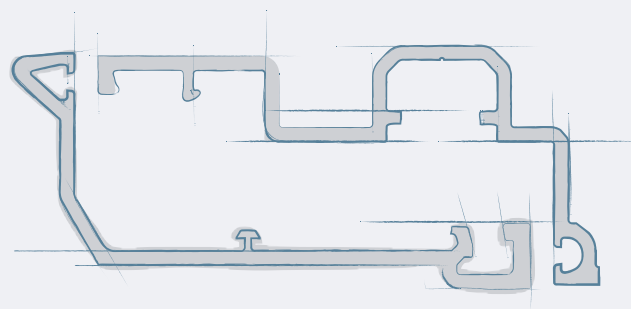


JAARVERSLAG
2019





Het eerste
universele bouwblok
voor raam- en
deurprofielen



In 2019 introduceerde Deceuninck Group het eerste deel van de **Elegant-reeks** in Duitsland en Centraal-Europa als het begin van een nieuw Europees fenestratieplatform. Elegant is uniek in de pvc-markt dankzij de combinatie van een ultraslanke aanslaglip en een maximale raamgrootte met superieure thermische isolatie en gegarandeerde duurzaamheid. Dit ongeëvenaarde minimalistische design is het eerste gebaseerd op ons universele bouwblok iCOR. De innovatieve modulaire logica laat processtandaardisatie toe, wat een ongeziene complexiteitsreductie in productie en logistiek teweegbrengt.



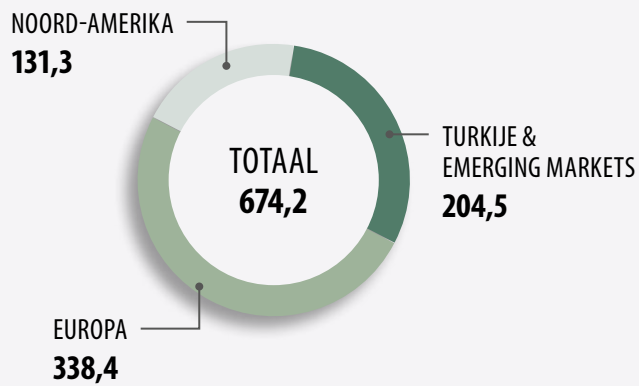
Kerncijfers 2019^{*}

KERNCIJFERS (in € miljoen)	2017	2018	2019	EVOLUTIE 2018-2019
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING				
Omzet	687,2	674,2	633,8	(6,0%)
Adjusted EBITDA	68,1	72,4	60,6	(16,3%)
EBIT	38,1	43,9	11,2	(74,5%)
Nettowinst/-verlies	13,8	15,6	(14,7)	(194,7%)
GECONSOLIDEERDE BALANS				
Eigen vermogen	257,6	255,6	233,1	(8,8%)
Netto financiële schuld	118,3	93,7	140,2	49,6%
Totaal activa	558,6	584,9	575,4	(1,65%)
Investerings	54,2	62,1	35,5	(42,8%)
Werkkapitaal	135,9	92,3	94,5	2,4%
Kapitaalgebruik	418,2	396,3	416,3	5,0%
RATIOS				
Nettowinst of (-verlies) / omzet	2,0%	2,3%	(2,3%)	
Adjusted EBITDA / omzet	9,9%	10,7%	9,6%	
Netto financiële schuld / Adjusted EBITDA	1,74	1,29	2,31	
EBIT / kapitaalgebruik	9,1%	11,1%	2,7%	
PERSENEEL				
Voltijdse Equivalenten (VTE)	3.927	3.803	3.754	

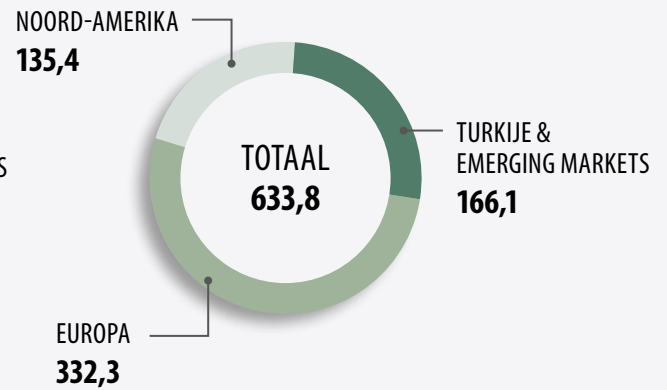
(*) Definities: zie Lexicon p. 167

KERNCIJFERS PER AANDEEL	2017	2018	2019
Aantal aandelen per einde boekjaar	136.383.256	136.670.838	136.732.506
Beurskapitalisatie per einde boekjaar (in € miljoen)	409,1	263,8	280,3
Winst / (verlies) per aandeel per 31/12 (in €)	0,10	0,11	(0,11)
Boekwaarde per aandeel (in €)	1,89	1,87	1,70
Brutodividend per aandeel (in €)	0,030	0,030	0,030
Koers per 31/12 (in €)	3,00	1,93	2,05

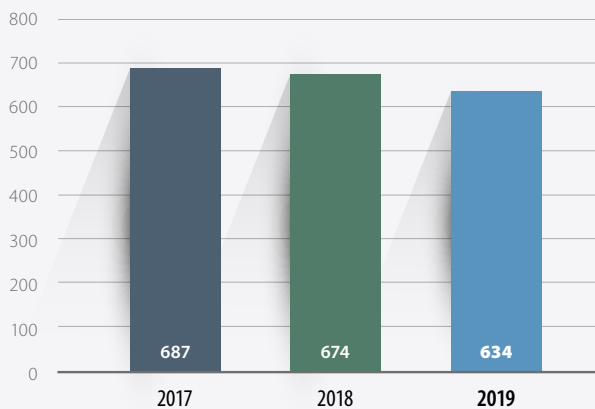
OMZET 2018 PER REGIO



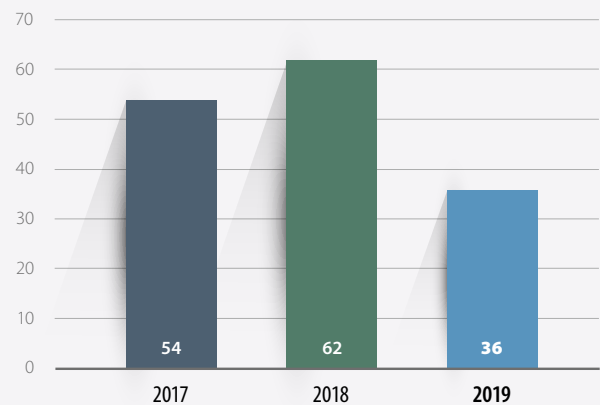
OMZET 2019 PER REGIO



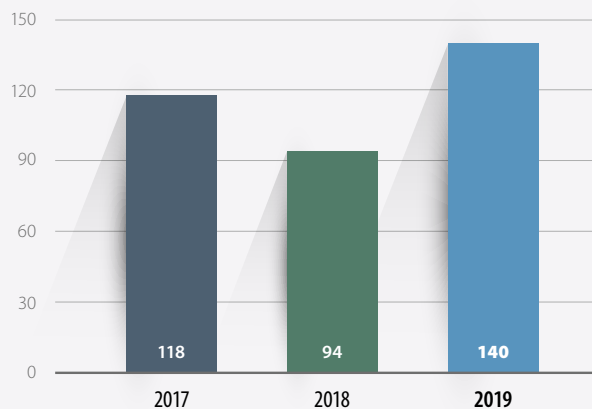
OMZET (in € miljoen)



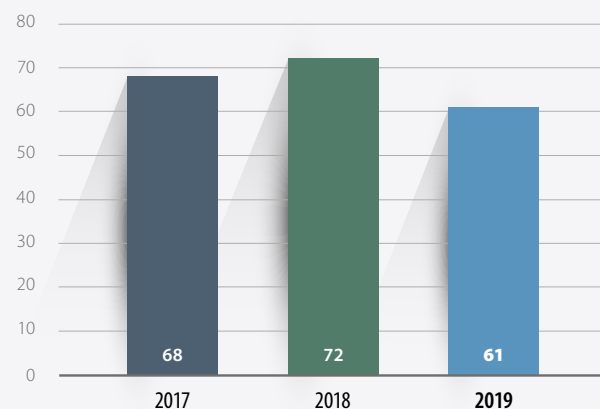
INVESTERINGEN (in € miljoen)



NETTO FINANCIËLE SCHULD (in € miljoen)



ADJUSTED EBITDA (in € miljoen)



Inhoud

Boodschap van de voorzitter & CEO	4
Onze missie	7
Mijlpalen 2019	8
Operationele en commerciële voetafdruk 2019	10
Bouwen aan een duurzame thuis	12
Een greep uit onze recente referenties	18

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Verklaring inzake deugdelijk bestuur	26
Groepsstructuur	55

NON-FINANCIËLE INFORMATIE

Maatschappelijk verantwoord ondernemen	58
Wielersponsoring	80
Het Deceuninck Group aandeel	84

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Deceuninck geconsolideerd	88
Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen	92
Deceuninck NV	155
Verslag van de commissaris	158
Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag	162

Adressen	163
Lexicon	167
GRI Index	168

BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER & CEO

Beste klanten, zakenpartners, aandeelhouders en collega's wereldwijd,

Na een sterk 2018 is 2019 een veel moeilijker jaar gebleken met als resultaat een nettoverlies van € 14,7 miljoen (FY 2018: winst van € 15,6 miljoen). Dit wordt volledig verklaard door lagere volumes en aanhoudend hoge interestvoeten in Turkije, en eenmalige herstructureringskosten in Europa.

Het economische klimaat in Turkije bleef gedurende het grootste deel van 2019 een uitdaging, lagere volumes en aanhoudend hoge interestvoeten. In tegenstelling tot eerdere correcties, zal deze waarschijnlijk langer duren vanwege een reeks economische en geopolitieke uitdagingen die het consumentenvertrouwen negatief beïnvloedden. Pas tegen eind 2019 was er verbetering op macro-economisch vlak merkbaar. Hoewel dit een aanzienlijke druk op onze winstmarge legt, zien we deze situatie als een unieke kans om onze eigen positie en die van onze klanten op de binnenlandse markt te versterken en onze moderne Turkse fabrieken verder uit te bouwen tot een productiecentrum voor export naar voornamelijk Zuid-Amerika en bepaalde delen in Azië.

De strategische herpositionering van Europa door de uitvoering van onze '5 pijler'-strategie (superieur aanbod, duurzaamheid, efficiënte en flexibele kostenbasis, veerkrachtige kapitaalstructuur, team) zit goed op schema. Sommige grotere projecten genereren momenteel echter overgangskosten, waarvan we de komende 18 maanden de vruchten kunnen plukken. Een van de belangrijkste strategische projecten in Europa is de transitie naar een nieuw platform dat de combinatie van verschillende vleugels en kaders toelaat dankzij ons universeel bouwblok iCOR. Zonder concessies te doen op het gebied van ecologische prestaties of ontwerp, zal dit leiden tot een belangrijke complexiteitsreductie en zal de operationele efficiëntie voor zowel ons bedrijf als onze klanten verhogen. De transitie is reeds gestart en zal de komende 24 maanden verder worden uitgerold. Daarnaast blijven we inzetten op het verbeteren van onze productievoetadruk en recyclagecapaciteiten in Europa. De investering in de nieuwe recyclingfabriek is grotendeels afgelopen en geleidelijk aan verhoogt de productie. Tegelijkertijd hebben we de afgelopen drie jaar de capaciteit in Polen vergroot, waardoor we nu de activiteiten in Duitsland kunnen afbouwen. De herstructureringskosten die hieraan verbonden zijn, zijn volledig verwerkt in 2019. Andere projecten zoals de versterking van Deceuninck als merk, ondersteund door onze wielersponsoring,



de integratie van West- en Centraal-Europese organisaties en de verdere uitrol van SAP verlopen zoals gepland en zullen geleidelijk aan bijdragen aan onze resultaten.

In de VS werd onze groei tijdelijk afgeremd door de barre winter en het verlies van een klant. Dit wordt grotendeels gecompenseerd door nieuw verworven klanten, hoewel dit positief effect pas vanaf eind 2019 merkbaar was.

De nettoschuld (inclusief IFRS 16-impact) lag met € 140 miljoen (in 2018 gecorrigeerd naar € 126 miljoen voor IFRS 16) in lijn met de verwachtingen. De lagere EBITDA werd grotendeels gecompenseerd doordat we er enerzijds in slaagden het werkkapitaal structureel te verbeteren en anderzijds het feit dat het belangrijke investeringsprogramma dat we de afgelopen drie jaar hebben doorgevoerd grotendeels afgerond werd.

We willen deze boodschap eindigen door eerst en vooral onze klanten te bedanken voor hun vertrouwen. Alleen dankzij de langdurige en intense samenwerking die we met u hebben, kunnen we samen welvaren.

Daarnaast willen we onze collega's over heel de wereld bedanken. 2019 was een jaar vol uitdagingen en dankzij jullie kunnen we deze omzetten in opportuniteiten, hetgeen de toekomst van ons bedrijf en onze klanten verzekert.

We kijken uit naar 2020.

Francis Van Eeckhout
CEO

Paul Thiers
Voorzitter



Onze missie



In overeenstemming met onze ambitie om een duurzaam huis te bouwen, zetten wij onze inspanningen om superieure waarde te bieden aan onze klanten consistent verder. Dit door het ontwerpen van mooie, energiezuinige en volledig recycleerbare producten, die we leveren met superieure kwaliteit en service, voortgestuwd door een goed presterend team en mogelijk gemaakt door een solide vrije kasstroom.”



INNOVATION



ECOLOGY



DESIGN

Mijlpalen 2019

Deceuninck Group introduceert een Europese 'one brand'-strategie onder het merk Deceuninck.

JANUARI



Opening nieuwe showroom in Cartagena door Deceuninck Colombia.

APRIL



Deceuninck was vereerd om het officiële VinylPlus-certificaat in ontvangst te nemen voor onze bijdrage aan een duurzame toekomst.

JUNI



01

02

03

04

05

06



reddot design award
winner 2019

FEBRUARI

Introductie van het nieuwe Flush-deurprofiel door Deceuninck VK: een ontwerp met de esthetiek van een houten deur in lijn met ons bekroonde Flush-raam.



MAART

Deceuninck wint de Red Dot Award 2019 in de categorie 'Product Design' met de nieuwe elegant ramen reeks.

MEI

Presentatie van ons Smart Colours-concept tijdens Architect@work in Kortrijk Expo, België.



JULI

De nieuwe folie-afdeling van Deceuninck India wordt geopend.

Julian Alaphilippe houdt gedurende 14 dagen de felbegeerde gele trui in zijn bezit. Een trots moment voor Deceuninck als hoofdsponsor van Deceuninck - Quick-Step. Proficiat!

JULI



Deceuninck ThermoFibra wint de bronzen Inovyn Award voor Procesinnovatie 2019.

OCTOBER



Driedubbel feest voor Deceuninck op de G19 Awards. Deceuninck werd gekroond tot 'Component Supplier of the Year' en daarbovenop werden twee van onze klanten 'Fabricator of the Year' en 'Installer of the Year'.

DECEMBER



07 08 09 10 11 12



AUGUSTUS

Opening nieuwe showroom in Bangalore door Deceuninck India.



SEPTEMBER

Deceuninck Noord-Amerika onthult zijn 50-jarig jubileumlogo op GlassBuild America 2019.



NOVEMBER

Ege Profil wint de 'Women Empowered Board'-award van de Sabanci Universiteit. In 2019 bereikte het bedrijf het hoogste aantal professionele vrouwen die geregistreerd zijn op de Borsa Istanbul.



DECEMBER

Ho ho ho! In uniform voor Ugly Christmas Sweater Day op de laatste werkdag van 2019 bij Deceuninck België.

Operationele en commerciële voetafdruk 2019

● PRODUCTIE, DISTRIBUTIE & VERKOOP

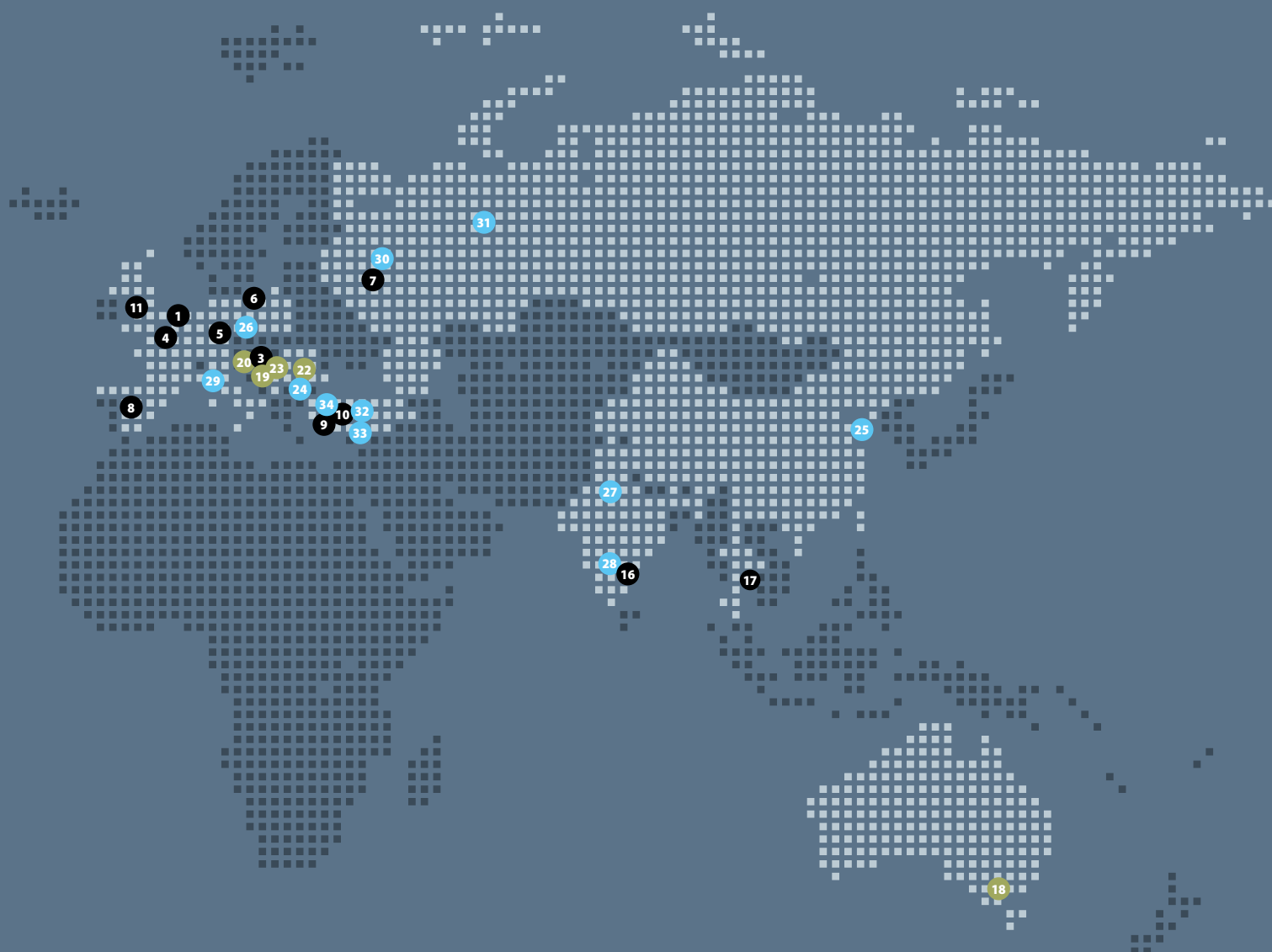
1	België	Hooglede-Gits	Deceuninck NV (HQ)
		Diksmuide	Deceuninck NV - Divisie Compound
		Hooglede-Gits	Decalu NV
2	Colombia	Turbaco	Deceuninck S.A.S.
3	Kroatië	Strmec Samoborski	Deceuninck d.o.o.
4	Frankrijk	Roye	Deceuninck SAS
5	Duitsland	Bogen	Deceuninck Germany GmbH
6	Polen	Swarzędz	Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.
7	Rusland	Protvino	Deceuninck RUS OOO
8	Spanje	Borox-Toledo	Deceuninck N.V. Sucursal en España
9	Turkije	Izmir	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
10	Turkije	Kartepe	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
11	Verenigd Koninkrijk	Calne	Deceuninck Ltd
12	Verenigde Staten	Monroe, Ohio	Deceuninck North America. LLC
13	Verenigde Staten	Fernley, Nevada	Deceuninck North America Inc.
14	Brazilië	Cotia	Deceuninck Do Brasil
15	Chili	Santiago	Deceuninck Importadora Limitada
16	India	Chennai	Deceuninck Profiles India Private Limited
17	Thailand	Samutprakarn	Deceuninck (Thailand) C. Ltd.

● DISTRIBUTIE & VERKOOP

18	Australië	Victoria	Deceuninck Pty.Ltd.
19	Bosnië	Zivinice	Inoutic / Deceuninck d.o.o.
20	Kroatië	Dugo Selo, Zagreb	Inoutic d.o.o.
21	Mexico	Puebla	Deceuninck Mexico SA de CV
22	Roemenië	Chiajna town. judetul ILFOV	DECEUNINCK ROMANIA SRL
23	Servië	Beograd	Inoutic / Deceuninck d.o.o.

“ We bedienen ruim 4.000 klanten in meer dan 90 landen ”





● VERKOOP

24	Bulgarije	Plovdiv	Deceuninck Bulgaria EOOD
25	China	Licang, Qingdao, Shandong	Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)
26	Tsjechische Republiek	Brno	Deceuninck spol, s r.o.
27	India	New Delhi	Deceuninck Profiles India Private Limited
28	India	Bengaluru	Deceuninck Profiles India Private Limited
29	Italië	Pontedera (PI)	Deceuninck Italia s.r.l.
30	Rusland	Moscow	Deceuninck RUS OOO
31	Rusland	Berezovsky	Deceuninck RUS OOO
32	Turkije	Ankara	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
33	Turkije	Adana	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş
34	Turkije	Istanbul	Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

BOUWEN AAN EEN DUURZAME THUIS

Door middel van een uitgebreid aanbod aan raam- en deurprofielen, huisbescherming en bouwproducten wil Deceuninck de nummer één aanbieder van duurzame thuisoplossingen in zowel pvc als aluminium zijn. Ontdek onze laatste innovaties in Europa, Turkije en Noord-Amerika.



Europa

Ramen & deuren

Elegant, het ultieme raamconcept

In 2004 lanceerde Deceuninck Zendow, een pvc-systeem dat aan alle vereisten voor moderne ramen en deuren beantwoordde. Vijftien jaar later stellen we met trots de opvolger voor: Elegant. Dit ultieme raamconcept blinkt niet alleen uit door haar techniciteit maar verbaast dankzij een design dat nooit eerder gezien is in de markt. Met een aanslaglip van 7 mm en 100% recycleerbaarheid won Elegant reeds een German Design Award, Red Dot Award en Designregio Kortrijk Award in 2019.

iCOR, Europa's eerste universele platform

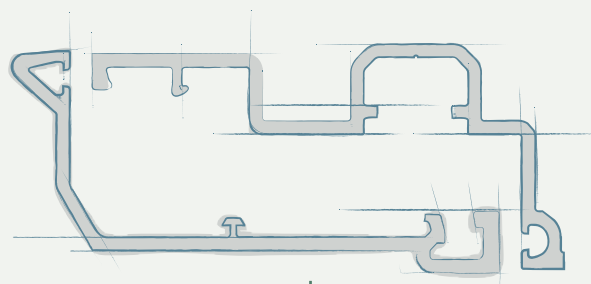
Elegant is het eerste van vele raamdesigns dat steunt op iCOR. Het modulaire principe achter het nieuwe universele platform van Deceuninck is gebaseerd op een gestandaardiseerde vorm, dat zichtbaar wordt wanneer kader en vleugel samenkomen. Deze innovatieve aanpak laat processtandaardisatie toe, wat een ongeziene complexiteitsreductie in productie en logistiek teweegbrengt. Tegelijk biedt iCOR totale uitwisselbaarheid wat meer designopties oplevert aangezien er nu meerdere vleugelstijlen met eenzelfde kader gecombineerd kunnen worden.

Om maximale resultaten te verzekeren op het vlak van akoestiek, waterdichtheid en thermische isolatie werd iCOR ontwikkeld met een centrale middendichting. Naast de dichtingen aan de binnen- en buitenkant van het profiel, vormt de middendichting een thermische opdeling van de beslagzone. Deze fungeert als extra barrière voor onder meer warmte en kou.

Elegant ThermoFibra: design ontmoet technologie

In 2012 introduceerde Deceuninck glasvezelversterking, een opmerkelijke technologie die de standaard staalversterking in raam- en deurprofielen verving door structurele glasvezels. Dit betekende een grote verbetering inzake thermische isolatie en een enorme tijdswinst voor raamfabrikanten: met ThermoFibra hoeft de staalversterking niet meer afzonderlijk geproduceerd en geplaatst te worden. De Elegant-reeks herhaalt deze succesformule met een ThermoFibra-versie van Elegants Infinity-vleugel. In combinatie met een Forthex-versterkt kader, vormt Elegant ThermoFibra de best werkende raam- en deuroplossing in de markt.

iCOR: Het eerste universele bouwblok voor raam- en deurprofielen



VLEUGELS: ELEGANT



ThermoFibra Infinity (TF Terugliggend) Infinity (Terugliggend) Abstract (Flush) Origin (Semi-Flush)

GLASLATTEN



Recht

Afgerond

Comfort

KADERS

76 mm kader (Steel/Forthex) (2019)
84 mm kader (Steel/Forthex) (2021)
115 mm kader (Steel/Forthex) (2020)



Bouwproducten

Nieuwe Decalu-reeks

In 2019 verfijnde Deceuninck verder haar aluminiumgamma, in functie van ons doel om een one-stop-shop voor zowel pvc als aluminium te worden. Gebaseerd op de gepatenteerde So Easy-technologie combineert de nieuwe Decalu-reeks efficiëntie, gebruiksvriendelijkheid en technische prestatie met eindeloze designmogelijkheden.

De nieuwe aluminiumreeks neemt verschillende voordelen van pvc over en kenmerkt zich door ingerolde afdichtingen en geïntegreerde isolatiestroken die in één beweging gezaagd kunnen worden. Verder kopieert Decalu dezelfde beslaggroef als Elegant, wat productie, stock en onderhoud vereenvoudigt.

