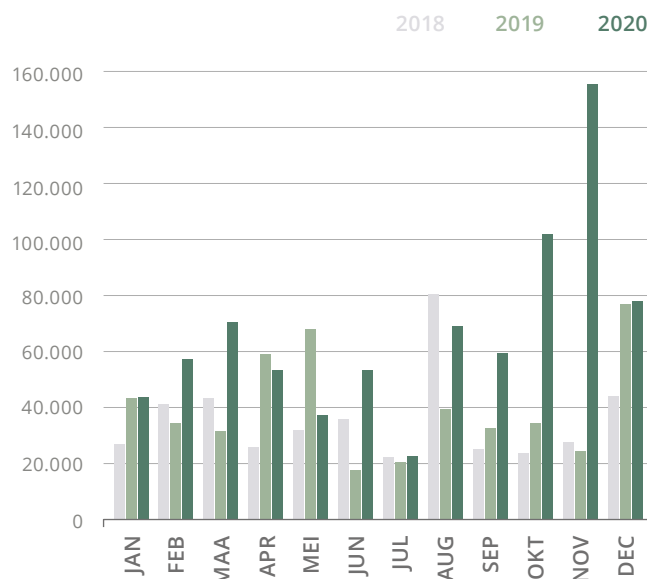
AANDELENKOERS DECEUNINCK GROEP 2020



DECEUNINCK GROEP VS. BEL ALL-SHARE 2020



DAGELIJKS GEMIDDELDE VERHANDELDE AANDELEN



INSTITUTIONELE INVESTEERDERS EN FINANCIËLE ANALISTEN

Deceuninck Groep heeft de financiële wereld voortdurend en op een consistente manier geïnformeerd over de evolutie van de onderneming. De persberichten met de jaar- en halfjaarresultaten werden op geregelde tijdstippen vóór de opening van de beurs uitgegeven en gepubliceerd op de beleggerspagina op onze website (www.deceuninck.com/investors) en op de website van de FSMA.

Uitzonderlijke updates over de impact van Covid-19 op onze activiteiten zijn kort na het eerste en derde kwartaal vrijgegeven. Gebaseerd op voorlopige en niet-geauditeerde resultaten voor boekjaar 2020, op 15 januari 2021. Deceuninck bracht een beknopt persbericht uit over zijn resultaten voor het volledige jaar 2020 en dit werd vrijgegeven op 25 februari 2021.

Institutionele beleggers in binnen- en buitenland werden door Deceuninck Groep geïnformeerd tijdens verschillende audio- en videoconferenties.

Financiële analisten die Deceuninck Group opvolgen:
Kris Kippers (Degroof Petercam), Maxime Stranart (ING)
en Wim Hoste (KBC Securities).

CONTACTGEGEVENS INVESTEERDERSRELATIES

Investor relations: Bert Castel
Telefoon: +32 (0) 51 239 204
E-mail: bert.castel@deceuninck.com
Website: www.deceuninck.com/investors
Adres: Deceuninck NV, Bruggesteenvweg 360,
8830 Hooglede-Gits, België

De mogelijkheid bestaat eveneens om te registreren via de investeerderspagina op www.deceuninck.com/investors om financieel nieuws en financiële persberichten per e-mail te ontvangen.

FINANCIËLE KALENDER 2021

25	27	17
FEB. 2021	APR. 2021	AUG. 2021
JAARRESULTATEN 2020	ALGEMENE VERGADERING	RESULTATEN H1 2021





FINANCIELE VERSLAGGEVING

Deceuninck geconsolideerd

Dit jaarverslag dient samen met de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Deceuninck Group, hierna de Groep genoemd, en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 23 februari 2021.

2020 Resultaten

OMZET

De geconsolideerde omzet steeg met 1,3% tot €642,2m t.o.v. €633,8m in FY 2019.

TURKIJE & EMERGING MARKETS

De omzet in Turkije en Emerging Markets steeg met 3,1% tot €165,3m (FY 2019: €160,3m) dankzij het geleidelijk herstel van de Turkse markt en de expansie in de Emerging Markets die de negatieve impact van Covid-19 gecompenseerd hebben. Vooral Indië en Chili werden getroffen door langdurige lockdown maatregelen. De devaluatie van de Turkse Lira werd grotendeels gecompenseerd door prijsverhogingen.

NOORD-AMERIKA

In Noord-Amerika steeg de omzet met 17,9% tot €159,6m (FY 2019: €135,4m) dankzij marktgroei en nieuwe klanten. Hoewel de vraag veel meer onvoorspelbaar en onregelmatig was bleef de globale impact van Covid-19 op de totale volumes van 2020 beperkt.

EUROPA

De omzet in Europa daalde met 6,2% tot €317,3m (FY 2019: €338,1m) wat vooral verklaard wordt door lagere volumes als gevolg van lockdown maatregelen van overheden in Europa om de verspreiding van Covid-19 tegen te gaan. De uitrol van het nieuwe platform Elegant is gestart en zit op schema.

RESULTATEN

ADJUSTED EBITDA

De Adj. EBITDA bedroeg €86,0m of 13,4% op omzet, wat beduidend beter is dan in 2019 (€60,6m) en terug in lijn met het traject van rendabele groei gerealiseerd in de voorbije 5 jaar. Deze verbetering wordt vooral gedreven door hogere volumes, een hogere operationele efficiëntie die het resultaat is van de investeringen van de voorbije jaren en de strategische herpositionering in Europa die begint te renderen. De negatieve impact van Covid-19 werd grotendeels gecompenseerd door de onmiddellijke invoering van kostenbesparende maatregelen en tijdelijk lagere grondstoffenprijzen in bepaalde markten.

AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE AFWAARDERINGEN

De afschrijvingen bleven stabiel op €39,6m (FY 2019: €40,5m).

ADJUSTED EBITDA-ITEMS

Adjusted EBITDA-items (verklaren het verschil tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedragen €-0,5m (FY2019 €-9,0m) en bevatten vooral herstructurerings- en integratiekosten die grotendeels gecompenseerd werden door winsten op de verkoop van niet-gebruikte activa.

FINANCIEEL RESULTAAT

Het financieel resultaat verbeterde tot €-15,3m (2019: €-22,5m) dankzij lagere Turkse lira interestvoeten en verdere schuldafbouw, vooral in de tweede jaarhelft.

WINSTBELASTINGEN

De inkomstenbelastingen stegen tot €4,9m (2019: €3,5m) als gevolg van de hogere winstgevendheid in 2020 terwijl de inkomstenbelastingen in 2019 hoofdzakelijk het gevolg waren van éénmalige taxeffecten.

NETTORESULTAAT

Als gevolg van bovenstaande elementen steeg het nettoresultaat tot €25,6m (FY 2019: verlies van €14,7m).

CASH FLOW EN BALANS

De cash flow in 2020 was sterk waardoor de netto financiële schuld aanzienlijk daalde tot €55,5m (t.o.v. €140,2m in 2019), wat resulteert in een schuldgraad van 0,6x (t.o.v. 2,3x eind 2019). Het grootste deel van deze daling wordt als permanent beschouwd en wordt gedreven door betere resultaten, lagere strategische investeringen, een verder optimalisering van het werkkapitaal, de verkoop van nietgebruikte activa en de verkoop van 7,41% van de aandelen in Ege Profil. Naar schatting €15m à €20m van deze daling is gerelateerd aan uitzonderlijk lage niveaus van werkkapitaal en tijdelijke verschillen en zal zich waarschijnlijk omkeren in de loop van 2021.

PERSONEEL

Op 31 december 2020 telde Deceuninck Group wereldwijd 3.660 voltijdsequivalente medewerkers (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel) (31 december 2019: 3.754).

RISICOBEBEERSING

Voor de analyse van het risicobeheer van de Groep wordt verwezen naar Toelichting 25 in het jaarverslag.

Niet-financiële Informatie

De niet-financiële informatie van de Groep wordt beschreven vanaf pagina 11 tot 107.

Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep worden beschreven in het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 35 tot 43.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 27 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

deceuninck



Deceuninck Group:

Kerncijfers

KERNCIJFERS** (in € miljoen)	2018	2019	2020	EVOLUTIE 2019-2020
---------------------------------	------	------	------	-----------------------

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

Omzet	674,2	633,8	642,2	1%
Adjusted EBITDA	72,4	60,6	86,0	42%
EBIT	43,9	11,2	45,9	310%
Nettowinst / - verlies	15,6	(14,7)	25,6	(274%)

GECONSOLIDEERDE BALANS

Eigen vermogen	255,6	233,1	246,3	6%
Netto financiële schuld	93,7	140,2	55,5	(60%)
Totaal activa*	584,9	589,7	599,4	2%
Investerings	62,1	35,5	23,5	(34%)
Werkkapitaal	92,3	94,5	74,2	(21%)
Kapitaalgebruik	396,3	416,3	347,4	(17%)

* Aangepast voor 2019 (zie Toelichting 1).

RATIOS

Nettowinst of -verlies / omzet	2,3%	(2,3%)	4,0%
Adjusted EBITDA / omzet	10,7%	9,6%	13,4%
Netto financiële schuld / Adjusted EBITDA	1,29	2,31	0,64
EBIT / kapitaalgebruik	11,1%	2,7%	13,2%

PERSONEEL

Voltijdse Equivalenten (VTE)	3.803	3.754	3.660
------------------------------	-------	-------	--------------

** Definities: zie Lexicon p. 197.

Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAAND EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)			
	TOELICHTING	2019	2020
Omzet	2	633.810	642.189
Kostprijs verkochte goederen	3	(451.889)	(438.639)
Brutowinst		181.921	203.550
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	3	(110.141)	(110.182)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	3	(7.493)	(6.908)
Administratiekosten en algemene kosten	3	(45.460)	(42.063)
Overig netto bedrijfsresultaat	3	(6.543)	4.508
Aandeel in de resultaten van joint venture	8	(1.099)	(3.018)
Bedrijfswinst / (-verlies) (EBIT)	3	11.185	45.887
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	3	(6.050)	(3.887)
Interestopbrengsten / (-lasten)	3	(7.371)	(5.889)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	3	(7.947)	(4.515)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	3	(1.098)	(1.092)
Winst / (verlies) voor belastingen (EBT)		(11.282)	30.505
Winstbelastingen	4	(3.457)	(4.927)
NETTOWINST / (-VERLIES)		(14.739)	25.578

NETTOWINST / (-VERLIES) TOEWIJSBAAR AAN (in € duizend)			
		2019	2020
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		(14.951)	24.242
Minderheidsbelangen		213	1.336

WINST / (VERLIES) PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (IN €)			
		2019	2020
Gewone winst / (verlies) per aandeel		(0,11)	0,18
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel		(0,11)	0,17

Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER		
(in € duizend)	2019	2020
Nettowinst / (verlies)	(14.739)	25.578
Omrekeningsverschillen	(1.414)	(27.937)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	(1.414)	(27.937)
Wijzigingen in de herwaarderingen van toegezegde pensioenregelingen	(4.222)	248
Effect van winstbelastingen	869	(16)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	(3.353)	232
Overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen voor de periode	(4.767)	(27.705)
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VOOR DE PERIODE	(19.505)	(2.127)

DE TOTALE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VOOR DE PERIODE IS ALS VOLGT TOEWIJSBAAR :		
(in € duizend)	2019	2020
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(19.451)	(1.821)
Minderheidsbelangen	(55)	(307)

Geconsolideerde balans Deceuninck

(in € duizend)	TOELICHTING	2019	2020
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	6	3.682	2.252
Goodwill	7	10.628	10.601
Materiële vaste activa	9, 20	299.152	254.274
Financiële vaste activa		15	9
Investerings in een joint venture	8	2.924	-
Uitgestelde belastingvorderingen	4	4.502	5.174
Overige vaste activa	10	907	829
Vaste activa		321.810	273.139
Vorraden	11	109.074	112.907
Handelsvorderingen	12	78.097	69.301
Overige vorderingen*	12	26.371	37.159
Liquide middelen	13	52.799	105.623
Vaste activa aangehouden voor verkoop	14	1.580	1.244
Vlottende activa		267.920	326.235
TOTAAL ACTIVA		589.730	599.373

* Overige vorderingen in 2019 zijn aangepast omwille van een incorrecte toepassing van boekhoudkundige normen. Dit leidde tot een verhoging van €14.355.735 ten gevolge van de bruto presentatie van de niet-geïnde cheques.

(in € duizend)	TOELICHTING	2019	2020
PASSIVA			
Geplaatst kapitaal	15	53.925	53.950
Uitgiftepremies	15	88.261	88.310
Geconsolideerde reserves		200.427	228.334
Herwaardering van toegezegde pensioensregelingen		(7.640)	(7.409)
Eigen aandelen	15	(75)	(75)
Eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen		(454)	-
Omrekeningsverschillen	15	(103.783)	(123.764)
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		230.661	239.348
Minderheidsbelangen		2.443	6.937
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		233.105	246.284
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	140.546	137.022
Andere langlopende verplichtingen		80	676
Pensioensverplichtingen	16	22.589	22.305
Langlopende voorzieningen	17	4.693	3.485
Uitgestelde belastingschulden	4	672	1.788
Langlopende schulden		168.581	165.275
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	52.405	24.069
Handelsschulden	19	92.656	107.963
Belastingsschulden		3.678	8.275
Personeelsgerelateerde schulden**		11.967	14.422
Pensioensverplichtingen	16	1.259	1.158
Kortlopende voorzieningen	17	7.022	3.212
Overige schulden*	19	19.058	28.715
Kortlopende schulden		188.044	187.815
TOTAAL PASSIVA		589.730	599.373

* Overige schulden in 2019 zijn aangepast omwille van een incorrecte toepassing van boekhoudkundige normen. Dit leidde tot een verhoging van €14.355.735 ten gevolge van de bruto presentatie van de niet-geïnde cheques.

** Personeelsgerelateerde verplichtingen zijn kortlopende verplichtingen en bestaan voornamelijk uit lonen, bonussen en vakantiegeld.

Geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen van Deceuninck

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE- PREMIES	GECONSO- LIDEERDE RESERVES	WIJZIGINGEN IN DE WAARDERINGEN VAN TOEGEZEGDE PENSIOENREGELINGEN
PER 31 DECEMBER 2018	53.901	88.193	218.591	(4.288)
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			(14.951)	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				(3.353)
TOTALE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	-	-	(14.951)	(3.353)
Kapitaalsverhoging	24	68		
Inkoop eigen aandelen				
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			913	
Uitgekeerde dividenden			(4.125)	
Transfers				
PER 31 DECEMBER 2019	53.925	88.261	200.427	(7.640)

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE- PREMIES	GECONSO- LIDEERDE RESERVES	WIJZIGINGEN IN DE WAARDERINGEN VAN TOEGEZEGDE PENSIOENREGELINGEN
PER 31 DECEMBER 2019	53.925	88.261	200.427	(7.640)
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			24.242	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				232
TOTALE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	-	-	24.242	232
Kapitaalsverhoging	25	49		
Inkoop eigen aandelen				
Transacties met minderheidsbelangen*			2.953	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			712	
Uitgekeerde dividenden				
Transfers				
PER 31 DECEMBER 2020	53.950	88.310	228.334	(7.409)

* Transacties met minderheidsbelangen zijn gerelateerd aan de verkoop van 7,41 % van de uitstaande aandelen van Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS terwijl de Groep controle blijft behouden. Het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS is bijgevolg gewijzigd van 95,88 % to 88,47 %.

EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTER- ONDERNEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
(75)	(669)	(102.637)	253.018	2.613	255.631
			(14.951)	213	(14.739)
		(1.147)	(4.499)	(267)	(4.767)
-	-	(1.147)	(19.451)	(55)	(19.505)
			92	132	224
	215		215	9	224
			913		913
			(4.125)	(257)	(4.383)
			-		-
(75)	(454)	(103.783)	230.661	2.443	233.104

EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTER- ONDERNEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
(75)	(454)	(103.783)	230.661	2.443	233.104
			24.242	1.336	25.578
		(26.294)	(26.063)	(1.643)	(27.705)
-	-	(26.294)	(1.821)	(307)	(2.128)
			74	-	74
	454		454	157	611
		6.333	9.286	4.626	13.912
			712		712
			-		-
		(19)	(19)	19	-
(75)	-	(123.764)	239.348	6.937	246.284

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	TOELICHTING	2019	2020
Nettowinst (+) / verlies (-)		(14.739)	25.578
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6, 7, 9, 14	40.460	39.604
Netto financiële kosten	3	22.532	15.299
Winstbelastingen	4	3.394	4.927
Waardevermindering op voorraden (+ = kost / - = opbrengst)	11	(656)	2.866
Waardevermindering op handelsvorderingen (+ = kost / - = opbrengst)	12	(496)	4.438
Langlopende voorzieningen (+ = kost / - = opbrengst)		6.317	(4.046)
Meerwaarde/Minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa (+ = kost / - = opbrengst)	3	(150)	(2.850)
Fair value aanpassingen voor equity accounted investeringen	8	1.446	3.018
BRUTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		58.108	88.835
Afname / (toename) in voorraden		8.882	(17.131)
Afname / (toename) in handelsvorderingen		10.703	(6.219)
Toename / (afname) in handelsschulden		(16.140)	27.174
Afname / (toename) in andere activa en passiva		(683)	4.662
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(2.728)	(2.697)
KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		58.143	94.624
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (+)	6, 9, 14	(35.544)	(23.543)
Investerings in financiële vaste activa (+)		(2.480)	(1)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		534	15.680
Opbrengsten uit de verkoop van financiële vaste activa (+)		103	15.390
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(37.387)	7.526
(Aanschaffing) / verkoop van eigen aandelen (in dochtermaatschappijen)		432	-
Uitgekeerde dividenden(-) / Ontvangen dividenden (+)		(4.252)	(143)
Ontvangen interesten (+)*		4.487	2.585
Betaalde interesten (-)		(12.849)	(8.200)
Netto financiële kosten, zonder interesten		(21.942)	(4.684)
Nieuwe langlopende schulden		9.217	13.091
Terugbetaling langlopende schulden		(13.384)	(14.362)
Nieuwe kortlopende schulden		21.233	15.285
Terugbetaling kortlopende schulden		(12.717)	(39.757)
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		(29.777)	(36.185)
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen		(9.021)	65.965
Liquide middelen per 1 januari	13	65.831	52.799
Wisselkoersfluctuaties		(4.030)	(13.033)
Transfers		18	(108)
Liquide middelen per 31 december	13	52.799	105.623

* 2019 kasstroomoverzicht is aangepast om de gewijzigde classificatie van ontvangen interesten als kasstroom uit financieringsactiviteiten in plaats van kasstroom uit operationele activiteiten weer te geven.

Toelichtingen

1. VOORNAAMSTE BOEKHOUDPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 23 februari 2021. Het dividend zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening dient goedgekeurd te worden tijdens de algemene vergadering van Deceuninck NV, die zal doorgaan op 27 april 2021.

PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2020. Ze wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders. De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende informatie met betrekking tot de voorgaande periode, echter heeft de Groep de eerder gerapporteerde balans per 31 december 2019 aangepast door een incorrecte toepassing van de boekhoudprincipes. Dit is het gevolg van de bruto presentatie van de cheques ontvangen als voorschotten voor een totaal bedrag van € 14,355,735 wat resulteerde in een aanpassing in de 'Overige vorderingen' (toelichting 12) en 'Overige schulden' (toelichting 19) voor 2019. Bijkomende gedetailleerde informatie werd opgenomen onder Voornaamste boekhoudprincipes - Financiële instrumenten - overige vorderingen. Gelieve ermee rekening te houden dat door afrondingen de som van de bedragen in de tabellen van de jaarrekening kunnen afwijken.

CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ('De Groep').