Synergie in look & feel met Elegant

Op designvlak bevindt het grootste voordeel zich in de unieke coördinatie in look en feel tussen Decalu en Elegant. Dankzij hun gedeelde rechthoekige glaslat en minimalistische ontwerp kunnen beide reeksen naadloos geïntegreerd worden in één productie en project. Om dezelfde kleuren te garanderen voor alle schrijnwerk heeft Deceuninck 'Smart Colours' ontwikkeld. Volgens dit principe kunnen alle beschikbare kleurcoatings voor aluminium (Aluroc) en pvc (Decoroc) perfect met elkaar gecombineerd worden. Een uitzonderlijk voordeel voor de projectmarkt, vandaag beschikbaar in de Benelux.

Home Protection

PROtex 2.0

Met PROtex 2.0 ontwikkelde Deceuninck een rolluikkast die moeiteloos geassembleerd en geïnstalleerd kan worden. De onderdelen van dit innovatieve systeem klikken in elkaar waardoor schroeven overbodig worden, maar een hoge thermische en acoustische prestatie verzekerd blijft. Componenten zoals versterkte middenconsoles en binnendeplanken in pvc met gipsvlies werden gecreëerd om complexiteit te reduceren en productie te optimaliseren. Verder werd polyurethaan schuim aangebracht om een hoge luchtdichtheid verder te garanderen zonder silicone, terwijl de installatie vereenvoudigd is dankzij een kliksysteem met adapters. PROtex 2.0 is verkrijgbaar in drie uitvoeringen: voor ramen, balkons en hefschuiframen.

Twinson Click

Het anti-slip, onderhoudsvriendelijke en PEFC-gecertificeerde Twinson-terras is Deceunincks nummer één buitenvloeroplossing. In 2019 werd hiervoor een unieke, schroefloze onderstructuur gelanceerd. Twinson Click combineert verschillende voordelen op een ingenieuze manier, waardoor het de ideale terrasoplossing biedt voor zowel professionele installateurs als eindconsumenten.

Voor elk terrastype

Het baanbrekende kliksysteem is modulair opgebouwd uit een aantal elementen die het mogelijk maken om Twinson op elk type terras ondergrond te installeren, ongeacht de grootte of vorm. Met één klik draagt de driehoekige Triax-basisplaat de onderstructuur. Installateurs van dakterrassen kunnen een extra rubberband onder de plaat stoppen om de dakbekleding te beschermen.

Ongelijke oppervlakken of hoogteverschillen kunnen ook gemakkelijk geëlimineerd worden. Twinson Click bestaat uit hulpstukken en uitbreidingen die aangepast kunnen worden aan alle hoogtes tussen 45 en 225 mm. De profielen zijn gemaakt van lichtgewicht aluminium met vier verkleinbare of versnijpbare gelijke zijanten die een lange levensduur garanderen. Met slechts drie klikaccessoires, en zonder schroeven, wordt het volledige terras geassembleerd.



Noord-Amerika

In 2019 was productinnovatie in Noord-Amerika gericht op 3 belangrijke domeinen:

1. **Producten met hoog volume** – Dit zijn producten ontworpen om een hoog volume ramen te kunnen produceren (5.000 per dag) en om te beantwoorden aan specifieke klantvereisten.
2. **Producten met hoge waarde** – 173 vervangende raamreeksen werden gelanceerd.
3. **Producten met hoge performantie** – Dit omvat orkaanbestendige producten (164-reeks); Revolution XL Tilt & Turn-reeks, met sterke structurele, akoestische en thermische prestaties, inclusief Passive House-optie; Rovex architecturale producten.



164-reeks orkaanbestendig raamsysteem

De 164-reeks werd ontworpen voor licht commercieel gebruik, nieuwbouw- en vervangingstoepassingen. Dit orkaanbestendig, high-performance raamsysteem is beschikbaar voor enkel opgehangen, enkel schuifbare en stationele ramen. Kaders komen met een spanflens, voorgestante vin en een metselwerk clip. Het impactstelsel is gemaakt om te voldoen aan de bouwvoorschriften voor kustgebieden tot en met de specificaties van ASTM E 1886/1996, Wind Zone 3, met een AAMA-beoordeling tot DP50.



> 173-REEKS RENDER MET ENKELE OPHANGING

173-reeks raamsysteem

Met een modern, hedendaags design brengt de 173-reeks een high-performance raamsysteem met dubbele ophanging op de markt, ontworpen voor renovaties en vervangingstoepassingen. Begeleidende schuifregelaars, stationele ramen en meerdere vleugeloptyes zijn mogelijk. Het systeem is ook uitgerust met een driedubbele weerafdichting en de volledige breedte is weersbestendig. De reeks werd ontworpen voor drukvaste thermische Innergy®-versterkingen.

Nieuwe dorpeloptie voor eos®

Deceuninck's geprezen energiezuinig raamsysteem eos® is nu beschikbaar met een nieuwe dorpeloptie. Dit veelzijdige en eenvoudig te produceren raam werd ontworpen om te voldoen aan de criteria voor Energy Star 6.0.

Turkije



Carisma raam- en deursysteem

Nieuwe hoofdprofielen werden toegevoegd aan de Carisma-reeks. Het raam- en deursysteem heeft een specifiek ontworpen railprofiel dat hoge weerstand biedt tegen windbelasting op de bovenste verdiepen. De nieuwe profielen bieden ook een hoge warmte- en geluidsisolatie.

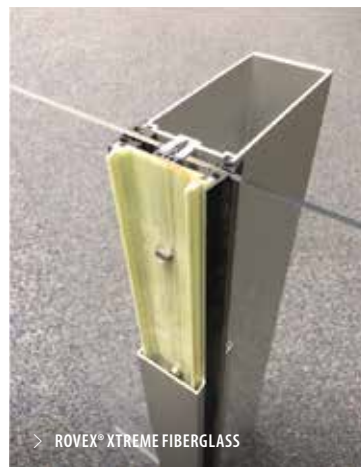
Nieuwe toevoegingen in Legend Slide

In 2019 voegde de Turkse afdeling van Deceuninck nieuwe producten toe aan het unieke hefschuifstelsel Legend Slide. Nieuwe deurvleugels, hardware en dubbele vleugelopeningen werden ontwikkeld met nagenoeg dezelfde dichtingsgraad als kipschuifsystemen.





> REVOLUTION XL® FRENCH DOOR TENTOONGESTELD OP GLASSBUILD AMERICA 2019



> ROVEX® XTREME FIBERGLASS

Revolution XL® French Door

Revolution XL® voorziet een reeks van producten: kantel- en draairamen, een kantel- en schuifdeur en een terrasdeur. Flexibele designs en een gamma aan kleuren en afwerkingen leveren een look gelijkaardig aan aluminium, met superieure thermische prestaties. Dit systeem biedt akoestische excellentie voor installaties waar optimale prestatie is vereist. Er is ook een Passive House-editie beschikbaar.

De nieuwe openslaande 'French Door' deurconfiguratie kan verkregen worden met een standaard kader of een nieuw Noord-Amerikaans kader. Het 3,25 inch brede kader bevat een integrale nagelvin en een ingebouwde accessoiregroef die compatibel is met een volledig assortiment van installatie-accessoires voor extra veelzijdigheid. Het is de ideale oplossing voor vervangingen, renovaties en nieuwbouw.

Rovex® Xtreme Fiberglass

Deceunincks Rovex® Xtreme Fiberglass is een geavanceerde technologie voor high-performance raamcomponenten. Het herdefinieert systeemprestaties en zet een nieuwe standaard voor toepassingen met de meest veeleisende AAMA-prestaties. Door de unieke combinatie van structurele glasvezels en polyurethaanhars van de hoogste kwaliteit, biedt het eindproduct superieure structurele, thermische en milieuprestaties en wordt het vandaag steeds vaker gebruikt in de meest energiezuinige gevelsystemen.



Vival Plus

Op de Eurasia Window Fair 2019 in Istanbul werd Vival Plus gelanceerd. Deze aluminium vouwdeur werd ontworpen met het oog op een hogere water- en winddichtheid door middel van meerpuntsbegrengelingen. Opties voor de productie van de deurvleugel variëren van een 45 graden hoek tot een 90 graden hoek. Vival Plus laat de keuze tussen het openen en sluiten van de deuren van links, rechts of sommige links en sommige rechts.

Serenad

Ook op de Eurasia Window Fair introduceerde Deceunincks aluminiumafdeling een nieuw schuifstelsel. Het innovatieve design van Serenad biedt hoge water- en winddichtheid met een minimale profieldikte. Verschillende variëteiten werden ontwikkeld voor een eenvoudigere productie en installatie, alsook verschillende types vleugels.

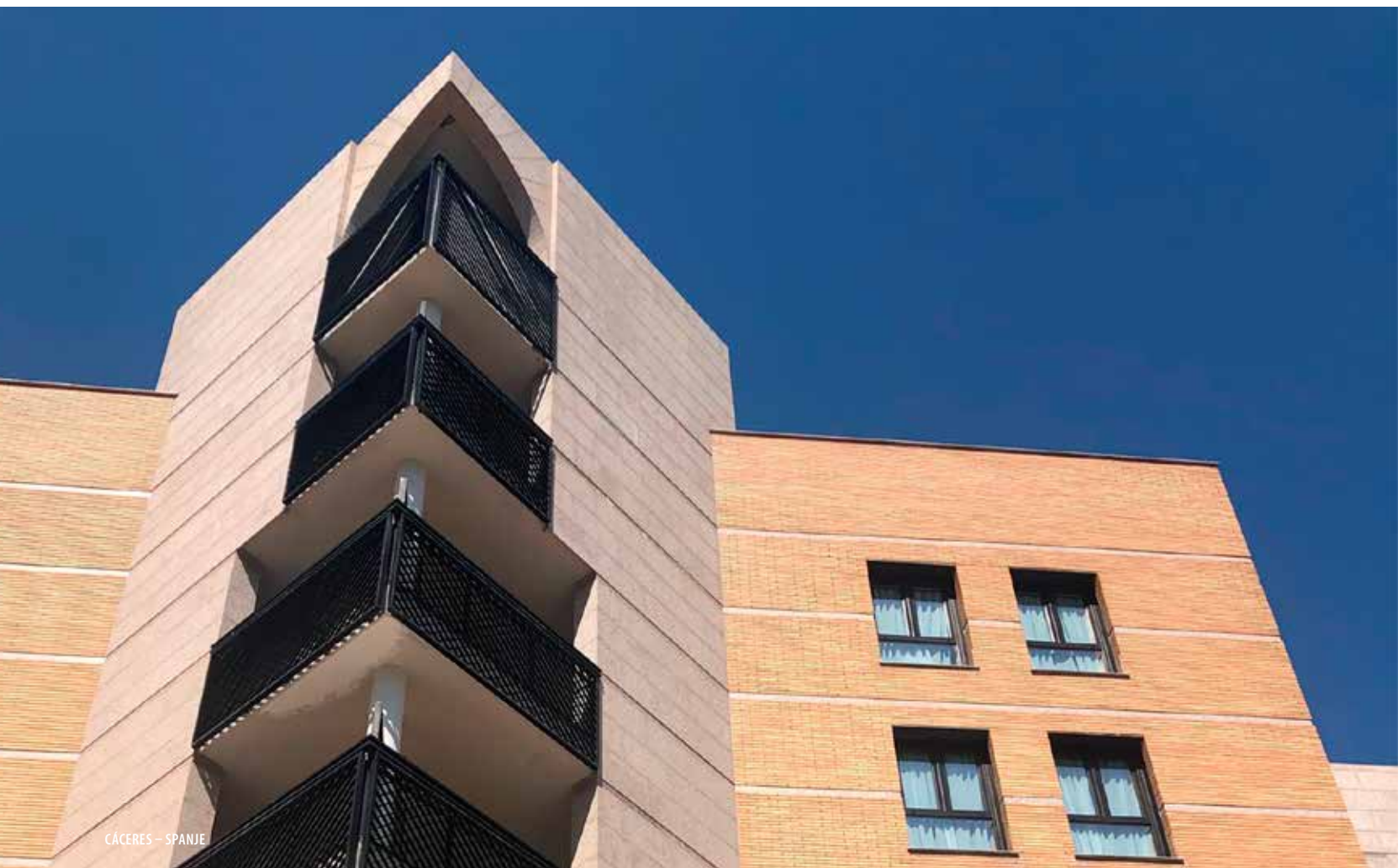


Lotus sliding system

Ons Turkse merk Winsa introduceerde een nieuw axiaal schuifstelsel: Lotus. Met een lagere kaderhoogte in vergelijking tot standaard schuifsystemen, laat Lotus een groter vensteroppervlak toe voor meer ruimtegevoel in het interieur.

EEN GREEP UIT ONZE RECENTE REFERENTIES











Verslag van de Raad van Bestuur

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De Corporate Governance Code staat centraal in de processen en praktijken van Deceuninck. Het schetst de normen die wij als Groep hanteren voor de samenstelling van onze onderneming en onze aandeelhoudersstructuur.

Het Corporate Governance Charter van Deceuninck, dat kan worden geraadpleegd op www.deceuninck.com, bevat de belangrijkste aspecten van haar beleid inzake deugdelijk bestuur. Het is gestoeld op en is een toepassing van de principes inzake deugdelijk ondernemingsbestuur en -transparantie zoals voorgeschreven door de Belgische Corporate Governance Code van 12 maart 2009 (hierna 'de Code').

Sinds 1 januari 2020 is een nieuwe Corporate Governance Code 2020 (hierna de 'Code 2020') van toepassing op Belgische beursgenoteerde ondernemingen. De Code 2020 is aangenomen als referentiecode voor deugdelijk bestuur van Deceuninck vanaf 1 januari 2020, wat betekent dat Deceuninck zich zal houden aan de principes die in de nieuwe Code 2020 zijn vastgelegd. Deceuninck zal haar Corporate Governance Charter aanpassen aan de nieuwe Code 2020 na de beslissing die de Algemene Vergadering van 28 april 2020 zal nemen over het voorstel om nieuwe statuten aan te nemen in overeenstemming met de bepalingen van het nieuwe Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Deze Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur bevat meer informatie over de toepassing van het beleid dat Deceuninck in 2019 heeft gevoerd inzake deugdelijk bestuur op basis van de principes van de vorige Code.

De Raad van Bestuur en zijn Comités

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Huidige samenstelling

Momenteel telt de Raad van Bestuur zeven bestuurders. Eén lid is uitvoerend bestuurder ('CEO') en vier leden zijn onafhankelijke bestuurders in overeenstemming met artikel 526ter van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. Drie bestuurders werden benoemd op aanbeveling van belangrijke aandeelhouders.

Dit zijn de functies en mandaten van de bestuurders binnen de Raad van Bestuur en zijn Comités per 18 februari 2020:

FUNCTIE	NAAM	LIDMAATSCHAP COMMISSIES	LAATSTE HERNIEUWING MANDAAT	VERVALDA- TUM VAN HET MANDAAT
UITVOEREND BESTUURDER				
CEO	Beneconsult bvba vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout		23/04/2019	AV 2023
NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS				
Voorzitter Onafhankelijk bestuurder	Pentacon bvba vertegenwoordigd door Paul Thiers	- Auditcomité (lid) - Remuneratie- en Benoemingscomité (Voorzitter)	23/04/2019	AV 2023
Ondervoorzitter Onafhankelijk bestuurder	Marcel Klepfisch SARL vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	- Auditcomité (Voorzitter) - Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	24/04/2018	AV 2021
Bestuurder	Bene Invest bvba vertegenwoordigd door Benedikte Boone	- Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	23/04/2019	AV 2023
Bestuurder	Mardec Invest bvba vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck		23/04/2019	AV 2023
Onafhankelijk bestuurder	Alchemy Partners bvba vertegenwoordigd door Anouk Lagae		25/04/2017	AV 2021
Onafhankelijk bestuurder	Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	- Auditcomité (lid)	24/04/2018	AV 2022

Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2019

- Beneconsult bv, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.w.z. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- Pentacon bv, vertegenwoordigd door Paul Thiers, als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.w.z. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- Bene Invest bv, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.w.z. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- Mardec Invest bv, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.w.z. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023.

Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2020

- Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, nam ontslag per 18 februari 2020,
- De Raad van Bestuur heeft in de vergadering van 18 februari 2020 Evedec bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, gecoöpteerd,
- De bevestiging van benoeming van de bestuurder Evedec bv zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering van 28 april 2020.

Andere

Deceunincks erebestuurders zijn:

- † Pierre Alain Baron De Smedt (erevoorzitter)

Op zaterdag 30 november 2019 is Pierre Alain Baron De Smedt, erevoorzitter van Deceuninck nv, op 75-jarige leeftijd overleden.

Deceuninck kent Pierre Alain sinds 1985, het jaar waarin hij lid werd van de Raad van Bestuur. In 1985, toen het bedrijf zijn beursgang voorbereidde, wilde het een bestuurder met industriële ervaring. Nieuwsgierig en gedreven als hij was, aarzelde Pierre Alain niet om deze uitdaging aan te gaan. In 1990 vertrok hij echter naar Brazilië om er de rol van CEO van Volkswagen op te nemen en nam hij ontslag uit onze Raad van Bestuur.

Na het overlijden van Roger Deceuninck, die Pierre Alain zeer bewonderde, werd hij opnieuw gevraagd om lid van de Raad van Bestuur te worden. Opnieuw nam Pierre Alain zijn verantwoordelijkheid en aanvaardde hij de functie.

Begin 2009 werd hij voorzitter van Deceuninck; hij zou tot 2016 voorzitter blijven.

De economische en financiële crisis van 2009 heeft Deceuninck hard getroffen. Dankzij zijn charisma, gedrevenheid, optimisme en geloof in een succesvolle afloop wist Pierre Alain Deceuninck door de crisis te loodsen. Hij was ook een constante steun voor het management van Deceuninck.

Zijn warme persoonlijkheid zal gemist worden. Deceuninck verloor een trouwe supporter.

- Arnold Deceuninck, vertegenwoordiger van R.A.M. Comm. VA
- Willy Deceuninck, vertegenwoordiger van T.R.D. Comm. VA

De secretaris van de Raad van Bestuur is Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor bv General Counsel.





> RAAD VAN BESTUUR

Bovenaan van links naar rechts: Paul Thiers, Anouk Lagae,
Marcel Klepfisch, Benedikte Boone, Wim Hendrix
Onderaan van links naar rechts: Francis Van Eeckhout,
Evelyn Deceuninck



Curricula vitae van de leden van de Raad van Bestuur

Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers (1957), Voorzitter en onafhankelijke bestuurder

- **Opleiding:** Master in de Rechten (1980), Master in het Notariaat (1981), Vlerick Management School (1982-1983)
- **Professionele ervaring:** 1982-2005: co-CEO en lid van de Raad van Bestuur van de Belgische Unilin Groep
- **Huidige andere mandaten:** lid van de Raad van Bestuur van Pentahold nv, Altior cvba. Accent nv, het HOHR, ION en Origis nv

Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout (1968), CEO

- **Opleiding:** Master Handelsingenieur (KUL 1990)
- **Beroepservaring:** 1994-2011: gedelegeerd bestuurder van Van Eeckhout nv (beton), VVM nv (cement)
- **Huidige andere mandaten:** Onafhankelijk bestuurslid van Pollet Watergroup; 2019: Voorzitter van Cemminerals nv

Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch (1951), onafhankelijke bestuurder

- **Opleiding:** Master Handelsingenieur (Universiteit Antwerpen)
- **Beroepservaring:** 2009: Chief Restructuring Officer bij Deceuninck nv, voormalig lid van de Raad van Bestuur bij Nybron Flooring International Zwitserland, Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het executief comité bij Vickers Plc, CFO van BTR Power Drives en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pack2Pack en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Volution in het Verenigd Koninkrijk
- **Huidige andere mandaten:** Lid van de Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en Voorzitter van de Raad van Bestuur van GSE Group in Frankrijk

**Bene Invest bvba,
vertegenwoordigd door Benedikte Boone (1971),
niet-uitvoerend bestuurder**

- **Opleiding:** Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (KUL 1994)
- **Professionele ervaring:** zij heeft functies bekleed bij Creyf's Interim en Avasco Industries
- **Huidige andere mandaten:** lid van de Raad van Bestuur van Lotus Bakeries sinds 2012, bestuurder in verschillende familiale vennootschappen (Bene Invest bvba, Holve nv en Harpis nv)

**Mardec Invest bvba,
vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck (1979),
niet-uitvoerend bestuurder**

- **Opleiding:** Bachelor Kinesithérapie (Gent 2001), opleiding paardenosteopathie (Roosendaal, NL), attest Vakbekwaamheid Internationaal Personenvervoer; getuigschrift van OBO-diploma (Openbare Bus Onderneming)
- **Professionele ervaring:** gedelegeerd bestuurder van Deceuninck Auto's nv, een autobusbedrijf in exploitatie bij De Lijn (België)
- **Huidige andere mandaten:** gedelegeerd bestuurder van bandenservicecentrum Bandeman

**Alchemy Partners
bvba, vertegenwoordigd door Anouk Lagae (1975),
onafhankelijke bestuurder**

- **Opleiding:** Master in Business & Engineering (Solvay Management School), Kellogg School of Management, Northwestern University Chicago, VS
- **Professionele ervaring:** Coca Cola (Brussel, Londen en Sydney), Unilever (Brussel), Business Unit President, Core Europe bij Duvel Moortgat
- **Huidige andere mandaten:** lid van de Advisory Board van Make Sense

**Homeport Investment Management bvba,
vertegenwoordigd door Wim Hendrix (1967),
onafhankelijk bestuurder**

- **Opleiding:** Master Handelsingenieur (KU Leuven 1990), Master of Business Administration (Washington University St. Louis, Missouri, VS 1993), Master Wealth Management (Wharton Business School, Pennsylvania, VS 2011)
- **Professionele ervaring:** Gamma België nv, Siemens nv, Begos, Corelio, Homeport Investment Management
- **Huidige andere mandaten:** Voorzitter van de Raad van Bestuur van XIX-Invest nv; Bestuurslid van Capricorn Sustainable Chemistry Fund

Samenstelling van de comités van de Raad van Bestuur

Algemeen

De Raad van Bestuur heeft gespecialiseerde comités opgericht om specifieke kwesties te analyseren en om advies te verlenen aan de Raad van Bestuur. De comités hebben een adviesfunctie. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de Raad van Bestuur.

Auditcomité

Het huidige Auditcomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Alle leden van het Auditcomité zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87ter van het Belgische Wetboek van Vennootschappen:

- Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch, Voorzitter
- Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers
- Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Deceuninck en ten minste één lid beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en/of het uitvoeren van audits.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het huidige Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité zijn onafhankelijk in de zin van artikel 7:87 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen:

- Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers, Voorzitter
- Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch
- Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone

De leden beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid, gelet op hun opleiding en professionele ervaring.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en de vergaderingen van de comités in 2019

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ
TOTAAL AANTAL VERGADERINGEN GEHOUDEN IN 2019	8	8	3
Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	8	/	/
Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	8	8	3
Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	8	/	3
Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	8	/	/
Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers	8	8	3
Alchemy Partners bvba, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	8	/	/
Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	8	8	/

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur kwam acht keer samen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- langetermijnstrategie,
- opvolging innovatieprojecten en de technologische strategie,
- opvolging en beslissing (des)investeringsmogelijkheden,
- goedkeuring investeringsdossiers,
- opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's,
- financiële rapportering,
- voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep,
- opvolging van de organisatiestructuur van de Groep en de opvolgingsplanning van het management,
- opstelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag,
- deugdelijk bestuur, risicobeheersing en compliance,
- remuneratie en langetermijnincentives voor de CEO en de leden van het Executive Management,
- voorbereiding van de jaarlijkse algemene vergadering,
- voorbereiding van de statutenwijziging naar aanleiding van het nieuwe Wetboek van vennootschappen.

Verder nam de Raad ook kennis van de verslagen en voorstellen van besluiten van het Auditcomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité en heeft, waar nodig, beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze comités.

Auditcomité

Het Auditcomité kwam acht keer bijeen. Het Auditcomité stond de Raad van Bestuur bij in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de meest ruime zin en heeft o.m. de volgende taken uitgevoerd:

- het verlenen van advies over de benoeming van de interne auditor en het doen van aanbevelingen m.b.t. de selectie, benoeming en herbenoeming van de commissaris,
- toezicht houden op auditactiviteiten en het systematisch monitoren van opdrachten na de commissaris,
- het beoordelen van de betrouwbaarheid van financiële informatie,
- toezicht houden op het interne auditsysteem,
- het beoordelen van de interne controle en de risicobeheersystemen, en
- controle van de rekeningen en opvolgen van het budget.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam drie keer samen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- het remuneratiebeleid en de remuneratie van bestuurders en het Executive Committee,
- het beleid met betrekking tot de benoeming van bestuurders en leden van het Executive Committee,
- de structuur en samenstelling van de comités,
- de herbenoeming van leden van de Raad van Bestuur,
- de benoeming van een nieuw lid van het Executive Team,
- de herziening van de structuur en samenstelling van het Executive Team.

De CEO was aanwezig op alle vergaderingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité, behalve wanneer de benoeming en remuneratie van Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone, en van hemzelf aan bod kwam.





> WIM VAN ACKER

> ERGÜN CICEKI

> STIJN VERMEULEN

> MIEKE BUCKENS

> FRANCIS VAN EECKHOUT

> ANN BATAILLIE



Samenstelling van het Executive Management

Het Executive Management van Deceuninck bestaat uit een Executive Committee (een directiecomité overeenkomstig art. 524bis van het Belgische Wetboek van Vennootschappen) en een Executive Team.

Sedert 1 oktober 2018 bestaat het Executive Committee uit de volgende leden:

NAAM	FUNCTIE
Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	CEO, Voorzitter van het Executive Committee
Fienes bvba, vertegenwoordigd door Wim Van Acker	Chief Financial Officer
Bakor bvba, vertegenwoordigd door Ann Bataillie	General Counsel Secretaris van de Raad van Bestuur

Het Executive Committee ondersteunt de CEO in het dagelijkse operationeel management van de Groep en bij de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten die worden bepaald door de Raad van Bestuur.

Het Executive Team, dat een adviserende rol heeft, bestaat uit de volgende leden:

NAAM	FUNCTIE
Ergun Cicekci	CEO Turkije & Emerging Markets
Déve Consulting bv, vertegenwoordigd door Stijn Vermeulen	CEO Europa
Dilec bvba, vertegenwoordigd door Didier Leclercq*	COO Europa
Filip Geeraert	CEO Verenigde Staten van Amerika
Bernard Vanderper*	Director Sales West-Europa - Alu
Barbel Comm.V., vertegenwoordigd door Mieke Buckens	HR Directeur Groep
Artur Pazdzior**	Director Integration

(*) Lid van het Executive Team tot 31 december 2019

(**) Lid van het Executive Team tot 30 september 2019

> DIDIER LECLERCQ

> BERNARD VANDERPER

> FILIP GEERAERT

Diversiteitsbeleid

Criteria

Deceuninck streeft naar zowel diversiteit als complementariteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het Executive Committee. De diversiteitscriteria hebben betrekking op geslacht, leeftijd, opleiding/professionele achtergrond en geografische herkomst. Internationale ervaring en expertise/knowhow, rekening houdend met de regels en de algemeen aanvaarde non-discriminatiebeginselen.

Implementatie

Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor met het oog op benoeming als lid van de Raad van Bestuur, rekening houdend met de behoeften van Deceuninck, de benoemingsprocedures en de selectiecriteria van de Raad van Bestuur. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de algemene vergadering, aan wie de betreffende cv's worden bekendgemaakt. Verder geeft Deceuninck geen gedetailleerde informatie over de diversiteitscriteria en de doelstellingen aan haar aandeelhouders.

De leden van het Executive Committee worden benoemd door de Raad van Bestuur op voorstel van en na overleg met de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Resultaten

- Gender:
Deceuninck leeft de regels m.b.t. genderdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het Executive Committee na. Overeenkomstig de Wet van 28 juli 2011 moet minstens één derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht zijn tegen 1 januari 2019. Op 31 december 2019 bestond de Raad van Bestuur uit drie dames en vier heren, terwijl het Executive Committee uit één vrouwelijk en twee mannelijke leden bestond.
- Leeftijd:
De leeftijd van de leden van de Raad van Bestuur varieert tussen de leeftijd van 40 en 68 jaar. Het jongste lid van het Executive Committee is 46 jaar en het oudste lid is 61 jaar.
- Opleiding/professionele ervaring:
De leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee hebben verschillende achtergronden, in o.a. economie, recht, engineering, marketing, financiën, IT, fysiotherapie.
- Geografische herkomst:
Momenteel heeft één lid van de Raad van Bestuur de Nederlandse nationaliteit; de andere leden hebben de Belgische nationaliteit. Het Executive Committee bestaat uit leden met de Belgische nationaliteit.
- Internationale ervaring:
Het merendeel van de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee heeft in het buitenland gestudeerd en/of gewerkt.
- Expertise/knowhow:
Gezien hun opleiding/professionele achtergrond, voldoet de expertise en knowhow van de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee aan het streven van Deceuninck naar diversiteit en complementariteit.

Transacties tussen de Vennootschap en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallen

Het beleid van Deceuninck met betrekking tot transacties en andere contractuele relaties tussen de Vennootschap (m.i.v. haar verbonden vennootschappen) en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke regeling inzake belangenconflicten van art. 523, 524 of 524ter van het Belgische Wetboek van Vennootschappen vallen, is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Volgens het Charter moet elke transactie tussen de Vennootschap (of een van haar dochtervennootschappen) en een bestuurder vooraf worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, onafhankelijk van de vraag of die transactie onderworpen is aan de wettelijke bepalingen ter zake. Een dergelijke transactie kan alleen plaatsvinden onder marktconforme voorwaarden.

Beleid ter voorkoming van marktmisbruik

De Raad van Bestuur heeft een dealing code opgemaakt met betrekking tot transacties in aandelen van Deceuninck Group of in afgeleiden of andere ermee verbonden financiële instrumenten en de openbaarmaking van die transacties door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en bepaalde medewerkers.

De principes van de dealing code van Deceuninck Group vormen een bijlage bij het Corporate Governance Charter.

Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de Raad van Bestuur, de comités en de bestuurders

De Raad van Bestuur staat in voor een regelmatige evaluatie van zijn eigen doeltreffendheid met het oog op een voortdurende verbetering van het bestuur van de groep. Hiervoor voert de Raad van Bestuur onder leiding van zijn voorzitter bij voorkeur om de drie jaar een evaluatie uit van zijn omvang, samenstelling, werking en interactie met het Executive Committee.

De Raad van Bestuur evalueert ook de werking van de comités en van de individuele bestuurders.

Deze evaluatie heeft vier doelstellingen:

- de werking en de activiteiten van de Raad van Bestuur en van de relevante comités beoordelen;
- nagaan of de belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken;
- de daadwerkelijke inbreng van de Raad van Bestuur nagaan, en
- de huidige samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités beoordelen in het licht van de gewenste samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités.

Op basis van de resultaten van de evaluatie zal de voorzitter een verslag met de sterke en zwakke punten aan de Raad van Bestuur meedelen en eventueel doet hij hierbij een voorstel tot benoeming van nieuwe bestuurders of legt hij de niet-verlenging van een bestuursmandaat voor aan het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In 2018 werd een evaluatieronde gehouden, waarvan de resultaten werden gepubliceerd in het jaarverslag 2018 van Deceuninck.

Remuneratieverslag

Procedure voor de vaststelling van het remuneratiebeleid en voor de vaststelling van het remuneratieniveau voor individuele bestuurders en leden van het Executive Committee

Niet-uitvoerende bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders wordt door de algemene vergadering bepaald op voorstel van de Raad van Bestuur en volgens de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In lijn met de algemene verloningsstrategie van het bedrijf, doet het Remuneratie- en Benoemingscomité regelmatig een benchmark van de bezoldigingen van niet-uitvoerende bestuurders van vergelijkbare Belgische beursgenoteerde bedrijven. Dit gebeurt om er zeker van te zijn dat de bezoldiging nog steeds gepast en conform de marktpraktijken is, rekening houdend met de omvang van de onderneming, haar financiële situatie, en haar positie binnen het Belgische economische milieu, en de verantwoordelijkheden die de bestuurders dragen.

Leden van het Executive Committee

De remuneratie van de leden van het Executive Committee, met inbegrip van de CEO, wordt bepaald door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het algemeen remuneratiebeleid van de Groep streeft ernaar competente en professionele medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Daarom wordt de grootte van de remuneratie bepaald in verhouding tot de individuele taken en verantwoordelijkheden. Het bedrag van de totale vergoeding wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité en die doet aan de Raad van Bestuur een voorstel van het totaal aan vergoedingen op basis van de strategische positionering van elk van de functies versus de benchmark in de markt en van de verwachte markttendenzen. Op tweejaarlijkse basis wordt een grondige benchmark uitgevoerd met vergelijkbare internationale bedrijven met gelijkaardige omvang en structuur. De bijdrage die door de leden van het Executive Committee wordt geleverd aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep vormt een belangrijk onderdeel van het remuneratiebeleid.

Verklaring m.b.t. de toepassing van het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee in 2019

Niet-uitvoerende bestuurders

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als remuneratie voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een forfaitair bedrag per zitting van de Raad van Bestuur en begrensd tot een maximumbedrag. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen en voordelen in natura zijn uitgesloten. Het bedrag van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, ondervoorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders. Indien de niet-uitvoerende bestuurders bovendien lid zijn van een comité wordt deze vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende comité.

De vaste vergoeding zijn ongewijzigd gebleven in 2019.

(IN EUR)	MIN/JAAR (VAST)	ZITPENNINGEN PER RAAD VAN BESTUUR	ZITPENNINGEN PER COMITÉ	MAX/JAAR
Voorzitter	40.000	3.000	1.000	80.000
Ondervoorzitter	30.000	1.500	1.000	60.000
Bestuurder	20.000	1.500	1.000	40.000

De Groep verstrekt geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke aan de leden van de Raad van Bestuur of het Executive Committee.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen. In 2019 werden geen dergelijke vergoedingen betaald. Er is geen vertrekvergoeding voorzien voor niet-uitvoerende bestuurders bij beëindiging van het mandaat.

De jaarlijkse algemene vergadering van 2019 keurde de toekenning van warrants aan niet-uitvoerende bestuurders onder het Warrant Plan 2018 goed als volgt: 30.000 aan de voorzitter en 15.000 aan elk van de niet-uitvoerende bestuurders.

Verder is er geen intentie om het remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders te wijzigen in de komende twee boekjaren.

Leden van het Executive Committee

Het totale bedrag van de bezoldiging van de leden van het Executive Committee bestaat uit de volgende elementen: de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging op korte termijn en de variabele bezoldiging op lange termijn.

VASTE BEZOLDIGING

De vaste bezoldiging van de leden van het Executive Committee wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van elk resultaat toegekend.

Een deel van dat bedrag kan naar keuze van het lid van het Executive Committee aangewend worden voor pensioenopbouw en -verzekering zoals:

- de betaling van een pensioen ten gunste van de aangeslotene op de datum van zijn pensionering;
- de betaling van een overlijdensuitkering in geval van overlijden van de aangeslotene vóór de pensioenleeftijd, ten gunste van zijn begunstigen (plus een bijkomend kapitaal in geval van overlijden door ongeval);
- de betaling van een invaliditeitsrente in geval van ongeval of ziekte (andere dan beroepsziekte);
- de vrijstelling van verzekeringspremies bij ziekte of ongeval, en
- verzekering gezondheidszorgen.

VARIABELE BEZOLDIGING OP KORTE TERMIJN

Teneinde de belangen van de leden van het Executive Committee af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf met doelstellingen die verband houden met het jaarlijkse businessplan.

De prestaties van het bedrijf zijn voor de leden van het Executive Committee gebaseerd op de REBITDA en de Adjusted Free Cash Flow van het afgelopen boekjaar. Deze criteria worden jaarlijks op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité door de Raad van Bestuur geëvalueerd en desgewenst aangepast. Voor 2019 waren de evaluatiecriteria voor de prestaties van de CEO en de andere leden van het Executive Committee: REBITDA Groep (65%) en Adjusted Free Cash Flow Groep (35%). Indien de wijze waarop de resultaten behaald werden niet strookt met de kernwaarden (Candor, Top Performance en Entrepreneurship), behoudt het Remuneratie- en Benoemingscomité zich het recht voor te beslissen om geen bonussen te betalen.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité evalueerde de realisatie van de doelstellingen voor 2018 van de leden van het Executive Committee en stelde aan de Raad van Bestuur voor om een variabele vergoeding op korte termijn, gebaseerd op performantiecriteriën 2018 te betalen.

De variabele bezoldiging op korte termijn bedraagt in principe 35% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de leden van het Executive Committee en 75% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de CEO. Dat percentage kan worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties maar mag nooit meer dan 45,5% (voor de leden van het Executive Committee) of 97,5% (voor de CEO) bedragen. De variabele bezoldiging gerelateerd tot de bedrijfsdoelstellingen wordt enkel toegekend indien 90% of meer van de vooropgestelde financiële targets werden gerealiseerd.

De basis voor de variabele bezoldiging is de remuneratie verdiend gedurende het boekjaar. De uitbetaling vindt eind februari van het daaropvolgende jaar plaats.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele bezoldiging. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft beslist dat de Vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen van de regels van artikel 7:91, 2° van het Wetboek van Vennootschappen betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het Executive Committee.

VARIABELE BEZOLDIGING OP LANGE TERMIJN

Het bedrijf biedt ook opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap aan. Het doel van deze verloningsvorm is het motiveren en behouden van medewerkers die een significante impact (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of warrants wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de medewerker vervult en zijn/haar toekomstig (groei)potentieel. De onderliggende filosofie is de waarde van Deceuninck op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van het management te koppelen aan die van de aandeelhouders en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dat kader bedraagt de uitoefenperiode van een optie en warrant maximaal tien jaar. De aandelenopties en warrants kunnen pas worden uitgeoefend na het derde jaar dat volgt op het jaar waarin de opties en warrants werden aangeboden. Als de opties en/of warrants op het einde van de uitoefenperiode niet werden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde.

Een derde van de warrants/opties komt telkens vrij voor uitoefening in het vierde, in het vijfde en in het zesde kalenderjaar na het jaar waarin de toekenning heeft plaatsgevonden tot het einde van de looptijd.

In geval van onvrijwillig vertrek (met uitzondering van een contractbreuk voor dringende reden) kunnen de aanvaarde en uitoefenbare aandelenopties/warrants enkel nog uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode volgend op de datum van de beëindiging. De uitoefenbare opties/warrants worden geannuleerd. In geval van onvrijwillig vertrek voor dringende reden worden de al dan niet verworven aanvaarde aandelenopties en warrants, die nog niet werden uitgeoefend, geannuleerd. Deze voorwaarden omtrent de verwerving en de uitoefening van de opties en warrants in geval van al dan niet vrijwillig vertrek, zijn toepasbaar zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de Raad van Bestuur om ten voordele van de begunstigde, op basis van objectieve en pertinente criteria, wijzigingen aan te brengen aan deze bepalingen. Indien de arbeidsovereenkomst een einde neemt omwille van de wettelijke opensioenstelling of het einde van de carrière zullen de warrants/opties verder uitoefenbaar blijven. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de opties/warrants, zijn genoteerd op Euronext Brussel; ze zijn van dezelfde aard en genieten dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck-aandelen.

Performance Share Plan

De leden van het Executive Committee nemen deel aan een Performance Share Plan. De leden krijgen Performance Share Rights, die kunnen worden omgezet in 'matching' of 'Performance Shares' van Deceuninck nv op de datum van definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning), op voorwaarde dat de begunstigten vóór 30 juni 2018 investeerden in Deceuninck-aandelen, tegen de investeringsprijs (d.i. de gemiddelde aandelenkoers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft het lid van het Executive Committee recht op één of meer overeenkomende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die is bepaald in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft. In de loop van 2019 vervielen 32.703 Performance Shares als gevolg van het vertrek van een lid van het Executive Committee.

Het is niet de bedoeling om wijzigingen aan te brengen in het remuneratiebeleid dat aan de leden van het Executive Committee wordt toegekend in de komende twee boekjaren.



Totale remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders in 2019

De totale remuneratie (bruto) betaald aan de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2019 bedroeg € 267.000. Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn.

In 2019 zijn er door de Vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep geen leningen toegekend aan enige bestuurder, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de Vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep.

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ	VASTE BEZOLDIGING	TOTALE BRUTOBEZOLDIGING
Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers	€ 24.000	€ 8.000	€ 3.000	€ 40.000	€ 75.000
Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	€ 12.000	€ 8.000	€ 3.000	€ 30.000	€ 53.000
Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	€ 12.000	-	€ 3.000	€ 20.000	€ 35.000
Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	€ 12.000	-	-	€ 20.000	€ 32.000
Alchemy Partners bvba, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	€ 12.000	-	-	€ 20.000	€ 32.000
Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	€ 12.000	€ 8.000	-	€ 20.000	€ 40.000
Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	-	-	-	-	-

Het lid van het Executive Committee dat ook lid is van de Raad van Bestuur als uitvoerend bestuurder, Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, ontving noch een vaste vergoeding, noch een aanwezigheidsvergoeding.

Totale bezoldiging van de CEO en de leden van het Executive Committee in 2019

CEO

De CEO ontving in 2019 een vaste vergoeding van € 525.000. Dit bedrag omvat ook een bedrag voor een pensioenuitkering die naar eigen goeddunken van de CEO kan worden bijgedragen voor pensioenregelingen of voor andere verzekeringen. In 2019 is geen variabele bezoldiging verworven. De CEO heeft geen bedrijfswagen.

Andere leden van het Executive Committee

Gezien de nieuwe samenstelling van het Executive Committee met ingang van 1 oktober 2018 is de volgende indeling gemaakt:

ANDERE LEDEN VAN HET EXECUTIVE COMMITTEE	ONTVANGEN REMUNERATIE
2 leden van het Executive Committee	€ 598.570

Het remuneratiepakket van de leden van het Executive Committee bevat geen langetermijnbonus in contanten. In 2019 is geen variabele bezoldiging verworven. Dit bedrag omvat ook een pensioenuitkering, die naar eigen goeddunken van de leden van het Executive Committee kan worden bijgedragen voor pensioenplannen of voor verzekeringen.

Gezien het feit dat de huidige leden van het Executive Committee handelen via een management-vennootschap, wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld.

Aandelen, aandelenopties en andere rechten om Deceuninck-aandelen te verwerven die in de loop van 2019 werden toegekend, uitgeoefend of vervallen zijn

Aandelenopties

De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een optieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan de Raad van Bestuur de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen.

In 2019 werden geen aandelenopties toegekend aan de leden van het Executive Committee, werden geen aandelenopties uitgeoefend en zijn geen aandelenopties vervallen.

Warrants

Op 21 december 2018 keurde de Raad van Bestuur een nieuw warrant plan ('Warrant Plan 2018') van 4.500.000 warrants goed. In 2019 werden aan negen leden van het Executive Committee 770.000 warrants toegekend:

- Aan de CEO werden 350.000 warrants aangeboden, die allemaal werden aanvaard op 6 januari 2020.
- De andere leden van het Executive Committee kregen elk 60.000 warrants aangeboden, die allemaal werden aanvaard in 2020.

De warrants aangeboden in 2018 hebben een uitoefenprijs van € 1.965 (voor de leden van het Executive Committee en de CEO).

In 2019 werden geen warrants en warrant plannen geannuleerd.

In 2019 werden er geen warrants uitgeoefend door leden van het Executive Committee:

25.000 warrants van de leden van het Executive Committee vervielen in de loop van 2019.

Terugvorderingsrecht

De bepalingen van de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het Executive Committee voorzien niet in terugvorderingsclausules.

Vertrekvergoedingen

Voor de leden van het Executive Committee en de CEO werd in de managementovereenkomsten een vertrekvergoeding overeengekomen van 12 maanden basisvergoeding. Met de regiomanagers in Noord-Amerika en Turkije werden geen bijzondere overeenkomsten afgesloten die zouden kunnen afwijken van de geldende arbeidswetgeving en de praktijk op dat ogenblik.

Interne controle- en risicobeheersystemen

De kernwaarden van Deceuninck Group zijn Candor, Top Performance en Entrepreneurship (Openheid, Topprestaties en Ondernemerschap). Berekende risico's nemen maakt deel uit van operationeel management. Het doel van risicobeheer is om deze risico's te identificeren en beheeren.

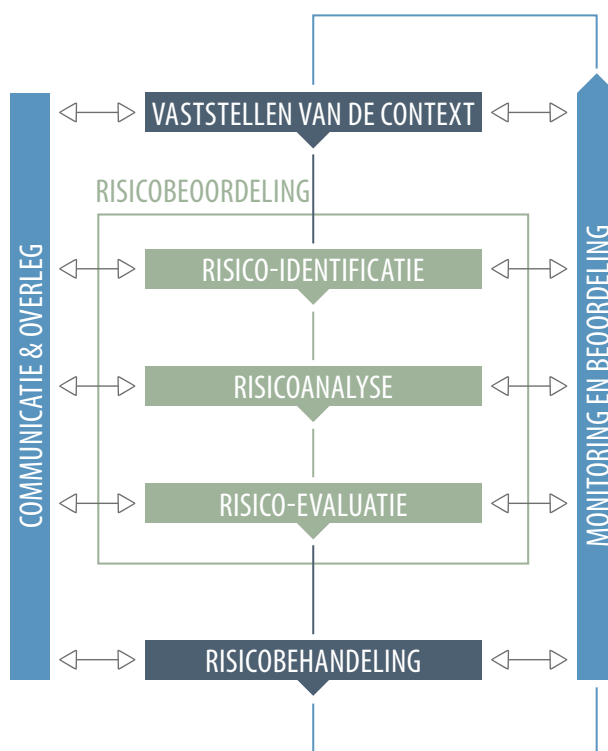
Belangrijkste kenmerken

De belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen, met inbegrip van de financiële verslaggeving kunnen als volgt worden samengevat:

- vastleggen van doelstellingen voor een permanente opvolging van de activiteiten, de bedrijfsresultaten, het gebruik van werkmiddelen en de financiële positie van de Groep en de afzonderlijke vennootschappen;
- permanente evaluatie van historisch financiële resultaten alsook het regelmatig updaten van de financiële prognoses op middellange termijn;
- opvolgen van wisselkoersrisico's met acties tot beheersing van de risico's;
- vastleggen van het beleid en procedures van de vennootschap voor naleving van toepasselijke wet- en regelgeving;
- vastleggen van procedures ter verduidelijking van de machtigingsniveaus en de scheiding van taken, die door interne audit op hun naleving worden gecontroleerd;
- waarborgen van de bedrijfscontinuïteit en de toegangscontrole tot de IT-systemen;
- bespreken met de interne auditor van zijn auditrapporten en desgevallend om bijkomende informatie en verduidelijking vragen, alsook de maatregelen nemen ter implementatie en naleving van de aanbevelingen;
- permanente opvolging van de grondstofprijzen en de eventuele wijzigingen ervan;
- bevestiging krijgen van het regionale management dat zij zich houden aan toepasselijke wet- en regelgeving en interne regels van de vennootschap;
- opvolgen en regelmatig bespreken met de juridische dienst van geschillen die van materiële invloed kunnen zijn.

Risicokader

Als kader voor het risicobeheersysteem werd geopteerd voor de ISO 31000 standaard. Volgende stappen kunnen binnen dit proces worden onderscheiden:



Vaststellen van de context

Om de risico's te detecteren, dient de context gekend te zijn waarin Deceuninck Group operatoneel is. Enerzijds is er de externe context met onder meer de sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrentiële omgeving. Anderzijds is er ook de interne context waarbij vooral de objectieven van Deceuninck als Groep maar ook de objectieven van iedere entiteit afzonderlijk dienen bepaald te worden.

Risico-identificatie

Risico-identificatie is de eerste stap binnen het eigenlijke risico-onderzoek. Aan de hand van afzonderlijke brainstormingsessies worden de risico's geïdentificeerd die mogelijk een impact hebben op het bereiken van de doelstellingen. Deze worden verzameld in een risicoregister.

Risicoanalyse

Bij risicoanalyse wordt vooral bekeken wat de kansen zijn dat het risico zich voordoet en wat de impact kan zijn van het desbetreffende risico op het behalen van de doelstellingen. Hierbij wordt rekening gehouden met de impact op de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, service en kosten.

Risicobeheer

Deze risico's worden vervolgens geëvalueerd en gerangschikt op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de impact op het bedrijf. Het resultaat hiervan wordt samengevat in een risicomatrix.

Risicobehandeling

Risico's kunnen op vier mogelijke manieren worden behandeld:

- het risico volledig vermijden door de activiteit te wijzigen of te stoppen;
- actie ondernemen om de waarschijnlijkheid te verminderen (preventie) of de impact te verkleinen (protectie);
- het risico overdragen door het te verzekeren of de activiteit door derden te laten uitvoeren;
- het risico aanvaarden zonder verdere acties te ondernemen.

Risicobeheersing is een continu proces waarbij de verschillende stappen doorlopend herbekeken en opgevolgd worden. Deceuninck Group organiseert dit proces als volgt:

- Group Finance beheert het risicoregister en de risicomatrix voor alle risico's die relevant zijn op groepsniveau, alsook de lijst van acties die zijn genomen om de risico's te reduceren of volledig te vermijden. De acties worden toegewezen aan regionale teams en staan onder toezicht van een lid van het Executive Team.
- Deze worden twee keer per jaar door het Executive Team beoordeeld om de volledigheid van het risicoregister te waarborgen en om ervoor te zorgen dat de overeengekomen acties worden uitgevoerd.
- Twee keer per jaar wordt een gelijkaardige evaluatie met het auditcomité van de Raad van Bestuur gepland tijdens een aparte vergadering of als apart agendapunt tijdens de vergadering van het auditcomité.
- Interne Audit volgt een risicogebaseerde benadering, die erop gericht is tijdens de audits op het niveau van de juridische entiteiten mogelijke nieuwe risico's te identificeren. Dit draagt bij tot de volledigheid.

Risicostructuur

Deceuninck Groep structureert de risico's waarmee ze wordt geconfronteerd als volgt:

Risico's die specifiek verband houden met Deceuninck Groups activiteiten en de sector

- Risico's met betrekking tot innovatie, producten en bedrijfsmodellen
- Risico's verbonden aan de beschikbaarheid en de prijs van grondstoffen
- Operationele risico's, inclusief de veiligheid van onze mensen en uitval van essentiële infrastructuur
- Risico's van onderbrekingen in onze toeleveringsketen
- Risico's gerelateerd aan onze verkoopprocessen
- Mensengerelateerde risico's, waaronder moeilijkheden om de juiste mensen aan te werven en fraude
- ICT-gerelateerde risico's
- Financiële risico's, waaronder liquiditeits- en wisselkoersrisico's
- Juridische risico's, waaronder het niet naleven van wet- en regelgeving en inbreuken op de intellectuele eigendomsrechten

Generieke risico's die ook andere industrieën treffen

- Economische risico's, bijvoorbeeld een onmiddellijke en wezenlijke verslechtering van de economische conjunctuur
- Politieke risico's, zoals onteigeningen en politiek geweld
- Natuurrampen, zoals aardbevingen en overstromingen

Hierna worden de meest relevante risico's besproken:

Financiële risico's

De wisselkoersrisico's, interestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's worden verder in dit verslag besproken onder Toelichting 25.

Economische risico's

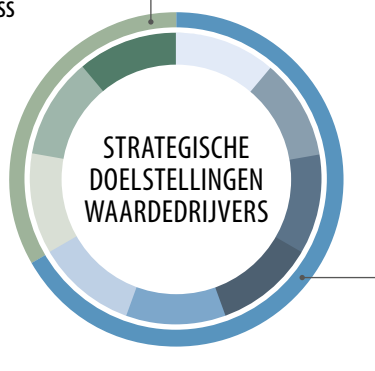
Net als de meeste ondernemingen is Deceuninck Group blootgesteld aan de risico's van een economische recessie, de huidige volatiliteit op de krediet- en kapitaalmarkt en de huidige economische en financiële situatie in het algemeen. Deze factoren hebben een negatieve invloed op de vraag naar producten.

Deceuninck Group is voornamelijk actief in de vervaardiging van raamprofielen voor de woningbouwsector en verwante producten. Bijgevolg zullen onze toekomstige resultaten in grote mate afhankelijk zijn van de evolutie van deze markten. In deze context heeft de huidige financiële en economische situatie, met zijn aanzienlijke impact op de economie als geheel, een invloed op alle markten waarin we actief zijn.