De Groep oefent zeggenschap uit over een dochteronderneming als en alleen als De Groep:

- macht over de deelneming heeft (d.w.z. de bestaande rechten aan de Groep de huidige mogelijkheid geven om de relevante activiteit van de deelneming te sturen);
- blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming; en
- over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

Over het algemeen is er een vermoeden dat een meerderheid van stemrechten resulteert in controle. Om dit vermoeden te

onderbouwen en wanneer de Groep minder dan de meerderheid van de stem- of andere rechten bezit, neemt de Groep alle relevante factoren en omstandigheden in rekening bij het beoordelen of er controle over een entiteit is, daarbij rekening houdend met:

- Contractuele overeenkomsten met andere stemgerechtigden in de entiteit;
- Rechten voortvloeiend uit andere contractuele overeenkomsten;
- De Groep's stemrechten en potentiële stemrechten

Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitingsdatum als die van de moedermaatschappij, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited. In het kader van de consolidatie worden de financiële cijfers over de periode van 12 maanden eindigend op 31 December 2020 van Deceuninck Profiles India Private Limited gebruikt. Voor de geconsolideerde entiteiten worden dezelfde waarderingsgrondslagen toegepast.

De Groep heeft een participatie van 28,77 % in Solardec CVBA die volledig geconsolideerd werd, gezien Solardec CVBA twee bestuurders heeft die beiden door Deceuninck NV benoemd werden en als gevolg daarvan heeft de Groep een meerderheid in de Raad van Bestuur van Solardec CVBA. Verder heeft de Groep een participatie van 48,95 % in Asia Profile Holding Co. Ltd die volledig geconsolideerd wordt aangezien de andere aandeelhouder die de resterende 51,05 % van de aandelen aanhoudt, een volmacht getekend heeft wat de Groep toelaat om de stemrechten van deze aandelen uit te oefenen en bijgevolg de Groep toelaat om te beslissen over significante operationele beslissingen voor de onderneming.

In november 2018 heeft de Groep een 50% belang in So Easy België BV verworven. Dit is erkend als een joint venture. De Groep's aandeel in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruik makende van de eigen vermogens methode.

GEbruik VAN SCHATtingEN EN BEOORDELINGEN

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal schattingen en beoordelingen te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de rapporteringsdatum zijn een weergave van de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen).

Het management voert deze ramingen uit met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen

ondernemen. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van deze schattingen.

GEBRUIK VAN BEOORDELINGEN

In het kader van toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorzieningen voor herstructureringen

De Groep erkent voorzieningen voor herstructureringen wanneer de criteria voor erkenning onder IAS 37 voldaan zijn. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele loonsgegevens en assumpties met betrekking tot het aantal bedienden en arbeiders die de Groep zullen verlaten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de netto boekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroom genererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen – pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

Personeelsbeloningen – vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning.

De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingsmodel vereist ook de bepaling van gepaste parameters zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 21.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er

voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waarmee de fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in sectie Winstbelastingen alsook in Toelichting 4.

Afwaardering voor verliezen

Bij het inschatten van de verliezen maakt de Groep significante inschattingen met betrekking tot het bedrag van de verwachte kasstromen die het zal recupereren, rekening houdend met kredietverzekeringen en ontvangen garanties. Meer gedetailleerde informatie in verband met het model voor effectieve kredietverliezen voor handelsvorderingen werd opgenomen onder 'Voornaamste boekhoudprincipes – financiële instrumenten – handelsvorderingen'.

Vreemde munten

De Groep past maandelijks gemiddelde wisselkoersen om de resultatenrekeningen van dochterondernemingen buiten de eurozone te converteren.

VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd op de laatste werkdag van de voorgaande maand) of de wisselkoers op de dag van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend op balansdatum. Alle winsten en verliezen die voortvloeien uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder wisselkoerswinsten / (-verliezen). Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische wisselkoers.

CONVERSIE VAN VREEMDE VALUTA VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro. Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone worden omgezet naar euro aan gemiddelde maandelijks koersen die de wisselkoersen, van toepassing op de dag van de transacties, benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt.

Wisselkoersverschillen resulterende uit omzetting van in vreemde valuta uitgedrukte intra-groeps rekeningen courant, leningen alsook handelsvorderingen en -schulden worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen onder financieel resultaat. Uitzondering op deze boekhoudkundige verwerking is wanneer de intra-groeps leningen beschouwd worden als deel uitmakend van de 'Net Investment in Foreign Operations'. In dat geval wordt het wisselkoersverschil direct opgenomen in

de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening:

1 EUR IS GELIJK AAN	SLOTKOERS 2019	SLOTKOERS 2020	GEMIDDELDE KOERS 2019	GEMIDDELDE KOERS 2020
AUD	1,5995	1,5896	1,6105	1,6541
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BRL	4,5157	6,3735	4,4108	5,8130
CLP	832,3622	870,6251	785,1399	901,9301
COP	3.681,8851	4.212,2999	3.670,2860	4.198,5935
CZK	25,4080	26,2420	25,6692	26,4372
GBP	0,8508	0,8990	0,8769	0,8887
HRK	7,4395	7,5519	7,4182	7,5382
INR	80,1873	89,6604	78,8305	84,4331
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
MXN	21,2202	24,4160	21,5561	24,3608
PLN	4,2568	4,5597	4,2974	4,4413
RON	4,7830	4,8683	4,7454	4,8378
RSD	117,5931	117,5779	117,8280	117,5726
RUB	69,3404	90,6824	72,4280	81,9347
SEK	10,4468	10,0343	10,5844	10,4838
THB	33,4150	36,7270	34,7377	35,6641
TRY	6,6506	9,0079	6,3511	7,9133
UAH	26,4220	34,7396	28,6534	31,0166
USD	1,1234	1,2271	1,1195	1,1396

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ANDERE DAN GOODWILL

OCTROOIEN EN LICENTIES

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs. Ze worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar. Voor octrooien die in Noord-Amerika zijn erkend wordt de verwachte levensduur geschat op 15 jaar.

MERKNAMEN

Merkmamen verworven als gevolg van de acquisitie van een bedrijfscombinatie worden aan de reële waarde van de acquisitiedatum gewaardeerd. De daaropvolgende waardering hangt af van de levensduur van de merkmamen als zijnde onbeperkt of eindig. Merkmamen met onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven maar worden jaarlijks getest op afwaardering en

wanneer er een indicatie is dat een activa mogelijk afgewaardeerd dient te worden. De Groep beschouwt het merendeel van de gekochte en gebruikte merkmamen een onbeperkte levensduur hebben aangezien ze direct bijdragen tot de Groep's kasstromen als gevolg van de erkenning door de klanten van de specifieke karakteristieken van deze merken binnen de actieve markten. Daarenboven functioneren deze merken als de 'basismerken' in Turkije, zoals opgenomen in het segment 'Turkije & emerging markets', wat tevens ook als de kasstroomgenererende eenheid gedefinieerd werd.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen en directe loonkosten) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De gekapitaliseerde kosten worden aan de relevante activaklassen toegewezen door middel van een transfer vanaf het moment dat de activa beschikbaar zijn voor gebruik.

UITGAVEN NA AANKOOP OF VOLTOOIING VAN ACTIVA

Uitgaven na de aankoop of voltooiing van immateriële vaste activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

BEDRIJFSCOMBINATIES

De Groep hanteert de overnamemethode voor de verwerking van de overname van bedrijven. De overgedragen vergoeding is de som – op datum van de verwerving van zeggenschap – van de reële waardes van alle overgedragen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven aandelen om zeggenschap van de overgenomen entiteit te krijgen. Geïdentificeerde activa, aangegane verplichtingen en toekomstige verplichtingen worden afzonderlijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van de overname.

De toewijzing van de reële waardes aan de identificeerbare activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op diverse inschattingen door management. Transactiekosten worden in resultaat geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

GOODWILL

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in

de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum, behalve de goodwill gerelateerd aan Ege Pen (€ 9,3 miljoen) die in EUR uitgedrukt is ondanks dat het een Turkse dochteronderneming is. De entiteit werd in 2000 gekocht en Deceuninck heeft in 2002 voor het eerst IFRS toegepast wanneer de standaarden een optie tot het erkennen van goodwill als assets van de rapporterende entiteit te beschouwen en deze op te nemen als niet-monetair vreemd valuta item dat gerapporteerd wordt op basis van de valutakoers op het moment van de transactie (IAS21.33.b IAS21 versie effectief vanaf 1 januari 1995).

VOORDELIGE AANKOOP

Indien de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding herbekijkt de Groep of ze alle verworven activa en aangegane verplichtingen juist geïdentificeerd heeft. Tevens herziet ze alle gebruikte procedures ter bepaling van de waardes die bepaald dienen te worden op datum van de verwerving. Indien na herziening de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding, wordt de winst geboekt in de resultatenrekening.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen, eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen. Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

ACTIVA	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	2 - 6 jaar
Gietvormen en matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoormateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Bij classificatie als 'vaste activa aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en waarvan de verkoop zeer waarschijnlijk is, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven zodra gepresenteerd als vaste activa aangehouden voor verkoop. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden apart gepresenteerd als vlottende activa in de geconsolideerde balans.

Dezelfde waardering geldt voor bedrijfsactiviteiten aangehouden voor verkoop.

INVESTERINGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een soort gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de overeenkomst hebben, recht hebben op het netto vermogen van de joint venture. Gezamenlijke controle is de contractueel overeengekomen verdeling van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen.

De overwegingen die moeten genomen worden bij het bepalen van gezamenlijke controle zijn vergelijkbaar met deze die nodig zijn om controle te bepalen over dochterondernemingen.

De investering van de Groep in de joint venture wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering in een joint venture aanvankelijk opgenomen tegen de kostprijs, inclusief de transactiekosten. De boekwaarde van de investering wordt aangepast om veranderingen in het aandeel van de Groep in het netto vermogen van de joint venture sinds de acquisitiedatum op te nemen.

Goodwill met betrekking tot de joint venture is opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor het bepalen van de goodwill heeft de Groep ervoor gekozen om voor de waardering een periode van 12 maanden toe te passen, vergelijkbaar met de periode voor bedrijfscombinaties, in het geval dat de Groep niet in staat is het proces binnen het jaar van verwerving af te ronden.

De resultatenrekening reflecteert het aandeel van de Groep in de resultaten van de joint venture. Elke wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de joint ventures worden gepresenteerd als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Wanneer een wijziging direct in het eigen vermogen van de joint venture werd verwerkt, neemt de Groep bovendien haar aandeel in de eventuele mutaties, indien van toepassing, op in het mutatieoverzicht over het eigen vermogen.

Niet gerealiseerde resultaten die voortvloeien uit transacties tussen de Groep en de joint venture worden geëlimineerd ten belope van het belang in de joint venture. Het totale aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de joint venture wordt weergegeven

in de resultatenrekening van de Groep onder de bedrijfswinst en geeft de bedrijfswinst / (-verlies) weer na belastingen en minderheidsbelangen in de joint venture.

Gezien de joint venture wordt beschouwd als een integraal vehikel via wie de Groep haar activiteiten en strategie uitvoert, wordt het geheel van de Groep's deel van de winsten en verliezen in een joint venture in de consolideerde resultatenrekening binnen het operationeel resultaat (EBIT) opgenomen en geeft dit de winsten en verliezen na belastingen weer na toewijzing van de minderheidsbelangen in de joint venture.

Rekening houdend met de relevante overwegingen dat er geen wettelijke of feitelijke verplichtingen voor het dekken van ongelimiteerde verliezen zijn, wordt het deel van de door de Groep erkende resultaten van de joint venture gelimiteerd tot het bedrag van het originele erkende bedrag van de investering. Alle daaropvolgende door de Groep toewijsbare winsten worden niet door de Groep erkend tot de historische niet-erkende aan de Groep toewijsbare resultaten van de joint venture gecompenseerd zijn.

De jaarrekening van de joint venture is opgesteld voor dezelfde periode als deze van de Groep. Waar nodig worden aanpassingen doorgevoerd om de grondslagen voor de financiële verslaggeving in lijn te brengen met die van de Groep.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode, bepaalt de Groep of het noodzakelijk is om een bijzondere waardevermindering op te nemen op haar investering in de joint venture. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er dergelijke aanwijzingen zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de joint venture en de boekwaarde, en verwerkt vervolgens het verlies binnen de lijn 'Aandeel in het resultaat van een joint venture' in de resultatenrekening.

Bij verlies van gezamenlijke controle over de joint venture, waardeert de Groep de eventueel resterende aangehouden investering tegen de reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de joint venture bij verlies van gezamenlijk controle en de reële waarde van de resterende investering en de opbrengsten uit de verkoop wordt opgenomen in de resultatenrekening.

LEASING

De Groep beoordeelt op het moment van initiatie van contracten of een contract al dan niet een lease contract is of een leaseovereenkomst bevat. In desbetreffend geval omvat het contract een recht tot het uitoefenen van controle over het gebruik van een geïdentificeerd actief voor een tijdsperiode in ruil voor een vergoeding. De Groep past de 'single recognition and measurement approach' voor alle leases toe, behalve voor de kortetermijn leases en leasings van lage waarde activa. De Groep erkent leasingschulden om lease betalingen te voldoen en erkent leasing gebruiksrechten die het recht tot gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

i) Gebruiksrechten leasing activa

De Groep erkent leasing gebruiksrechten op de startdatum van de leaseovereenkomst (dwz. het moment dat het onderliggend actief beschikbaar is voor gebruik). Gebruiksrechten worden erkend ten belope van de kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en afwaarderingen, aangepast voor daaropvolgende herwaarderingen van de leasingschulden. De aanschaffingswaarde van de gebruiksrechten bevat het bedrag van de erkende leasingschulden, initiële opgelopen kost & lease betalingen gemaakt op of voor de startdatum, verminderd met eventuele voordelen ontvangen in het kader van de leaseovereenkomsten. De leasing gebruiksrechten worden afgeschreven via een lineaire methode over het minimum van enerzijds de lease termijn of anderzijds de levensduur van de activa die geleased worden. De Groep heeft gekozen om de leasing gebruiksrechten te presenteren als aparte activa klasse binnen de Materiële vaste activa en daarbij aansluitend de relevante informatie in de toelichtingen te verschaffen. Als het eigendom van de geleasede activa op het einde van de lease termijn naar de Groep overgaat of de kost de uitoefenprijs van aankoopopties vertegenwoordigt, worden de afschrijvingen berekend gebruik makend van de resterende ingeschatte levensduur van de activa. De leasing gebruiksrechten zijn ook onderhevig aan afwaarderingen, in geval dit van toepassing is.

ii) Leasingschulden

Op de startdatum van de leases erkent de Groep de leasingschulden berekend als de verdisconteerde waarde van de leasebetalingen te voldoen gedurende de lease termijn. De lease betalingen omvatten de vaste betalingen (alsook de intrinsiek vaste betalingen) verminderd met enige te ontvangen lease incentives, variabele lease betalingen die afhankelijk zijn van een index of een tarief, en betalingen die verwacht worden om betaald te worden als restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten ook de uitoefenprijs van aankoopopties als het redelijk zeker is dat de Groep deze uitoefent, alsook betalingen van boetes voor het stopzetten van leases, wanneer in de leasetermijn de stopzettingsoptie gereflecteerd is.

Variabele leasebetalingen die niet op basis van een index of een tarief zijn, worden erkend als kost in de periode dat de gebeurtenis of voorwaarde voorvalt die de leasebetaling heeft geactiveerd. Bij het berekenen van de huidige waarde van de leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele interestvoet op aanvangsdatum van de lease wanneer de impliciete interestvoet niet bepaalbaar is. Na de aanvangsdatum wordt het bedrag van leaseschulden verhoogd met de opgelopen interest en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. In aanvulling hierop wordt de boekwaarde van de leaseschulden geherwaardeerd wanneer er een modificatie is, een wijziging in leasetermijn, een wijziging in de ten gronde vaste leasebetalingen of een wijziging in de beoordeling om een onderliggend actief te kopen. De Groep presenteert de leasingschulden binnen de kortlopende en langlopende schulden.

iii) Korte-termijn leases en lage-waarde leases

De Groep past de kortetermijnlease erkenningsuitzondering (leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder te meten vanaf aanvangsdatum die geen aankoopoptie bevatten) toe voor alle categorieën van onderliggende activa. Ze past ook de lage waarde erkenningsuitzondering toe over alle categorieën van onderliggende activa. Leasebetalingen van korte-termijn en lage-waarde leases worden als kost geboekt op een lineaire basis over de leasetermijn.

iv) Leasetermijnen en subleases

De Groep heeft leasecontracten voor verschillende items van materiële vaste activa zoals gebouwen, wagens, machines en andere uitrustingen. Leasings van gebouwen & machines hebben over het algemeen een lease termijn van 2 tot 5 jaar en een contract met een termijn van 10 jaar. Voor voertuigen en andere uitrusting is de leasing termijn gemiddeld gezien tussen de 2 en 4 jaar. De Groep's leaseverplichtingen zijn gedekt door de lessor's eigendomsrecht op de geleasede activa. In het algemeen is het de Groep niet toegelaten om de geleasede assets verder te leasen aan een derde partij en sommige contracten vereisen de Groep om aan bepaalde financiële ratio's te voldoen.

v) Opties om de lease te verlengen en te beëindigen

Er zijn verschillende leasecontracten die verlenging en beëindigingsopties bevatten. Deze opties werden door het management onderhandeld om flexibiliteit in het portfolio van geleasede activa te voorzien en dit te aligneren met de noden voor de Groep. Het management maakt significante inschattingen in het bepalen of deze verlengingen en beëindigingsopties of het redelijkerwijze zeker is dat deze zullen uitgeoefend worden.

Het merendeel van de verlenging- en beëindigingsopties zijn gerelateerd aan leasingovereenkomsten voor voertuigen en hebben een beperkte waarde door de relatief korte leasingperiodes, lage leasebetalingen en door het feit dat de Groep in het algemeen een beëindigd contract vervangt door een nieuw actief. Het grootste contract is gerelateerd aan een magazijn in Turkije. Voor dit gebouw bevat het contract een optie tot het verlengen van de lease. Het is op dit moment echter niet redelijkerwijze zeker dat deze optie zal uitgeoefend worden en de leasingschuld bevat bijgevolg de leasing termijn zoals gedefinieerd in het huidige lease contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

CRITERIA VOOR DE EERSTE OPNAME EN HET NIET MEER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd wanneer de Groep de desbetreffende contractuele bepalingen onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen, bepaald in het contract, te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd indien de verplichting, bepaald in het contract, ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalst.

CRITERIA VOOR HET COMPENSEREN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een

wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen. Daarnaast dient de intentie aanwezig te zijn om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op netto basis af te wikkelen.

CRITERIA VOOR DE CLASSIFICATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële activa worden zowel bij eerste erkenning als daarna gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of aan reële waarde via de resultatenrekening. De classificatie van financiële vaste activa bij de eerste erkenning is afhankelijk van de contractuele kasstroomkenmerken van het financieel vast actief en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast waardeert de Groep een financieel vast actief aan reële waarde plus transactiekosten, in het geval het financieel vast actief niet via de resultatenrekening wordt gewaardeerd aan reële waarde. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Om een financieel actief te kunnen classificeren en waarderen aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen of de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten moet het aanleiding geven tot kasstromen die alleen betalingen van de hoofdsom en de rente op de uitstaande hoofdsom zijn. Deze beoordeling wordt de SPPI-test genoemd en wordt op individueel instrumentniveau uitgevoerd. Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van financiële activa verwijst naar de manier waarop het zijn financiële activa beheert om kasstromen te genereren. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen het gevolg zijn van het incasseren van contractuele kasstromen, het verkopen van de financiële activa, of beide.

Financiële vaste activa

De Groep presenteert onder deze rubriek de eigenvermogensinstrumenten waarvoor zij heeft gekozen om de verandering in de reële waarde te presenteren via de niet-gerealiseerde resultaten. De keuze om eigenvermogensinstrumenten hieronder te klasseren wordt gemaakt op basis van de individuele instrumenten. Winsten of verliezen op deze financiële vaste activa worden nooit gerecycleerd door de resultatenrekening. Dividenden worden opgenomen onder de financiële opbrengsten in de resultatenrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep van dergelijke opbrengsten profiteert als een terugvordering van een deel van de kostprijs van het financieel vast actief, in welk geval dergelijke winst wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten worden niet onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening bevatten financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IFRS 3 voor 'de administratieve verwerking van afdekkingstransacties'. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor handelsdoeleinden bedoelde financiële activa, worden direct geboekt in de resultatenrekening.