Deceuninck Group kan niet voorspellen hoe de markten op korte termijn zullen evolueren. Hoewel de autoriteiten in sommige geografische markten waar we actief zijn, beleidsmaatregelen hebben getroffen om de economische groei te bevorderen, kan Deceuninck Group niet garanderen dat deze maatregelen zullen volstaan om deze markten te herstellen. De genomen maatregelen kunnen voorts ingetrokken of aangepast worden. De markten waarin de Deceuninck Group actief is, zijn onderhevig aan hevige concurrentie. Wij concurreren met andere ondernemingen op basis van verschillende factoren, waaronder (i) de kennis van en de toegang tot nieuwe technologieën en nieuwe productieprocessen, (ii) het vermogen om nieuwe producten te introduceren en te implementeren met verbeterde functionaliteit of die minder duur zijn dan de bestaande, (iii) de volledigheid van de aangeboden oplossingen, (iv) reputatie en visie, (v) geografische aanwezigheid, (vi) distributienetwerk en (vii) prijzen. Bovendien kan de concurrentie worden versterkt

EXTERNE RISICO'S

- Naleving regelgeving
- Milieu
- Business



INTERNE RISICO'S

- Strategie
- Financieel
- Productie
- Sociaal
- Technologie
- ICT

door nieuwe concurrenten die de markt betreden en die vergelijkbare producten aanbieden, en door consolidatie. Een sterke concurrentie kan leiden tot overcapaciteit op de markt en tot prijsdruk.

Daarnaast is het mogelijk dat de contracterende partijen, de klanten en andere actoren op de markt van Deceuninck Group hun operationeel model wijzigen op een manier die een invloed heeft op onze activiteiten.

Het succes van Deceuninck Group is dus afhankelijk van haar vermogen om een concurrentiepositie te handhaven naarmate de marktstructuur wijzigt. Hoewel Deceuninck Group erin geslaagd is om haar concurrentiepositie te handhaven door zich aan te passen aan wijzigingen in de marktstructuur, kunnen toekomstige wijzigingen een aanzienlijk ongunstig effect hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie.

De activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Deceuninck Group schommelen al naargelang het algemene economische klimaat. De beslissing om investeringsgoederen al dan niet aan te kopen, waardoor klanten van Deceuninck Group haar producten kunnen integreren, heeft betrekking op relatief grote geldbedragen.

Een dergelijke investeringsbeslissing houdt onder andere verband met het algemene economische klimaat. Ook de beslissing van eindgebruikers van producten van Deceuninck Group om te investeren in vastgoed houdt verband met het algemene economische klimaat en de toegang tot krediet. De renovatiemarkt is minder conjunctuurgebonden dan de nieuwbouwmarkt.

Beschikbaarheid en prijs van de grondstoffen

De toekomstige winstgevendheid van Deceuninck Group is gedeeltelijk bepaald door de veranderingen in de inkooprijzen van grondstoffen (m.n. kunstharsen en additieven), componenten, kapitaalgoederen, salarissen en andere zakelijke diensten, evenals door verkoopprijzen die Deceuninck Group kan aanrekenen voor haar producten en diensten. Voor de meeste van deze elementen zijn er geen hedging-mogelijkheden.

Als de stijging van de grondstoffenprijzen aanzienlijk en langdurig is, en als de marktomstandigheden het toestaan, blijkt uit ervaring uit het verleden dat het doorrekenen van hogere grondstoffenkosten aan de markt een tijdverschil van 3 tot 6 maanden vereist, met grote verschillen tussen de markten.

Operationele risico's

De eigen compoundfabrieken van Deceuninck Group worden beschouwd als essentiële infrastructuur die compound leveren aan de meeste extrusiefabrieken van de Groep. Ze zijn gecentraliseerd in een beperkt aantal landen (Duitsland, België, de Verenigde Staten, Rusland en Turkije). Hoewel er in het verleden geen aanzienlijke problemen zijn geweest, kan een onderbreking in de activiteiten van een compoundfabriek het productieproces van de extrusiefaciliteiten aanzienlijk verstoren, aangezien het moeilijk is om compounds onder commercieel aantrekkelijke voorwaarden te verzenden. Een dergelijke onbeschikbaarheid kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Group.

Personeelsrisico's

Het succes van Deceuninck Group zal in grote mate afhankelijk zijn van haar vermogen om bekwaam personeel en managers aan te trekken en in dienst te houden, die een grondige kennis hebben van en bekend zijn met de relevante markten, technologie en producten. Deceuninck Group is actief in een concurrerende arbeidsmarkt en kan daarom het behoud van haar belangrijke medewerkers niet garanderen. Als wij er niet in slagen bekwame mensen aan te trekken en in dienst te houden, zou dit een wezenlijk nadelige invloed kunnen hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van Deceuninck Group.

Juridische risico's

Deceuninck Group steunt op een combinatie van handelsmerken, handelsbenamingen, handelsgeheimen, octrooien en knowhow om haar intellectuele-eigendomsrechten in haar producten en operationele processen te definiëren en te beschermen. Het is dan ook van groot belang dat Deceuninck Group in staat is om haar intellectuele eigendommen in de toekomst te blijven gebruiken en dat zij alle waardevolle intellectuele eigendommen op toereikende wijze beschermt door op te treden tegen schendingen van haar intellectuele-eigendomsrechten, door handelsgeheimen te bewaren en door gebruik te maken van de beschikbare wettelijke middelen zoals handelsmerken, octrooien en ontwerpregistraties. Hoewel de vennootschap geen belangrijke geschillen heeft lopen, kan niet worden uitgesloten dat ze gerechtelijke procedures zou moeten initiëren om haar rechten te beschermen.

Indien de bovenvermelde methoden niet volstaan om de intellectuele-eigendomsrechten van Deceuninck Group volledig te beschermen in haar belangrijkste markten of indien de bescherming vervalt, dan is het mogelijk dat derden (inclusief concurrenten) haar vernieuwingen of producten commercialiseren of haar knowhow gebruiken, wat een wezenlijk nadelige invloed kan hebben op onze activiteiten en/of bedrijfsresultaten.

We kunnen niet garanderen dat alle aangevraagde handelsmerken en octrooien in de toekomst zullen worden goedgekeurd. Deceuninck Group kan het risico niet uitsluiten dat bepaalde handelsmerken en octrooien van Deceuninck Group zullen vervallen als het bedrijf er in de toekomst mogelijk niet in slaagt de registratie van dergelijke handelsmerken en octrooien te verlengen. In bepaalde geografische markten is het mogelijk moeilijker om de eigendomsrechten van Deceuninck Group af te dwingen.

Het succes van Deceuninck Group zal gedeeltelijk afhangen van haar vermogen om haar activiteiten uit te voeren zonder een inbreuk te plegen op de eigendomsrechten van derden, of zonder zich de eigendomsrechten van anderen wederrechtelijk toe te eigenen. Hoewel er momenteel geen belangrijke claims tegen Deceuninck Group lopen waarin wordt beweerd dat intellectuele eigendomsrechten zijn geschonden, kan Deceuninck Group niet garanderen dat haar activiteiten van tijd tot tijd geen (onopzettelijke) inbreuk zullen plegen op de octrooien die eigendom zijn van anderen. Deceuninck Group kan mogelijk verplicht zijn veel tijd en inspanningen te besteden en kan juridische kosten oplopen indien de vennootschap zich moet verdedigen in rechtsvorderingen over intellectuele-eigendomsrechten die tegen Deceuninck Group worden aangespannen, ongeacht of de vorderingen gerechtvaardigd zijn.

Als blijkt dat Deceuninck Group een inbreuk pleegt of heeft gepleegd op de octrooien of andere intellectuele-eigendomsrechten van anderen, dan kan Deceuninck Group onderworpen worden aan aanzienlijke schadeclaims, die een wezenlijke impact kunnen hebben op de cashflow, de activiteiten, de financiële toestand of de bedrijfsresultaten van de Groep. Ook is het mogelijk dat de Groep de ontwikkeling, het gebruik of de verkoop van het relevante product of proces moet stopzetten, of dat de Groep licenties moet verkrijgen om de betwiste rechten te gebruiken, die mogelijk niet, of niet onder commercieel redelijke voorwaarden, beschikbaar zijn. Om de waarschijnlijkheid van een dergelijke schending te beperken, heeft het management een proces ingevoerd om de mogelijke schending van octrooien of intellectuele eigendomsrechten continu te controleren.

De activiteiten van Deceuninck Group zijn onderworpen aan mogelijke productaansprakelijkheidsrisico's die inherent zijn aan de productie en distributie van haar

producten. Productaansprakelijkheid kan ook gelden voor toekomstige nieuwe producten die door Deceuninck Group worden vervaardigd en verdeeld. Als de dekking van de productaansprakelijkheidsverzekering van Deceuninck Group niet volstaat om productaansprakelijkheidsclaims met succes te dekken, dan zou dit een wezenlijke nadelige invloed kunnen hebben op haar activiteiten, financiële toestand of bedrijfsresultaten. Bovendien kan de verdediging tegen dergelijke vorderingen een aanzienlijke druk uitoefenen op het management, kunnen er aanzienlijke juridische vergoedingen verschuldigd zijn en kan de reputatie van Deceuninck Group ongunstig worden beïnvloed, ook wanneer de Vennootschap zich succesvol kan verdedigen tegen een dergelijke claim in verband met de producten die zij op de markt brengt.

Inbreuken door medewerkers van de Groep op de toepasselijke wetgeving en reglementeringen evenals op de Gedragscode van Deceuninck Group kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie van de Groep. Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele werknemersacties leiden tot een inbreuk op het vlak van compliance. Dit kan een negatieve impact hebben op het imago, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel van het bedrijf. Ondanks interne opleidingen en de Gedragscode van de Deceuninck Groep (omgaan met o.a. mensenrechten, anti-omkoping, anti-corruptie), kan de Groep niet uitsluiten dat sommige werknemers individuele inbreuken op toepasselijke wetgeving en reglementering kunnen plegen.

Deceuninck Group is actief in markten met verschillende strikte en zich nog steeds verder ontwikkelende milieueisen. Compounding en opslag van gevaarlijke industriële producten brengen altijd een milieurisico met zich mee. Hoewel Deceuninck Group de nodige maatregelen heeft getroffen om dit risico te beperken en er zich in het verleden geen noemenswaardige problemen hebben voorgedaan, kan aansprakelijkheid op milieurechtelijk vlak niet worden uitgesloten, in het bijzonder omdat milieuwetgeving en –regelgeving kan leiden tot een systeem van risicoaansprakelijkheid waardoor Deceuninck Group aansprakelijk wordt gesteld, ongeacht of Deceuninck Group nalatig is geweest of een andere overtreding heeft begaan. Het niet naleven van bestaande of toekomstige milieuwetgeving en –reglementering kan leiden tot strafrechtelijke of administratieve boetes, die een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Group.

Deceuninck Group kan ook aansprakelijk gesteld worden tegenover derden voor enige overeenkomst, garantie, verklaring, compensatie of gelijkaardige bepaling die is opgenomen in overeenkomsten waarmee Deceuninck Group productiefaciliteiten afgestoten heeft.

Externe audit

2019

De Commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren, werd op de algemene vergadering van 2017 herbenoemd als commissaris van Deceuninck voor een termijn van drie jaar, d.w.z. tot de sluiting van de jaarvergadering van 2020.

2020

In het licht van de wet van 7 december 2016 betreffende de organisatie van het beroep en het overheidstoezicht op de commissaris, zal de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van 2019 de benoeming van een nieuwe commissaris voorstellen: PwC Bedrijfsrevisoren BV CVBA, waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is te Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, met ondernemingsnummer 0429.501.944, vertegenwoordigd door Lien Winne, voor een periode van drie jaar, d.w.z. tot de sluiting van de jaarvergadering van 2023.

Transacties tussen verbonden partijen

Algemeen

Iedere bestuurder en ieder lid van het Executive Committee wordt aangemoedigd om zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de Vennootschap. Deceuninck Group heeft geen kennis van enig mogelijk belangenconflict bij de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee tussen hun taken jegens de vennootschap en hun privé- en/of andere taken.

Belangenconflicten van bestuurders

De belangenconflictenregeling van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen werd in 2019 niet toegepast.

Transacties met verbonden ondernemingen

De belangenconflictenregeling van artikel 7:97z van het Wetboek van Vennootschappen werd in 2019 niet toegepast.

Artikel 34 van het Belgisch Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt

Kapitaalstructuur op 31 december 2019

Het maatschappelijk kapitaal is volgestort en wordt vertegenwoordigd door 136.732.506 aandelen zonder nominale waarde.

Wettelijke of statutaire beperking van overdracht van effecten

De vennootschap biedt aandelenopties en warrants op aandelen van de vennootschap aan. Aandelenopties en warrants worden persoonlijk toegekend en zijn niet overdraagbaar, behalve in geval van overlijden van de houder ervan.

Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden

Geen

Mechanisme voor de controle van aandelenplannen voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Geen

Wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht

De stemrechten verbonden aan de aandelen die in het bezit zijn van Deceuninck en haar rechtstreekse en onrechtstreekse dochtervennootschappen zijn geschorst. Op 31 december 2019 betrof het 69.769 aandelen (0,05% van de aandelen die op dat ogenblik in omloop waren).

Aan Deceuninck nv bekende aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht

Geen

De regels voor de benoeming en vervanging van leden van het bestuursorgaan en voor de wijziging van de statuten van Deceuninck nv

De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Hun initiële mandaat is maximaal vier jaar (gebaseerd op het Corporate Governance Charter van de Vennootschap) en kan worden hernieuwd. Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van de vennootschap en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de Raad van Bestuur daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de Raad van Bestuur wordt rekening gehouden met de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake (o.a.) gender, bekwaamheden, ervaring en kennis (Zie hiervoor 'Diversiteitsbeleid').

De leeftijdsbeperking voor bestuurders werd op 70 jaar vastgelegd op het ogenblik van de (her)benoeming. In principe eindigt de termijn van een bestuurder bij de afsluiting van de jaarlijkse vergadering die geldt als het einde van zijn of haar mandaat.

Elke wijziging van de statuten van Deceuninck Group gebeurt in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen.

Bevoegdheden van de Raad met betrekking tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De Buitengewone Algemene Vergadering van 21 december 2016 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, aan een prijs die niet lager mag zijn dan één euro (€ 1,00) en niet hoger dan tien euro (€ 10,00) en dat op zulke wijze dat de vennootschap op geen enkel ogenblik eigen aandelen zal bezitten waarvan de fractiewaarde hoger zal zijn dan twintig procent (20%) van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Er is geen voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering vereist wanneer de verkrijging van effecten geschiedt om deze aan te bieden aan het personeel van de vennootschap.

De Raad van Bestuur werd bovendien gemachtigd om deze aandelen te verkopen zonder gehouden te zijn aan bovenstaande prijs- en tijdsbeperkingen.

De machtiging geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 21 december 2016 en kan, overeenkomstig artikel 7:215 van het Wetboek van vennootschappen, hernieuwd worden.

In het boekjaar 2019 werden geen aandelen gekocht.

De buitengewone algemene vergadering van 21 december 2016 heeft de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om, overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 7:215 en volgende van het Wetboek van vennootschappen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen of te verkopen, indien de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking ervan in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad en kan, overeenkomstig artikel 7:215 van het Wetboek van vennootschappen, worden hernieuwd.

Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur kan, voor een periode van 5 jaar vanaf de datum van de publicatie van de akte die de wijziging van de statuten bevat van 21 december 2016, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in een of meerdere malen verhogen ten belope van een maximumbedrag van € 53.324.946,55. Deze kapitaalverhoging kan worden uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden die zijn vastgesteld door de Raad van Bestuur, zowel door inbreng in

geld als door inbreng in natura evenals door incorporatie van reserves of van uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, alsook door in een of meerdere malen in aandelen converteerbare obligaties, obligaties met warrants of warrants die al dan niet verbonden zijn aan een ander effect uit te geven. Evenwel mag de kapitaalverhoging waartoe besloten wordt door de Raad van Bestuur niet vergoed worden door aandelen zonder aanduiding van nominale waarde uitgegeven beneden de fractiewaarde van de oude aandelen.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 21 december 2018 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om voor een periode van 3 jaar, onder de voorwaarden en binnen de grenzen van artikel 7:202 van het Wetboek van vennootschappen, het toegestane kapitaal te gebruiken in geval van kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. De Raad van Bestuur bepaalt de data en de voorwaarden van de kapitaalverhogingen die hij beveelt in toepassing van voorgaande, inbegrepen de eventuele betaling van de uitgiftepremies.

Wanneer gebruik wordt gemaakt van voorgaande (en inclusief bij de uitgifte van converteerbare obligaties of warrants), bepaalt de Raad van Bestuur overeenkomstig artikelen 7:188 en volgende van het Wetboek van vennootschappen de termijn en de andere voorwaarden van de uitoefening door de aandeelhouders van het recht van voorkeur wanneer de wet hen dat recht toekent.

Hij kan tevens, overeenkomstig artikelen 7:188 en verder, in het belang van de vennootschap en onder de voorwaarden door de wet vastgesteld, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen, ten gunste van een of meerdere bepaalde personen die hij kiest, ongeacht of deze personen behoren tot het personeel van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Wanneer een uitgiftepremie wordt betaald ingevolge een kapitaalverhoging, dan wordt deze van rechtswege overgedragen naar een onbeschikbare rekening genaamd 'uitgiftepremies' waarover slechts beschikt kan worden onder de voorwaarden vereist voor de kapitaalvermindering. De premie kan echter steeds ingelijfd worden bij het maatschappelijk kapitaal; deze beslissing kan door de Raad van Bestuur genomen worden zoals hierboven aangegeven. Door de vermelde buitengewone vergadering van aandeelhouders van de vennootschap werd aan de Raad van Bestuur tevens de bevoegdheid verleend om, met het oog op de coördinatie

van de statuten, zodra het toegestane kapitaal of een gedeelte ervan is omgezet in geplaatst kapitaal, het daarop betrekking hebbende artikel van de statuten aan te passen.

In 2019 waren er geen kapitaalverhogingen in het kader van het toegestaan kapitaal, met uitzondering van één vaststelling van kapitaalverhoging ten gevolge van de uitoefening van warrants (op 5 juni).

Belangrijke overeenkomsten waarbij Deceuninck nv partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over Deceuninck nv na een openbaar overnamebod

Geen

Tussen Deceuninck nv en haar bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt

Geen

Aandeelhoudersstructuur

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren met de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, van het KB van 14 februari 2008 en het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de Vennootschap.

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 31 december 2019:

AANDEELHOUDERS	AANTAL AANDELEN	PERCENTAGE
Gramo bvba ¹	23.879.374	17,46%
Holve nv ²	15.767.807	11,53%
H.P. Participaties Comm.V.	10.000.000	7,31%
Sofina nv	9.461.513	6,92%
Fidéc nv ³	7.089.632	5,19%
Lazard Frères Gestion SAS	6.695.000	4,90%
Allacha (Burgerlijke maatschap) ³	5.379.317	3,93%
Evalli (Burgerlijke maatschap) ⁴	4.258.171	3,11%
Eigen aandelen	69.769	0,05%
Andere	54.131.923	39,59%
TOTAAL	136.732.506	100,00%

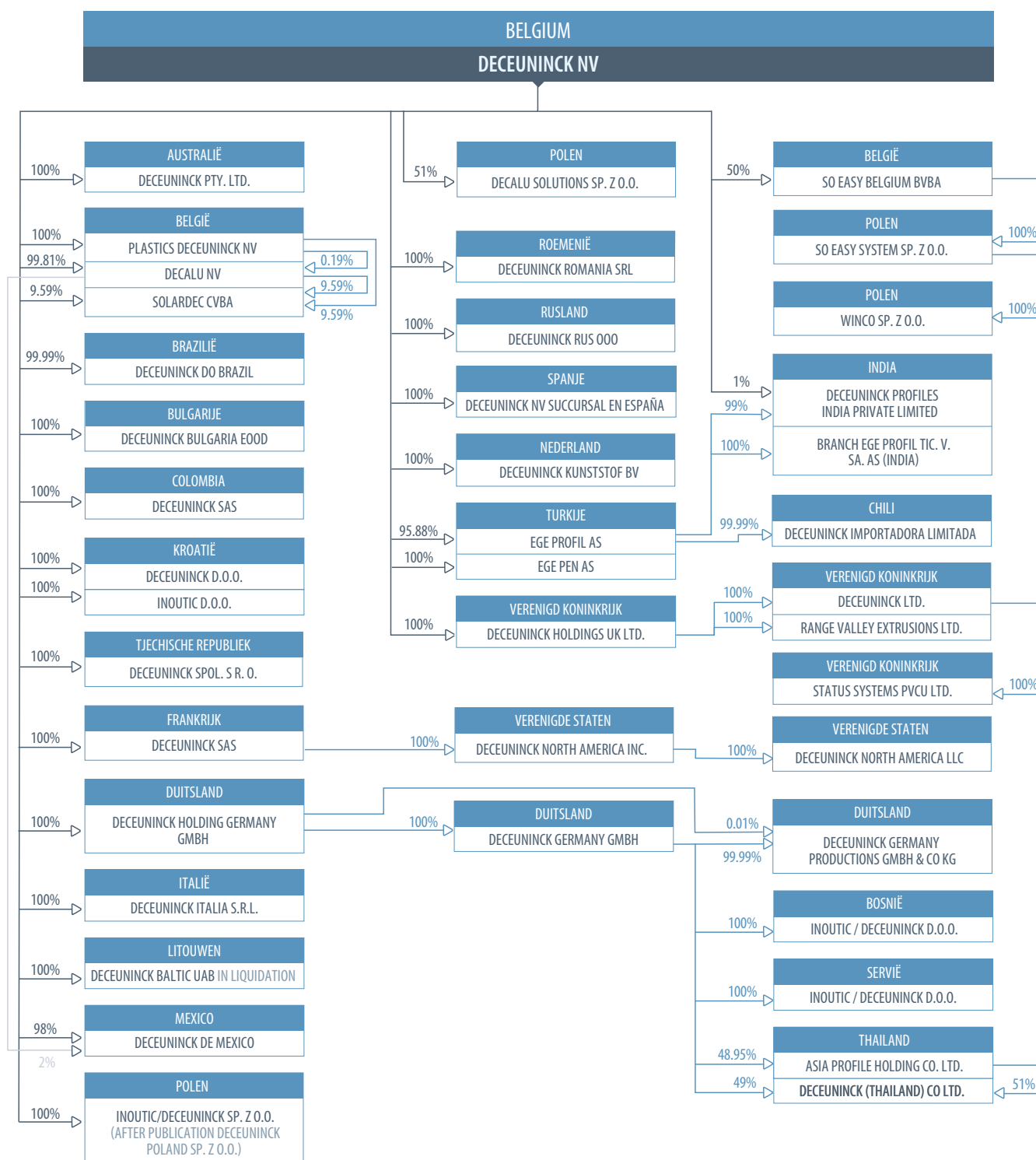
(1) Holding gecontroleerd door Francis Van Eeckhout

(2) Holding gecontroleerd door Frank Deceuninck

(3) Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder, Willy Deceuninck en zijn partners Alain, Laurenz en Charlotte Deceuninck

(4) Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder, Arnold Deceuninck en zijn partners Evelyn, Alexander en Lieselot Deceuninck

Juridische structuur



Niet-Financiële informatie

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

2019 was een scharnierjaar op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen met veel media-aandacht voor klimaatgerelateerde topics, globalisering en sociale kwesties op de voorgrond. Veel grote vragen werden gesteld, met een expliciete focus op samenwerking en de noodzaak om te luisteren naar en te reageren op verschillende stakeholders.

Introductie

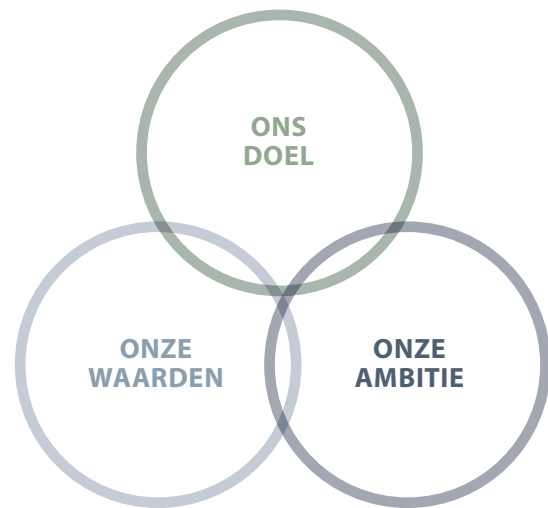
Bij Deceuninck Group is MVO diep verankerd in onze strategie. Wij geloven dat een bedrijf enkel succesvol kan zijn als de mensen eromheen ook mee zijn in het verhaal. Onze **missie** is om een duurzaam '(t)huis' te bouwen voor onze medewerkers en onze klanten, gebaseerd op onze kernwaarden en met de focus op het hoofddoel: innovatie, ecologie en design.

We **engageren** ons om steeds te handelen met respect voor mens, samenleving en milieu. We maken keuzes in overeenstemming met onze bedrijfswaarden: people, planet, quality, service, profit (mens, planeet, kwaliteit, service, winst). Dat betekent dat we niet alleen in ons eigen belang werken maar ook voor stakeholders, zoals onze werknemers, de eindconsument, fabrikanten, leveranciers, aandeelhouders en lokale gemeenschappen. Op lange termijn is MVO fundamenteel voor onze toekomst en de reputatie van het bedrijf.

Elke actie die we ondernemen, moet in lijn zijn met **onze kernwaarden**, die ons helpen onze MVO-agenda uit te voeren.

Candor (oprechtheid)

- We vertellen de hele waarheid, open en onverbloemd
- We zeggen het zoals het is
- We geven directe feedback, met respect voor onze tegenpartij
- We treden op als één team
- We geven eerlijk fouten toe of brengen slecht nieuws, terwijl we corrigerende en preventieve maatregelen nemen
- We zeggen wat we bedoelen, we bedoelen wat we zeggen: dit is onze authenticiteit



Top performance (topprestatie)

- Prestaties worden gemeten door onze gemeenschap, mensen, klanten en aandeelhouders
- We behouden ons hoofddoel en onze waarden, terwijl we streven naar continue verbetering
- We zeggen wat we doen en doen wat we zeggen: dat is onze verantwoordelijkheid en discipline

Entrepreneurship (ondernemerschap)

- We staan open voor de wereld, open voor andere ideeën
- We streven naar innovatie en accepteren geen grenzen
- Vertrouwen wordt gegeven, we omarmen berekende risico's en initiatieven
- Wij denken als een eigenaar. We maken beslissingen en nemen verantwoordelijkheid

“Sinds geruime tijd hanteert Deceuninck Group maatschappelijk verantwoord ondernemen als referentie voor zakelijke beslissingen om het welzijn van onze stakeholders op lange termijn te verzekeren.”

Over dit hoofdstuk

In dit hoofdstuk lijsten we onze ambities en (grotere of kleinere) prestaties op inzake duurzaamheid. Dit rapport is opgesteld volgens de normen van het Global Reporting Initiative en is gekoppeld aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties.