Handelsvorderingen

De handelsvorderingen voldoen aan de voorwaarde van classificatie aan geamortiseerde kostprijs als ze erkend zijn aan hun nominale waarde en onderhevig zijn aan afwaardering. De Groep erkent een provisie voor verwachte kredietverliezen ("ECL"). De provisie voor verwachte kredietverliezen is gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen in overeenstemming met het contract en alle kasstromen dat de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd aan een inschatting van de originele effectieve intrestvoet. Voor handelsvorderingen past de Groep een vereenvoudigde methode toe in de berekening van de effectieve kredietverliezen. Als gevolg daarvan volgt de Groep geen wijzigingen in kredietrisico op maar erkent de Groep een provisie voor kredietverliezen op basis van de ECL over de looptijd van handelsvorderingen op iedere balansdatum. De Groep heeft een matrix opgesteld waarin de afwaarderingen berekend worden op basis van historisch vastgestelde insolventiecijfers, rekening houdend met parameters voor toekomstverwachtingen voor de debiteuren en economische factoren die de terugbetalingscapaciteit van de klanten reflecteren (gebaseerd op geografische regio, type van klant, delinquentie status, kredietverzekering, andere garanties,...). Aansluitend aan deze algemene methode voorziet de Groep nazicht van de opgevolgde blootstelling op een individueel niveau indien niet reeds gedekt door het 'ECL'-model, wat ook additionele risicofactoren in rekening brengt indien dit nog niet reeds opgenomen werd in de beoordeling.

Overige vorderingen

De cheques die ontvangen worden van Turkse klanten als vooruitbetalingen (niet-geïnde cheques) die verdisconteerd kunnen worden of gebruikt voor betaling zonder enige randvoorwaarden worden gepresenteerd als overige vorderingen en overige schulden vanaf het moment dat deze van een klant ontvangen worden en beschikbaar zijn om voor andere doeleinden te gebruiken.

Kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit liquide middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op korte termijn (maximale looptijd van drie maanden na verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een beperkt risico op waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de kas en kasequivalenten tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen).

Eventuele negatieve geldmiddelen worden op korte termijn bij financiële instellingen weergegeven ('bankschulden').

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen bedragen verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Het verschil tussen de afgeschreven kost en de terugbetalingswaarde wordt geboekt over de looptijd van de lening op basis van de effectieve rentemethode of tot de schuld niet meer wordt gehouden.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden. De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als 'reële waarde afdekking' ('fair value hedging') indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren. Ze worden geclassificeerd als 'kasstroom afdekking' ('cash flow hedging') wanneer deze instrumenten kasstroomwijzigingen afdekken, die gerelateerd zijn aan een specifiek risico met betrekking tot een geboekte vordering of verplichting of een verwachte transactie. Bij reële waarde afdekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van deze instrumenten onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening. De winst of het verlies op de afgedekte positie leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de afgedekte positie en dient opgenomen te worden in de resultatenrekening. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing afgeschreven via de resultatenrekening tot het volledig afgeschreven zal zijn op de vervaldag. De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als kasstroom afdekking te worden erkend, worden gewaardeerd aan reële waarde. Winst of verlies voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, worden direct in het resultaat geboekt.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, exclusief de geschatte kosten nodig voor de opslag en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen, worden als volgt opgenomen:

- grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;
- afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene productiekosten gebaseerd op een normale productiecapaciteit en op basis van de FIFO-methode;
- handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.

EIGEN AANDELEN

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering op het eigen vermogen.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening. De realiseerbare waarde van andere dan financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen berekend door gebruik te maken van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of feitelijk afdwingbaar) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen uitgaande kasstromen noodzakelijk zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een garantievoorziening wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

PERSONEELSBELONINGEN

PENSIOENEN

De Groep heeft voornamelijk toegezegde-bijdrageregelingen alsook toegezegd-pensioenregelingen in België, Duitsland en Turkije. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde-bijdrageregelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben, met uitzondering voor de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen, die geboekt worden als toegezegde pensioenregelingen. In België erkent de Groep ook de provisie voor vervroegde pensionering en deze omvat de werknemers voor wie er reeds een plan tot vervroegde pensionering bestaat en de werknemers van wie het verwacht wordt dat deze in de komende vier jaar op vervroegde pensionering op basis van de collectieve arbeidsovereenkomst zullen gaan. Bij de toegezegde pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de 'projected unit credit'-methode. Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen. Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,
- op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.

De netto rente wordt berekend door de verdisconteringsvoet toe te passen op de netto verplichting of het netto actief uit hoofde van de toegezegde-pensioenrechten (actief). De Groep erkent de volgende wijzigingen in de verplichting uit hoofde van de toegezegde-pensioenregeling in de toepasselijke classificaties binnen geconsolideerde winst- en verliesrekening ('P&L by function') op basis van de functie en de activiteiten van de gerelateerde personeelsleden. Indien deze personeelsleden niet langer actief zijn in de Groep, worden deze kosten erkend in de sectie 'Overige' onder 'Overige operationele kosten':

- pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekend-pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en niet routinematige schikkingen
- netto rentelasten of -baten

Waar toepasselijk worden bovengestelde zaken in rekening gebracht voor de voorraadwaardering.

VERGOEDINGEN MET AANDELEN

Verschillende aandelenopties, warrantplannen en performance share plans laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de gemiddelde marktprijs van de onderliggende aandelen in een periode van dertig dagen voor de datum van de toekenning. Het eigen vermogen wordt verhoogd met de ontvangen bedragen of de uitoefenprijs wanneer deze opties of warranten worden uitgeoefend.

De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de toekenningsdatum. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binomiale boomstructuur. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties samen met de overeenstemmende toename van het eigen vermogen, worden erkend over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde en op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, die de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of die een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een op aandelen gebaseerde vergoeding geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd als een vergoeding die toegekend werd op datum van de annulatie en de hiermee gepaard gaande niet-afgeschreven kost, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele op aandelen gebaseerde vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

BONUSSEN

Contractuele bonussen worden berekend op basis van vastgestelde financiële kerndoelstellingen en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

OMZET

De groep past IFRS 15 toe, gebruik makende van de 'modified retrospective'-methode van implementatie. De Groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten. Als onderdeel van de commerciële relatie verleent de Groep doorgaans een betalingstermijn van 15 tot 120 dagen, maar biedt onder bepaalde voorwaarden kortingen voor prompte betaling. De betalingsvoorwaarden verschillen aanzienlijk tussen de regio's waarin de Groep actief is.

VERKOOP VAN GOEDEREN

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product.

i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de Groep om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen. Dit kan betalingen aan klanten omvatten voor het compenseren van gedane aanpassingen aan IT systemen of productieprocessen zodat onze producten in hun productiefaciliteiten kunnen verwerkt worden.

De betaalde of te betalen vergoeding worden geboekt als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd wordt. Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- Erkenning van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten;
- Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis).

Er bestaat op heden een variatie in de praktijk op dit gebied. De 'Transition Resource Group for Revenue Recognition' heeft een paper van de FASB omtrent dit onderwerp uitgegeven: Betalingen aan klanten. Er is door de Werkgroep over dit onderwerp geen consensus bereikt, bijgevolg is er op heden geen expliciete GAAP voor de verwerking van voorafgaande betalingen aan klanten. Als gevolg daarvan dienen bedrijven de feiten en omstandigheden van de natuur van de betalingen te evalueren en daarbij de nodige beoordelingen te maken om de toepasselijke boekhoudkundige verwerking te bepalen.

Wanneer het contract geen contractueel vastgelegde toekomstige volumes bepaalt en als er op het moment van betaling geen getekende verkooporders zijn, besluiten we dat er op het moment van de betaling geen huidig verkoopcontract met de klant is. Bijgevolg wordt de volledige voorafbetaling erkend in de resultatenrekening op het moment dat de betaling wordt voldaan.

ii) Betalingskortingen verleend en verkregen

De Groep erkent de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

iii) Garantieverplichtingen

De Groep voorziet doorgaans een garantie voor algemene herstellingen van defecten die op het moment van de verkoop reeds bestonden. Deze garanties worden erkend als een garantieverplichting aangezien deze niet als een aparte prestatieverplichting voor de Groep beschouwd worden.

OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Wanneer de subsidie verband houdt met een uitgave, wordt deze in de inkomsten genomen gedurende de periode nodig om op systematische wijze de gerelateerde kosten te compenseren. Wanneer de subsidie verband houdt met een actief, wordt ze opgenomen als uitgestelde opbrengst.

WINSTBELASTINGEN

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de ermee verbonden belasting rechtstreeks geboekt in het eigen vermogen. Actuele belastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar. Zij omvatten daarnaast belastingaanpassingen van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden voor financiële rapporteringsdoeleinden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces als ingevoerd wordt beschouwd op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een acquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om van het belastingvoordeel te kunnen genieten of als er voldoende belastbare tijdelijke verschillen beschikbaar zullen zijn om deze uitgestelde belastingvorderingen aan te wenden.

Er worden twee elementen beoordeeld om de waarschijnlijkheid van toekomstige winsten te beoordelen: 1/ de winstgevendheid in het verleden, ten minste twee opeenvolgende winstgevende jaren zijn noodzakelijk, en 2/ de verwachte winstgevendheid in de volgende vijf opeenvolgende jaren volgens het gedetailleerd budget voor volgend boekjaar en het businessplan op hoger niveau voor de vier volgende jaren. De recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen wordt beoordeeld rekening houdend met een bijkomende voorzichtigheidsfactor om de onzekerheden voor het realiseren van de budgetramingen in rekening te brengen.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

FINANCIËLE OPBRENGSTEN / KOSTEN

De interestopbrengsten omvatten de interesten verworven op bankdeposito's of verkregen van klanten als compensatie voor verlengde betalingstermijnen, en de interestkosten omvatten de interesten verschuldigd op leningen die door de Groep werden aangegaan. De geboekte interest is gebaseerd op de effectieve interestmethode.

Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen bevatten de kosten gerelateerd aan factoring.

De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen van rentedragende leningen en deposito's, tevens de geboekte winsten of verliezen resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten. Deze instrumenten worden beschouwd als 'reële waarde'-afdekkingsinstrumenten, indien de afgedekte risico's van financiële aard zijn of indien de afgeleide financiële instrumenten niet voldoen aan de speciale vereisten voor afdekkingstransacties.

ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN

De volgende alternatieve prestatimaatstaven (niet gedefinieerd in IFRS) worden gebruikt omdat het management van de mening is dat deze algemeen gebruikt worden door investeerders, beursanalisten en andere relevante partijen als bijkomende maatstaven ter opvolging van prestaties en liquiditeit. Deze alternatieve prestatimaatstaven zijn mogelijk niet vergelijkbaar met gelijkaardig benoemde prestatimaatstaven van andere bedrijven, hebben beperkingen als analytische tools en dienen niet louter individueel bekeken te worden of ter vervanging van analyse van operationele resultaten, onze prestaties of liquiditeit onder IFRS.

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.

Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van goodwill en afwaarderingen van activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat (operationeel resultaat).

EBT is gedefinieerd als resultaat voor belastingen.

Gewone winsten / (verliezen) per aandeel zijn de niet-verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel en is gedefinieerd als nettowinst / (-verlies) van het boekjaar dat toegekend kan worden aan de

gewone aandeelhouders, gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel is gedefinieerd als de nettowinst / (verlies) dat toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden.

Netto financiële schuld is gedefinieerd als de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden min de liquide middelen.

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Schuldgraad ratio is gedefinieerd als netto financiële schuld over Adjusted EBITDA.

GEWIJZIGDE BOEKHOUDKUNDIGE STANDAARDEN EN TOELICHTINGEN

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2020.

NIEUWE EN GEWIJZIGDE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Onderstaande wijzigingen en interpretaties worden voor het eerst in 2020 toegepast, maar hebben geen significante impact op de geconsolideerde financiële staten van de Groep. De Groep heeft geen vroegtijdige toepassing van standaarden, interpretaties of wijzigingen die uitgegeven werden maar nog niet van toepassing zijn gedaan.

- Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8;
- Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties';
- Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden;

- Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7:
Hervorming referentierentevoet

De volgende standaard is verplicht sinds financieel jaar beginnend op 1 januari 2016 (echter nog niet bekrachtigd door de EU). De Europese Commissie heeft beslist om nog geen proces tot bekrachtiging van deze interim standaard op te starten maar de finale standaard af te wachten:

- IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' effectief vanaf 1 januari 2016.

STANDAARDEN UITGEGEVEN MAAR NOG NIET VAN KRACHT

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die reeds uitgegeven werden, maar nog niet van kracht zijn, tot op de datum van publicatie van de financiële staten van de groep worden hieronder toegelicht. De Groep heeft de intentie om deze standaarden en interpretaties toe te passen, indien van toepassing, wanneer deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend', effectief 1 januari 2022;
- Wijzigingen aan IAS 16, 'Materiële vaste activa' verbieden een bedrijf het in mindering brengen van bedragen ontvangen uit de verkoop van geproduceerde artikelen op de kosten van een materiële vast actief, terwijl het bedrijf het actief voorbereidt op het beoogde gebruik. In plaats daarvan zal een bedrijf dergelijke verkoopopbrengsten en gerelateerde kosten in winst of verlies opnemen, effectief 1 januari 2022;
- Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' brengen een verwijzing in IFRS 3 naar het conceptueel kader voor financiële verslaglegging up-to-date zonder de boekhoudkundige vereisten voor bedrijfscombinaties te wijzigen, effectief 1 januari 2022;
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden brengen kleine wijzigingen aan in IFRS 1 'Eerste toepassing van IFRS', IFRS 9 'Financiële Instrumenten', IAS 41 'Landbouwactiviteiten' en de illustratieve voorbeelden bij IFRS 16 'Leaseovereenkomsten', effectief januari 2022;
- IFRS 17 Verzekeringscontracten, effectief 1 januari 2023;
- Wijzigingen aan IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' met betrekking tot Covid-19 gerelateerde huurconcessies, effectief 1 juni 2020;
- Wijzigingen aan IFRS 4 Verzekeringscontracten - uitstel van IFRS 9, effectief 1 januari 2021.

2. SEGMENT INFORMATIE

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat (a) actief is in een bepaalde economische omgeving dat opbrengsten met zich voortbrengt en waarbij kosten gemaakt worden, (b) waarvoor afgelijnde informatie beschikbaar is en (c) de resultaten regelmatig nagekeken worden door de Chief Operating Decision Maker 'CODM' om te bepalen welke tijd en middelen gealloceerd worden en in het beoordelen van de prestatie van het segment.

Drie segmenten werden gedefinieerd op basis van de locatie van de legale entiteiten. Deze bevatten de volgende entiteiten:

1. Europa: Benelux, Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Frankrijk, Italië, Kroatië, Letland, Polen, Roemenië, Rusland, Spanje, de Tsjechische Republiek en het Verenigd Koninkrijk;
2. Noord-Amerika: Canada en de Verenigde Staten;
3. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Thailand en Turkije.

Er werden geen segmenten samengevoegd om tot bovenstaande segmenten te komen. De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een 'at arm's length basis' in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als deze van toepassing bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen ('Chief Operating Decision Maker') en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team.

Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment. De gesegmenteerde informatie die aan de 'Chief Operating Decision Maker' voorgelegd wordt omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.



NOORD-AMERIKA

Canada en de Verenigde Staten



EUROPA

Benelux, Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Frankrijk, Italië, Kroatië, Letland, Polen, Roemenië, Rusland, Spanje, de Tsjechische Republiek en het Verenigd Koninkrijk.

TURKIJE & EMERGING MARKETS

Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Thailand en Turkije.

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	EUROPA**		NOORD-AMERIKA	
	2019	2020	2019	2020
Externe omzet	337.539	317.267	135.422	159.641
Intersegment omzet	1.417	750	472	627
Totale omzet*	338.956	318.017	135.895	160.267
EBITDA	11.813	33.130	14.720	20.258
Adjusted EBITDA	20.810	33.177	14.720	20.764
Aanpassingen van EBITDA naar Adjusted EBITDA	-	-	-	-
Financieel resultaat	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	-	-
Afschrijvingen en afwaarderingen	22.812	22.613	9.584	10.093
Investeringen	(22.653)	(10.725)	(7.768)	(9.828)

* Waarvan €70,5 miljoen gerelateerd aan België.

** Vanaf 01.01.2020 wordt Roemenië gerapporteerd als onderdeel van de regio Europa in plaats van Emerging Markets. Om vergelijkbare cijfers te hebben werd in de tabel de omzet van Roemenië in 2019 geheralloceerd aan Europa. De impact op de andere KPI's wordt als onbeduidend beschouwd.

Het verschil tussen de Adjusted EBITDA en EBITDA van € 553 K bevat volgende inkomsten en kosten zoals opgenomen onder 'Overige operationele resultaten':

- Meerwaarde op de verkoop van een terrein (€ +3,3 m) in België;
- Resultaat als gevolg van de verkoop van een verkoopssentiteit (€ -0,8 m) in Europa;

- Kosten gerelateerd aan de eenmalige product platform integratie (€ -1,2 m) en een uitzonderlijke afwaardering van de immateriële vaste activa (€ -1,3 m) in Europa;
- Eenmalige herstructureringskosten in Noord-Amerika en Europa (€ -0,4 m).

Reconciliatie van de totale segment activa en totale Groepsactiva:

(in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	31 DEC 2019	31 DEC 2020
Europa*	300.066	269.964
Noord-Amerika	103.098	95.986
Turkije & Emerging markets **	155.775	151.045
Intersegment activa	558.938	516.995
Liquide middelen	52.799	105.623
Intersegment eliminaties	(22.007)	(23.245)
TOTAAL ACTIVA - GROEP	589.730	599.373

* Waarvan €176,7 miljoen gerelateerd aan België.

** Aangepast voor 2019 (zie Toelichting 1).

Verkopen per productgroep worden in de tabel hieronder gepresenteerd (in EUR en in %):

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2019	EUROPA		NOORD-AMERIKA	
	(in € duizend)	(%)	(in € duizend)	(%)
Window & Doors	271.719	80,5%	135.422	100,0%
Outdoor Living	37.129	11,0%	-	0,0%
Home Protection	28.691	8,5%	-	0,0%
TOTAAL	337.539	100,0%	135.422	100,0%

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2020	EUROPA		NOORD-AMERIKA	
	(in € duizend)	(%)	(in € duizend)	(%)
Window & Doors	252.783	79,7%	159.640	100,0%
Outdoor Living	38.250	12,1%	-	0,0%
Home Protection	26.234	8,3%	-	0,0%
TOTAL	317.267	100,0%	159.640	100,0%

Er is geen significante concentratie van verkopen (>10 %) met één of een beperkt aantal klanten.

TURKIJE & EMERGING MARKETS**		INTERSEGMENT ELIMINATIES		GECONSOLIDEERD	
2019	2020	2019	2020	2019	2020
160.386	165.252	-	(0)	633.347	642.159
2.952	8.313	(4.379)	(9.659)	463	29
163.338	173.565	(4.379)	(9.660)	633.810	642.189
25.942	32.515	(830)	(411)	51.645	85.491
25.942	32.515	(830)	(411)	60.642	86.045
-	-	-	-	(8.997)	(553)
-	-	-	-	(22.532)	(15.299)
-	-	-	-	(3.457)	(4.927)
8.659	7.635	(595)	(737)	40.460	39.604
(6.274)	(3.562)	1.152	572	(35.544)	(23.543)

Reconciliatie van de totale segment passiva en totale Groeps passiva:

(in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	31 DEC 2019	31 DEC 2020
Europa	109.050	97.984
Noord-Amerika	19.855	34.371
Turkije & Emerging markets*	88.998	96.778
Intersegment passiva	217.903	229.133
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	233.105	246.278
Langlopende rentedragende schulden	140.546	137.022
Andere langlopende verplichtingen	80	676
Kortlopende rentedragende schulden	19.297	12.711
Intersegment eliminaties	(21.201)	(26.446)
TOTAAL PASSIVA - GROEP	589.730	599.373

* Aangepast voor 2019 (zie Toelichting 1).

TURKIJE & EMERGING MARKETS		GECONSOLIDEERD	
(in € duizend)	(%)	(in € duizend)	(%)
152.848	95,3%	560.765	88,6%
160	0,1%	36.481	5,8%
7.378	4,6%	36.101	5,7%
160.386	100,0%	633.347	100,0%

TURKIJE & EMERGING MARKETS		GECONSOLIDEERD	
(in € duizend)	(%)	(in € duizend)	(%)
157.499	95,3%	570.218	88,8%
97	0,1%	37.950	5,9%
7.656	4,6%	33.990	5,3%
165.252	100,0%	642.159	100,0%

3. OPBRENGSTEN EN KOSTEN

RESULTATENREKENING PER SOORT (in € duizend)	2019	2020
Verkopen	633.810	642.189
Materiaalkost	(308.974)	(301.261)
Bedrijfskosten	(113.105)	(113.382)
Personeelskosten	(153.111)	(144.012)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	(39.792)	(39.136)
Overige operationele kosten	(6.543)	4.508
Aandeel in de resultaten van joint venture	(1.099)	(3.018)
Operationeel resultaat (EBIT)	11.185	45.887
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(6.050)	(3.887)
Interestopbrengsten / (-lasten)	(7.371)	(5.889)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	(7.947)	(4.515)
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(1.098)	(1.092)
Winst voor belastingen (EBT)	(11.282)	30.505
Winstbelastingen	(3.457)	(4.927)
NETTO WINST / (-VERLIES)	(14.739)	25.578

Voor een algemene analyse over de opbrengsten en kosten verwijzen we naar de '2020 resultaten' op pagina 112.

BEDRIJFSKOSTEN (in € duizend)	2019	2020
Transport	(31.730)	(32.762)
Onderhoud	(18.333)	(17.022)
Diensten	(19.775)	(19.120)
Energie	(15.478)	(14.987)
Huur	(2.421)	(1.890)
Communicatie	(11.105)	(9.174)
Lokale belastingen en boetes	(4.043)	(3.796)
Reiskosten	(5.078)	(2.146)
Marketing en verkoopshijstand	(2.972)	(1.092)
Verzekeringen	(2.643)	(2.521)
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	(234)	(1.227)
(Toename) / afname van afwaarderingen op dubieuze debiteuren en voorraden	1.152	(7.304)
Overige	(446)	(342)
TOTAAL	(113.105)	(113.382)

De bedrijfskosten bleven grotendeels stabiel ten opzichte van 2019. De daling van communicatie-, reis- en marketingkosten worden gecompenseerd door een toename van provisies op dubieuze debiteuren en voorraden.

LOONKOSTEN EN OVERIGE SOCIALE VOORDELEN (in € duizend)	2019	2020
Lonen en wedden	(115.309)	(109.127)
Sociale zekerheidsbijdragen	(26.504)	(25.025)
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	(6.365)	(5.772)
Overige personeelskosten	(4.932)	(4.088)
TOTAAL	(153.111)	(144.012)

De daling van de loonkosten en overige sociale voordelen is voornamelijk te verklaren door enerzijds covid-19 gerelateerde overheidssteunmaatregelen zoals tijdelijke werkloosheid, en anderzijds een daling van het aantal voltijdse equivalenten.

PERSONEEL (TOTAAL VOLTijdSEQUIVALENTEN (VTE) PER CATEGORIE)	2019	2020
Arbeiders	2.642	2.654
Bedienden	1.112	1.006
TOTAAL	3.754	3.660

De daling in totale voltijdse equivalenten is te verklaren door een daling in het aantal bedienden.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in € duizend)	2019	2020
Ontvangen subsidies	1.315	2.066
Afname in provisies	-	357
Gerealiseerde meerwaarden op (im)materiële vaste activa	228	3.675
Overige	3.145	2.612
TOTAAL	4.687	8.709

De overige bedrijfsinkomsten zijn gestegen ten opzichte van 2019, voornamelijk door een stijging in de ontvangen subsidies en de gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van een terrein in Hooglede-Gits, België (€ 3.427 duizend).

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in € duizend)	2019	2020
Toename in provisies	(6.384)	-
Integratiekosten	(2.004)	(1.825)
Bijzondere waardeverminderingen	(667)	(468)
Gerealiseerde minderwaarden op (im)materiële vaste activa	(78)	(191)
Resultaat op de verkoop van een verkoopsentiteit	-	(867)
Overige	(2.097)	(850)
TOTAAL	(11.230)	(4.201)

De daling van de overige bedrijfskosten ten opzichte van 2019 is vooral gedreven door een daling van de provisies en een daling van de integratiekosten.

INTERESTOPBRENGSTEN / (-LASTEN) (in € duizend)	2019	2020
Interestopbrengsten	4.487	2.605
Interestlasten	(11.858)	(8.493)
TOTAAL	(7.371)	(5.889)

Interestopbrengsten en –lasten zijn beide gedaald dankzij lagere interestvoeten in Turkije. Daarenboven heeft de verdere schuldafbouw in Turkije geresulteerd in lagere interestlasten.

WISSELKOERSWINSTEN / (-VERLIEZEN) (in € duizend)	2019	2020
Gerealiseerde wisselkoerswinsten	612	2.002
Gerealiseerde wisselkoersverliezen	(13.426)	(1.879)
Ongerealiseerde wisselkoerswinsten	5.541	619
Ongerealiseerde wisselkoersverliezen	(674)	(5.257)
TOTAAL	(7.947)	(4.515)

Wisselkoersverliezen bestaan uit verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in wisselkoersen en kosten voor het indekken tegen wisselkoersrisico's. De daling in de wisselkoersverliezen ten opzichte van 2019 is voornamelijk het gevolg van lagere interestvoeten in Turkije, die ervoor zorgden dat het indekken tegen wisselkoersrisico's in Turkije voordeliger werd.

Verder zijn er gedurende 2020 lagere blootstellingen aan vreemde munten geweest, waardoor de kosten voor de indekking ook lager liggen.

KOSTEN GERELATEERD AAN DE VERKOOP VAN HANDELSVORDERINGEN (in € duizend)	2019	2020
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(6.050)	(3.887)

De daling ten opzichte van 2019 is vooral het gevolg van lagere interestvoeten in Turkije, wat een voordelige impact had op de kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN / (KOSTEN) (in € duizend)	2019	2020
Overige financiële opbrengsten	160	141
Bankkosten	(716)	(807)
Overige financiële kosten	(542)	(427)
TOTAAL	(1.098)	(1.092)

Overige financiële opbrengsten en kosten zijn stabiel gebleven ten opzichte van 2019.

4. WINSTBELASTINGEN

De opsplitsing van de winstbelastingen over de boekjaren 2019 en 2020 wordt weergegeven in de volgende tabel:

WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING (in € duizend)	2019	2020
Winstbelastingen	(961)	(4.919)
Huidig boekjaar	(215)	(5.154)
Vorige boekjaren	(16)	237
Overige	(730)	(1)
Uitgestelde belastingen	(2.496)	(7)
Op tijdelijke verschillen - huidig boekjaar	(1.494)	399
Op tijdelijke verschillen - correcties op vorige boekjaren	608	(114)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van huidig boekjaar	635	68
Aanwending van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(777)	(3.119)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	1.536	-
Bijzondere waardevermindering (-)/terugname van bijzondere waardevermindering(+) van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(4.080)	2.842
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op belastingskredieten	1.555	1.971
Gebruik van uitgestelde belastingvorderingen op belastingskredieten	(624)	(2.106)
Overige	145	53
Winstbelastingen in de resultatenrekening	(3.457)	(4.927)

De onderstaande tabel toont een aansluiting tussen winst / (verlies) voor belastingen en de winstbelastingen voor boekjaren 2019 en 2020.

RECONCILIATIE TUSSEN WINST VOOR BELASTINGEN (EBT) - IFRS EN WINSTBELASTINGEN (in € duizend)	2019	2020
Resultaat voor belastingen - IFRS	(11.282)	30.505
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	29,58%	25,00%
Winstbelastingen aan statutair belastingpercentage moedermaatschappij	3.337	(7.626)
Tax effect van:		
Verschil tussen lokale belastingpercentages en belastingpercentage van de Groep*	(371)	632
Niet aftrekbare kosten	(830)	(1.065)
Overheidssubsidies en overig vrijgesteld inkomen	1.555	364
Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend	581	11
Winstbelasting gerelateerd aan vorige jaren	(16)	59
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen gerelateerd aan voorgaande jaren - correcties	1.407	(98)
Niet-erkenning van uitgestelde belastingen op fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen van het huidige boekjaar.	(5.516)	(1.429)
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van voorgaande boekjaren	(3.923)	2.697
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingvorderingen op belastingskredieten	1.477	1.971
Overige	(1.157)	(443)
WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING	(3.457)	(4.927)
Reële aanslagvoet		16,15%

* 'Verschil tussen lokale belastingpercentages en belastingpercentage van de Groep' is aangepast voor 2019 voor een bedrag van - € 517 duizend als gevolg van een incorrecte presentatie.

Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen per 31 december 2019 en 2020.

MUTATIEOVERZICHT VAN UITGESTELDE BELASTINGEN* (in € duizend)	2019	VIA RESULTATEN- REKENING	VIA EIGEN VERMOGEN	OVERIGE OVER- DRACHTEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	2020
Uitgestelde belastingvorderingen per categorie:						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingkredieten	18.062	(345)	(30)	268	(520)	17.435
Materiële vaste activa	368	61	-	(189)	(42)	198
Financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-
Voorzieningen	4.782	38	(35)	(56)	(183)	4.545
Voorraden	1.285	415	-	(215)	(420)	1.065
Rentedragende schulden	6	5	-	-	-	10
Overige activa	1.788	3.128	-	(390)	(473)	4.052
Uitgestelde belastingvorderingen	26.289	3.302	(65)	(583)	(1.638)	27.305
Uitgestelde belastingsschulden per categorie:						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingkredieten	-	-	-	-	-	-
Materiële vaste activa	21.947	2.312	-	83	(1.149)	23.192
Financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-
Voorzieningen	-	12	-	-	-	12
Voorraden	29	994	-	(238)	(87)	698
Rentedragende schulden	1	(1)	-	-	-	-
Overige activa	484	(8)	-	(427)	(31)	18
Uitgestelde belastingsschulden	22.460	3.309	-	(583)	(1.267)	23.920
Netto uitgestelde belastingen	3.829	(7)	(65)	-	(371)	3.386

* De 2019 cijfers zijn aangepast om de bruto balansen van de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden per categorie te tonen, waar dit voorgaand jaar getoond werd na netto presentatie per legale entiteit.
Verder werden, na een gedetailleerd nazicht, de 2019 cijfers als volgt aangepast (alle bedragen zijn gebaseerd op de eerder gerapporteerde netto balansen):
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingkredieten -956.893 EUR, Materiële vaste activa +1.556.420 EUR, Financiële vaste activa +353.648 EUR, Voorraden +131.321 EUR en overige activa -1.084.497 EUR.

De Groep heeft per 31 december 2020 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten. Het totaalbedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2020 € 17.435 duizend (eind 2019: € 18.062 duizend).

Per 31 december 2020 heeft de Groep niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen en belastingkredieten voor een totaal van € 90.218 duizend (2019: € 108.153 duizend), gerealiseerd in België, Duitsland, Frankrijk, Polen, Rusland en het Verenigd Koninkrijk, in het huidige en vorige boekjaren.

De vooruitzichten geven voldoende zekerheid dat de onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

5. WINST PER AANDEEL

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen. Een uitzondering vormen de gewone aandelen die de Groep heeft aangekocht en bijhoudt als ingekochte eigen aandelen. Er is een netto winst per aandeel van €0,18.

(in € duizend)	2019	2020
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst / -verlies	(14.951)	24.242
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	136.706	136.748
GEWONE WINST / (VERLIES) PER AANDEEL (IN €)	(0,11)	0,18

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het doorheen het jaar openstaande gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het Executive Management. De verwaterde winst per aandeel bedraagt €0,17.

(in € duizend)	2019	2020
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	(14.951)	24.242
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	136.706	136.748
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)		6.194
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	136.706	142.942
VERWATERDE WINST / (VERLIES) PER AANDEEL (IN €)	(0,11)	0,17

6. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA, ANDERE DAN GOODWILL

Afschrijvingen van immateriële vaste activa, andere dan goodwill zijn, waar van toepassing, opgenomen in de voorraadwaardering en vervolgens erkend in de kostprijs van de verkochte goederen. Afschrijvingen van immateriële activa, anders dan deze hierboven beschreven, zijn opgenomen in de van toepassing zijnde lijn in de geconsolideerde resultatenrekening.

Immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur werden eind 2020 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill.

Het betreft hier meer bepaald de handelsnamen Winsa en Pimapien (segment Turkije & Emerging markets). Voor desbetreffende activa bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van deze activa bedraagt € 1.008 duizend. De test op bijzondere waardeverminderingen op dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie Toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2020.

2019	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	LICENTIES EN GELIJKAARDIGE RECHTEN	KLANTEN- BESTAND	MERKNAMEN	TOTAAL
(in € duizend)					
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Saldo bij aanvang van het vorige boekjaar	1.380	17.011	1.426	4.829	24.646
Aanschaffingen	-	726	-	-	726
Buitengebruikstellingen	(128)	-	-	-	(128)
Overige overdrachten	-	235	-	-	235
Omrekeningsverschillen	5	(2)	(37)	(138)	(172)
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	1.258	17.970	1.389	4.690	25.307
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Saldo bij aanvang van het vorige boekjaar	(1.271)	(13.581)	(1.188)	(3.106)	(19.146)
Afschrijvingen	(32)	(2.352)	(19)	(179)	(2.581)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	85	-	-	-	85
Overige overdrachten	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(5)	(2)	25	-	17
Saldo op het einde van het vorige boekjaar	(1.222)	(15.936)	(1.182)	(3.285)	(21.625)
IMMATERIELE VASTE ACTIVA					
Aanschaffingswaarde	1.258	17.970	1.389	4.690	25.307
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.222)	(15.936)	(1.182)	(3.285)	(21.625)
NETTOBOEKWAARDE	35	2.034	207	1.406	3.682

2020	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	LICENTIES EN GELIJKAARDIGE RECHTEN	KLANTEN- BESTAND	MERKNAMEN	TOTAAL
(in € duizend)					
AANSCHAFFINGSWAARDE					
Saldo bij aanvang van het huidige boekjaar	1.258	17.970	1.389	4.690	25.307
Aanschaffingen	-	338	-	-	338
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-
Overige overdrachten	-	197	-	-	197
Omrekeningsverschillen	(23)	(98)	(94)	(688)	(902)
Saldo op het einde van het huidige boekjaar	1.235	18.407	1.296	4.003	24.940
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN					
Saldo bij aanvang van het huidige boekjaar	(1.222)	(15.936)	(1.182)	(3.285)	(21.625)
Afschrijvingen	(10)	(1.502)	(15)	(84)	(1.611)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-
Overige overdrachten	-	2	-	-	2
Omrekeningsverschillen	23	92	67	364	546
Saldo op het einde van het huidige boekjaar	(1.210)	(17.344)	(1.130)	(3.004)	(22.688)
IMMATERIELE VASTE ACTIVA					
Aanschaffingswaarde	1.235	18.407	1.296	4.003	24.940
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.210)	(17.344)	(1.130)	(3.004)	(22.688)
NETTOBOEKWAARDE	25	1.063	166	998	2.252

7. GOODWILL

(in € duizend)	2019	2020
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	62.063	63.423
Aanschaffingen	-	-
Overige overdrachten	-	-
Omrekeningsverschillen	1.361	(3.409)
Saldo op het einde van	63.423	60.014
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	(51.424)	(52.795)
Toevoegingen	-	-
Buitengebruikstellingen	-	-
Overige overdrachten	-	-
Omrekeningsverschillen	(1.371)	3.382
Saldo op het einde van	(52.795)	(49.413)
GOODWILL		
Aanschaffingswaarde	63.423	60.014
Bijzondere waardeverminderingen	(52.795)	(49.413)
Nettoboekwaarde	10.628	10.601

De toepassing van IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto activa van de

overgenomen onderneming en de betaalde vergoeding, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill.

De netto boekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

KASTROOMGENERERENDE EENHEID (in € duizend)	2019	2020
Turkije	9.381	9.354
België	1.247	1.247
NETTOBOEKWAARDE	10.628	10.601

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven, maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde of wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering.

De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroom genererende eenheid te vergelijken met haar netto boekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de netto boekwaarde. De Groep voerde een toetsing van bijzondere waardevermindering uit per

30 juni 2020, aangezien de verlaagde economische activiteit en gedaalde omzet als gevolg van covid-19 beschouwd werden als een indicator voor een mogelijk bijzondere waardevermindering. Deze toetsing van bijzondere waardevermindering resulteerde niet in een bijzondere waardevermindering.

Verder werd er ook per 31 december 2020, in lijn met vorige jaren, een toetsing van bijzondere waardevermindering uitgevoerd. Ook deze resulteerde niet in een bijzonder waardevermindering.

TOETSING VAN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING OP GOODWILL TURKIJE

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is Ege Profil, die de merken Ege Pen Deceuninck, Winsa en Pimas aanhoudt, als gevolg van de fusie tussen Ege Profil en Pimas in 2017.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 18,2% voor 2020 (2019: 14,5%).

ASSUMPTIES 2021-2024

Voor 2021 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2022 tot 2024 is de EBITDA gebaseerd op lange termijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 3%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt en het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is € 94.567 duizend. Rekening houdend met het feit dat geen redelijkerwijze mogelijke wijziging in de belangrijkste assumpties waarop het management zich gebaseerd heeft bij het bepalen van de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende bedrijfseenheid zou leiden tot een realiseerbare waarde die lager is dan de boekwaarde, is er geen nood tot een gedetailleerde sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen een bijzondere waardevermindering.

TOETSING VAN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING OP GOODWILL BELGIË

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is het segment Europa, aangezien dit het laagste niveau is waarop management de goodwill monitort.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 6,0% voor 2020 (2019: 5,6%).

ASSUMPTIES 2021-2024

Voor 2021 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2022 tot 2024 is de EBITDA gebaseerd op lange termijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 2%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt en het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de eenheid de boekwaarde overstijgt, is € 75.345 duizend. Rekening houdend met het feit dat geen redelijkerwijze mogelijke wijziging in de belangrijkste assumpties waarop het management zich gebaseerd heeft bij het bepalen van de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende bedrijfseenheid zou leiden tot een realiseerbare waarde die lager is dan de boekwaarde, is er geen nood tot een gedetailleerde sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen een bijzondere waardevermindering.

8. AANDEEL IN EEN JOINT VENTURE

De Groep heeft een aandeel van 50% verworven in So Easy België BV per november 2018. De investering is erkend als een joint venture en is betrokken in de productie van aluminium systemen voor de fabricatie van ramen en deuren. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruikmakende van

de vermogensmutatiemethode. Beknopte financiële informatie van de joint venture, gebaseerd op een basis van 100% van zijn jaarrekening, en de reconciliatie van de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening zijn hieronder uiteengezet:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2019	2020
OMZET	14.929	9.311
Kostprijs verkochte goederen	(12.328)	(7.593)
BRUTOWINST / (-VERLIES)	2.601	1.717
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(2.548)	(2.657)
Administratiekosten en algemene kosten	(1.767)	(2.879)
Overig netto bedrijfsresultaat	(85)	(1.920)
Nettowinst / (-verlies)	(1.800)	(5.738)
Financiële kosten	(593)	(2.056)
Financiële opbrengsten	196	216
Winst / (-verlies) voor belastingen (EBT)	(2.198)	(7.578)
Winstbelastingen	-	549
Nettowinst / (-verlies)	(2.198)	(7.029)
GROEP'S AANDEEL IN DE NETTOWINST / (-VERLIES) VAN HET JAAR	(1.099)	(3.514)

Boekwaarde van de investering per 31 december 2019	2.924
Aandeel van de Groep in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(3.514)
Omrekeningsverschillen	95
Niet-erkend aandeel van de Groep in het nettoresultaat van het jaar*	495
Boekwaarde van de investering per 31 december 2020	-

* De Groep houdt er rekening mee dat het geen contractuele of feitelijke verplichtingen heeft om ongelimiteerde verliezen op te vangen. Als gevolg hiervan is de erkenning van het aandeel van de Groep in het resultaat van de joint venture gelimiteerd tot het initiële bedrag van de investering. Alle verdere aandelen in winsten van de joint venture worden niet erkend door de Groep tot het historische niet-erkende aandeel van de resultaten van de joint venture gecompenseerd zijn.