De duurzaamheidsacties en -indexen omvatten de dochterondernemingen die volledig of gedeeltelijk eigendom zijn van Deceuninck NV, tenzij anders vermeld. Risico's met betrekking tot de onderwerpen die in dit hoofdstuk worden beschreven, zijn opgenomen in het hoofdstuk 'Interne controle en risicobeheerssystemen' van het jaarverslag.

Duurzaamheidsthema's

Deceuninck Group laat zich inspireren door de normen van het Global Reporting Initiative en de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties om onze ambities op duurzaamheidsvlak vorm te geven en onze doelstellingen ('KPI's') te definiëren. In 2019 concentreerden we ons op het behalen van de KPI's die zijn vastgesteld voor de verschillende onderwerpen opgesteld tijdens een materialiteitsanalyse in 2018. Tijdens deze beoordeling identificeerde en prioriteerde Deceuninck Group de belangrijkste duurzaamheidsthema's, rekening houdend met wereldwijde trends en de belangen van onze stakeholders. We beginnen met een nieuw overzicht van onze belangrijkste sleutelthema's inzake duurzaamheid.

Belangen stakeholders

Deceuninck Group wil rekening houden met gedachten en ideeën van zijn belangrijkste stakeholders. Op deze manieren worden ze betrokken of kunnen ze hun zorgen uiten:

- Werknemers: evaluaties, intranet, Deceuninck Group Community
- Klanten: klantendienst, preferred partnerships, trainingsprogramma's voor klanten
- Investeerders: roadshows van beleggers en verschillende vergaderingen
- Leveranciers: dagelijkse contacten, trainingen van Deceuninck Group
- Publieke organisaties: wereldwijde netwerken, wetenschappelijke groepen, deelname aan werkgroepen
- Buren: informatieve bijeenkomsten

In de loop van 2019 bevestigden externe stakeholders ons duurzaamheidsbeleid - gedefinieerd in expertgroepen in de materialiteitsanalyse in 2018. In 2020 zullen we ons

duurzaamheidsbeleid opnieuw evalueren met interne en externe stakeholders binnen expertgroepen om ervoor te zorgen dat ze in lijn blijven met onze groepsstrategie.

Wereldwijde trends

Deceuninck opereert in een veranderende wereld. Wereldwijde trends beïnvloeden onze huidige en toekomstige activiteiten en creëren kansen voor onze toekomstige activiteiten. Hieronder beschrijven we enkele van de belangrijkste trends en geven we enkele voorbeelden van hoe deze onze activiteiten en productontwikkeling beïnvloeden:

TREND	INVLOED
KLIMAAT- VERANDERING	- Hoogwaardige kwaliteit en lange levensduur van de producten - Energiebesparing dankzij de isolerende en thermische eigenschappen van de producten • Door de hogere isolatiewaarde is er minder energie nodig voor verwarming of koeling • Natuurlijke ventilatie is energiezuinig in vergelijking met airconditioning - Energiebesparing en reductie van CO₂-impact door hergebruik van materialen - Ontwikkeling van producten op maat van extreme weerseffecten door klimaatverandering
VERANDERENDE DEMOGRAFISCHE VERHOUDINGEN	- Impact van bevolkingsgroei en toenemende vraag naar woningen wereldwijd • Verplaatsbare huizen • Vermijden van uitputbare bronnen zoals hout • Geluidsisolerende eigenschappen van de producten is een meerwaarde met het oog op verstedelijking
GROEIENDE TEKORTEN AAN GRONDSTOFFEN EN HULP- BRONNEN	Investeren in hergebruik en inzameling van producten die het einde van hun levenscyclus bereikt hebben
DIVERSITEIT EN ETHISCH GEDRAG	- Professionele gedragscode - Gendergelijkheid
DIGITALISERING	Technische innovatie in de richting van het gebruik van domotica en apps voor verkoopprocessen op maat van de klant

Bestuur

Materiële duurzaamheidsthema's van Deceuninck Groep

Rekening houdend met deze wereldwijde trends en met de belangen van onze stakeholders, identificeerde Deceuninck Groep de volgende materiële duurzaamheidsthema's in 2019:

De corporate governance-structuur van Deceuninck Group is terug te vinden in het Verslag van de Raad van Bestuur. Volgende organen zijn in deze verantwoordelijk voor duurzaamheidsstrategie, implementatie, monitoring en rapportering:

- Uitvoerend management; Het goede voorbeeld geven
- Sustainability Manager; Toegewijde persoon die waakt over de implementatie van onze MVO-strategie
- Deskundige werkgroepen met betrokkenheid van alle bedrijfsafdelingen op reguliere basis

PPQSP BEDRIJFSWAARDEN

	MENSEN	PLANEET	WINST
MISSIE	We bouwen een duurzaam '(t)huis' voor onze medewerkers en onze klanten. We bouwen langdurige relaties op en werken aan klantentevredenheid, gebaseerd op onze kernwaarden.	We helpen om een huis te bouwen dat energiezuiniger is om in te leven. We creëren onderhoudsvriendelijke bouwproducten met een lange levensduur en hoge isolerende eigenschappen. Onze producten worden gemaakt met de laagste ecologische voetafdruk en kunnen aan het einde van de levensduur volledig gerecycleerd worden.	We hebben een stem in de markt, wat resulteert in een aanzienlijk marktaandeel binnen de top 3 van marktspelers. We bieden topprestaties inzake kwaliteit en service via vertrouwde relaties met onze klanten.
MATERIËLE ONDERWERPEN	- Gezondheid & veiligheid - Diversiteit in het personeel - Opleiding en ontwikkeling - Gezondheid en veiligheid van de eindgebruiker - Maatschappelijk engagement - Ethisch gedrag	- Energiezuinige producten - Recyclage van producten - Inzameling van producten - Milieumanagement - Energieverbruik bij productie	- Financiële duurzaamheid
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS VAN DE VN	   	   	

Mensen, markten en maatschappij

Bij Deceuninck Group bouwen we aan een duurzaam thuis voor onze mensen en onze klanten. We bouwen aan langdurige relaties en intimiteit, gebaseerd op onze kernwaarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship. We geloven ook dat we een rol spelen in de samenleving en daarom steunen we wereldwijd grote en kleine liefdadigheidsprojecten die een verschil maken voor iedereen die erbij betrokken is.

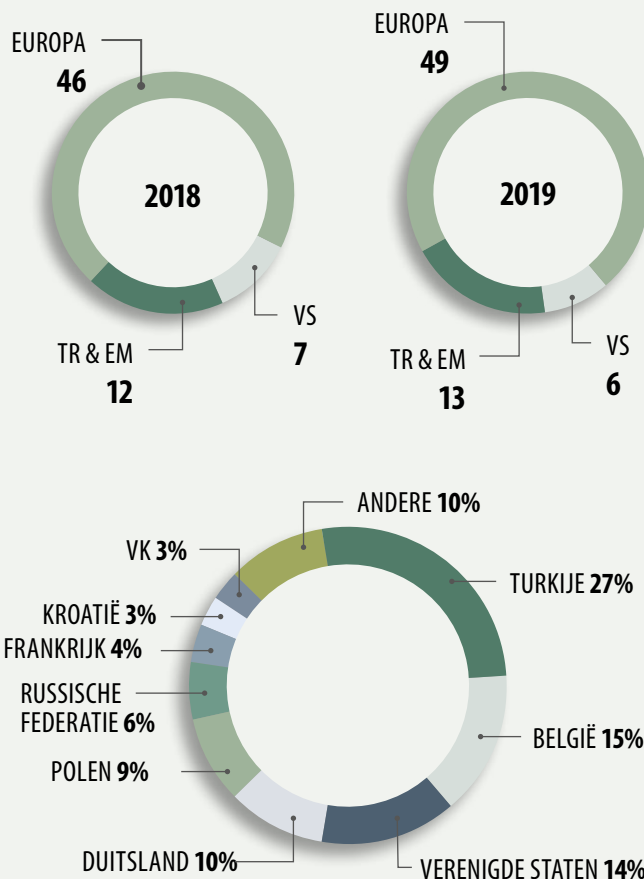
Onze medewerkers

Diversiteit

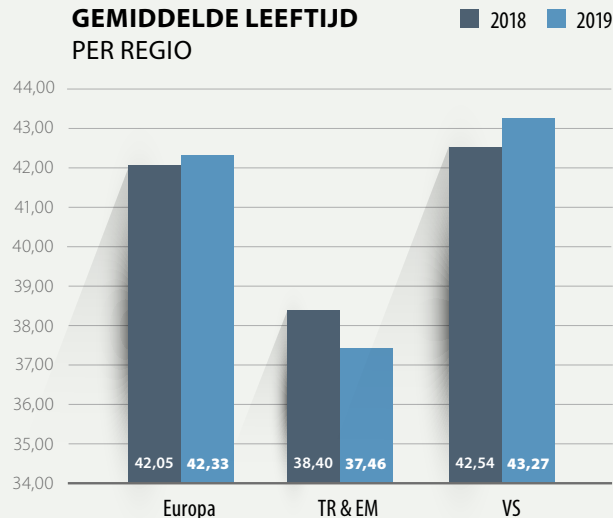
DIVERSITEIT  	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Wij respecteren culturele verschillen. De diversiteit van mensen en ideeën levert het bedrijf een zakelijk voordeel op.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	In de hele groep streven we ernaar medewerkers van alle leeftijdsgroepen te hebben.
RESULTATEN 2019	De diversiteit op het vlak van gemiddelde leeftijdsgroepen nam toe binnen de groep.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	In de hele groep zullen we de diversiteit van onze medewerkers verder verbeteren in termen van vertegenwoordiging van alle leeftijdsgroepen, nationaliteiten en genders.

Deceuninck Group telt 3.754 VTE, wereldwijd verspreid over 23 landen.

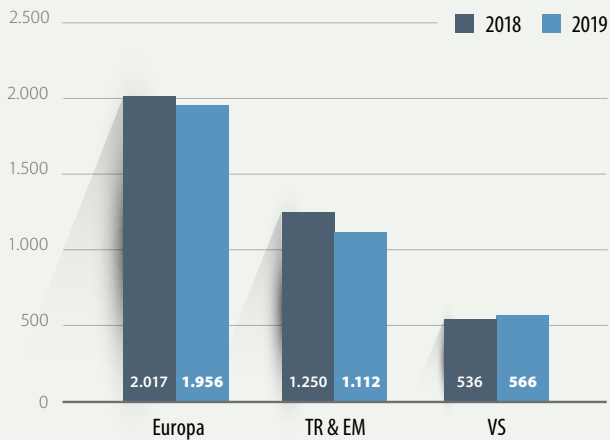
NATIONALITEIT PER REGIO



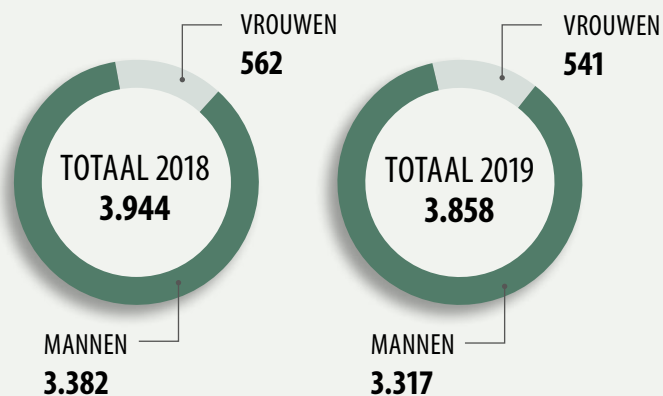
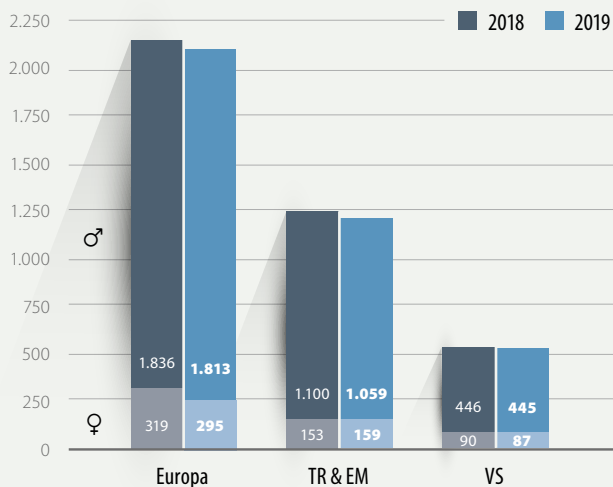
GEMIDDELTE LEEFTIJD PER REGIO



TOTAAL AANTAL VTE PER REGIO



GENDERVERDELING PER REGIO



Gezondheid en veiligheid



GEZONDHEID EN VEILIGHEID

HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP

Ieder van ons is verantwoordelijk voor de naleving van alle veiligheids- en gezondheidsregels die van toepassing zijn op ons werk. Elk van ons is verantwoordelijk voor het nemen van voorzorgsmaatregelen om onszelf en onze collega's te beschermen tegen ongevallen, letsels of onveilige situaties. Bovendien moet ieder van ons onmiddellijk melding maken van onveilige of ongezonde omstandigheden en stappen ondernemen om dit onmiddellijk te verhelpen.

DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019

Het zou ieders doel moeten zijn om helemaal geen arbeidsongevallen te hebben, en daarom willen we het aantal arbeidsongevallen (die leiden tot verloren dagen of medische verzorging vereisen) tot nul reduceren.

RESULTATEN 2019

We hebben ons doel van nul ongevallen nog niet bereikt. Het aantal is echter wel afgenomen ten opzichte van vorig jaar.

DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020

Het blijft onze ambitie om het aantal arbeidsongevallen (die leiden tot verloren dagen of medische verzorging vereisen) tot nul te reduceren.

Een duurzaam thuis bouwen kan alleen met gezonde mensen en op een veilige manier.

Vandaag hebben we onze ambitie van nul ongevallen nog niet bereikt, maar we geloven dat we steeds meer vooruitgang kunnen boeken als we investeren in preventie, werken aan bewustmaking en de nodige monitoring- en rapporteringstools beschikbaar stellen. Er zijn veiligheidstrainingen voor alle medewerkers, een Health and Safety Day (in Turkije) en verschillende bewustmakingsprogramma's, zoals de Veiligheidsbarometer die in België werd ingevoerd om het bewustzijn en de verantwoordelijkheid rond veiligheid op de werkvloer te bevorderen ('gedragsgerichte veiligheid').

Bij Deceuninck Group hechten we ook veel belang aan een gezonde werkomgeving. Enkele van de vele voorbeelden in de hele groep zijn gezonde snacks voor de medewerkers (gratis fruit) en onze deelname aan verschillende sportevenementen.

Opleiding & ontwikkeling

OPLEIDING EN ONTWIKKELING 	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Wij geloven dat geweldige mensen geweldige resultaten leveren. Daarom willen we een cultuur van excellentie creëren door een tastbaar verband te leggen tussen leren, prestaties en beloning, door de opvolging en kennisoverdracht te plannen, door opleidingen te organiseren die de strategische organisatiedoelstellingen breed ondersteunen en door een cultuur van continue verbetering te bevorderen die inzet op leren binnen het bedrijf.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	Wij zijn van mening dat iedere medewerker recht heeft op een loopbaangesprek, waarbij de focus ligt op ontwikkeling. Twee keer per jaar vindt er een functioneringsgesprek plaats.
RESULTATEN 2019	De beoordeling van de prestaties is geautomatiseerd in een onlinetoepassing. Met deze tool is het gemakkelijker om op te volgen welke doelstellingen bereikt worden en om lacunes in vaardigheden of kennis en groeipotentieel te detecteren. Zo kunnen we prestaties direct koppelen aan leren en ontwikkeling.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	Implementatie van een geautomatiseerd PRD-proces in de groep.

Nieuwe schrijnwerkers, jonge leiders, technici, verkopers... Iedereen krijgt gedurende zijn hele carrière bij Deceuninck Group opleidingen op maat. Ook op het gebied van persoonlijke ontwikkeling stimuleren we interne en internationale mobiliteit.

Een baan als bedrijfsanalist voor Deceuninck is zeer afwisselend en uitdagend. Drie jonge bedrijfsanalisten aan het woord over de kansen die ze bij Deceuninck krijgen.

MATTHIAS WINDELS
Bedrijfsanalist

'In 2014 ben ik samen met drie andere ingenieurs in een Young Potential-traject gestapt. We waren alle drie werkzaam in verschillende projecten binnen Deceuninck. Gedurende die tijd werd duidelijk dat mijn sterke punten en interesse in de productie lagen.

Het bedrijf gaf me de kans om deze ambitie te vervullen toen de functie van magazijnchef in de fabriek in Gits vrijkwam. Hierdoor kon ik mijn kennis van de Deceuninck-magazijnen verder ontwikkelen.

Tijdens mijn studies kreeg ik de kans om naar het buitenland te trekken, en ik had altijd gehoopt om dit in mijn professionele carrière voort te kunnen zetten. Er bood zich een kans aan toen het Fusion-projectteam werd samengesteld. Dit internationale project stelde me in staat om te reizen, nieuwe mensen te ontmoeten en connecties te leggen, andere perspectieven te ontdekken en technische IT-ervaring op te doen.

Vandaag ben ik als bedrijfsanalist nog steeds nauw betrokken bij SAP EWM MM-migratie en de ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten in SAP. Ik vind het geweldig om als team aan grote projecten samen te werken en zo het verschil te kunnen maken. Elke dag krijg ik de kans om iets nieuws bij te leren en dat betekent dat er nooit een saai moment is.'



LIEN BUFFEL
Bedrijfsanalist

‘Sinds juni 2018 werk ik bij Deceuninck als bedrijfsanalist voor SAP EWM.

Elke dag ervaar ik Deceuninck als een zeer dynamische omgeving, die mij stimuleert om verantwoordelijkheid te nemen en mezelf te ontwikkelen. Mijn werk bestaat uit het verbeteren van processen met nieuwe functionaliteiten en aanpassingen, in nauwe samenwerking met het bedrijf. Verder ondersteun ik het bedrijf bij de dagelijkse bedrijfsvoering en help ik bij de uitrol van SAP in de verschillende fabrieken. Deze combinatie van taken houdt het werk boeiend en lonend en biedt mij de mogelijkheid om naar de verschillende fabrieken van Deceuninck te reizen om meer kennis te vergaren. Tot slot ben ik ook blij dat er een goede balans is tussen werk en privé.’

SHARON PERSYN
Bedrijfsanalist

‘Na drie jaar in het bank- en verzekeringswezen wilde ik een meer praktijkgerichte job in een productieomgeving.

Een internationale dimensie was een groot pluspunt. Ondertussen werk ik al twee jaar bij Deceuninck, waar ik deel uitmaak van het SAP Production & Planning-team. Een van de dingen die ik het meest waardeer in mijn werk is de snelheid waarmee we veranderingen kunnen doorvoeren, met een impact op de dagelijkse werking van de productie. Aangezien we alle fabrieken wereldwijd voorbereiden op de SAP-uitrol, maken ook maandelijkse zakenreizen deel uit van mijn job. Het is de perfecte manier om alle internationale teamleden op één lijn te krijgen voor de komende projecten en om de manier van werken in elke site te begrijpen. Kortom, elke dag is helemaal anders dan de dag ervoor, en dat is wat mijn job als bedrijfsanalist voor Deceuninck zo boeiend maakt.’

Ethisch gedrag



	MENSENRECHTEN	NON-DISCRIMINATIE	ANTI-OMKOPING EN ANTI-CORRUPTIE
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Wij zetten ons in voor de bescherming van de mensenrechten. Wij waarderen en respecteren het unieke karakter en de unieke bijdrage van elke persoon en elke medewerker. Elkaar waardig, respectvol en eerlijk behandelen is de basis van goede zaken. We behandelen elkaar zoals we zelf behandeld willen worden.	Discriminatie van een medewerker of persoon met wie we zakendoen op basis van leeftijd, ras, huidskleur, religie, geslacht, handicap, nationale afkomst of seksuele geaardheid is niet toegestaan. Aanwerving, verloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, opleiding, promotie en loopbaanontwikkeling van onze medewerkers zijn uitsluitend gebaseerd op beroepskwalificaties.	- We leggen eerlijkheid, loyaliteit, billijkheid, rechtvaardigheid, beleefdheid, aandacht, integriteit, verantwoordelijkheid en gevoeligheid aan de dag in de omgang met klanten, leveranciers en medewerkers. - We mogen op geen enkel moment contant geld of een geschenk, gunst, entertainment of ander voordeel accepteren of aanbieden, direct of via een tussenpersoon, aan een overheidsfunctionaris of ambtenaar met het doel (of de bedoeling) hem/haar te beïnvloeden in de uitoefening van zijn/haar officiële functies om zakelijke deals voor Deceuninck Group te verkrijgen of te behouden of een oneerlijk voordeel te behalen ten opzichte van concurrenten, noch aan enige andere persoon met de bedoeling om deze persoon ertoe aan te zetten zijn/haar functie op on gepaste wijze uit te oefenen of zijn/haar beslissingen op on gepaste wijze te beïnvloeden. - Wij steunen geen politieke instellingen.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	- Ons Britse beleid tegen slavernij en mensenhandel wordt uitgerold naar de rest van de groep. - Het e-learningprogramma over onze Gedragscode zal worden uitgebreid naar onze arbeiders.	Het e-learningprogramma over onze Gedragscode zal worden uitgebreid naar onze arbeiders.	Het e-learningprogramma over onze Gedragscode zal worden uitgebreid naar onze arbeiders.
RESULTATEN 2019	In 2019 introduceerde Deceuninck zijn mensenrechtenbeleid in de groep. Daarnaast werd de e-learningcursus over de Gedragscode voor arbeiders afgerond. Door een aantal technische problemen is de cursus niet van start gegaan.	Deceuninck heeft de e-learningcursus over de Gedragscode voor arbeiders afgerond. Door een aantal technische problemen is de cursus niet van start gegaan.	Deceuninck heeft de e-learningcursus over de Gedragscode voor arbeiders afgerond. Door een aantal technische problemen is de cursus niet van start gegaan.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	Deceuninck wil de technische problemen oplossen en de e-learningcursus over de Gedragscode voor zijn arbeiders wereldwijd lanceren.	Deceuninck wil de technische problemen oplossen en de e-learningcursus over de Gedragscode voor zijn arbeiders wereldwijd lanceren.	Deceuninck wil de technische problemen oplossen en de e-learningcursus over de Gedragscode voor zijn arbeiders wereldwijd lanceren.

De medewerkers van Deceuninck Groep handelen ethisch en met integer, met respect voor goede praktijken op het vlak van veiligheid en naleving van wet- en regelgeving. Dit gegeven is fundamenteel voor onze toekomst op lange termijn en voor onze bedrijfsreputatie.

De regels en richtlijnen zijn uiteengezet in onze professionele gedragscode, waarin aandacht wordt besteed aan het beleid en de procedures die essentieel zijn voor de werking van ons bedrijf. Om ervoor te zorgen dat al onze medewerkers dezelfde kennis hebben van de principes van onze professionele gedragscode, is er in 2017 een e-learningprogramma voor bedienden gelanceerd. Het doel van het e-learningprogramma was om de belangrijkste principes en regels van de professionele gedragscode van Deceuninck Groep toe te lichten. De training is een perfecte manier om te bepalen of de medewerkers voldoende bekend zijn met de belangrijkste integriteitsbepalingen die ons bedrijf voor ogen heeft. Het e-learningprogramma is nog steeds actief en kan nu worden uitgerold naar onze arbeiders.

“Het e-learningprogramma om werknemers te helpen onze Gedragscode te begrijpen, is nu klaar om uitgerold te worden naar onze arbeiders.”

JOHN LEE Cost Accountant

Deceuninck bevordert de groei van zijn medewerkers door middel van opleidingsstimulansen, praktijkgericht leren, mentorschap en opportuniteiten in binnen- en buitenland. Ik ging in mei 2017 aan de slag bij Deceuninck Noord-Amerika. Het was mijn eerste job na de universiteit. Ik heb de productie van raamprofielen van dichtbij kunnen volgen. Ik kon rekenen op enkele behulpzame mensen die mij de processen en procedures uitlegden, wat mijn rol als cost accountant ten goede kwam.

De bedrijfswereld was nog heel nieuw voor me toen ik in de tweede maand naar België vloog voor een uitgebreide opleiding kostenbeheer en een aantal Excel-tips. Omdat ik nog nooit in Europa was geweest, waren die twee weken voor mij een cultuurschok. Ik voelde me erg overweldigd daar in het buitenland. Ik had moeite om met anderen te communiceren en wist niet eens hoe ik met een manuele versnellingsbak moest autorijden! Gelukkig namen enkele zeer getalenteerde en behulpzame mensen de tijd om mijn vaardigheden aan te scherpen, zowel op het werk als erbuiten. Uiteindelijk was het een erg leerzame, memorabele en leuke ervaring.

Sindsdien ben ik steeds meer vaardigheden en taken blijven verwerven en verbeteren. Ik werd voortdurend gestimuleerd om nog te verbeteren en te peilen naar het 'waarom' voor een beter begrip. Ik heb bijgedragen tot de implementatie van een standaard kostenmodel voor de VS. Binnen het bedrijf hebben we samen een kostenbesparingsprogramma geïmplementeerd dat alleen al in 2019 miljoenen dollars heeft bespaard. Buiten het werk studeerde ik verder om een Certified Managerial Accountant-certificering te behalen, iets waarin mijn vrienden, familie en manager me erg hebben gesteund. Na mijn CMA-certificering ben ik van plan om een MBA te behalen, die gedeeltelijk door Deceuninck zal worden ondersteund. Dankzij de flexibiliteit en ondersteuning van Deceuninck ben ik in staat om een balans te vinden tussen mijn werk en mijn studies, zodat ik mijn carrière verder kan ontwikkelen. Ik ben erg dankbaar dat ik met een geweldig team kan werken, in een geweldig bedrijf, en dat ik niet meer met een manuele versnellingsbak hoeft te rijden!