(in € duizend)	2019	2020
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	4.479	1.474
Materiële vaste activa	7.084	6.104
Vaste activa	11.563	7.581
Voorraden	4.285	2.042
Handelsvorderingen	1.179	1.038
Overige vorderingen	621	1.030
Liquide middelen	521	381
Vlottende activa	6.607	4.491
TOTAAL ACTIVA	18.170	12.072
PASSIVA		
Eigen vermogen	(579)	(7.420)
Rentedragende schulden	10.965	12.552
Uitgestelde belastingsschulden	614	84
Langlopende schulden	11.580	12.636
Handelsschulden	4.040	1.501
Overige schulden	3.130	5.355
Kortlopende schulden	7.170	6.856
TOTAAL PASSIVA	18.170	12.072
Eigen vermogen		
Goodwill	2.924	-
<i>Goodwill na toewijzing van goodwill aan activa</i>	<i>3.214</i>	<i>3.214</i>
<i>Reeds toegewezen verliezen</i>	<i>(290)</i>	<i>(3.214)</i>
Niet erkende verliezen	-	(496)
BOEKWAARDE VAN DE INVESTERING PER 31 DECEMBER 2020	2.924	-

De Groep deed in 2018 een analyse aangaande de toewijzing van de aankoopprijs teneinde de reële waarde van het netto actief van de So Easy groep te berekenen. De resulterende goodwill werd gedeeltelijk gealloceerd aan het overgenomen bestaande klantenbestand.

So Easy Belgium BV kan geen winsten uitkeren zonder consensus van twee joint venture partners.

De Groep beschouwde de impact van covid-19 en de maatregelen genomen om deze impact te beperken als een aanwijzing voor een mogelijk bijzondere waardevermindering.

De onderliggende immateriële vaste activa in So Easy werden onderworpen aan een toetsing van bijzondere waardevermindering die resulteerde in een bijzondere waardevermindering van € 2,6 m op het klantenbestand per 30 juni 2020.

9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

2019 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	GELEASEDE VASTE ACTIVA
AANSCHAFFINGSWAARDE				
Saldo aan het begin van vorig boekjaar	177.813	466.599	18.485	890
Aanschaffingen	2.732	17.207	950	-
IFRS16: Erkenning van gebruiksrechten leasing	-	-	-	(890)
Buitengebruikstellingen	(227)	(2.318)	(1.108)	-
Overige overdrachten	6.976	17.687	24	-
Omrekeningsverschillen	(726)	827	16	-
Saldo aan het eind van vorig boekjaar	186.567	500.001	18.367	-
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN				
Saldo aan het begin van vorig boekjaar	(70.591)	(336.575)	(12.989)	(202)
Afschrijvingen	(4.392)	(24.352)	(1.058)	-
IFRS16: Erkenning van gebruiksrechten leasing	-	-	-	202
Bijzondere waardeverminderingen	(112)	(518)	(9)	-
Buitengebruikstellingen	149	2.224	1.098	-
Overige overdrachten	(5)	(40)	(4)	-
Omrekeningsverschillen	(520)	(1.044)	6	-
Saldo aan het eind van vorig boekjaar	(75.472)	(360.306)	(12.957)	-
MATERIELE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde	186.567	500.001	18.367	-
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(75.472)	(360.306)	(12.957)	-
NETTOBOEKWAARDE	111.096	139.695	5.411	-
2020 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	
AANSCHAFFINGSWAARDE				
Saldo aan het begin van het huidige boekjaar	186.567	500.001	18.367	
Aanschaffingen	622	10.835	432	
Buitengebruikstellingen	(14.359)	(3.276)	(350)	
Overige overdrachten	13.335	9.370	258	
Omrekeningsverschillen	(12.580)	(26.717)	(778)	
Saldo aan het eind van het huidige boekjaar	173.585	490.213	17.928	
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN				
Saldo aan het begin van het huidige boekjaar	(75.472)	(360.306)	(12.957)	
Afschrijvingen	(4.372)	(24.852)	(1.105)	
Bijzondere waardeverminderingen	(219)	(170)	(1)	
Buitengebruikstellingen	1.815	3.235	354	
Overige overdrachten	10	6	17	
Omrekeningsverschillen	2.747	16.122	557	
Saldo aan het eind van het huidige boekjaar	(75.490)	(365.964)	(13.134)	
MATERIELE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde	173.585	490.213	17.928	
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(75.490)	(365.964)	(13.134)	
NETTOBOEKWAARDE	98.094	124.248	4.794	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
138	25.308	689.233
-	13.048	33.937
-	-	(890)
-	-	(3.652)
-	(22.777)	1.910
-	(365)	(248)
138	15.215	720.289
(58)	-	(420.415)
(11)	-	(29.813)
-	-	202
-	-	(640)
-	-	3.471
-	-	(49)
-	-	(1.558)
(70)	-	(448.804)
138	15.215	720.289
(70)	-	(448.804)
69	15.215	271.485
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
138	15.215	720.289
-	11.746	23.634
-	-	(17.986)
-	(14.284)	8.679
-	(1.632)	(41.706)
138	11.046	692.910
(70)	-	(448.804)
(11)	-	(30.339)
-	-	(390)
-	-	5.404
-	-	34
-	-	19.426
(81)	-	(454.670)
138	11.046	692.910
(81)	-	(454.670)
57	11.046	238.240

De overige overdrachten vanuit activa in aanbouw in 2019 waren gerelateerd aan de ingebruikname van activa met betrekking tot de uitbreiding van opslagcapaciteit en investeringen in matrijzen en machines. In 2020 waren de overige overdrachten vanuit activa in aanbouw voornamelijk het resultaat van ingebruiknames van machines, matrijzen en infrastructuurwerken.

De Groep heeft voor € 4,1 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa gespreid over het volgende boekjaar die voornamelijk gerelateerd zijn aan machines en matrijzen.

De materiële vaste activa in aanbouw zijn voornamelijk gerelateerd aan matrijzen en machines en worden in de tabel hieronder verder uitgesplitst.

(in € duizend)	2019	2020
Terreinen & gebouwen	2.397	807
Machines & uitrusting	11.949	8.694
Overige	869	1.545
TOTAAL	15.215	11.046

De Groep heeft bijzondere waardeverminderingen geboekt op materiële vaste activa ten belope van € 0,4 miljoen (2019: € 0,6 miljoen). Deze bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op het segment Europa en werden opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De leasing gebruiksrechten worden verder toegelicht in Toelichting 20.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de overige overdrachten tussen immateriële vaste activa, materiële vaste activa, vaste activa aangehouden voor verkoop en lease gebruiksrechten. De overige overdrachten in 2020 zijn voornamelijk gerelateerd aan de uitoefening van de aankoopoptie op een geleasede opslagplaats in de Verenigde Staten.

(in € duizend)	2019	2020
Immateriële vaste activa	235	197
Materiële vaste activa	1.861	8.713
Vaste activa aangehouden voor verkoop	(2.096)	7
Gebruiksrechten leasing	-	(8.917)
TOTAAL	-	-

10. OVERIGE LANGE TERMIJN VORDERINGEN

(in € duizend)	2019	2020
Handelsvorderingen	356	326
Overige vorderingen	551	503
TOTAAL	907	829

De looptijd van deze vorderingen situeert zich tussen 1 en 3 jaar.

11. VOORRADEN

(in € duizend)	2019	2020
Grondstoffen en hulpstoffen	33.320	32.603
Afgewerkte goederen*	66.102	67.098
Handelsgoederen*	9.652	12.666
TOTAAL	109.073	112.907

* Afgewerkte goederen en handelsgoederen zijn aangepast voor 2019, als gevolg van een betere opvolging van de effectieve classificatie, met resp. +€ 12.110 duizend en -€ 12.110 duizend om accuraat de eindbalansen in 2019 weer te geven.

In de loop van 2020 werden de waardeverminderingen op voorraden netto voor een bedrag van € 2.866 duizend vermeerderd (in 2019: een kost van € 656 duizend). Deze kosten worden opgenomen onder de marketing-, verkoop- en

distributiekosten. De kosten van de voorraden die als kosten van verkopen werden erkend bedroegen in 2020 € 438,6 miljoen (2019: € 451,8 miljoen). Er werden geen voorraden verpand als waarborg voor leningen in 2020 (2019: idem).

12. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

(in € duizend)	2019	2020
Bruto handelsvorderingen	89.814	84.149
Bijzondere waardeverminderingen	(11.716)	(14.848)
HANDELSVORDERINGEN	78.097	69.301
BTW en overige belastingen	5.272	5.289
Afgeleide financiële instrumenten	1.009	520
Vooruitbetaalde kosten	2.511	3.400
Kortlopende garanties	172	269
Niet-geïnde cheques*	14.356	23.246
Overige	3.051	4.435
OVERIGE VORDERINGEN	26.371	37.159

* Aangepast voor 2019 (zie Toelichting 1).

De vorderingen op klanten daalden met € 8,8 miljoen door de verbeteringen in betalingstermijnen, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere verkopen in het vierde kwartaal en lager bedrag aan factoring.

Het uitstaand aantal dagen klantenkrediet ("DSO") daalde jaar-op-jaar van 44 dagen in 2019 naar 38 dagen in 2020.

Factoring en de gerelateerde kosten voor 2020 bedroeg € 3.887 duizend (2019: € 6.050 duizend). Het effect van de factorovereenkomsten worden als een daling van de handelsvorderingen geclassificeerd, aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factoringmaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

De niet-geïnde cheques bevatten cheques ontvangen van klanten in Turkije om toekomstige orders te garanderen. Dit is een vaak voorkomende praktijk in de lokale bouwindustrie. Deze cheques worden beschouwd als voorschotten en kunnen zonder voorwaarden verdisconteerd worden of gebruikt voor betalingen.

De niet-geïnde cheques worden zowel als 'Overige vorderingen' en 'overige schulden' gepresenteerd tot de afronding van de orders, zoals ook opgenomen in toelichting 19. Op het moment van levering en facturatie worden deze bedragen gecompenseerd en wordt de gerelateerde handelsvordering als dusdanig gepresenteerd en afgeboekt op het moment van de vervaldatum van de ontvangen cheque.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen en de geboekte waardeverminderingen op deze handelsvorderingen:

OUDERDOMSANALYSE VAN HANDELSVORDERINGEN (in € duizend)	TOTAAL	NIET VERVALLEN	< 30 DAGEN	31-60 DAGEN	61-90 DAGEN	91-120 DAGEN	> 120 DAGEN
Bruto handelsvorderingen per 31 december 2020	84.149	62.968	7.771	759	1.877	1.354	9.421
Bijzondere waardeverminderingen per 31 december 2020	(14.848)	(2.685)	(1.863)	(91)	(1.366)	(1.044)	(7.799)
NETTO HANDELSVORDERINGEN PER 31 DECEMBER 2020	69.301	60.283	5.908	668	511	310	1.621
NETTO HANDELSVORDERINGEN PER 31 DECEMBER 2019	78.097	58.879	10.905	2.207	1.725	573	3.808

De impact van covid 19 op het model voor de verwachte kredietverliezen (ECL) houdt ook rekening met assumpties met betrekking tot toekomstverwachtingen. Deze assumpties werden aangepast om het gestegen kredietrisico als gevolg van de covid 19 pandemie in rekening te brengen. De verliesratio's per geografische regio en type van klanten werden herbekeken wat resulteerde in een stijging van de verliesratio tussen 5 tot 20 procentpunten voor Europa, Noord-Amerika en Turkije. Voor de Emerging markets situeren de verliesratio's zich tussen 25 en 50 %, rekening houdend met de specifieke covid 19 gerelateerde impact per type van klanten en projecten waarin deze klanten actief zijn.

¹ Allianz Research 26 March 2020: Covid-19 Crisis in Europe to put 13,000 corporates at risk / Allianz Research 19 June 2020: Construction companies in Europe: Size does matter / Allianz Research March 2020: COVID 19: Quarantined Economics – Global Economic Outlook / COFACE for trade – Q2 2020: Country risk assessment map

Dit resulteerde in een additionele afwaardering van € 4,6 m ten opzichte van de berekening gebaseerd op de verliesratio's in het originele ECL-model. Deze additionele afwaardering houdt rekening met verwachte liquiditeitsproblemen en een stijging in verwachte insolventie van klanten zoals ingeschat door externe experts¹ en houdt rekening met de door de Groep genomen maatregelen om de kredietverliezen, zoals beschreven in sectie 25 Risico's en onzekerheden – Kredietrisico, te beperken.

Er werd een sensitiviteitsanalyse op de ECL berekening uitgevoerd en een stijging / daling van 1 procentpunt in de percentages zoals hierboven toegelicht zou resulteren in een wijziging in de afwaardering van de handelsvorderingen van + €284 duizend / - € 284 duizend.

Per 31 december 2020 werd er een bedrag € 14.848 duizend (2019: €11.716 duizend) als afwaardering van de handelsvorderingen geboekt. De bewegingen van de voorbije twee jaren werden in volgende tabel opgenomen:

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (in € duizend)	2019	2020
Saldo bij aanvang van	(12.640)	(11.716)
Toename*	(1.141)	(6.214)
Terugname*	1.590	558
Aanwending	48	683
Overige overdrachten	(11)	-
Omrekeningsverschillen	437	1.841
Saldo op het einde van	(11.716)	(14.848)

* Toenames en terugnames van de afwaarderingen vorderingen voor 2019 zijn aangepast, als gevolg van een verbeterde opvolging van de effectieve classificatie, met resp. -€ 2.401 duizend en +€ 2.401 duizend om accuraat de eindbalansen in 2019 weer te geven.

13. LIQUIDE MIDDELEN

(in € duizend)	2019	2020
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	22.286	66.813
Geldbeleggingen op korte termijn	30.513	38.810
TOTAAL	52.799	105.623

De liquide middelen zijn sterk gestegen als een gevolg van een verbeterde operationele kasstroom in combinatie met een verdere optimalisatie van het werkkapitaal, de verkoop van ongebruikte activa en de verkoop van 7,41% van de Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS aandelen.

De liquide middelen concentreren zich voornamelijk in België, Turkije en de Verenigde Staten.

14. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP (in € duizend)	2019	2020
Aanschaffingswaarde	1.672	1.336
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(92)	(92)
NETTOBOEKWAARDE	1.580	1.244

De vaste activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op appartementen in Turkije en terreinen in Polen. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop in de huidige toestand en de verkoop is zeer waarschijnlijk. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2021.

Deze activa worden ten gevolge van de herclassificering naar vaste activa aangehouden voor verkoop niet verder afgeschreven.

15. GEPLAATST KAPITAAL EN RESERVES

GEPLAATST KAPITAAL

GEPLAATST KAPITAAL	2019	2020
Bedrag (in € duizend)	53.925	53.950
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	136.732.506	136.795.123

Per 31 december 2020 is het kapitaal vastgesteld op € 53.950 duizend en wordt het vertegenwoordigd door 136.795 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

UITGIFTEPREMIES

UITGIFTEPREMIES	2019	2020
Bedrag (in € duizend)	88.261	88.310

EIGEN AANDELEN

EIGEN AANDELEN	2019	2020
Bedrag (in € duizend)	(75)	(84)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	69.769	69.769

De Groep beschikt per einde jaar over 69.769 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

OMREKENINGSVERSCHILLEN

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Per 31 december 2020 bedragen de totale omrekeningsverschillen (€ 123.764) duizend.

De tabel hieronder toont een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt.

OMREKENINGSVERSCHILLEN (in € duizend)	2019	2020
USD	(8.050)	(15.410)
TRY	(82.788)	(89.727)
RUB	(9.032)	(11.166)
PLN	(2.174)	(4.284)
GBP	(2.317)	(3.123)
CZK	369	(3)
Overige	210	(51)
TOTAAL	(103.783)	(123.764)

16. VOORZIENINGEN VOOR PERSONEELVERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

NETTOSCHULD (VORDERING) RECONCILIATIE	DECEUNINCK GERMANY EN PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	OVERIGE	TOTAAL
(in € duizend)					
PER 31 DECEMBER 2019	15.461	5.251	2.821	316	23.848
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	229	869	750	158	2.007
Herberekeningen opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	944	(783)*	(504)	53	(289)
Uitbetaalde vergoedingen	(527)	(610)	(122)	-	(1.259)
Overige overdrachten	-	-	-	(4)	(4)
Omrekeningsverschillen	-	-	(754)	(86)	(839)
PER 31 DECEMBER 2020	16.107	4.726	2.192	438	23.463
Langlopend	15.582	4.093	2.192	438	22.305
Kortlopend	525	633	-	-	1.158

* Sinds 2020 bevat de voorziening voor brugpensioenen in België enkel werknemers waarvoor reeds zo'n plan bestaat en werknemers waarvoor verwacht wordt dat ze binnen de komende vier jaar (gebaseerd op de collectieve arbeidsovereenkomst) in brugpensioenen zullen gaan, terwijl deze voorziening een grotere populatie bevatte in 2019. Dit herberekeningseffect, voor een totaal van -€ 778 duizend, wordt weergegeven in het overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING (PENSIOENREGELING MET EEN TE BEREIKEN DOEL) EN OVERIGE PERSONEELVERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

DECEUNINCK NV (BELGIË)

Voor Deceuninck NV hebben de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op de verplichting tot brugpensioenen en de Belgische pensioenregelingen. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde-bijdragenregelingen die een bepaald rendement garanderen, toegezegd-pensioenregelingen, aangezien de werkgever het beleggingsrisico moet dekken tot aan het niveau van de toepasselijke wettelijke minimumtarieven.

De door de verzekeringsmaatschappij gewaarborgde rendementen zijn in de meeste gevallen lager, waardoor de Groep zijn risico niet volledig heeft afgedekt en een voorziening moet worden opgezet.

Deceuninck NV heeft een aantal toegezegde-bijdrageregelingen die van toepassing zijn op verschillende personeelscategorieën. Die pensioenplannen zijn door Deceuninck opgezet en zijn dus geen 'multi-employer plans'. Alle plannen worden gefinancierd via groepsverzekeringen bij een verzekeringsmaatschappij. Bijdragen worden gestort door de werkgever en de werknemer.

Deceuninck NV heeft een plan voor brugpensioenen onder het wettelijke kader in België en staat toe dat werknemers die de wettelijke brugpensioenleeftijd bereiken (momenteel 62 jaar met bepaalde aanvullende voorwaarden die verband houden met de lengte van hun loopbaan) kunnen genieten van een vervroegd pensioen en met pensioen kunnen gaan voordat de wettelijke pensioenleeftijd (momenteel 65 jaar) werd bereikt. De oudere werknemers die dergelijke aanbiedingen aanvaardden ontvangen een tijdelijke aanvulling bovenop de werkloosheidsuitkering die door Deceuninck wordt betaald tot hun wettelijke pensioengerechtigde leeftijd. De voorziening voor brugpensioenen bevat werknemers die momenteel van brugpensioenen genieten en werknemers waarvan verwacht wordt dat ze de komende vier jaar in brugpensioenen zullen gaan. Het plan voor brugpensioenen is niet gefinancierd en wordt beheerd door Deceuninck.

In overeenstemming met IFRS moet de actuariële contante waarde van de toegezegde-pensioenregelingen worden berekend, omdat die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel aan elke deelnemer in het plan kunnen worden toegewezen. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de sterftetabels IA/BE (leeftijdscorrectie -1 jaar) en de volgende actuariële veronderstellingen:

DECEUNINCK NV (BELGIË) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2019	2020
Verdisconteringsvoet	0,75%	0,50%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	2,45%	2,35%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	2,20%	2,35%
Verhoging sociale zekerheid	1,70%	2,35%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	1,70%	0,60%

De belangrijkste risico's voor Deceuninck NV hebben betrekking op toekomstige salarisverhogingen.

DECEUNINCK GERMANY GMBH AND DECEUNINCK GERMANY PRODUKTIONS GMBH & CO KG (DUITSLAND)

Voor Deceuninck Germany GMBH en Deceuninck Germany Produktions GMBH & Co KG verwijzen de voorzieningen voor personeelsbeloningen naar de voorziening voor pensioenen die niet is gefinancierd.