Onze markten

Gezondheid en veiligheid van de klant en de eindgebruiker

	 ONZE PRODUCTEN	 ONS PRODUCTIEPROCES
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Wij leveren innovatieve en duurzame bouwproducten, maar zorgen er ook voor dat deze producten veilig zijn. De producten moeten ontworpen, geproduceerd en onderhouden worden volgens de normen van Deceuninck Group en moeten voldoen aan de geldende voorschriften en contractuele verplichtingen.	Milieubescherming maakt deel uit van onze bedrijfsstrategie. Wij werken aan het verminderen en voorkomen van afval, emissies en uitstoot in al onze activiteiten. We gebruiken, behandelen, transporteren en verwijderen alle grondstoffen, producten en afval op een veilige wijze. We helpen anderen hun verantwoordelijkheid voor het milieu te begrijpen bij het gebruik van onze producten.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	We gaan voor nul gevallen van niet-naleving inzake de gezondheids- en veiligheidseffecten van onze producten.	We streven naar een continue verbetering van onze milieuprestaties, in samenwerking met overheidsinstellingen, aannemers en gemeenschappen.
RESULTATEN 2019	Er zijn in 2019 geen gevallen van niet-naleving gemeld inzake de gezondheids- en veiligheidsimpact van onze producten.	Er zijn belangrijke investeringen gedaan door de EHS-afdeling. Er is een continue focus op veiligheidsbewustzijn en betrokkenheid door middel van opleiding (incl. van supervisors).
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	We gaan voor nul gevallen van niet-naleving inzake de gezondheids- en veiligheidseffecten van onze producten.	We streven naar een continue verbetering van onze milieuprestaties, in samenwerking met overheidsinstellingen, aannemers en gemeenschappen.

Vandaag de dag zijn onze pvc-bekledingsproducten onderworpen aan de CE-markering. De CE-markering geeft aan dat producten die in de Europese Economische Ruimte worden verkocht, voldoen aan hoge eisen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieubescherming. Het omvat de volgende zeven basisvereisten: mechanische weerstand en stabiliteit, veiligheid in geval van brand, hygiëne, gezondheid en milieu (gevaarlijke stoffen, VOS ...), veiligheid en toegankelijkheid in het gebruik, bescherming tegen lawaai, energiebesparing en warmtebehoud, duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen (duurzaamheid). De veiligheid en de prestaties van onze pvc-bekledingsproducten worden officieel vermeld in een Prestatieverklaring, die op de website van Deceuninck wordt gepubliceerd en rechtstreeks aan de klanten ter beschikking wordt gesteld.

Pvc-raamprofielen zijn niet onderworpen aan de CE-markering, in tegenstelling tot pvc-ramen en -deuren. De CE-markering van die producten wordt door de raamfabrikant geleverd, onder andere op basis van ITT-rapporten (Initial Type Testing) van Deceuninck.

Ook zonder verplichte CE-markering waarborgt Deceuninck de veiligheid en prestaties van zijn producten door vrijwillige kwaliteitstesten uit te voeren en technische goedkeuringen te behalen. Die technische goedkeuringen zijn gebaseerd op nationale kwaliteitsnormen, zoals ATG (België), KOMO (Nederland), NF-CSTB (Frankrijk), RAL (Duitsland) enzovoort.

Toeleveringsketen

NALEVING DOOR LEVERANCIERS 	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	We moeten alle toepasselijke wetten, regels en voorschriften in alle landen naleven en vermoedelijke overtredingen melden. We hebben de ambitie om niet alleen te doen wat van een ondernemer wordt verwacht, maar ook wat wettelijk verplicht is. We verwachten dat onze zakenpartners hetzelfde doen.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	We hebben een gedragscode voor leveranciers opgesteld, die we in 2019 aan onze nieuwe en bestaande leveranciers voorleggen.
RESULTATEN 2019	In 2019 introduceerde Deceuninck zijn Gedragscode voor leveranciers bij zijn belangrijkste leveranciers.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	In 2020 zal Deceuninck zijn Gedragscode voor leveranciers verder invoeren bij zijn kleinere leveranciers.

Wij verwachten van onze leveranciers dat zij dezelfde ethische normen hanteren als wijzelf, in het bijzonder inzake (maar niet beperkt tot) non-discriminatie, antiomkoping, anticorruptie en mensenrechten.

Privacy

PERSOONSGEGEVENS	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Deceuninck Group doet er alles aan om persoonlijke gegevens te beschermen tegen onbevoegde gebruikers en werkt in overeenstemming met de geldende regels en wetgeving.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019	We gaan voor nul klachten over inbreuken op de privacy of verlies van gegevens.
RESULTATEN 2019	In 2019 zijn er geen klachten over inbreuk op de privacy of verlies van gegevens gemeld.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	We gaan voor nul klachten over inbreuken op de privacy of verlies van gegevens.

Onze maatschappij

Betrokkenheid in de gemeenschap



In 2019 deed Deceuninck Group grote donaties aan liefdadigheidsprojecten in de verschillende regio's. Hieronder belichten we een greep uit onze kleinere projecten.



> HIPPO & FRIENDS



> YOUTHSTART

BELGIË

Hippo & Friends

Hippo & Friends is een fonds voor volwassenen en kinderen met diabetes type 1, opgericht door de KU Leuven. Het fonds ondersteunt wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken en het verloop van de ziekte en naar nieuwe geneesmiddelen en behandelingen. Via evenementen en campagnes wil Hippo & Friends in het algemeen een groter bewustzijn creëren rond diabetes type 1. In 2019 werd Deceuninck partner van de organisatie en doneerden we een som om dit doel te helpen bereiken.

YouthStart

YouthStart is een Belgische non-profitorganisatie die kansarme jongeren meer zelfvertrouwen wil geven en mogelijkheden wil bieden om hun ambities te verwezenlijken. In 2019 organiseerde Deceuninck een YouthStart Business Plan-wedstrijd in de Petrus & Paulus-scholengroep in Oostende, wat de studenten hielp bij het behalen van hun certificaat. We wensen hen veel succes in hun toekomstige carrière.

Deceuninck zal de vereniging YouthStart in 2020 blijven steunen als Gouden Partner.

See & Smile

Deceuninck ondersteunt See & Smile, een non-profitorganisatie gespecialiseerd in plastische chirurgie en oogheelkunde. Door middel van humanitaire missies wil de organisatie medische hulp bieden in onderontwikkelde gebieden in derdewereldlanden. In april 2019 vertrokken 23 laatstejaarsstudenten geneeskunde van de Campus Kulak van de KU Leuven voor een twee weken durende studiereis naar de Filipijnen om kennis te maken met de verschillende facetten van de geneeskunde in een derdewereldland, waarbij ze lokale ziekenhuizen bezochten en de See & Smile artsen bijstonden.

NOORD-AMERIKA

Habitat for Humanity

Habitat for Humanity van Greater Dayton werkt samen met gezinnen om veilige, gezonde en betaalbare huisvesting te bouwen. Deceuninck North America doneerde ramen om hun project te steunen.

Tour De Gem

Op 1 september 2019 nam Deceuninck deel aan Tour de Gem, een wielerevenement waarmee lokale liefdadigheidsprojecten geld inzamelen en bewustzijn creëren rond hun belangrijke missies.

SPANJE

COP25

Ter gelegenheid van de VN-conferentie over klimaatverandering in Madrid (COP25) nam Deceuninck deel aan een radiosamenwerking.

FRANKRIJK

Tryba – A world for children

Tryba – A world for children is een initiatief van onze Franse partner Atrya, gericht op de bescherming van kansarme kinderen, ongeacht hun godsdienst of afkomst. Vooral in Vietnam, maar ook in Burkina Faso streven ze naar vooruitgang op het gebied van kinderrechten, onderwijs en scholing, met de financiële steun van Deceuninck.



Onze planeet

We begrijpen dat we een impact hebben op ons milieu en de samenlevingen waarin we actief zijn. Onze wereld geeft ons zoveel – eten, frisse lucht, schoon water – maar de druk op natuurlijke bronnen begint zich te manifesteren. De wereld blijft kampen met toenemende concentraties broeikasgassen, extreme weersomstandigheden en een stijgende zeespiegel. Stortplaatsen lopen over van het afval en er zit steeds meer plastic in onze zeeën, wat het leven erin beïnvloedt. Wij zijn van mening dat we de verantwoordelijkheid hebben om de milieu-impact van onze activiteiten tot een minimum te beperken. Onze stakeholders hebben hoge verwachtingen van ons wat betreft de aanpak van actuele milieuproblemen. Hun standpunten en prioriteiten blijven cruciaal in de ontwikkeling van ons duurzaamheidsactieplan.

Deceuninck Group heeft als missie om een duurzaam thuis te bouwen voor onze mensen en onze klanten. Wij zetten ons in voor een gezonde wereld door te streven naar een circulaire kringloop en door duurzame producten en productieprocessen te creëren. We sluiten de kringloop door er nauwgezet op toe te zien hoe we gerecycleerde materialen inkopen, hoe we onze producten produceren, hoe we ze verzenden en afleveren en hoe ze aan het einde van hun lange levensduur worden gerecycleerd. Daarnaast zoeken onze designteams voortdurend naar bouwproducten met betere energieprestaties bij een nog lager gewicht.



EuCertPlast

Belangrijk om op te merken is dat de recyclingactiviteiten van Deceuninck EuCertPlast-gecertificeerd zijn en bijdragen aan de Recovinyt-doelstellingen om tegen 2020 800.000 ton pvc te recycleren in Europa.

recovinyt^{plus}

De kringloop verder sluiten in 2019

Recyclage

Als internationaal actieve onderneming is Deceuninck Group zich ten volle bewust van haar verantwoordelijkheden op het vlak van recyclage en we zullen actief bijdragen tot een hoger recyclingpercentage door onze capaciteit voortdurend te verhogen en in nieuwe recyclagetechnologieën te investeren.

In 2019 voerden we de productie op van onze hoogtechnologische recyclagelijnen in onze compoundingfabriek in Diksmuide, gebouwd in 2018. De installatie illustreert onze ambitie om een speler binnen de circulaire economie te worden. Het recyclen van post-industriële materialen van onze eigen productiesites en raamfabrikanten is iets waar we al sinds 2012 op inzetten, maar dat vormt slechts een onderdeel van onze ambitie. Het creëren van een circulaire economie gaat nog een stap verder en heeft als doel de kringloop te sluiten voor alle materiaalgroepen:

- gebruikte of 'post-consumer' pvc-profielen afkomstig van sloop- of renovatiewerken;
- bijproducten van ramen zoals TPE's, metalen, glas enzovoort.

De volautomatische, hypermoderne recyclagelijnen zorgen voor een betere sortering van de materialen en maakt het mogelijk om oude pvc-profielen met een superieure efficiëntie en kwaliteit te verwerken. Dit zijn belangrijke vereisten om de gerecycleerde materialen uit post-consumer materiaal 1 op 1 te kunnen gebruiken bij de productie van nieuwe profielen.

Beschikbaarheid van post-consumer pvc

Pvc is een waardevol en duurzaam materiaal dat tot tien keer gerecycleerd kan worden zonder dat het zijn mechanische eigenschappen verliest. Met een levensduur na installatie van zo'n 35 jaar heeft het een potentiële levenscyclus van 350 jaar.

Het gebruik van pvc begon in de jaren tachtig van de vorige eeuw in zowat alle Europese landen een hoge vlucht te nemen. Uitgaand van een installatie voor ongeveer 35 jaar wordt verwacht dat de instroom van pvc de komende jaren aanzienlijk zal toenemen. Daarnaast blijven de Europese richtlijnen voor energie-efficiëntie in woningen (EPD) zorgen voor meer renovatieprojecten, zodat er steeds meer pvc-bouwmaterialen beschikbaar worden. Voorkomen dat deze pvc naar het stort gaat of verbrand wordt, is dus de oplossing.

Inzameling van post-consumer pvc

Voor de inzameling van de materialen werken we samen met diverse partners zoals afvalverwerkingsbedrijven, containerparken, sloopbedrijven, raamfabrikanten enzovoort, die een efficiënte en duurzame organisatie van de logistieke stromen mogelijk maken. Wij kopen voornamelijk in binnen een straal van 500 km. Voor verder afgelegen bronnen optimaliseren wij het transport door de materialen eerst te vermalen. In de loop van 2019 hebben we strategische partnerschappen opgezet met grote afvalverwerkingsbedrijven om onze instroom voor de toekomst veilig te stellen.

Alle Deceuninck-sites vermalen hun schroot zoveel mogelijk lokaal op hun productielocatie. Op deze manier vermijden we transport naar Diksmuide of andere lokale recyclers. Dit maaggoed wordt direct in het productieproces gebruikt.

Recyclingactiviteiten in 2019

In totaal recycleerde Deceuninck Group in 2019 20.000 ton post-industrieel en post-consumer hard pvc-afval, waardoor ongeveer een miljoen ramen niet naar het stort hoefden. Dit ligt echter onder de doelstelling van 25.000 ton die we in het begin van het jaar hadden gesteld. De opstartfase van onze recyclagefabriek duurde iets langer dan verwacht omwille van technische problemen. Toch hebben we er alle vertrouwen in dat we in 2020 25.000 ton zullen bereiken, nu de opstartfase is afgerond en de instroom van nieuw materiaal is gewaarborgd. De totale gerecycleerde inhoud van Deceuninck Group bedroeg ongeveer 30.000 ton, inclusief het schroot dat op de lokale productiesites wordt gemalen.

12 13 RECYCLING 12 13	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Deceuninck zet zich in om ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk materialen niet worden gestort of verbrand en om ze op een hoogwaardige manier te verwerken, zodat ze 1 op 1 kunnen worden gebruikt bij de productie van nieuwe raamprofielen.
RESULTATEN VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019 EN AMBITIE IN 2020	In 2019 recycleerden we 20.000 ton postindustrieel en post-consumermateriaal. Onze doelstelling voor 2020 is om dit volume te verhogen naar 25.000 ton.

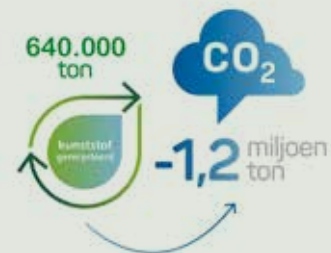
Ecologische impact van onze recyclingactiviteiten

Onze recyclagefabriek kan gemakkelijk worden opgewaardeerd tot een capaciteit van 45.000 ton per jaar – nog steeds onze langetermijndoelstelling – wat een aanzienlijke invloed zou hebben op onze ecologische impact.

Onze capaciteit van 45.000 ton gerecycleerd materiaal betekent:



Jaarlijks 2,3 miljoen ramen die niet gestort of verbrand worden



Een verminderde CO₂-uitstoot die overeenkomt met 90.000 retourvluchten tussen Parijs en New York



Pvc recycleren verbruikt 90% minder energie dan nodig is voor de productie van nieuwe pvc



Pvc kan tot 10 keer gerecycleerd worden zonder zijn mechanische eigenschappen te verliezen, wat in combinatie met een levensduur van 35 jaar de levenscyclus van pvc-materialen op 350 jaar brengt

Gebruik van gerecycleerde materialen in onze producten

De circulaire economie is een alternatief voor de traditionele lineaire economie van 'maken, gebruiken, wegwerpen' waarbij de levenscyclus van een materiaal zo lang mogelijk wordt verlengd, met terugwinning, regeneratie en recyclage aan het einde van elke dienstcyclus. Bij Deceuninck streven we naar een circulaire economie. Zo willen we voorkomen dat oude ramen op het stort belanden, door te investeren in onze recyclagefabriek. Ook proberen we meer gerecycleerde producten te gebruiken bij de productie van nieuwe raamprofielen. Omdat we een eigen recyclingactiviteit hebben, controleren we het recyclageproces en de kwaliteit van de gerecycleerde output. Zo kunnen we de kwaliteit van ons eindproduct garanderen. Alle gerecycleerde materialen zijn CSTB-gecertificeerd.

GEbruik van GEREcycleerde MATERIALEN

HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Deceuninck streeft naar een maximaal gebruik van gerecycleerde materialen in onze raamprofielen zodat er geen nieuwe pvc gebruikt moet worden.
RESULTATEN VAN DECEUNINCK GROUP IN 2019 EN AMBITIE IN 2020	In 2019 haalden we 14% van het totale gebruik van compounds uit gerecycleerde materialen. We hebben er vertrouwen in dat we in 2020 onze doelstelling van 15% zullen halen.

In 2019 zijn we blijven investeren in nieuwe productielijnen en tools in de West-Europese productie-eenheden om het recycelaat in de kern van onze profielen te kunnen gebruiken. In het ontwerpproces van onze nieuwe raamsystemen werd het gebruik van gerecyclede materialen een topprioriteit voor onze R&D-teams. In 2018 vertegenwoordigden gerecyclede materialen 12% van de totale compoundbehoefte van onze groep. In 2019 verhoogden we dit percentage tot 14% – de Turkse fabrieken lopen voorop met meer dan 16%. Daarmee komen we dicht in de buurt van onze doelstelling van 15% op groepsniveau. We vertrouwen erop dat we deze doelstelling in 2020 zullen bereiken door verder te investeren in co-extrusielijnen en door de managementprestaties op dit vlak te evalueren.

Afvalbeheer

AFVALBEHEER

HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP	Deceuninck werkt aan een toekomst zonder afval. Dit doel willen we bereiken door in onze hele organisatie een 'zero waste'-mentaliteit in te bedden. Daarom worden onze processen en ons beleid voortdurend in vraag gesteld en geoptimaliseerd om dat doel te bereiken.
DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	Het is onze ambitie om de hoeveelheid afval consequent te verminderen en voor 100% recycling te gaan in 2020.

Afval verminderen is niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor het bedrijf, omdat er minder grondstoffen nodig zijn om te produceren. Onze inspanningen om afval te verminderen zijn gebaseerd op de 'zero waste'-ambitie die we in het hele bedrijf koesteren om op lange termijn naar nul afval te gaan voor onze activiteiten, en we zijn vastbesloten om dit te bereiken.

Door alle afvalstromen zorgvuldig in kaart te brengen en door de afvalverwerking efficiënter te beheren, hebben we in 2019 ongeveer 50 vrachtwagens van de weg gehaald in onze fabriek in Gits. Op groepsniveau is ons totale volume gevaarlijk afval nog eens met 2% verminderd ten opzichte van 2018.

Toch moeten we nog steeds haalbare afvaldoelstellingen definiëren voor al onze productiesites in het systeem in 2020 om onze 'zero waste'-ambitie op lange termijn te realiseren. Wat de afvalfracties betreft waarvoor we nog geen oplossing hebben gevonden, blijven we samenwerken met universiteiten en andere partners om te onderzoeken hoe we deze materiaalstromen kunnen valoriseren.

Duurzame producten en productieprocessen

DUURZAME PRODUCTEN EN PROCESSEN

HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP

Een duurzame speler zijn gaat verder dan de ecologische voetafdruk van onze producten en moet doorgetrokken worden in alle bedrijfsaspecten.

DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020

- Vernieuwing van het VinylPlus-productlabel in 2020 met een nog hogere score.
- Vernieuwing van ISO-certificaten zonder milieu-opmerkingen



Europa



In 2019 droeg Deceuninck nog steeds het VinylPlus-productlabel. Dit is het allereerste 'keurmerk' voor pvc-bouwprofielen dat certificeert dat het beleid, de processen, de producten en de prestaties van het bedrijf voldoen aan de strenge duurzaamheidscriteria:

1. **Verantwoordelijk grondstofbeleid** - traceerbaarheid van grondstoffen
2. **Kringloopbeheer** – minder afval en meer gebruik van gerecycleerd materiaal
3. **Organische chlooremissies** – pvc afkomstig van leveranciers met ECVM-charter
4. **Duurzaam gebruik van additieven** – cadmium- en loodvrije producten en de gebruikte additieven dragen bij aan een lagere ecologische voetafdruk
5. **Energie- en klimaatstabiliteit** – verbeterde energie-efficiëntie en hoger gebruik van hernieuwbare energiebronnen dan de nationale vereisten

Het label is het resultaat van onze jarenlange focus op verantwoord ondernemen, een engagement dat in alle aspecten van ons bedrijf is ingebed. Dit geeft aan dat onze producten en processen voldoen aan de hoogste kwaliteits-, prestatie- en duurzaamheidsnormen.

Het VinylPlus-productlabel is ingevoerd door VinylPlus (www.vinylplus.eu), BRE en Natural Step en werd in het leven geroepen om het voor klanten en markten gemakkelijker te maken om de meest duurzame en hoogwaardige pvc-producten te kiezen.

VinylPlus is de vrijwillige verbintenis van de pvc-industrie in Europa. Een van de belangrijkste verwezenlijkingen was het opzetten van een infrastructuur voor de jaarlijkse inzameling en recyclage van pvc. De verbintenis van VinylPlus omvat een aantal ambitieuze doelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Als stichtend lid van EPPA (www.eppa-profiles.org) en via zijn bijdrage aan de Vinyl Foundation onderschrijft Deceuninck Group al vele jaren de vrijwillige inzet van VinylPlus.



Noord-Amerika



In 2019 werd Deceuninck Noord-Amerika voor het achtste jaar gecertificeerd voor de gerecycleerde inhoud van geëxtrudeerde raamprofielen. We zijn er trots op dat we de enige Noord-Amerikaanse leverancier van pvc-raamprofielen zijn met een GreenCircle-certificering voor gerecycleerde inhoud.

Onze erkenning als GreenCircle-gecertificeerd bedrijf voor gerecycleerde inhoud is een onafhankelijke waarborg dat Deceuninck-technici raamonderdelen ontwikkelen met een focus op milieu-impact. De producten van Deceuninck zijn zo ontwikkeld dat ze aan het einde van hun levenscyclus recycleerbaar zijn. De grondstoffen die uit gerecycleerde producten worden gehaald, worden gebruikt om nieuwe producten te vervaardigen.

Bedrijven met GreenCircle-certificering hebben aangetoond dat ze voldoen aan de criteria voor gerecycleerde inhoud van bouwproducten zoals gespecificeerd in de US Green Building Council (USGBC), Leadership in Energy & Environmental Design (LEED), Green Building Rating Systems en het National Green Building Standard Program van het National Association of Home Builders (NAHB).

Voor meer informatie over de GreenCircle-certificering:

www.greencirclecertified.com

Ons engagement op het vlak van duurzaamheid is een cradle-to-cradle-benadering, die bepaalt hoe we gerecycleerde materialen inkopen, hoe we producten ontwerpen en produceren, en hoe die producten worden verzonden en geleverd. Deceuninck heeft bijvoorbeeld het gebruik van plastic verpakkingen in het extrusieproces van ramen aanzienlijk verminderd en de geëxtrudeerde verpakkingen van schrootvinyl ontworpen om lichter en compacter te stapelen tijdens het transport en zo brandstof te besparen.

Onze raamsystemen en bouwproducten zijn zo ontwikkeld dat ze gemakkelijk gerecycleerd kunnen worden in de productie en de installatie en makkelijk verwijderd bij renovaties en demontage aan het einde van de levenscyclus.

Deceuninck Noord-Amerika krijgt jaar na jaar de Excellence in Pretreatment Award van de Butler County. Ohio Board of Commissioners and Department of Environmental Services. Deze erkenning door een derde partij toont aan dat we ernstige inspanningen leveren om water terug te voeren naar het milieu dat aan de kwaliteitsnormen voldoet of ze overtreft.

Duurzame producten

De nationale bouwvoorschriften voeren geleidelijk aan strengere isolatie- en ventilatiedoelstellingen in om te voldoen aan de Europese isolatierichtlijnen (REPG - richtlijn energieprestaties van gebouwen). De REPG is het belangrijkste regelgevingsinstrument op EU-niveau voor het bereiken van energieprestaties in gebouwen. De richtlijn verplicht de lidstaten om prestatienormen voor gebouwen vast te stellen, energieprestatiecertificaten (EPC's) toe te kennen aan gebouwen en ervoor te zorgen dat er vanaf het einde van het decennium alleen nog maar bijna-energie neutrale (BEN) gebouwen worden gebouwd.

Daarom is duurzaamheid bij Deceuninck diep ingebed in het designproces. Wij zorgen ervoor dat de ecologische voetafdruk van onze producten zo laag mogelijk is. We ontwerpen producten met betere isolatiewaarden, die bovendien aan het einde van hun levensduur volledig recyclebaar zijn, zodat we de cirkel in onze circulaire economie kunnen sluiten.

Duurzaam productontwerp in 2019

Ook in 2019 hebben we verschillende producten ontwikkeld die volledig in lijn zijn met onze missie om een duurzaam huis te bouwen, rekening houdend met onze kernwaarden: innovatie, ecologie, design.

Elegant ThermoFibra

Als opvolger van het met glasvezels versterkte Zendow#neo-raamsysteem breidde Deceuninck zijn nieuwe Elegant-reeks uit met een ThermoFibra-profiel. Elegant Infinity dankt zijn ongeziene isolatiewaarden aan dezelfde principes die aan de grondslag liggen van Zendow#neo: structurele glasvezels in de raamprofielen ter vervanging van de standaard stalen versterking in combinatie met een frame dat met Forthex is versterkt. De lichtere Forthex-versteving is gebaseerd op pvc-hardschuim met staal draad. Met deze hoogwaardige technologie won Deceuninck in 2019 een Inovyn Award.





PROtex 2.0 schroefloze en luchtdichte rolluiken

PROtex 2.0 is de nieuw ontwikkelde rolluikkast van Deceuninck met een innovatief schroefloos montageconcept. Het intuïtieve kliksysteem maakt een eenvoudige en snelle installatie mogelijk, maar garandeert vooral een maximale luchtdichtheid en stabiliteit. De hoge prestaties van PROtex 2.0 worden verkregen dankzij het perifere PU-schuim

dat rond de console wordt aangebracht. Daarnaast dragen componenten zoals de versterkte tussenconsole en de interne pvc-afdekplanken met gipsvezelvlies bij tot een beperkte complexiteit en een optimale productie.

In 2019 slaagde Deceuninck Group erin om alle met glasvezel versterkte raamprofielen voor 100% te recycleren in een eigen recycling-eenheid in Diksmuide, België. Dit geldt voor post-industrieel en post-consumer afval. De grondstoffen die hieruit voortkomen worden hergebruikt voor de productie van nieuwe raam- en deurprofielen van glasvezel in Gits. Daarmee heeft het 'PVC Circular'-tweejaarsproject in samenwerking met Catalisti een belangrijke mijlpaal bereikt. Het verwerkbaar volume zal het komende jaar nog worden uitgebreid.