De pensioenregeling geeft de begunstigde het recht op een forfaitair bedrag aan het begin van zijn of haar pensioen. Het plan was beschikbaar voor alle werknemers die vóór 1999 voor Deceuninck Germany GMBH gingen werken. Voor één manager is er een individuele pensioenregeling die een lijfrentebetaling na pensionering biedt. Het plan is gebaseerd op de collectieve overeenkomst en de respectievelijke bedrijfsovereenkomst.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2019	2020
Verdisconteringsvoet	0,90%	0,40%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	1,50%	1,50%
Inflatie	1,50%	1,50%

EGE PROFIL AS (TURKIJE)

Het bedrijf is verplicht om een opzeggingsvergoeding te betalen op de datum van pensionering. Dit plan is wettelijk verplicht voor alle werknemers en is niet gefinancierd. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

EGE PROFIL AS (TURKIJE) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2019	2020
Verdisconteringsvoet	15,34%	13,60%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	12,15%	9,50%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	12,15%	9,50%
Verhoging sociale zekerheid	12,15%	9,50%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	NVT	NVT

OVERIGE

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekend pensioenregelingen van Deceuninck Germany GMBH en Deceuninck Germany Produktions GMBH & Co, Ege Profil AS en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

COMPONENTEN VAN DE PENSIOENKOST (in € duizend)	2019				2020			
	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	116	517	839	1.472	92	482	779	1.353
Interestkost	246	224	205	675	137	268	90	495
PENSIOENKOST OPGENOMEN IN DE RESULTATENREKENING	362	741	1,044	2.147	229	750	869	1.848

De pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten worden gealloceerd in geconsolideerde resultatenrekening op basis van de activiteiten van het desbetreffende personeel. Indien het desbetreffende personeel niet langer actief is in de Groep worden deze kosten erkend

als “Overig” in de “Overige netto bedrijfsresultaten”. Waar het van toepassing is, worden de pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten opgenomen in de voorraadwaardering.

BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS (in € duizend)	2019				2020			
	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Contante waarde van de verplichting	15.460	2.821	13.217	31.498	16.107	2.192	11.806	30.104
Reële waarde van de fondsbeleggingen			(7.967)	(7.967)			(7.079)	(7.079)
NETTOSCHULD (VORDERING)	15.460	2.821	5.250	23.531	16.107	2.192	4.727	23.025

MUTATIE VAN DE NETTOSCHULD (in € duizend)	2019				2020			
	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Saldo bij aanvang van	13.948	2.096	11.186	27.230	15.460	2.821	13.217	31.498
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	116	517	839	1.472	92	482	838	1.412
Interestkost	246	224	205	675	137	268	90	495
Plan bijdragen participanten	-	-	186	186			191	191
Actuariële winsten / verliezen	1.680	922	1.503	4.105	944	(504)	(691)	(251)
- Voortkomend uit veranderingen in financiële assumpties	1.717	-	1.737		1.329	(240)	(277)	
- Ervaringsaanpassingen	(37)	-	(235)		(385)	(264)	(414)	
Uitbetaalde vergoedingen	(530)	(697)	(702)	(1.929)	(527)	(122)	(1.840)	(2.489)
Wisselkoersverschillen	-	(240)	-	(240)	-	(754)	-	(754)
Saldo op het einde van	15.460	2.821	13.217	31.498	16.107	2.192	11.806	30.104

MUTATIE VAN DE FONDSBELEGGINGEN (in € duizend)	2019				2020			
	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Saldo bij aanvang van	-	-	7.754	7.754	-	-	7.967	7.967
Intrest inkomen op fondsbeleggingen	-		- 140	140	-	-	59	59
Actuariële winsten / verliezen	-	-	(173)	(173)	-	-	92	92
- Rendement op fondsbeleggingen	-	-	(173)		-	-	92	
Werkgeversbijdragen	-	-	689	689	-	-	610	610
Plan bijdragen participanten	-	-	186	186	-	-	191	191
Uitbetaalde vergoedingen			(629)	(629)	-	-	(1.840)	(1.840)
Saldo op het einde van	-	-	7.967	7.967	-	-	7.079	7.079

OVERIGE	2020		
(in € duizend)	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)

BIJDRAGEN

Verwachte bijdragen tot het plan in het komende financiële jaar	NVT	NVT	569
--	-----	-----	-----

MATURITEIT

Duurtijd jubilee plan	10 / 11	NVT	6,2
Duurtijd brugpensioen	1 / 1	NVT	4,77
Duurtijd pensioenplannen	17,0 / 25,0	NVT	16,3
Duurtijd andere lange termijn plannen	NVT	10,1	NVT

VERWACHTE BETALINGEN UIT PENSIOENPLANNEN

Cashflow jaar 1	532	135	3
Cashflow jaar 2	526	51	178
Cashflow jaar 3	533	99	3
Cashflow jaar 4	524	42	46
Cashflow jaar 5	517	65	146
Cashflow jaar 6-10	2.689	295	2.666

Sensitiviteitsanalyse geeft de volgende impacten weer:

PER 31 DECEMBER 2020	DECEUNINCK GERMANY AND PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND)		EGE PROFIL AS (TURKIJE)		DECEUNINCK NV (BELGIË)	
Wijziging in verdisconteringsvoet	(0,20%)	0,20%	(0,20%)	0,20%	(0,20%)	0,20%
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	584	(553)	40	(39)	326	(314)
Wijziging in percentage pensioenverhoging	(0,50%)	0,50%	NVT	NVT	NVT	NVT
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(1.030)	1.101				
Wijziging in levensduur	- 1 jaar levens- verwachting	+ 1 jaar levens- verwachting	- 1 jaar levens- verwachting	+ 1 jaar levens- verwachting	- 1 jaar levens- verwachting	+ 1 jaar levens- verwachting
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(682)	712	12	(13)	39	(40)

17. VOORZIENINGEN

(in € duizend)	HERSTRUCTURERINGS- PROVISIE	GARANTIE- VERPLICHTINGEN	GESCHILLEN	OVERIGE	TOTAAL
PER 31 DECEMBER 2019	6.993	1.005	1.257	2.460	11.715
Toename	748	612	294	414	2.068
Aanwending	(3.565)	-	(113)	(249)	(3.928)
Terugname	(884)	(502)	(674)	(821)	(2.880)
Overige overdrachten	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-	(85)	(5)	(188)	(279)
PER 31 DECEMBER 2020	3.292	1.030	759	1.616	6.697
Langlopend	154	983	731	1.617	3.485
Kortlopend	3.138	47	28	-	3.212

Herstructureringsvoorzieningen worden erkend wanneer de voorwaarden onder IAS 37 voldaan zijn. In 2019 en 2020 is dit het geval voor de herstructureringsvoorziening voor de strategische herpositionering van de Europa regio.

Er worden voorzieningen aangelegd voor garantieclaims voor producten die de voorbije 10 jaar werden verkocht op basis van ervaringen opgedaan met de herstellingen en de teruggenomen producten. De Groep verwacht dat het voornaamste deel van de voorzieningen voor garantieverplichtingen aangewend zal worden binnen een termijn van twee tot drie jaar.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen.

De overige voorzieningen betreffen meerdere verschillende items zoals provisies voor juridische geschillen.

18. RENTEDRAGENDE SCHULDEN INCLUSIEF LEASINGSCHULDEN

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentedragende schulden van de Groep op jaareinde:

LANGLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2019	2020
Leningen bij kredietinstellingen	17.622	25.357
Langlopende leasingschulden	23.059	11.751
Obligatielening 3,75% - 8 december 2022	99.866	99.913
Rentedragende schulden op lange termijn	140.546	137.022

De langlopende schulden bestaan vooral uit de obligatielening van € 100 miljoen uitgegeven door Deceuninck NV in december 2015 met vervaldag 8 december 2022. Daarnaast bevatten de langlopende schulden de langetermijnlening van initieel € 25 miljoen over 7 jaar, aangegaan in 2015), bij de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling ('EBRD-lening') voor de financiering van de nieuwe fabriek in Menemen, Turkije. Een derde component is een langetermijnlening over 5 jaar, aangegaan in 2020, van €12 miljoen ter herfinanciering van de operationele leasing, aangegaan in 2015, ter financiering van de fabriek in Fernley, NV (VS). Het overige deel van de langlopende schulden bestaat uit werkkapitaalfinanciering ontvangen van commerciële banken in Turkije.

De langlopende leasingschulden bestaan voornamelijk uit leasing van wagens, uitrusting en gebouwen, zoals verder toegelicht in Toelichting 20.

De kortlopende interestdragende schulden bevatten voornamelijk het deel dat binnen 1 jaar vervalt van de hierboven vernoemde langetermijnschulden en werkkapitaalfinanciering onder de bilaterale financieringsovereenkomsten met commerciële banken in Turkije. De kortlopende schulden bevatten ook een lening van € 5 miljoen, gegarandeerd door de Franse overheid ("Prêt garanti par l'Etat"), als covid-19 overheidssteunmaatregel.

KORTLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2019	2020
Rentedragende schulden op korte termijn	52.405	24.069
TOTAAL	52.405	24.069

RENTEDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2018	IFRS16 INITIËLE ERKENNING	KASSTROMEN	NIET-CASH WIJZIGINGEN				2019
				GEKAPITALISEERDE INTRESTEN	WISSELKOERS- VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	IFRS 16: NIEUWE LEASES	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	59.242	-	11.099	(243)	150	-	(5.965)	64.283
Leasing	448	32.109	(6.819)	-	712	2.650	(299)	28.802
Obligatielening 3,75% - 8 december 2022	99.820	-	-	46	-	-	-	99.866
Rentedragende schulden	159.509	32.109	4.280	(196)	862	2.650	(6.263)	192.951

RENTEDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2019	KASSTROMEN	NIET-CASH WIJZIGINGEN					2020
			GEKAPITALISEERDE INTRESTEN	WISSELKOERS- VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	IFRS 16: NIEUWE LEASES	OVERIGE OVERDRACHTEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	64.283	(18.684)	114	2.837	-	9.061	(14.268)	43.343
Leasing	28.802	(7.076)	-	1.507	7.044	(9.061)	(3.381)	17.835
Obligatielening 3,75 % - 8 december 2022	99.866	-	46	-	-	-	-	99.913
Rentedragende schulden	192.951	(25.760)	160	4.344	7.044	-	(17.649)	161.090

De overige overdrachten in 2020 van leasingschulden naar leningen bij kredietinstellingen zijn het gevolg van de herfinanciering van een leasing van een fabriek in de VS, na uitoefening van de aankoopoptie.

Op 31 december 2020 was er niets van de € 60 miljoen, in 2019 toegezegde kredietlijnen, opgenomen als kortlopende schulden.

De rentedragende schulden van Deceuninck zijn niet gewaarborgd door zekerheden. Op de toegezegde kredietlijn, de retail obligatie en de EBRD lening zijn de gebruikelijke convenanten (schuldgraadratio, rentedekkingsgraad...) van toepassing. Per 31 december 2020 en op alle voorgaande test data in 2020 heeft Deceuninck aan al zijn convenanten voldaan.

Onderstaande tabel geeft een overzicht per munt van de openstaande financiële schuld op 31 december 2020 met de gemiddelde interestvoeten en de vervaldag:

TERMIJNEN EN TERUGBETALINGSSCHEMA (in € duizend)	GEWOGEN GEMIDDELDE INTEREST %	BINNEN 1 JAAR	TUSSEN 1 EN 5 JAAR	NA 5 JAAR	TOTAAL
Financiële schulden (excl leasing schulden)		52.890	125.407	1.020	179.317
Leasing schulden		6.983	24.133	1.386	32.502
2019		59.874	149.539	2.406	211.819
Financiële schulden (excl leasing schulden)		17.985	125.270	-	143.256
Leasing schulden		6.674	12.183	216	19.074
2020		24.660	137.453	216	162.329
Waarvan					
EUR	3,58%	11.641	111.423	49	123.113
TRY	9,77%	7.040	10.636	-	17.676
USD	4,43%	4.640	12.890	-	17.531
Andere vreemde valuta	6,83%	1.338	2.504	167	4.009

19. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

(in € duizend)	2019	2020
Handelsschulden	92.656	107.963
Afgeleide financiële instrumenten	564	980
Garanties van klanten	904	887
Toe te rekenen intresten	1.006	990
Toe te rekenen kosten	841	736
Over te dragen opbrengsten	450	494
Niet-geïnde cheques	14.356	23.246
Overige	938	1.400
Overige schulden	19.058	28.734

* Aangepast voor 2019 (zie Toelichting 1).

De voorwaarden voor deze handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 25.
- De garanties van klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de klant worden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

De niet-geïnde cheques omvatten de niet-geïnde cheques zoals vermeld in toelichting 1 en 12.

20. LEASING

Hieronder worden de bedragen voor de erkende leasinggebruiksrechten en bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

(in € duizend)	GEBOUWEN	VOERTUIGEN	MACHINES EN UITRUSTING	OVERIGE	TOTAAL
Per 1 januari 2019	25.117	2.941	4.739	1	32.797
Toevoegingen	143	1.758	808	-	2.709
Buitengebruikstellingen	(217)	(4)	(35)	-	(255)
Afschrijvingen	(4.049)	(1.620)	(1.748)	(1)	(7.418)
Wisselkoerseffecten	27	(30)	(162)	-	(166)
PER 31 DECEMBER 2019	21.021	3.044	3.601	1	27.667

(in € duizend)	GEBOUWEN	VOERTUIGEN	MACHINES EN UITRUSTING	OVERIGE	TOTAAL
Per 31 december 2019	21.021	3.044	3.601	1	27.667
Toevoegingen	2.629	1.745	2.969	-	7.343
Buitengebruikstellingen	(267)	(79)	(31)	-	(377)
Afschrijvingen	(3.657)	(1.875)	(1.694)	-	(7.226)
Overige overdrachten	(8.917)	-	-	-	(8.917)
Wisselkoerseffecten	(1.987)	(142)	(326)	-	(2.455)
PER 31 DECEMBER 2020	8.821	2.694	4.519	-	16.034

De € 8,9m overige overdrachten in 2020 zijn voornamelijk gerelateerd aan de uitoefening van de aankoopoptie op een geleasede opslagplaats in de Verenigde Staten.

In de tabel hieronder worden de erkende leasingschulden (zoals opgenomen onder rentedragende schulden) en de bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

LEASINGSCHULD (in € duizend)	2019	2020
Aan het begin van de periode	32.557	28.802
Toevoegingen	2.709	7.343
Beëindigingen	(255)	(377)
Intrestkosten	1.883	1.477
Betalingen	(8.702)	(8.476)
Overige overdrachten	-	(9.061)
Omrekeningsverschillen	611	(1.874)
Aan het eind van de periode	28.802	17.835
Korte termijn	5.744	6.083
Lange termijn	23.059	11.751

De maturiteitsanalyse van de leasingschulden wordt in Toelichting 18 opgenomen. De volgende bedragen werden in de geconsolideerde resultatenrekening erkend:

(in € duizend)	2019	2020
Afschrijvingen van gebruiksrechten leasing	(7.418)	(7.226)
Interestkost op leasingschulden	(1.883)	(1.477)
Kosten gerelateerd aan kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde	(2.421)	(1.890)
Totaal bedrag erkend in de resultatenrekening	(11.722)	(10.593)

De Groep had in 2020 in totaal € 10,2 miljoen uitgaande kasstromen gerelateerd aan leasings (€ 11,1 miljoen in 2019). De Groep had ook toevoegingen aan de leasing gebruiksrechten (zonder cash impact)

en leasing schulden voor een totaal bedrag van € 7,3 miljoen in 2020 (€ 2,7 miljoen in 2019).

21. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

De Groep biedt aan de Raad van Bestuur, bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen.

De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep zal vergroten en verbeteren.

IFRS 2 heeft een totale negatieve impact van € 720 duizend op de resultaten van 2020 (2019 € 913 duizend) zoals erkend in 'Overige personeelskosten' in toelichting 3. Opbrengsten en kosten en wordt als volgt uitgesplitst:

- Warrantplannen:
€ 654 duizend in 2020 (€ 695 duizend in 2019)
- 'Performance Share' plannen:
€ 56 duizend in 2020 (€ 217 duizend in 2019)
- Aandelenoptieplannen:
geen impact in 2020 (geen impact in 2019)

De warrantplannen, 'Performance Share' plannen en de aandelenoptieplannen werden gewaardeerd op basis van de binomiale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

AANDELENOPTIEPLANNEN

Per eind december 2020 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare opties van de optieplannen (2004-2010) 31.750. Een optie geeft de houder het recht op een Deceuninck NV aandeel te kopen tegen een vaste uitoefenprijs. Met betrekking tot de aandelenoptieplannen die toegekend werden in 2004, 2005, 2008, 2009 en 2010 zijn alle opties uitgeoefend, verbeurd verklaard of vervallen. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De lichtingsperiodes van de plannen 2004, 2005 en 2007 werden in 2009 met 5 jaar verlengd. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

STOCKOPTIEPLANNEN	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL
Datum van toekenning	23/12/04	22/12/05	19/12/07	12/12/08	27/10/09	23/12/10	
Datum van aanvaarding	21/02/05	20/02/06	17/02/08	11/02/09	26/12/09	22/02/11	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	33	53	74	68	2	4	
Uitoefenprijs (EUR)	22,7	22,81	15,54	2,95	1,36	1,7	
Toegekend	49.000	66.250	70.750	70.750	75.000	75.000	470.750
Aanvaard	35.375	64.250	64.500	64.150	75.000	75.000	425.775
Uitgeoefend	-	-		1.250	73.102	70.000	144.352
Verbeurd verklaard	12.750	25.250	32.750	29.650	-	5.000	120.400
Vervallen	22.625	39.000	0	33.250	1.898	-	129.273
Saldo 31/12/2020	-	-	31.750	-	-	-	31.750
Uitoefenbaar 31/12/2020	-	-	31.750	-	-	-	31.750
Lichtingsperiodes	2008-2014	2009-2015	2011-2017	2012-2018	2013-2019	2014-2020	
Verlenging lichtingsperiodes	2015-2019	2016-2020	2018-2022	NVT	NVT	NVT	

MUTATIES 2019	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
Saldo 2018	23.625	40.500	34.250	-	1.898	-	100.273	19,89
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Uitgeoefend	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Verbeurd verklaard	(1.000)	(1.500)	(2.500)	-	-	-	(5.000)	19,15
Vervallen	(22.625)	-	-	-	(1.898)	-	(24.523)	21,05
Saldo 2019	-	39.000	31.750	-	-	-	70.750	19,55

MUTATIES 2020	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
Saldo 2019	-	39.000	31.750	-	-	-	70.750	19,55
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Uitgeoefend	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Verbeurd verklaard	-	-	-	-	-	-	-	NVT
Vervallen	-	(39.000)	-	-	-	-	(39.000)	22,81
Saldo 2020	-	-	31.750	-	-	-	31.750	15,54

WARRANTPLANNEN

Per eind december 2020 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare warrants 6.660.316. Een warrant geeft de houder het recht op een Deceuninck NV aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er in de loop van 2020 62.617 warrants uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Remuneratiecomité op datum van aanbod en is gelijk aan het laagste van a) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, of b) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

WARRANTPLANNEN	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013
Datum van toekenning	31/12/09	23/12/10	21/12/2011	21/12/2012	21/12/2012	17/12/2013	17/12/2013	17/12/2014
Datum van aanvaarding	28/02/10	22/02/11	15/02/2012	17/02/2013	17/02/2013	14/02/2014	14/02/2014	16/02/2015
Aantal begunstigden op datum van toekenning	16	37	42	49	1	59	9	66
Uitoefenprijs (in €)	1,46	1,70	0,73	1,17	1,18	1,71	1,76	1,79
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	1,31	1,88	1,22	1,35	1,35	2,19	2,19	1,88
Toegekend	285.000	607.500	490.000	485.000	350.000	332.500	570.000	910.000
Aanvaard	240.000	562.500	487.500	482.500	350.000	332.500	570.000	892.500
Uitgeoefend	150.000	404.999	344.999	314.996	350.000	119.987	189.997	84.357
Verbeurd verklaard	75.000	122.501	135.001	141.669	-	120.006	73.334	190.838
Vervallen	15.000	35.000	-	-	-	-	-	-
Saldo 31/12/2020	-	-	7.500	25.835	-	92.507	306.669	617.305
Uitoefenbaar 31/12/2020	-	-	-	25.835	-	92.507	306.669	617.305
Lichtingsperiodes	2013-2019	2014-2019	2015-2021	2016-2021	2016-2021	2017-2023	2017-2023	2018-2023

ASSUMPTIES

Volatiliteit	40%	40%	40%	40%	40%	45%	45%	45%
Risicovrije interest	3,51%	3,51%	2,49%	0,99%	0,99%	0,99%	0,99%	(0,03%)
Dividend vanaf 2020 (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Bijkomende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

MUTATIES 2019	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013
Saldo 2018	15.000	35.000	22.500	60.004	51.783	127.509	306.669	677.306
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgeoefend	-	-	7.500	14.167	-	21.668	-	18.333
Verbeurd verklaard	-	-	7.500	5.000	-	5.000	-	8.334
Vervallen	15.000	35.000	-	-	-	-	-	-
SALDO 2019	-	-	7.500	40.837	51.783	100.841	306.669	650.639

MUTATIES 2020	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013
Saldo 2019	-	-	7.500	40.837	51.783	100.841	306.669	650.639
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgeoefend	-	-	-	10.834	51.783	-	-	-
Verbeurd verklaard	-	-	-	4.168	-	8.334	-	33.334
Vervallen	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO 2020	-	-	7.500	25.835	-	92.507	306.669	617.305

PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2020	TOTAAL
16/12/2015	21/12/2016	21/12/2016	21/12/2017	21/12/2018	21/12/2018	21/12/2018	21/12/2019	21/12/2019	17/12/2020	
15/02/2016	21/02/2017	21/02/2017	19/02/2018	19/02/2019	19/02/2019	19/02/2019	1/02/2020	1/02/2020	16/02/2021	
78	8	66	55	57	57	57	43	14	59	
2,40	2,40	2,23	3,06	1,82	1,97	1,82	1,82	1,97	1,50	
2,08	2,22	2,22	2,88	2,18	2,18	2,18	1,98	1,98	2,39	
630.000	710.000	524.000	1.334.000	700.000	755.000	755.000	546.500	828.500	1.183.000	11.241.000
607.500	710.000	524.000	1.233.500	577.000	755.000	755.000	546.500	798.500	648.500	10.318.000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.959.335
222.500	30.000	190.000	182.000	32.000	60.000	60.000	-	73.500	-	1.648.349
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000
385.000	680.000	334.000	1.051.500	545.000	695.000	695.000	546.500	725.000	648.500	6.660.316
256.667	226.667	111.333	-	-	-	-	-	-	-	1.636.983
2019-2025	2020-2024	2020-2024	2021-2027	2022-2028	2022-2028	2022-2028	2023-2028	2023-2028	2024-2030	
45,00%	40,00%	40,00%	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	24,80%	24,80%	27,70%	
(0,28%)	(0,32%)	(0,32%)	0,13%	(0,12%)	(0,12%)	(0,12%)	0,02%	0,02%	(0,24%)	
0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	
25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	

PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2020	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFEN- PRIJS
445.000	710.000	400.000	1.176.500	-	-	-	-	-	-	4.027.271	2,35
-	-	-	-	577.000	755.000	-	-	-	-	1.332.000	1,90
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.668	1,49
15.000	-	27.000	41.000	32.000	-	-	-	-	-	140.834	2,23
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000	1,63
430.000	710.000	373.000	1.135.500	545.000	755.000	-	-	-	-	5.106.769	2,25

PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2018	PLAN 2020	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFEN- PRIJS
430.000	710.000	373.000	1.135.500	545.000	755.000	-	-	-	-	5.106.769	2,25
-	-	-	-	-	-	546.500	798.500	648.500	1.993.500	1.993.500	1,77
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.617	1,18
45.000	30.000	39.000	84.000	-	60.000	-	73.500	-	-	377.336	2,29
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N/A
385.000	680.000	334.000	1.051.500	545.000	695.000	546.500	725.000	648.500	6.660.316	6.660.316	2,12

PERFORMANCE SHARE PLAN

Het saldo van de uitstaande Performance Share Rights, toegekend aan de leden van het Executive Management ("Begunstigden"), bedraagt 327.232. Een Performance Share Right kan worden omgezet in 'matching' of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning), op voorwaarde dat de Begunstigden voor 30 juni 2018 in aandelen van Deceuninck geïnvesteerd hebben tegen Investeringsprijs (d.i. de gemiddelde koers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft de Begunstigde recht op één of meer overeenstemmende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die bepaald is in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

Performance share plan	Plan 2018
Datum van toekenning	31/01/18
Datum van aanvaarding	30/06/18
Aantal begunstigden op datum van toekenning	8
Aandelenkoers op datum van toekenning	3,05
Toegekend	474.394
Aanvaard	474.394
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	32.703
Vervallen	-
Saldo 31/12/2020	441.691
Uitoefenbaar 31/12/2020	-
Lichtingsperiode	2021
Assumpties	
Volatiliteit	25%
Risicovrije interest	(0,30%)

Performance share plan mutaties	2019
Saldo 2018	474.394
Aanvaard	-
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	(32.703)
Vervallen	-
Saldo 2019	441.691
Risicovrije interest	(0,30%)

Performance share plan mutaties	2020
Saldo 2019	441.691
Aanvaard	-
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	(114.459)
Vervallen	-
Saldo 2020	327.232
Risicovrije interest	(0,30%)

22. VERBONDEN PARTIJEN

In 2020 heeft de Groep voor € 57.836 (€ 112.774 in 2019) aankopen gedaan en geen verkopen (€ 80.188 in 2019). Deze zijn gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar bedrijven waartoe Bestuurders van de Groep, tevens aandeelhouders van de Groep, gerelateerd zijn.

De aankopen hebben voornamelijk betrekking op onderhoud en herstellingen van voertuigen.

Verder heeft de Groep in 2020 voor € 16.660 (€ 362.568 in 2019) aankopen gedaan en voor € 639.353 verkopen (€ 918.732 in 2019) gedaan, gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. Zowel de aankopen als de verkopen waren voornamelijk gerelateerd aan het doorrekenen van gemaakte kosten en geleverde diensten.

Op jaareinde 2020 heeft de Groep een openstaande vordering van € 2.755.514 (€ 1.139.664 in 2019) en een openstaande schuld van € 14.830 (€ 3.393 in 2019) ten opzichte van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. De openstaande vordering is voornamelijk gerelateerd aan de financiering van het werkkapitaal van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2020 bedroeg € 296.833 (€ 267.000 in 2019). Dit bedrag omvat een additionele vergoeding voor de Bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en wordt geboekt als Administratiekosten en algemene kosten.

Indien Bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen.

In 2020 ontving de CEO een remuneratie (vast en variabel) van € 965.781 (in 2019 was dit een vaste vergoeding van € 525.000).

De overige leden van het DirCo (management comité bestaande uit de CEO, de CFO en de General Counsel), met uitzondering van de CEO, ontvingen een totale vergoeding (vast en variabel) van € 821.038 (in 2019 was dit een totale vaste vergoeding van € 598.570).

De overige leden van het Executive Management ontvingen een totale vergoeding (vast en variabel) van € 1.607.251. Het detail van deze vergoedingen wordt verder toegelicht in de sectie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur' op pagina 26 tot 52.

De evaluatiecriteria voor prestaties van de CEO en de overige leden van het DirCo waren: Adj. EBITDA Groep (65%) en Adj. Free Cash flow Groep (35%). Voor de andere leden van het Executive Management leden waren de evaluatiecriteria Adj. EBITDA Groep (15%), Adj. EBITDA Regio (50%), Adj. Free Cash flow Groep (10%) en Adj. Free Cash flow Regio (25%) van toepassing.

Er worden eveneens opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap Deceuninck NV toegekend aan leden van het Executive Management. Voortvloeiend uit de uitgifte van een nieuw

warrantenplan uitgegeven in 2020 werden 350.000 warrants aan de CEO toegekend en 60.000 warrants aan zowel de General Counsel, de CEO Europa, de CEO Turkije als de CEO Verenigde Staten. Deze warrantenplannen zijn niet gekoppeld aan de prestaties van de Groep.

23. PRESTATIES VAN DE COMMISSARIS

In 2020 werden op totale Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten	€485.900
Andere opdrachten	€26.722

24. CONTINUÏTEIT

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen. In Toelichting 25 Risico's en onzekerheden – Kredietrisico en liquiditeitsrisico's werden hiervoor bijkomende toelichtingen opgenomen.

25. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico, intrestrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: conversierisico en transactierisico.

CONVERSIERISICO

Conversierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste conversierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

TRANSACTIERISICO

Transactierisico ontstaat wanneer een entiteit van de Groep transacties afsluit die afgerekend zullen worden in een munt die niet de functionele munt is van die entiteit. Transactierisico kan bij Deceuninck zowel van operationele als van financiële aard zijn.

Wanneer het transactierisico veroorzaakt wordt door aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone wordt het beschouwd als operationeel. De belangrijkste operationele transactierisico's vinden hun oorsprong in aankopen van grondstoffen in Euro of in US dollar door de Turkse dochterondernemingen. Verkopen in euro door deze Turkse dochterondernemingen beperken dit risico wat.

Wanneer het transactierisico gerelateerd is aan leningen in vreemde munt wordt het beschouwd als financieel. De belangrijkste transactierisico's van financiële aard komen voort uit leningen in euro bij de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Het is belangrijk in acht te nemen dat leningen in euro op de balans van Ege Profil in zekere mate op natuurlijke wijze ingedekt zijn door de netto positie aan handelsvorderingen en -schulden in euro op hun lokale balans. De resterende blootstelling wordt financieel ingedekt met termijncontracten. Zie ook verder hieronder.

Bepaalde intra-groepsleningen waarvoor een terugbetaling niet gepland is in de nabije toekomst worden beschouwd als 'Net Investment in Foreign Operations'. Als zodanig worden de wisselkoersresultaten op deze intra-groepsleningen direct verwerkt in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

ERKENDE ACTIVA EN PASSIVA

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetair activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze

ingedekt ('natural hedging') door monetair activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetair passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke dekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ('financial hedging') indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter dekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten met een looptijd van maximaal drie maanden.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochteronderneming Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bestaande valutatermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2020:

AAN- OF VERKOOP	MUNT	BEDRAG	VERVALDATUM	MARKTWAARDERING 2020
Toekomstige verkopen	BRL	(12.453.000)	Q1 2021	47.143
	CLP	(4.513.918.000)	Q1 2021	(431.805)
	HRK	(43.200.000)	Q1 2021	3.550
	INR	(225.378.000)	Q1 2021	18.717
	PLN	(15.000.000)	Q1 2021	85.016
	RUB	(343.740.000)	Q1 2021	34.813
	TRY	(7.920.000)	Q1 2021	(60.886)
	USD	(1.000.000)	Q1 2021	10.554
Toekomstige aankopen	CLP	5.907.497.000	Q1 2021	283.001
	EUR	1.000.000	Q1 2021	(33.514)
	USD	5.500.000	Q1 2021	(296.581)
	USD	3.000.000	Q2 2021	(137.501)

TOEKOMSTIGE TRANSACTIES

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt echter wordt hier soms van afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in Turkije in Euro of US dollar ingedekt.

GESCHATTE GEVOELIGHEID VOOR WISSELKOERSSCHOMMELINGEN

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de relevante munten, hebben we de impact van mogelijke wijzigingen van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:

SENSITIVITEITSANALYSE OP BALANSPOSITIES IN VREEMDE VALUTA OP 31 DECEMBER 2020 *

MUNT	BEDRAG (in € duizend)	SLOTKOERS 31/12/2020	MOGELIJKE VOLATILITEIT VAN DE WISSELKOERS IN % **	KOERS GEBRUIKT VOOR SENSITIVITEITSANALYSE	EFFECT OP HERWAARDERING (in € duizend)	
GBP	94	0,8990	4,54%	0,9398	0,8582	(5) 5
PLN	(6.457)	4,5597	3,06%	4,6993	4,4201	42 (45)
CZK	25.403	26,2420	3,72%	27,2171	25,2669	(35) 37
TRY	7.170	9,1131	7,23%	9,7716	8,4546	(53) 61
RUB	12.712	91,4671	9,76%	100,3975	82,5367	(12) 15
Totaal					(63)	74

* Balansposities na financiële afdekking (netto blootstelling)

** 3 maand volatiliteit

Indien de euro tijdens 2020 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 74 duizend hoger / € 63 duizend lager geweest zijn.

INTRESTRISICO

Het merendeel van de openstaande financiële schuld per 31 december 2020 is aangegaan met een vaste intrestvoet. Slechts een beperkt deel (€ 9,3 miljoen) werd aan een variabele intrestvoet (USD Libor + marge) aangegaan. Een stijging van de intrestvoeten met 1,00 % zou bijgevolg een korte termijn impact op onze financiële resultaten van ongeveer € 93 duizend hebben. De impact van hogere intrestvoeten zou gradueel kunnen stijgen wanneer leningen op hun vervaldatum geherfinancierd zouden moeten worden.

KREDIETRISICO

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouwsector. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene economische toestand.

Teneinde het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van de iedere klant nauwlettend opgevolgd. Deceuninck werkt met kredietverzekering teneinde het kredietrisico op klanten te beperken. Er werden twee polissen afgesloten met twee verschillende verzekeringsmaatschappijen. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten.

Commerciële kredietlimieten werden ook verlaagd om het kredietrisico verder in te perken en dit te aligneren met de bedragen die gedekt zijn door de kredietverzekering. Waar nodig en indien toepasselijk werden de nodige waarborgen op activa van klanten genomen (bv machines, gebouwen, terreinen etc).

Als een gevolg van de verhoogde onzekerheid mbt covid 19 heeft de Groep doorheen 2020 strikt kredietmanagement toegepast om de potentiële kredietverliezen als gevolg van faillissementen van klanten te beperken. Het betalingsgedrag van onze klanten werd van dichtbij opgevolgd en onbetaalde facturen resulteerden meteen in een blokkering van alle openstaande orders. Doorheen 2020 heeft de Groep ook haar klanten geholpen door hen te informeren met betrekking tot de beschikbare overheidssteunmaatregelen waarvoor ze in aanmerking komen.

LIQUIDITEITSRISICO EN RISICO'S VERBONDEN AAN DE SCHULDENLAST

De Groep Deceuninck beschikt over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten en er zijn geen indicatoren die twijfels bij de assumptie van continuïteit veroorzaken.

Liquiditeitsproblemen zouden eventueel op het niveau van de 'Restricted Group' kunnen voorkomen in het geval van niet-naleving van bepaalde convenanten uit de gesyndiceerde leningsovereenkomst of de obligatielening als die niet binnen de vooropgestelde termijn geremedieerd wordt. In dat geval worden de bedragen onder de gesyndiceerde leningsovereenkomst of de obligatielening mogelijk meteen opeisbaar en betaalbaar, wat

mogelijk de liquiditeitspositie van Deceuninck zou aantasten.

Bij de Turkse dochtermaatschappij zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen, niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Gezien de uitstekende reputatie en solide financiële cijfers van de Turkse dochterondernemingen van de Groep is dit echter weinig waarschijnlijk.

Om eventuele “events of default” als gevolg van niet-naleving van financiële convenanten in een vroeg stadium te detecteren en de Groep in staat te stellen de nodige maatregelen te nemen, wordt een middellange termijn budget up-to-date gehouden waarvan het effect op de convenanten gesimuleerd wordt.

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het werkkapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de

Groep, dat hiertoe van nabij opgevolgd wordt.

Er werden doorheen het jaar en doorheen het budgetteringsproces simulaties gemaakt om de impact van covid 19 op de liquiditeit in kaart te brengen. Deze brachten geen significante liquiditeitsproblemen naar boven. Daarenboven werden alle convenanten met voldoende overschot ten opzichte van de gestelde ratio's voldaan en heeft de Groep doorheen 2020 de netto financiële schuld significant verminderd.

HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de netto-boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN (in € duizend)	NETTOBOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2019	2020	2019	2020
FINANCIËLE ACTIVA				
Liquide middelen	52.799	105.623	52.799	105.623
Overige vaste activa - handelsvorderingen	356	326	356	326
Handelsvorderingen	78.097	69.301	78.097	69.301
Financiële vaste activa	2.939	10	2.939	10
Afgeleide financiële instrumenten	1.009	520	1.009	520
FINANCIËLE PASSIVA				
Leningen met variabele rentevoet*	16.871	9.290	16.871	9.276
Leningen met vaste rentevoet*	147.278	133.966	153.371	135.466
Financiële leasing	28.802	17.835	28.802	17.835
Afgeleide financiële instrumenten	564	980	564	980

* De 2019 balansen voor leningen met variabele en met vaste rentevoet zijn aangepast met resp +€ 16.871 duizend en -€ 16.871 duizend, als gevolg van incorrecte presentatie.

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

De reële waardes zoals bepaald onder niveau 2 zijn gebaseerd op de marktwaarderingen (MTM / 'mark-to-market') berekeningen van de financiële instellingen die de financiële instrumenten aanleveren.

Voor de periode eindigend op 31 december 2020, waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

Op 31 december 2019 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2019	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisseltermijncontracten	1.009		1.009	
Activa aan reële waarde	1.009	0	1.009	0
Wisseltermijncontracten	564		564	
Passiva aan reële waarde	564	0	564	0

Op 31 december 2020 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2020	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisseltermijncontracten	520		520	
Activa aan reële waarde	520	0	520	0
Wisseltermijncontracten	980		980	
Passiva aan reële waarde	980	0	980	0

26. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

De Groep heeft volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen per 31 december 2020:

- € 4,1 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa;
- Verbintenissen gerelateerd aan de aankoop van grondstoffen voor € 158,5 miljoen voor de periode 2021 tot en met 2025 om de levering van grondstoffen te verzekeren;
- Export verbintenissen voor een bedrag van € 24,5 miljoen;
- Verplichtingen aangaande valutatermijncontracten: zie gedetailleerde informatie zoals opgenomen in 25 Risico's en onzekerheden.

27. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

28. LIJST VAN DOCHTERMAATSCHAPPIJEN

Alle financiële rapporteringsperiodes sluiten af per 31 december 2020, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited, zoals vermeld in Toelichting 1.

Overzicht van de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen:

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2019	2020
AUSTRALIË			
Deceuninck Pty. Ltd.	71 Premier Drive Campbellfield VIC 3061 Victoria	100,00	100,00
BELGIË			
Solardec CV	Bruggesteeweg 360 8830 Hoogdele-Gits	28,77	28,77
Plastics Deceuninck NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hoogdele-Gits	100,00	100,00
Decalu NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hoogdele-Gits	100,00	100,00
BOSNIË EN HERZEGOVINA			
Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00	100,00
BRAZILIË			
Deceuninck do Brazil	Rue Amador Buenoua Amador Bueno 171 - sala 22 - centro 11013 - 151 Santo-Estado de São Paulo	100,00	100,00
BULGARIJE			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00	100,00
CHILI			
Deceuninck Importadora Limitada	Volcán Lascar number 801. 9031078 Pudahuel. Santiago	99,99	99,99
KROATIË			
Inoutic d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100,00	100,00
Deceuninck d.o.o.	Kipišće 13 10434 Strmec Samoborski	100,00	100,00
TSJECHISCHE REPUBLIEK			
Deceuninck Spol. s r.o	Tuřanka 1519/115a 627 00 Brno-Slatina	100,00	100,00
COLOMBIA			
Deceuninck S.A.S.	Zona France Parque Central - Variante Turbaco. CII 1 Cra 2-5 DUP 1 Bdg 15 Turbaco - Colombia	100,00	100,00
FRANKRIJK			
Deceuninck S.A.S.	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	100,00
DUITSLAND			
Deceuninck Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2019	2020
INDIA			
Ege Profil Tic, ve San. A.S. (branch)	Mannur Village No 523 B Block Mannur Village – Sriperumbudur Taluk 631203 Chennai	95,88	88,47
Deceuninck Profiles India Private Limited	Building 09, Casa Grande Distripark Satharai Village, Thiruvallur Taluk Thiruvallur Thiruvallur TN 631203	95,88	88,47
ITALIË			
Deceuninck Italia S.r.l.	Via Padre Eugenio Barsanti, 1 56025 Pontedera (PI)	100,00	100,00
LITOUWEN			
Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00	100,00
MEXICO			
Deceuninck de Mexico	Lateral Autopista México Puabla km 115 N°851 Bodega 1M Parque Industrial CP. 72680 Ocotlan, Coronango, Puebla	100,00	100,00
POLEN			
Deceuninck Poland Sp. z o.o.	Jasin, Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00	100,00
ROEMENIË			
Deceuninck Romania SRL	Sos. De Centura nr. 13A Complex “Key Logistics Center” Chiajna Jud.Ilfov	100,00	100,00
RUSLAND			
Deceuninck Rus OOO	Obrucheva str. 36, bld. 1, office 701 117342 Moscow	100,00	100,00
SERVIË			
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Kruzni put bb 11309 Beograd – Lestane	100,00	0,00
THAILAND			
Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	74,00	74,00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	48,95	48,95
NEDERLAND			
Deceuninck Kunststof B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00	100,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2019	2020
TURKIJE			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	95,88	88,47
Ege Pen AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	99,99	100,00
VERENIGD KONINKRIJK			
Deceuninck Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Status Systems PVCU Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Deceuninck Holdings (VK) Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
VERENIGDE STATEN			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100,00	100,00
Deceuninck North America. LLC	351 North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100,00	100,00

Entiteiten opgenomen onder vermogensmutatiemethode, zie Toelichting 8.