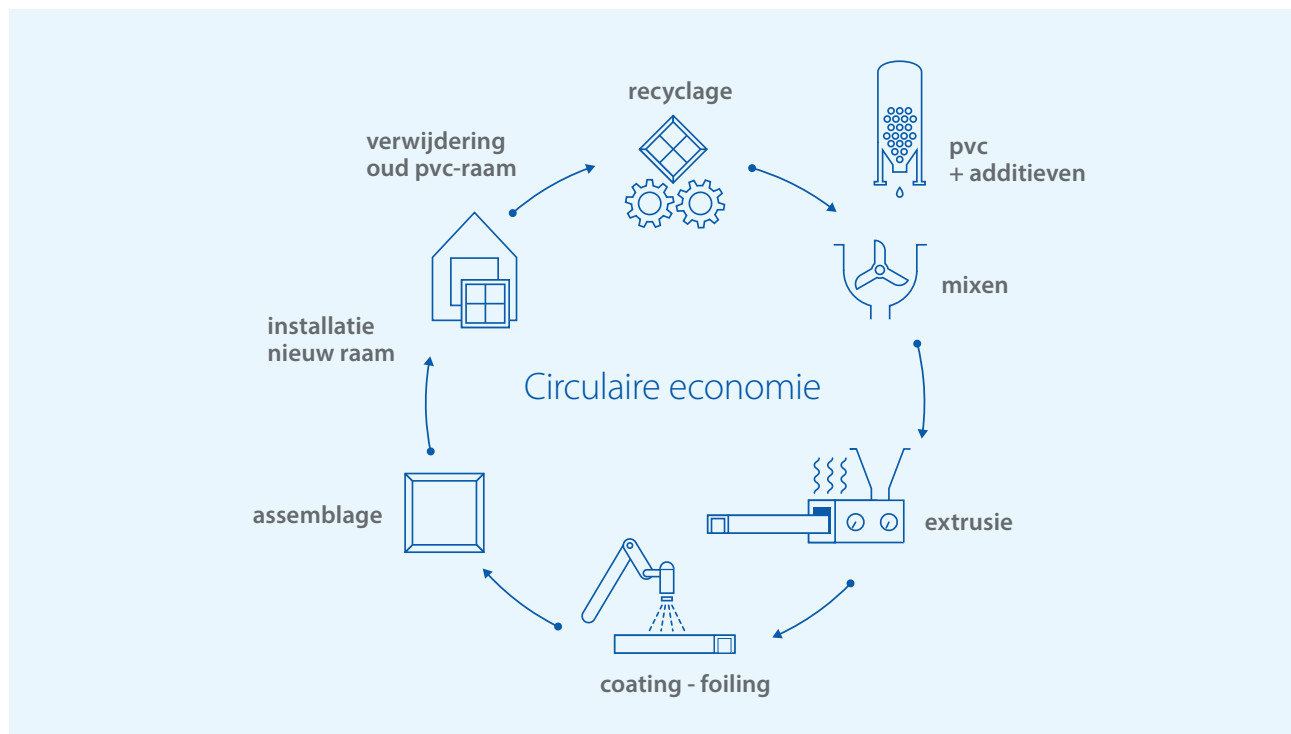
In 2012 introduceerde Deceuninck als eerste fabrikant van pvc-ramen en -deuren een nieuwe technologie waarbij de traditionele staalversterking in een raam wordt vervangen door geïntegreerde glasvezelstructuren.

Deze succesvolle innovatie betekent een aanzienlijke verbetering van de dimensionale stabiliteit, de weerstand en ook de thermische prestaties van ramen en deuren. Glasvezel speelt ook een belangrijke rol in de nieuwe Elegant-reeks.

Doorbraak in glasvezelrecyclage in 2019

Voor de afvalfracties waarvoor we nog geen circulaire oplossing hebben gevonden, zetten we samen met universiteiten en andere partners proefprojecten op om te onderzoeken hoe we die materiaalstromen kunnen valoriseren.

Het feit dat we nu in staat zijn om de eigen productie volledig te recycleren is een grote stap vooruit in het kader van de belangrijke doelstelling om maximaal bij te dragen aan een circulaire economie in de bouwsector.



Duurzaam productieproces

Voor de productie van pvc (polyvinylchloride) zijn twee belangrijke grondstoffen nodig: chloor en ethyleen. Het ethyleen is voornamelijk afkomstig van niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen, hetzij ruwe olie, hetzij aardgas (en ook schaliegas). Pvc gebruikt minder dan 1% van de wereldwijd verbruikte fossiele brandstoffen. 40% van de fossiele brandstoffen wordt gebruikt voor de verwarming van gebouwen. Deceuninck Group wil deze 1% gebruiken om de 40% voor het verwarmen of koelen van gebouwen aanzienlijk te verminderen.

Kunststof bouwproducten zijn licht, vereisen weinig onderhoud en bieden een superieure isolatie. Ze besparen energie en verminderen de CO₂-uitstoot. Met het oog op het behoud van natuurlijke hulpbronnen ontwikkelen we voortdurend pvc- en composietproducten waarmee er drastisch minder energie via ramen en muren uit gebouwen ontsnapt. Pvc- en pvc-composietproducten zijn de meest economische oplossing voor isolatie.

Wij geloven dat echte duurzaamheid verder gaat dan energie-efficiëntie.

Ook in 2019 kregen onze productievestigingen in België (Gits en Diksmuide), Turkije (Izmir & Kartepe) en het Verenigd Koninkrijk (Calne) een ISO 14001-certificering.

Deze certificering houdt rekening met een aantal preventieprincipes om de impact voor mens, milieu en omgeving te beperken of te voorkomen. De Plan-Do-Check-Act-benadering van ISO 14001 resulteert in een continue verbetering van de milieuprestaties op basis van procedures en richtlijnen. Alle vijf de productielocaties doorstonden in 2016 met succes hun ISO 14000-milieuaudit. De Belgische productielocaties in Gits en Diksmuide zijn al gecertificeerd volgens de nieuwste ISO14001/2015-norm.

Inoutic in Bogen is ISO 50001-gecertificeerd. Het energiebeheersysteem ISO 50001 specificeert de vereisten voor het opzetten, implementeren, onderhouden en verbeteren van een energiebeheersysteem, waarmee organisaties een systematische aanpak kunnen volgen voor de voortdurende verbetering van de energieprestaties, waaronder energie-efficiëntie, energiezekerheid en energiegebruik. De norm is bedoeld om organisaties te helpen hun energieverbruik, en daarmee hun energiekosten en hun uitstoot van broeikasgassen, voortdurend te verminderen.

Een systematisch energiebeheersysteem is gebaseerd op het in kaart brengen van alle energiestromen in het bedrijf en het evalueren van de energie-efficiëntie. Dat is vooral

belangrijk voor de energieverbruikende apparatuur zoals: extrusiesystemen, spuitgietmachines, lamineermachines, het mengen van compounds, verwarming, koeling, water- en persluchttoevoer. De ISO 50001-certificering helpt de productielocatie in Bogen om alle processen kritisch te bekijken en te verbeteren en zo het energieverbruik per verwerkte kg te verminderen.

Alle wereldwijde productielocaties werken verder aan het verminderen van afval en van het energie- en waterverbruik.

Intensiever gebruik van hernieuwbare energiebronnen

HERNIEUWBARE ENERGIE	
HET BELEID VAN DECEUNINCK GROUP DE AMBITIE VAN DECEUNINCK GROUP IN 2020	 
	De wereld 'groener' maken door de implementatie van innovatieve groene technologieprojecten op al onze productielocaties wereldwijd. Hernieuwbare energiebronnen hebben in al onze fabrieken is een doelstelling die we willen bereiken tegen 2025. In 2020 werken we voort aan het bereiken van deze doelstelling.

De wereld 'groener' maken door de implementatie van innovatieve groene technologieprojecten op al onze productielocaties wereldwijd. Het bedrijf wil op twee niveaus bijdragen aan dat doel:

In ons streven om de wereld groener te maken, riep onze CEO op tot de implementatie van innovatieve groene technologieprojecten op alle productielocaties van Deceuninck wereldwijd. Zo heeft elke regio de opdracht gekregen om te investeren in hernieuwbare energie en in 'groene' projecten.

Belgische zonne-energie met SolarDec CVBA

SolarDec CVBA werd opgericht. SolarDec is een coöperatieve vennootschap die de exploitatie van zonnepanelen beheert en waarin Deceuninck Group, Decalu en Plastics Deceuninck participeren als mede-eigenaars/partners. SolarDec CVBA is door de Nationale Raad voor de Coöperatie erkend als een coöperatieve vennootschap. In 2018 werden zonnepanelen geïnstalleerd op het dak van onze fabriek in Gits (België) en

werden onze medewerkers uitgenodigd om te participeren in deze slimme investering in duurzame en hernieuwbare energieproductie en -verbruik. In 2019 bedroeg de totale opbrengst sinds de activering van onze zonnepanelen 1.191.000 kWh, goed voor een CO₂-reductie van ongeveer 1.200 ton.

Daarnaast investeerde onze Belgische fabriek in elektrische heftrucks om de CO₂-uitstoot verder te verminderen.

Spanje

In Spanje is een investeringsplan opgesteld om alle magazijn- en productieverlichting op HG-technologie te vervangen door ledtechnologie. De geschatte besparing bedraagt 80% van het energieverbruik voor verlichting.

Turkije: Trigeneratie en fotovoltaïsch energiesysteem in de fabriek in Menemen

Eind 2018 werd in de fabriek in Menemen een gloednieuwe fotovoltaïsche installatie in gebruik genomen. In 2019 voegden we een nieuw trigeneratiesysteem toe en profiteerden we ten volle van de fotovoltaïsche zonnepanelen. Trigeneratie is een systeem dat elektrische energie produceert, het proceswater afkoelt door een geïntegreerde absorptiekoeler en het water dat gebruikt wordt voor de verwarming van productiegebouwen opwarmt door gebruik te maken van het aardgas. De capaciteit van ons systeem is 4,3 MWh. De totale energie die door deze twee systemen wordt opgewekt, zal in 2020 ongeveer 80% van de energiebehoefte van het productiegebouw in Menemen dekken.

In Kartepe werden eerder al een trigeneratiesysteem en zonnepanelen geïnstalleerd, zodat onze twee Turkse fabrieken nu volledig uitgerust zijn voor een duurzame toekomst.

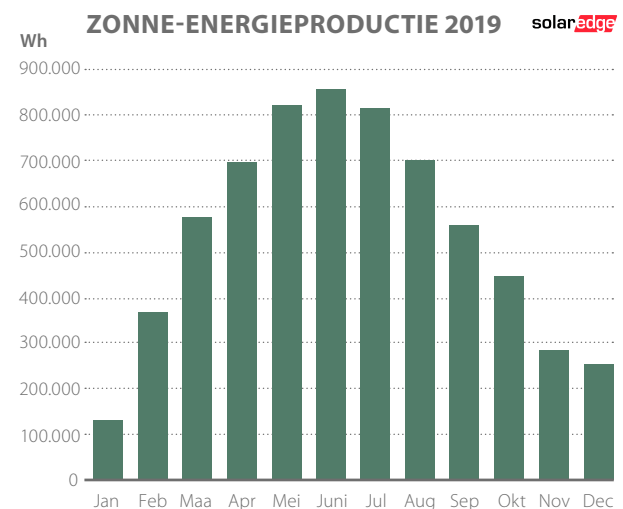


> FOTOVOLTAÏSCH ENERGIESYSTEEM IN DE FABRIEK IN MENEMEN

VS

In 2019 werd onze SmartFlower-zonnepaneleninstallatie in Monroe volledig operationeel. SmartFlower maakt gebruik van geavanceerde robotica en automatisering om de zon op een slimme manier te volgen, wat tot 40% meer energie oplevert dan traditionele stationaire zonnepanelen. Bovendien vouwt het SmartFlower-systeem zich elke dag bij zonsondergang automatisch op en reinigt het zichzelf om zoveel mogelijk zonne-energie op te slaan. We wilden dat de zonnepanelen zouden werken zoals zonnebloemen, die zich openen en sluiten en de zon volgen voor een optimale energieconversie. Met onze eerste SmartFlower in Gits voegen we een tweede installatie toe aan onze groene energie-infrastructuur.

In onze fabriek in Fernley, Nevada, kwam begin 2019 het Solar Pump House-project online. Dit project komt neer op een CO₂-emissiebesparing van ± 4.750 kg, wat overeenkomt met de aanplanting van 270 bomen.



> SMARTFLOWER-ZONNEPANELEN IN MONROE

WIELER- SPONSORING

Sinds 1 januari 2019 is Deceuninck Group officieel de hoofdsponsor van Deceuninck – Quick-Step. Ons eerste sponsorjaar van het grootste professionele wielerteam van België betekende een grote sprong voorwaarts voor de zichtbaarheid en de bekendheid van het merk Deceuninck.

Het winnende team

Toen Quick-Step Floors eind 2018 op zoek ging naar een nieuwe partner, besloot Deceuninck Group resoluut om zich bij het team aan te sluiten als naamsponsor. Met deze prestigieuze sponsoring in het internationale wielrennen, een van de populairste sporten in Europa, streeft Deceuninck naar een positief merkimago en meer naamsbekendheid in zijn belangrijkste markten. De sponsoring biedt tal van commerciële mogelijkheden voor zowel Deceuninck als onze klanten en moet op lange termijn ons dealernetwerk helpen uitbreiden.



Gelegenheid voor klantenbinding

Sinds we deel uitmaken van Deceuninck – Quick-Step, streven we ernaar om de betrokkenheid van onze klanten te verzekeren. Om onze sponsoring zichtbaar te maken in de Benelux en de Franse showrooms van Deceuninck Preferred Partners, zorgden we voor banners, advertenties en verwelkomingsborden met boegbeelden van de ploeg zoals Philippe Gilbert en Julian Alaphilippe.

De wielerevenementen waren ook een mooie gelegenheid om in contact te komen met klanten in een nieuwe en verfrissende omgeving. In de loop van het seizoen werden meer dan 400 klanten uitgenodigd om wereldwijd wedstrijden bij te wonen in onze vip-shuttles, waaronder de Tour en de Ronde Van Vlaanderen. Bovendien kreeg een selectie van grote klanten de kans om hun eigen klanten uit te nodigen voor de wedstrijden. Deze klantenbindingsactiviteiten breiden we in 2020 graag verder uit.

100

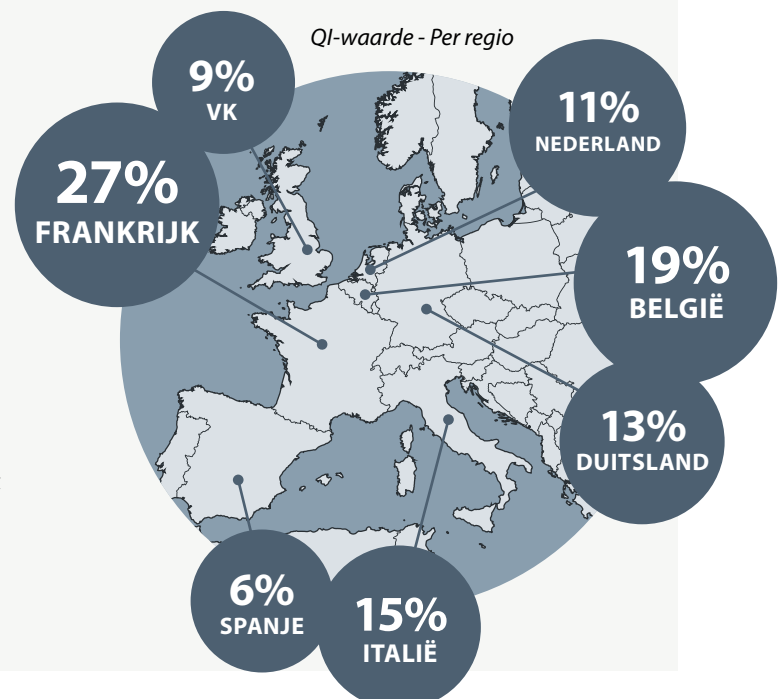
Vip-shuttles
wereldwijd

400

Uitgenodigde
klanten

Tv-aanwezigheid in 7 belangrijke markten

Het afgelopen jaar speelde televisie een belangrijke rol in het bereiken van ons doel om meer bekendheid te geven aan ons merk. Het Deceuninck-logo op de truitjes van de renners op tv, heeft wereldwijd voor veel zichtbaarheid gezorgd. Tijdens het wielerseizoen 2019 volgde The Nielsen Company de tv-verslaggeving over Deceuninck – Quick-Step. Hun analyse kwam uit op een brutowaarde van 79.601.705 euro in alle markten en 46.444.954 euro in onze zeven belangrijkste markten: België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Gezien over alle wedstrijden kwam het Deceuninck – Quick-Step team meer dan 1.860 uur in beeld, waarvan hun truitjes – en dus onze merknaam – niet minder dan 1.087 uur in de kijker stonden.



DECEUNINCK – QUICK-STEP 2019



2

MONUMENTEN
GEWONNEN



8

ETAPPEZEGES
IN GROTE
RONDEN



6

NATIONALE
KAMPIOEN-
SCHAPPEN



52

OVERIGE
OVERWINNINGEN

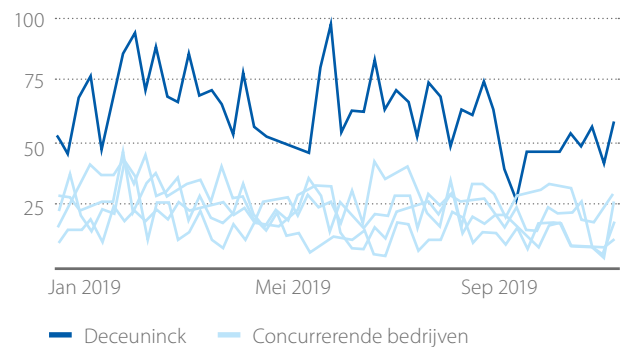


#THEWOLFPACK scoort op social media

Social media is een andere belangrijke pijler om de impact van onze wielersponsoring te meten. Volgens een studie van Blinkfire Analytics van 1 januari tot 18 december 2019 bedroeg de totale mediawaarde van Deceuninck – Quick-Step 15.286.349 euro. De grote betrokkenheid bij het wielerteam wordt weerspiegeld door een totaal van 698.571 vermeldingen op sociale kanalen en 233.146 hashtags met als koploper #TheWolfPack, de bijnaam van het team. 10% van de zichtbaarheid van het merk via sociale kanalen kwam via videocontent, wat wijst op een moderne marketingstrategie.

ZOEKOPDRACHTEN GEDURENDE 2019

(België - afgelopen 12 maanden)



Boost in websiteverkeer

De royale media-aandacht leidde tot een merkbare stijging van de bezoekerscijfers op onze website www.deceuninck.be. Sinds de start van het wielerseizoen in maart 2019 stegen de organische zoekresultaten met 11%, terwijl 64% afkomstig is van directe invoering van de URL in de browser. Deze hoge cijfers bevestigen de positieve invloed van onze sponsoring op de merkbekendheid. Bovendien toont Google Trends aan dat Deceuninck als keyword het hele jaar door in aanzienlijk meer zoekopdrachten verscheen dan de namen van onze concurrenten. Ter vergelijking betekende dit 77 meer zoekopdrachten voor Deceuninck tijdens de piekperiode van 3 tot 9 maart, het begin van het wielerseizoen.



MERKBETROKKENHEID

1 JAN. 2019 - 18 DEC. 2019

FOTO'S

28.996.942

HASHTAGS

233.146

VIDEO'S

3.319.151

BRANDED CONTENT

1.124

@ VERMELDINGEN

698.571

GESCHAT AANTAL IMPRESSIES

1.491.346.123

Het aandeel van Deceuninck Group

Aantal en soorten aandelen

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 53.925.310,12 euro en bestaat uit 136.732.506 aandelen. Deceuninck Group houdt per 31 december 2019 69.769 eigen aandelen aan. Er zijn 109.963.747 gedematerialiseerde aandelen en 26.768.759 aandelen op naam.

Beursnotering

De aandelen van Deceuninck Group zijn genoteerd onder het symbool DECB en worden verhandeld op de continumarkt van Euronext Brussel. DECB maakt deel uit van de BELSMALL-index.

Sectorale ICB-classificatie: 2353 bouwproducten.

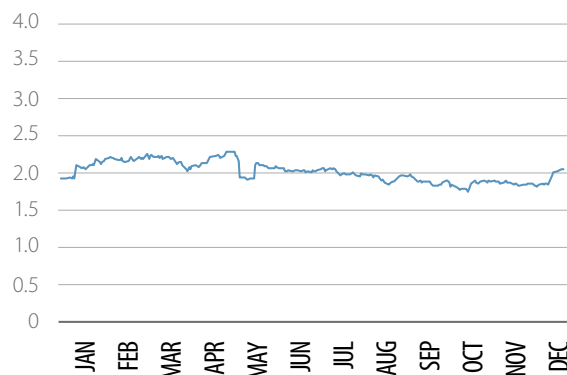
Evolutie van de koers van het aandeel Deceuninck Group

De slotkoers van het Deceuninck Group-aandeel steeg van € 1,93 op 31 december 2018 naar € 2,05 op 31 december 2019. De volumegewogen gemiddelde prijs (VWAP) voor 2019 was € 2,01. De laagste slotkoers was € 1,75 op 23 december 2019 en de hoogste slotkoers was € 2,28 van 30 april tot 6 mei 2019. Het gemiddelde aantal verhandelde aandelen per dag in 2019 was 40.069, tegenover 35.841 in 2018.

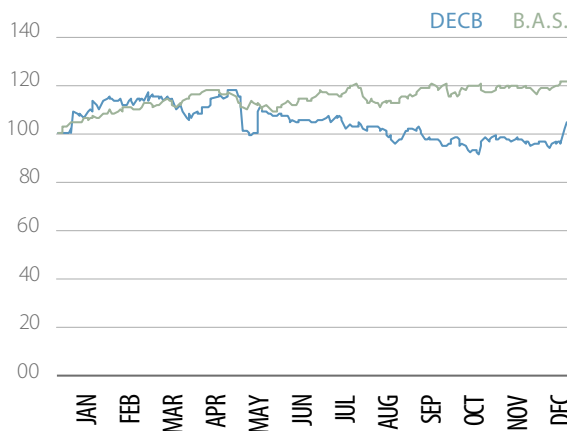
Dividenden

Op de algemene aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 zal de Raad van Bestuur voorstellen om voor het boekjaar 2019 een dividend van € 0,03 per aandeel uit te keren.

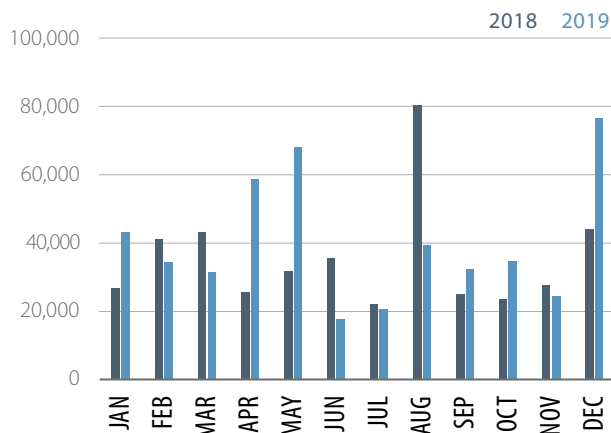
**AANDELENKOERS
DECEUNINCK GROUP 2019**



DECEUNINCK GROUP VS. BEL ALL-SHARE



**DAGELIJKS GEMIDDELDE
VERHANDELDE AANDELEN**



Institutionele investeerders en financiële analisten

Deceuninck Group heeft de financiële wereld voortdurend en op een consistente manier geïnformeerd over de evolutie van de onderneming. De persberichten met de jaar- en halfjaarresultaten werden op regelde tijdstippen vóór de opening van de beurs uitgegeven en gepubliceerd op de beleggerspagina op onze website (www.deceuninck.com) en op de website van de FSMA.

Institutionele beleggers in binnen- en buitenland werden door Deceuninck Group geïnformeerd tijdens één-op-één-vergaderingen en groepsbijeenkomsten op roadshows en beleggersevenementen. Institutionele beleggers kregen de mogelijkheid om de CEO en CFO te ontmoeten op het hoofdkantoor in Hooglede-Gits of via conference calls. Deceuninck Group nam deel aan beleggersconferenties en/of roadshows in Parijs en Madrid.

Financiële analisten die Deceuninck Group opvolgen: Nathalie Debruyne (Degroof Petercam), Maxime Stranart (ING), Wim Hoste (KBC Securities) en Kris Kippers (Kepler Cheuvreux).

Contactgegevens investeerdersrelaties

Investor relations: Bert Castel

Telefoon: +32 (0) 51 239 204

E-mail: bert.castel@deceuninck.com

Website: www.deceuninck.com/investors

Adres: Deceuninck NV, Bruggesteenvweg 360,
8830 Hooglede-Gits, België

De mogelijkheid bestaat eveneens om te registreren via de investeerderspagina op www.deceuninck.com/investors om financieel nieuws en financiële persberichten per e-mail te ontvangen.

Financiële kalender 2020

FEBRUARI 2020

20

Jaarresultaten
2019

APRIL 2020

28

Jaarlijkse
Algemene
Vergadering

AUGUSTUS 2020

18

Resultaten
H1 2020

Financiële verslaggeving

Deceuninck geconsolideerd

Dit jaarverslag dient samen met de **geauditeerde geconsolideerde jaarrekening** van de Deceuninck Group, hierna de Groep genoemd, en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op **18 februari 2020**.

2019 Resultaten

Omzet

De geconsolideerde omzet is in FY 2019 gedaald met 6,0% tot € 633,8 miljoen ten opzichte van € 674,2 miljoen in FY 2018.

Turkije & Emerging Markets

De omzet in Turkije en Emerging Markets daalde met 18,8% tot € 166,1 miljoen (FY 2018: € 204,5 miljoen) door de aanhoudende economische vertraging in Turkije. Inflatie en hogere grondstoffenkosten werden gecompenseerd door prijsverhogingen. De omzet in de Emerging Markets is verder sterk gegroeid, zij het op een relatief beperkte basis.

Noord-Amerika

In Noord-Amerika steeg de omzet met 3,1% tot € 135,4 miljoen (FY 2018: € 131,3 miljoen) dankzij de sterkere US dollar (+5.3%). De volumes waren echter lager omwille van de strenge winter en het verlies van een klant in het begin van het jaar. Dit wordt echter ruimschoots gecompenseerd door nieuwe strategische klanten die evenwel slechts geleidelijk zijn beginnen bijdragen naar het einde van het jaar toe.

Europa

De omzet in Europa daalde met 1,8% tot 332,3 miljoen (FY 2018: € 338,4 miljoen). Dit wordt hoofdzakelijk verklaard door de verdere rationalisatie van onze commerciële voetafdruk en ons productgamma in combinatie met een vertraging op de Franse markt.