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2019	2020
BELGIË			
So Easy Belgium BV	Stokkelaar 13 9160 Lokeren	50,00	50,00
POLEN			
So Easy System Sp. Z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00
Decalu Solutions Sp. z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	51,00	51,00
Winco Sp. z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00

Deceuninck Ltd., Status Systems PVCU Ltd., Range Valley Extrusions Ltd. en Deceuninck Holdings (VK) Ltd. zijn vrijgesteld van de vereiste van een lokale statutaire audit, gebaseerd op sectie 479A van vennootschapsrecht in het Verenigd Koninkrijk. De Groep staat garant voor de schulden per 31 december 2020 van deze dochtermaatschappijen.



Deceuninck NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en de jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal op eenvoudig verzoek beschikbaar zijn en vrij te raadplegen op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening en jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de 2020 enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultatenrekening

De resultatenrekening per 2020 wordt als volgt gepresenteerd:

RESULTATENREKENING (in € duizend)	2019	2020
Bedrijfsopbrengsten	183.724	196.056
Bedrijfskosten	(201.253)	(184.204)
Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	(17.529)	11.852
Financiële opbrengsten	12.732	45.498
Financiële kosten	(14.846)	(58.216)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar voor belasting	(19.643)	(866)
Belastingen op het resultaat	(619)	(678)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar	(20.262)	(1.544)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar beschikbaar voor resultaatsverwerking	(20,262)	(1,544)

De bedrijfsinkomsten zijn gestegen door een hogere omzet en de verkoop van een terrein in België. De bedrijfskosten zijn gedaald door een gunstige evolutie van de grondstofprijzen en lagere personeelskosten. Dit is voornamelijk het gevolg van de covid-19 pandemie die leidde tot lagere productieniveaus en het gebruik van overheidssteunmaatregelen zoals tijdelijke werkloosheid in Q2 en Q3.

De financiële inkomsten bestaan voornamelijk uit dividenden en interesten ontvangen van dochtermaatschappijen, alsook uit de winst op de verkoop van aandelen. De financiële kosten bestaan uit interestlasten, wisselkoersverliezen en bijzondere waardeverminderingen op deelnemingen.

Balans

BALANS (in € duizend)	2019	2020
Immateriële vaste activa	4.309	3.146
Materiële vaste activa	46.420	31.907
Financiële vaste activa	267.668	272.240
Vaste activa	318.397	307.293
Voorraden	24.845	27.505
Handelsvorderingen	27.444	36.400
Overige vorderingen	41.252	23.392
Kas en kasequivalenten	1.522	25.229
Overige vlottende activa	6.370	4.846
Vlottende activa	101.433	117.372
TOTAAL VAN DE ACTIVA	419.830	424.665
Geplaatst kapitaal	53.925	53.950
Uitgiftepremies	92.542	92.591
Reserves	15.466	15.466
Overgedragen resultaat	64.141	55.760
Eigen vermogen	226.074	217.767
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.652	866
Schulden op meer dan één jaar	100.000	100.000
Schulden op ten hoogste één jaar	90.746	104.521
Overige passiva	1.358	1.511
Schulden	192.104	206.032
TOTAAL VAN DE PASSIVA	419.830	424.665

De belangrijkste mutaties betreffen:

- Materiële vaste activa zijn gedaald als gevolg van de verkoop van een terrein en afschrijvingen op investeringen;
- De stijging van handelsvorderingen is vooral gedreven door een stijging van handelsvorderingen ten opzichte van dochtermaatschappijen;
- De daling van de overige vorderingen is het gevolg van een herclassificatie van een korte termijn intercompany vordering naar een lange termijn vordering;

- De stijging van de liquide middelen komt voort uit de sterk positieve kasstroom van 2020 en de verkoop van een terrein en aandelen;
- De stijging in de korte termijnschulden is het gevolg van een stijging van schulden ten opzichte van dochterondernemingen.

RESULTAATSTOEWIJZING

De Raad van bestuur van Deceuninck NV zal een dividend van 0,05 euro per aandeel voorstellen aan de Algemene vergadering.

DECEUNINCK NV RESULTAATSVERWERKING (in € duizend)	2019	2020
Winst / (verlies) van het huidig boekjaar beschikbaar voor resultaatsverwerking	(20.262)	(1.544)
Overgedragen resultaat van vorig boekjaar	84.403	64.141
Te verwerken resultaat	64.141	62.597
Dividend	-	6.836
Overgegedragen resultaat	64.141	55.760
TOTAAL	64.141	62.596

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Deceuninck NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur en uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 1 boekjaar.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR '000 599.373 en een nettowinst van het boekjaar van EUR '000 24.242, toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde

financiële toestand van de Groep per 31 december 2020, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

KERNPUNTEN VAN DE CONTROLE

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

VERWACHTE KREDIETVERLIEZEN VOOR HANDELSVORDERINGEN - TOELICHTING 12

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De provisie voor verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen bedraagt EUR '000 14.848 op 31 december 2020. De Groep past de vereenvoudigde methode toe in de berekening van de effectieve kredietverliezen onder IFRS 9 'Financiële Instrumenten', waarbij verwachte kredietverliezen overheen de looptijd erkend kunnen worden op het moment van het boeken van een handelsvordering. De Groep heeft een matrix opgesteld waarin de verwachte kredietverliezen berekend worden op basis van historisch vastgestelde insolventiecijfers, aangevuld met parameters voor specifieke toekomstverwachtingen voor de debiteuren en economische factoren die de terugbetalingscapaciteit van de klanten reflecteren gebaseerd op geografische regio, type van klant, achterstandsstatus, kredietverzekering en andere garanties. Aanvullend bij deze algemene methode voorziet de Groep individueel opgevolgde risico's die niet opgenomen zijn in de matrix.

De waarderverminderingen op handelsvorderingen zijn belangrijk voor onze controle vanwege de omvang van het bedrag van de bruto-handelsvorderingen (EUR '000 84.149) en de bijhorende waardeverminderingen, het verhoogde kredietrisico vanwege de COVID-19 pandemie, en omdat de bepaling van de waardeverminderingen inschattingen van het management vereist met betrekking tot de invorderbaarheid van de handelsvorderingen van de Groep op basis van de hierboven vermelde elementen.

Hoe onze audit het kernpunt van de controle behandelde

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de geschiktheid van de toegepaste waarderingsregel en het verkrijgen van een begrip van het proces gerelateerd aan de waardevermindering voor kredietverliezen en handelsvorderingen;
- De redelijkheid van de beoordelingen en inschattingen toegepast door het management bij de berekening van de kans op wanbetaling en toekomstgerichte factoren gehanteerd in het model van de verwachte kredietverliezen evalueren;
- De volledigheid, juistheid en relevantie van gebruikte data in het model van de verwachte kredietverliezen evalueren en de mathematische correctheid van de berekeningen nagaan;
- Testen op steekproefbasis of individuele handelsvorderingen in de juiste ouderdomsperiode van de vervaldagenbalans van de vorderingen en juist in de rapporten die de kredietverzekerde handelsvorderingen weergeven, opgenomen waren;
- Testen, op basis van een statistische steekproef, van het bestaan en de waardering van uitstaande handelsvorderingen op 31 december 2020 door middel van externe bevestigingsprocedures, door middel van ontvangen betalingen, of door middel van een aansluiting met leveringsbonnen die aantonen dat de levering aan de klant effectief in 2020 plaatsvond;
- Beoordeling van de adequaatheid van de informatie opgenomen in Toelichting 12 (waardevermindering op handelsvorderingen)

en Toelichting 25 (kredietrisico) van de geconsolideerde jaarrekening.

We zijn tot de bevinding gekomen dat de management gehanteerde beoordelingen met betrekking tot het model van de verwachte kredietverliezen binnen een aanvaardbare vork van redelijke inschattingen liggen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

ANDERE VERMELDINGEN

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 24 februari 2021

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Lien Winne
Bedrijfsrevisor



Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het eigen vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkelingen en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

Marcel Klepfisch SAS
Vertegenwoordigd door
Marcel Klepfisch
Voorzitter

Beneconsult BV
Vertegenwoordigd door
Francis Van Eeckhout
CEO



Adressen

AUSTRALIË

Deceuninck Pty. Ltd.

71 Premier Drive
Campbellfield
VIC 3061 Victoria
T +61 3 9357 5033 – F +61 3 9357 5611
deceuninckaustralia@deceuninck.com

BELGIË

Deceuninck NV

Plastics Deceuninck NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993
www.deceuninck.com
info@deceuninck.com

Deceuninck NV - Divisie Compound

Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
T +32 51 502 021 – F +32 51 504 948

Decalu NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

BOSNIË EN HERZEGOVINA

Deceuninck d.o.o.

Prvi mart bb
75270 Zivinice
T +387 35 773313 – F +387 35 773312
infobih@inoutic.com

BRAZILIË

Deceuninck do Brazil

Rua da Barra 242
Parque Rincão
CEP 06705 420
Cotia – São Paulo
Brazil
T +55 11 2338 9190
Info@deceuninck.com.br
www.deceuninck.com.br

BULGARIJE

Deceuninck Bulgaria EOOD

41 Sankt Peterburg Blvd.
4006 Plovdiv
T +359 32 63 72 95 – F +359 32 63 72 96
office@deceuninck.bg

CHILI

Deceuninck Importadora Limitada

Volcan Lascar number 801
9031078 Pudahuel, Santiago
T +562 32750800

CHINA

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)

8 Dong Chuan Lu
(5#-2-404 Bo Yue Lan Ting)
266000 Licang, Qingdao, Shandong
T +86 532 858 903 57
liang.zhang@deceuninck.com

COLOMBIA

Deceuninck S.A.S.

Zona Franca Parque Central
Variante Turbaco, Cll 1 Cra 2-5 DUP 1 – Bdg 15
Turbaco – Colombia
T +57 3023992771
cesar.pena@deceuninck.com
www.deceuninck.co

DUITSLAND

Deceuninck Holding Germany GmbH Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG Deceuninck Germany GmbH

Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

Warehouse

Industriestrasse 2-4
94336 Hunderdorf
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

www.inoutic.com
info@deceuninck.de

FRANKRIJK

Deceuninck SAS

Zone Industrielle – Impasse des Bleuets
80700 Roye
T +33 3 22 876 666
deceuninck.sa@deceuninck.com
www.deceuninck.fr

INDIA

Deceuninck Profiles India Private Limited

Building 09, Casa Grande Distripark
Satharai Village, Thiruvallur Taluk
631203 Chennai
T +91 87 54 57 40 63

Deceuninck Profiles India Private Limited

Plot No. 46
Sector Ecotech-12, Greater Noida UP
201310 Noida
T +91 87 54 55 01 65

Sales offices

Deceuninck Profiles India Private Limited

41 Ground Floor
MGF Metropolitan Mall, Saket
110017 New Delhi
T +91 87 54 50 10 91

Deceuninck Profiles India Private Limited

3157 Indira Nagar Double Road, Apparddipalya
Indira Nagar, Bengaluru
560008 Bengaluru
T +91 93 84 66 73 25

info@deceuninck.in
www.deceuninck.in

ITALIË

Deceuninck Italia S.r.l.

Via Padre Eugenio Barsanti 1
56025 Pontedera (PI)
T +39 0587 484426 – F +39 0587 54432
italia@deceuninck.com
www.deceuninck.it

KROATIË

Inoutic d.o.o.

Industrijska ulica 3
10370 Dugo Selo (Zagreb)
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

Deceuninck d.o.o.

Kipišće 13
10434 Strmec Samoborski
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

info@deceuninck.hr
www.deceuninck.hr

MEXICO

Deceuninck Mexico SA de CV

Lateral Autopista México Puebla km 115 No. 851
Bodega 1 M, Parque Industrial
Ocotlán, Coronango
72680 Puebla
T +52 222 1443552 – F +52 122 24595382

NEDERLAND

Deceuninck Kunststof B.V.

Prins Bernhardplein 200
1097JB Amsterdam
deceuninck.kunststof@deceuninck.com

POLEN

Deceuninck Poland Sp. z o.o.

Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
T +48 61 81 87000 – F +48 61 81 87001
deceuninck.polska@deceuninck.com

Deceuninck Poland Sp. z o.o.

Warehouse
Jasin, ul.Rabowicka 67
62-020 Swarzedz

ROEMENIË

Deceuninck Romania SRL

Soseaua de Centura 13A
Complex KLC
Chiajna town, județul ILFOV
T +40 21 327 49 52 – F +40 213 191733
office@deceuninck.ro@deceuninck.com

RUSLAND

Deceuninck RUS OOO

Obrucheva str. 36, bld. 1, office 701
117342 Moscow
info@deceuninck.ru

Deceuninck RUS OOO

pr. Naumova 5
Moscow region
142281 Protvino
info@deceuninck.ru

Deceuninck RUS OOO

Chapaeva str. 39a
Sverdlov region
623704 Berezovsky

T +7 (499) 110-05-22
info@deceuninck.ru

SPANJE

Deceuninck NV Sucursal en España

Avda. de la Industria 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox – Toledo
T +34 925 527 241
www.deceuninck.es
info@deceuninck.es

THAILAND

Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.

79/74 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th

Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.

79/81 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th

TSJECHISCHE REPUBLIEK

Deceuninck spol. s r.o.

Tuřanka 1519/115a
627 00 Brno-Slatina
T +420 547 427 777
info@deceuninck.cz
www.inoutic.cz

TURKIJE

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No. 4
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Sarımeşe Mah. Suadiye Cad. Winsa İdari Bina Apt. No. 5
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Çepni Mah. Bağdat Cad. No. 35 Suadiye
Kartepe – 41250 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 1. Cadde No. 5
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Sales offices

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Kızılırmak Mah. 1446 Sk. No. 12/17 Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 442 83 60 – F +90 312 442 71 11
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy mah. Çayır Yolu Sok. No. 5 Bay Plaza Kat. 3
Ataşehir – 34752 İstanbul
T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mahalle 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans No. 50 K.3 D.3
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 247 23 90 – F +90 322 247 23 85
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Kızılırmak Mah. 1446 Cad. Alternatif Plaza No. 12/26 Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 440 16 15 – F +90 312 441 11 18
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mahalle 87071 sk. No. 50-1 Bozkurtlar Recidance Kat. 3 Daire: 2
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 247 23 80 – F +90 322 247 23 81
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Beylikbağı mah. İstanbul Cad, No. 29
Gebze – 41400 Kocaeli
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 28 38
info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mah. 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans K. 12 No. 20
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 233 52 13-14 – F +90 322 233 52 15
info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Cad. No. 5 Bay Plaza K. 12
Ataşehir – 34752 İstanbul
T +90 216 807 01 70 – F +90 216 469 55 71
info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Cad. No. 5 Bay Plaza K. 9
Ataşehir – 34752 İstanbul
T +90 216 807 00 00 – F +90 216 576 74 82
info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Beştepe Mahallesi Yaşam Caddesi No. 13 A/74 Merkez
Yenimahalle – 06560 Ankara
T +90 312 441 73 98 – F +90 312 440 14 04
info@pimapen.com.tr

VERENIGD KONINKRIJK**Deceuninck Holdings Ltd****Deceuninck Ltd****Range Valley Ltd****Status Systems Limited**

Unit 2, Stanier Road
Porte Marsh
Calne – Wiltshire SN11 9PX
T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234

Deceuninck Ltd - warehouse

Beverbrook Industrial Estate
Porte Marsh
Calne – Wiltshire SN11 9PX
T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234

www.deceuninck.com/uk
deceuninck.ltd@deceuninck.com

VERENIGDE STATEN**Deceuninck North America LLC****Deceuninck North America Inc.**

351 North Garver Road
Monroe. 45050 Ohio

Deceuninck North America LLC - warehouse

203 North Garver Road
Monroe. 45050 Ohio

Deceuninck North America LLC

240 North Pacific Parkway
89408 Fernley, Nevada

T +1 513 539 4444 – F +1 513 539 5404
www.deceuninckna.com
info@deceuninck.com



Lexicon

1	EBITDA	EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.		
			2019	2020
			Operationele winst	45.887
			Afschrijvingen & afwaarderingen vaste activa	(39.604)
			EBITDA	85.491
2	Adjusted EBITDA	Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van goodwill en van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.	2019	2020
			EBITDA	85.491
			Integratie- & herstructureringskosten	1.825
			Verlies op verkoop van een verkoopsentiteit	866
			Winst op verkopen van vaste activa	(3.427)
			Afwaardering van immateriële vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill	1.289
			Adjusted EBITDA	86.045
3	EBIT	EBIT is gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat (operationeel resultaat).	2019	2020
			EBITDA	85.491
			Afschrijvingen & afwaarderingen vaste activa	(39.604)
			EBIT	45.887
4	EBT	EBT is gedefinieerd als Resultaat voor belastingen.		
5	Gewone winsten / (verliezen) per aandeel	Gewone winsten / (verliezen) per aandeel zijn de niet-verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel en is gedefinieerd als nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.		
6	Verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel	Verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel zijn de verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel en is gedefinieerd als de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden.		

7	Netto financiële schuld	Netto financiële schuld is gedefinieerd als de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden min de liquide middelen.		
			2019	2020
		Langlopende rentedragende schulden	140.546	137.022
		Kortlopende rentedragende schulden	52.405	24.069
		Liquide middelen	(52.799)	(105.623)
		Netto financiële schuld	140.152	55.468
8	Werkkapitaal	Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.	2019	2020
		Handelsvorderingen	78.097	69.301
		Voorraden	109.073	112.907
		Handelsschulden	(92.656)	(107.963)
		Werkkapitaal	94.514	74.245
9	Kapitaalgebruik	Kapitaalgebruik wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.	2019	2020
		Werkkapitaal	94.514	74.245
		Vaste activa	321.809	273.139
		Kapitaalgebruik	416.323	347.384
10	Dochter-maatschappijen	Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.		
11	MTM	Marktwaaording.		
12	Voltijdsequivalenten (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).		
13	Restricted Group	De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.		
14	Schuldgraad ratio	Schuldgraad ratio is gedefinieerd als netto financiële schuld over Adjusted EBITDA.	2019	2020
		Netto financiële schuld	140.152	55.468
		Adjusted EBITDA	60.642	86.045
		Schuldgraad ratio	2,3	0,6

Aluroc, Building a sustainable home, Decalu, Deceuninck, Decoroc, Dorado, Ege Pen Deceuninck, Ege Profil, Forthex, iCOR, Innergy, Inoutic, Pimapen, PROtex, ThermoFibra, Tunal, Twinson Click, Winsa, Zendow e.a. zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.
This annual report is available in Dutch and English.

Verantwoordelijke uitgever

Serge Piceu
Representative of Emveco BV
CFO

Creatie

www.astrix.be

Copyright © 2021

Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Maatschappelijke & exploitatiezetel:

Deceuninck NV

Bruggesteenvweg 360 – B-8830 Hooglede-Gits (België)

VAT BE405.548.486 – RPR GHENT.DIVISION COURTRAI



deceuninck

Deceuninck nv - Benelux • Bruggesteenvweg 360 • BE-8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 272 • benelux@deceuninck.com • www.deceuninck.be