Resultaten

Adjusted EBITDA

De Adjusted EBITDA¹ daalde tot € 60,6 miljoen of 9,6% op omzet (FY 2018: € 81,9 miljoen of 12,1% op omzet). Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de lagere volumes in Turkije. Ook opstartkosten gerelateerd aan de verschillende strategische projecten in Europa wegen op de Adjusted EBITDA, terwijl de voordelen van deze projecten zich pas geleidelijk zullen realiseren in de komende 18 tot 24 maanden.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen stegen tot € 40,5 miljoen (FY 2018: € 29 miljoen) vanwege de implementatie van IFRS 16 en de hoge investeringen van de voorbije 3 jaar.

Niet-recurrerende kosten en opbrengsten

Eénmalige kosten en provisies voor herstructureringen bedragen € 9 miljoen en omvatten vooral de herstructurering van onze activiteiten in Centraal-Europa.

Operationele resultaat (EBIT)

Als gevolg van het bovenstaande daalde het Operationele Resultaat (EBIT) tot 11,2 miljoen (FY 2018: € 43,9 miljoen).

Financieel resultaat

Het financieel resultaat bleef stabiel op € (22,5) miljoen op een erg hoog niveau omdat de interestvoeten in Turkije gedurende het grootste deel van 2019 erg hoog gebleven zijn en pas in januari 2020 duidelijk zijn beginnen dalen.

Winstbelastingen

Ondanks het negatief resultaat vóór belastingen (EBT) zijn ook de inkomstenbelastingen € 3,5 miljoen negatief omwille van de herstructurering in Europa. Die zal belastingvorderingen, die in de nabije toekomst worden opgenomen, waarschijnlijk verminderen.

Nettoresultaat

Als gevolg van het bovenstaande daalde het nettoresultaat van een winst van € 15,6 miljoen in FY 2018 tot een verlies van € 14,7 miljoen in FY 2019. Dit vertegenwoordigt een verlies per aandeel van € 0,11 (FY 2018: winst per aandeel van € 0,11). De netto-impact van IFRS 16 op het Nettoresultaat wordt geschat op € (0,6) miljoen.

Vrije kasstroom

De vrije kasstroom daalde van € 32,2 miljoen in FY 2018 tot € 21,7 miljoen in FY 2019. Deze daling wordt hoofdzakelijk verklaard door de beslissing om bepaalde leveranciers sneller te betalen. De lagere Adj. EBITDA werd gecompenseerd door structurele verbeteringen van het werkkapitaal en het beëindigen van de belangrijke investeringsprogramma's die we de voorbije 3 jaar gevolgd hebben.

Cashflow uit financieringsactiviteiten

De Cashflow uit financieringsactiviteiten, exclusief het effect van nieuwe of terugbetaalde leningen en dividenden, maar inclusief ontvangen interesten, was € 29,9 miljoen negatief (FY 2018: € 13,6 miljoen negatief) door de blijvend hoge interestvoeten in Turkse lire doorheen 2019 en door tijdelijke verschillen tussen 2018 en 2019 die een negatieve impact gehad hebben op 2019.

Netto financiële schuld (inclusief IFRS16 effect)

Bijgevolg steeg de netto financiële schuld op 31.12.2019 tot € 140,2 miljoen (31.12.2018: € 125,8 miljoen)², wat resulteert in een schuldgraad van 2.3x (31.12.2018: € 1.5x)².

Personeel

Op 31 december 2019 telde Deceuninck Group wereldwijd 3.754 voltijdsequivalente medewerkers (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel) (31 december 2018: 3.803).

Risicobeheersing

Voor de analyse van het risicobeheer van de Groep wordt verwezen naar Toelichting 25 in het jaarverslag.

Niet-financiële informatie

De niet-financiële informatie van de Groep wordt beschreven vanaf pagina 58 tot 79.

Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep worden beschreven in het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 5 en 14 t.e.m 17.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 26 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

(1) Op vergelijkbare basis (aangepast voor de implementatie van IFRS 16)

(2) Inclusief aanpassing met € 32,1 miljoen voor de implementatie van IFRS 16 (Leasing)



Deceuninck Group: kerncijfers*

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in € miljoen)	2017	2018	2019	EVOLUTIE %
Omzet	687,2	674,2	633,8	(6,0%)
Adjusted EBITDA	68,1	72,4	60,6	(16,3%)
EBIT	38,1	43,9	11,2	(74,5%)
Nettowinst/-verlies	13,8	15,6	(14,7)	(194,7%)

GECONSOLIDEERDE BALANS (in € miljoen)	2017	2018	2019	EVOLUTIE %
Eigen vermogen	257,6	255,6	233,1	(8,8%)
Netto financiële schuld	118,3	93,7	140,2	49,6%
Totaal activa	558,6	584,9	575,4	(1,65%)
Investerings	54,2	62,1	35,5	(42,8%)
Werkkapitaal	135,9	92,3	94,5	2,4%
Kapitaalgebruik	418,2	396,3	416,3	5,0%

RATIOS	2017	2018	2019
Nettowinst of (-verlies) / omzet	2,0%	2,3%	(2,3%)
Adjusted EBITDA / omzet	9,9%	10,7%	9,6%
Netto financiële schuld / Adjusted EBITDA	1,74	1,29	2,31
EBIT / kapitaalgebruik	9,1%	11,1%	2,7%

PERSONEEL	2017	2018	2019
Voltijdse Equivalenten (VTE)	3.927	3.803	3.754

(*) Definities: zie Lexicon p. 167

Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	TOELICHTING	2018	2019
Omzet	2	674.227	633.810
Kostprijs verkochte goederen	3	(471.931)	(451.889)
Brutowinst		202.297	181.921
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		(106.891)	(110.141)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		(7.977)	(7.493)
Administratiekosten en algemene kosten		(43.836)	(45.460)
Overig netto bedrijfsresultaat	3	743	(6.543)
Bijzondere waardevermindering op goodwill		(168)	0
Aandeel in de resultaten van joint venture	8	(220)	(1.099)
Bedrijfswinst / (verlies) (EBIT)	3	43.947	11.185
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	3	(3.667)	(6.050)
Financiële kosten	3	(27.867)	(27.216)
Financiële opbrengsten	3	8.518	10.799
Winst / (verlies) voor belastingen (EBT)		20.932	(11.282)
Winstbelastingen	4	(5.363)	(3.457)
NETTOWINST / (-VERLIES)		15.569	(14.739)
NETTOWINST / (VERLIES) TOEWIJSBAAR AAN		2018	2019
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		14.745	(15.011)
Minderheidsbelangen		823	272
WINST / (VERLIES) PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (in €)		2018	2019
Gewone winst / (verlies) per aandeel		0,11	(0,11)
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel		0,11	(0,11)

Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2018	2019
Nettowinst / (verlies)	15.569	(14.739)
Omrekeningsverschillen	(15.834)	(1.412)
Effect van winstbelastingen	(362)	0
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	(16.196)	(1.412)
Actuariële winst (+) / verlies (-) op toegezegde pensioenregeling	2.578	(4.222)
Effect van winstbelastingen	(574)	869
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	2.004	(3.353)
Overige gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	(14.192)	(4.765)
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	1.377	(19.503)

DE TOTALE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN ZIJN ALS VOLGT TOEWIJSBAAR (in € duizend)	2018	2019
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	1.265	(19.451)
Minderheidsbelangen	112	(53)

Geconsolideerde balans Deceuninck

(in € duizend)	TOELICHTING	2018	2019
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	6	5.500	3.682
Goodwill	7	10.639	10.628
Materiële vaste activa	9, 20	268.817	299.152
Financiële vaste activa		64	15
Investerings in een joint venture (*)	8	4.340	2.924
Uitgestelde belastingvorderingen	4	8.563	4.502
Overige vaste activa	10	1.046	907
Vaste activa		298.970	321.810
Vorraden	11	117.382	109.074
Handelsvorderingen	12	88.749	78.097
Overige vorderingen	12	10.945	12.015
Liquide middelen	13	65.831	52.799
Vaste activa aangehouden voor verkoop	14	3.030	1.580
Vlottende activa		285.937	253.564
TOTAAL ACTIVA		584.907	575.374

(*) Aangepast voor 2018 (zie Toelichting 1)

(in € duizend)	TOELICHTING	2018	2019
PASSIVA			
Geplaatst kapitaal	15	53.901	53.925
Uitgiftepremies	15	88.193	88.261
Geconsolideerde reserves		218.592	200.427
Actuariële winsten/verliezen		(4.287)	(7.640)
Eigen aandelen	15	(75)	(75)
Eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen		(669)	(454)
Omrekeningsverschillen	15	(102.637)	(103.782)
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		253.018	230.661
Minderheidsbelangen		2.614	2.444
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		255.632	233.105
Rentedragende schulden	18	124.192	140.546
Andere langlopende verplichtingen (*)	8	2.560	80
Langlopende voorzieningen	16, 17	24.457	27.282
Uitgestelde belastingschulden	4	3.171	672
Langlopende schulden		154.380	168.581
Rentedragende schulden	18	35.317	52.405
Handelsschulden	19	113.872	92.656
Belastingen		5.199	3.678
Personeelsgerelateerde schulden		11.653	11.967
Kortlopende voorzieningen	16, 17	1.250	8.281
Overige schulden	19, 20	7.605	4.702
Kortlopende schulden		174.896	173.689
TOTAAL PASSIVA		584.907	575.374

(*) Aangepast voor 2018 (zie Toelichting 1)

Geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen van Deceuninck

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	GECONSOLIDEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSTROOM- INDEKKINGEN
PER 31 DECEMBER 2017	53.788	87.887	207.922	0
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			14.746	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	0	0	14.746	0
Kapitaalverhoging	113	306		
Inkoop eigen aandelen				
Gelichte opties				
Verwerving van dochterondernemingen			(1)	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			811	
Uitgekeerde dividenden			(4.082)	
Transfers			(805)	
AS PER 31 DECEMBER 2018	53.901	88.193	218.592	0

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTEPREMIES	GECONSOLIDEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSTROOM- INDEKKINGEN
PER 31 DECEMBER 2018	53.901	88.193	218.592	0
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			(14.951)	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	0	0	(14.951)	0
Kapitaalverhoging	24	68		
Inkoop eigen aandelen				
Gelichte opties				
Verwerving van dochterondernemingen				
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			913	
Uitgekeerde dividenden			(4.125)	
Transfer				
PER 31 DECEMBER 2019	53.925	88.261	200.427	(0)

ACTUARIËLE WINSTEN/ (VERLIEZEN)	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTER- ONDERNEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEEL- HOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
(6.291)	(115)	(210)	(87.957)	255.024	2.601	257.625
				14.746	823	15.569
2.004			(15.485)	(13.481)	(711)	(14.192)
2.004	0	0	(15.485)	1.265	112	1.377
				419	37	457
		(459)		(459)	41	(418)
	40			40		40
				(1)		(1)
				811		811
				(4.082)	(178)	(4.259)
			805	0		0
(4.287)	(75)	(669)	(102.637)	253.019	2.614	255.633

ACTUARIËLE WINSTEN/ (VERLIEZEN)	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTER- ONDERNEMINGEN	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEEL- HOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
(4.287)	(75)	(669)	(102.637)	253.019	2.614	255.633
				(14.951)	211	(14.741)
(3.353)			(1.147)	(4.499)	(265)	(4.765)
(3.353)	0		(1.147)	(19.451)	(55)	(19.505)
				92	132	224
		215		215	9	224
				0		0
				0		0
				913		913
				(4.125)	(257)	(4.383)
				0		0
(7.640)	(75)	(454)	(103.783)	230.661	2.443	233.106

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	TOELICHTING	2018	2019
Nettowinst (+) / verlies (-)		15.568	(14.741)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6, 7, 9, 14	29.023	40.460
Netto financiële kosten	3	23.011	22.532
Winstbelastingen	4	5.363	3.394
Waardevermindering op voorraden (+ = kost / - = opbrengst)	11	567	(656)
Waardevermindering op handelsvorderingen (+ = kost / - = opbrengst)	12	(1.655)	(496)
Langlopende voorzieningen (+ = kost / - = opbrengst)		166	6.319
Meerwaarde/Minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa (+ = kost / - = opbrengst)	3	(73)	(150)
Fair value aanpassingen voor equity accounted investeringen	8	220	1.446
BRUTO KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		72.190	58.108
Afname / (toename) in voorraden		(10.085)	8.882
Afname / (toename) in handelsvorderingen		2.217	10.703
Toename / (afname) in handelsschulden		35.072	(16.140)
Afname / (toename) in andere activa en passiva		(2.241)	219
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(854)	(2.728)
Ontvangen interesten (+)		2.416	4.487
KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		98.716	63.532
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa	6, 9, 14	(62.092)	(35.544)
Investerings in joint ventures (-)		(2.000)	(2.480)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		(20)	534
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		(64.112)	(37.387)
Kapitaalsverhoging (+) / verlaging (-)		(200)	432
Uitgekeerde dividenden(-) / Ontvangen dividenden (+)		(4.217)	(4.252)
Betaalde interesten (-) / Ontvangen interesten (+)		(9.628)	(12.849)
Netto financiële kosten, zonder interesten		(6.172)	(21.942)
Nieuwe / (terugbetaling) langlopende schulden	18	1.327	(9.840)
Nieuwe / (terugbetaling) kortlopende schulden	18	8.100	13.286
KASSTROMEN UIT FINANCIËRINGSACTIVITEITEN		(10.789)	(35.165)
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen		23.814	(9.021)
Liquide middelen per 1 januari	13	41.993	65.831
Wisselkoersfluctuaties		(379)	(4.326)
Transfers		403	314
Liquide middelen per 31 december	13	65.831	52.799

Toelichtingen

1. Voornaamste boekhoudprincipes

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 18 februari 2020. De geconsolideerde jaarrekening kan nog aangepast worden tot op de algemene vergadering van Deceuninck NV van 28 april 2020.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld. Ze werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor de waardering aan reële waarde van de derivaten. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2019. Ze wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende informatie met betrekking tot de voorgaande periode, echter heeft de Groep de eerder gerapporteerde balans per 31 december 2018 aangepast. Dit is het gevolg van de toepassing van de herzieningsperiode van 12 maanden richtlijnen voor IFRS 3 met betrekking tot de joint venture acquisitie van So Easy in november 2018. Gedurende de tweede jaarhelft van 2019 heeft de Groep de voorlopige boekhoudkundige behandeling van deze acquisitie gefinaliseerd en geüpdatet. Als gevolg hiervan werd de voorwaardelijke betaling, vervat in de lijn 'Andere langlopende verplichtingen', en de goodwill erkend als onderdeel van de boekwaarde van de opgenomen eigenvermogenswaarde, vervat in de lijn 'Investerings in een joint venture', met € 5.2 miljoen verminderd. Deze aanpassing heeft geen impact op de geconsolideerde jaarrekening en eigen vermogen van de Groep.

Gelieve ermee rekening te houden dat door afrondingen de som van de bedragen in de tabellen van de jaarrekening kunnen afwijken.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ('De Groep').

De Groep oefent zeggenschap uit over een dochteronderneming als en alleen als De Groep:

- macht over de deelneming heeft (d.w.z. de bestaande rechten aan de Groep de huidige mogelijkheid geven om de relevante activiteit van de deelneming te sturen);
- blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming; en
- over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

Over het algemeen is er een vermoeden dat een meerderheid van stemrechten resulteert in controle. Om dit vermoeden te onderbouwen en wanneer de Groep minder dan de meerderheid van de stem- of andere rechten bezit, neemt de Groep alle relevante factoren en omstandigheden in rekening bij het beoordelen of er controle over een entiteit is, daarbij rekening houdend met:

- Contractuele overeenkomsten met andere stemgerechtigden in de entiteit;
- Rechten voortvloeiend uit andere contractuele overeenkomsten;
- De Groep's stemrechten en potentiële stemrechten

Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitingsdatum als die van de moedermaatschappij, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited. In het kader van de consolidatie worden de financiële cijfers over de periode van 12 maanden eindigend op 31 December 2019 van Deceuninck Profiles India Private Limited gebruikt. Voor de geconsolideerde entiteiten worden dezelfde waarderingsgrondslagen toegepast.

In november 2018 heeft de Groep een 50% belang in So Easy BELGIË bvba verworven. Dit is erkend als een joint venture. De Groep's aandeel in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruik makende van de eigen vermogens methode.

Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal schattingen en beoordelingen te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de rapporteringsdatum zijn een weergave van de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen).

Het management voert deze ramingen uit met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van deze schattingen.

GEBRUIK VAN BEOORDELINGEN

In het kader van het toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorziening voor brugpensioenen

De onderneming heeft geoordeeld dat er een feitelijke verplichting bestaat in België en dat de geldende CAO telkens hernieuwd zal worden. In het kader hiervan wordt dit plan boekhoudkundig als een te bereiken doel plan ('defined benefit plan') beschouwd.

Voorzieningen voor herstructureringen

De Groep erkent voorzieningen voor herstructureringen wanneer de criteria voor erkenning onder IAS 37 voldaan zijn. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele loonsgegevens en assumpties met betrekking tot het aantal bedienden en arbeiders die de Groep zullen verlaten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de netto boekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroom genererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen – pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

Personeelsbeloningen – vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning.

De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingmodel vereist ook de bepaling van gepaste parameters zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 21.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waarmee de fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in sectie Winstbelastingen alsook in Toelichting 4.

Voorziening dubieuze debiteuren

Openstaande handelsvorderingen worden regelmatig geëvalueerd, en voorzieningen voor dubieuze debiteuren worden geboekt op een klant-per-klant basis indien er een verslechtering is in het betalingsgedrag of going concern indicatoren. Bij het beoordelen van de voorziening wordt rekening gehouden met de verzekerde kredietlimiet en ontvangen waarborgen.

Vreemde munten

De Groep past maandelijks gemiddelde wisselkoersen om de resultatenrekeningen van dochterondernemingen buiten de eurozone te converteren.

Vreemde valuta

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd op de laatste werkdag van de voorgaande maand) of de wisselkoers op de dag van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend op balansdatum. Alle winsten en verliezen die voortvloeien uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder financieel resultaat. Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische wisselkoers.

CONVERSIE VAN VREEMDE VALUTA VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro. Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone

worden omgezet naar euro aan gemiddelde maandelijkse koersen die de wisselkoersen, van toepassing op de dag van de transacties, benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt.

Wisselkoersverschillen resulterende uit omzetting van in vreemde valuta uitgedrukte intra-groeps rekeningen courant, leningen alsook handelsvorderingen en -schulden worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen onder financieel resultaat. Uitzondering op deze boekhoudkundige verwerking is wanneer de intra-groeps leningen beschouwd worden als deel uitmakend van de 'Net Investment in Foreign Operations'. In dat geval wordt het wisselkoersverschil direct opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het Eigen Vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening:

1 EUR IS GELIJK AAN	SLOTKOERS 2018	SLOTKOERS 2019	GEMIDDELDE KOERS 2018	GEMIDDELDE KOERS 2019
AUD	1,6215	1,5995	1,5794	1,6105
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BRL	4,4427	4,5157	4,2957	4,4108
CLP	795,8900	832,3500	775,9498	785,1486
COP	3.722,2640	3.681,5395	3.484,6910	3.670,2424
MXN	22,5554	21,2202	22,6008	22,6008
CZK	25,7780	25,4080	25,6421	25,6692
GBP	0,9027	0,8508	0,8847	0,8769
HRK	7,4095	7,4395	7,4181	7,4182
INR	80,2255	80,1870	80,6892	78,8305
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
PLN	4,3028	4,2568	4,2598	4,2974
RON	4,6630	4,7830	4,6540	4,7454
RSD	118,1946	117,5928	118,2644	117,8280
SEK	10,2773	10,4468	10,2533	10,5844
RUB	79,4605	69,3406	73,9332	72,4280
THB	37,3170	33,4150	38,1559	34,7377
TRY	6,0280	6,6506	5,5697	6,3511
UAH	31,7141	26,4220	32,2134	28,6534
USD	1,1454	1,1234	1,1804	1,1195

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

OCTROOIEN EN LICENTIES

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs. Ze worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar. Voor octrooien die in Noord-Amerika zijn erkend wordt de verwachte levensduur geschat op 15 jaar.

MERKNAMEN

Merkmamen verworven als gevolg van de acquisitie van een bedrijfscombinatie worden aan de reële waarde van de acquisitiedatum gewaardeerd. De daaropvolgende waardering hangt af van de levensduur van de merkmamen als zijnde onbeperkt of eindig. Merkmamen met onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven maar worden jaarlijks getest op afwaardering en wanneer er een indicatie is dat een activa mogelijk afgewaardeerd dient te worden. De Groep beschouwt het merendeel van de gekochte en gebruikte merkmamen een onbeperkte levensduur hebben aangezien ze direct bijdragen tot de Groep's kasstromen als gevolg van de erkenning door de klanten van de specifieke karakteristieken van deze merken binnen de actieve markten.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen en directe loonkosten) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Dergelijke kosten worden momenteel volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte levensduur, die meestal geschat wordt op 5 jaar.

LATERE UITGAVEN

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

Bedrijfscombinaties

De Groep hanteert de overnamemethode voor de verwerking van de overname van bedrijven. De overgedragen vergoeding is de som – op datum van de verwerving van zeggenschap – van de reële waardes van alle overgedragen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven aandelen om zeggenschap van de overgenomen entiteit te krijgen. Geïdentificeerde activa, aangegane verplichtingen en toekomstige verplichtingen worden afzonderlijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van de overname.

De toewijzing van de reële waardes aan de identificeerbare activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op diverse inschattingen door management. Transactiekosten worden in resultaat geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum, behalve de goodwill gerelateerd aan Ege Pen (€ 9.3 miljoen) die in EUR uitgedrukt is ondanks dat het een Turkse dochteronderneming is. De entiteit werd in 2000 gekocht en Deceuninck heeft in 2002 voor het eerst IFRS toegepast wanneer de standaarden een optie tot het erkennen van goodwill als assets van de rapporterende entiteit te beschouwen en deze op te nemen als niet-monetair vreemd valuta item dat gerapporteerd wordt op basis van de valutakoers op het moment van de transactie (IAS21.33.b IAS21 versie effectief vanaf 1 januari 1995).

Voordelige aankoop

Indien de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding herbekijkt de Groep of ze alle verworven activa en aangegane verplichtingen juist geïdentificeerd heeft. Tevens herzien ze alle gebruikte procedures ter bepaling van de waardes die bepaald dienen te worden op datum van de verwerving. Indien na herziening de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding, wordt de winst geboekt in de resultatenrekening.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen, eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

ACTIVA	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	6 jaar
Gietvormen & matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoormateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als 'vaste activa aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en waarvan de verkoop zeer waarschijnlijk is, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Dezelfde waardering geldt voor bedrijfsactiviteiten aangehouden voor verkoop.

Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven zodra gepresenteerd als vaste activa aangehouden voor verkoop. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden apart gepresenteerd als vlottende activa in de geconsolideerde balans.

Eenzelfde waarderingsprincipes worden gehanteerd voor bedrijfseenheden aangehouden voor verkoop.

Investerings in joint ventures

Een joint venture is een soort gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de overeenkomst hebben, recht hebben op het netto vermogen van de joint venture. Gezamenlijke controle is de contractueel overeengekomen verdeling van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen.

De overwegingen die moeten genomen worden bij het bepalen van gezamenlijke controle zijn vergelijkbaar met deze die nodig zijn om controle te bepalen over dochterondernemingen. De investering van de Groep in de joint venture wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering in een joint venture aanvankelijk opgenomen tegen de kostprijs, inclusief de transactiekosten. De boekwaarde van de investering wordt aangepast om veranderingen in het aandeel van de Groep in het netto vermogen van de joint venture sinds de acquisitiedatum op te nemen.

Goodwill met betrekking tot de joint venture is opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor het bepalen van de goodwill heeft de Groep ervoor gekozen om voor de waardering een periode van 12 maanden toe te passen, vergelijkbaar met de periode voor bedrijfscombinaties, in het geval dat de Groep niet in staat is het proces binnen het jaar van verwerving af te ronden.

De resultatenrekening reflecteert het aandeel van de Groep in de resultaten van de joint venture. Elke wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de joint ventures worden gepresenteerd als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Wanneer een wijziging direct in het eigen vermogen van de joint venture werd verwerkt, neemt de Groep bovendien haar aandeel in de eventuele mutaties, indien van toepassing, op in het mutatieoverzicht over het

eigen vermogen. Niet gerealiseerde resultaten die voortvloeien uit transacties tussen de Groep en de joint venture worden geëlimineerd ten belope van het belang in de joint venture. Het totale aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de joint venture wordt weergegeven in de resultatenrekening van de Groep onder de bedrijfswinst en geeft de bedrijfswinst / (-verlies) weer na belastingen en minderheidsbelangen in de joint venture.

De jaarrekening van de joint venture is opgesteld voor dezelfde periode als deze van de Groep. Waar nodig worden aanpassingen doorgevoerd om de grondslagen voor de financiële verslaggeving in lijn te brengen met die van de Groep.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode, bepaalt de Groep of het noodzakelijk is om een bijzondere waardevermindering op te nemen op haar investering in de joint venture. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er dergelijke aanwijzingen zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de joint venture en de boekwaarde, en verwerkt vervolgens het verlies binnen de lijn 'Aandeel in het resultaat van een joint venture' in de resultatenrekening.

Bij verlies van gezamenlijke controle over de joint venture, waardeert de Groep de eventueel resterende aangehouden investering tegen de reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de joint venture bij verlies van gezamenlijk controle en de reële waarde van de resterende investering en de opbrengsten uit de verkoop wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Leasing

De Groep beoordeelt op het moment van initiatie van contracten of een contract al dan niet een lease contract is of een leaseovereenkomst bevat. In desbetreffend geval omvat het contract een recht tot het uitoefenen van controle over het gebruik van een geïdentificeerd actief voor een tijdsperiode in ruil voor een vergoeding.

De Groep past de 'single recognition and measurement approach' voor alle leases toe, behalve voor de kortetermijn leases en leasings van lage waarde activa. De Groep erkent leasingschulden om lease betalingen te voldoen en erkent leasing gebruiksrechten die het recht tot gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

I) Gebruiksrechten leasing activa

De Groep erkent leasing gebruiksrechten op de startdatum van de leaseovereenkomst (dwz. het moment dat het onderliggend actief beschikbaar is voor gebruik). Gebruiksrechten worden erkend ten belope van de kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en afwaarderingen, aangepast voor daaropvolgende herwaarderingen van de leasingsschulden. De aanschaffingswaarde van de gebruiksrechten bevat het bedrag van de erkende leasingschulden, initiële opgelopen kost & lease betalingen gemaakt op of voor de startdatum, verminderd met eventuele voordelen ontvangen in het kader van de leaseovereenkomsten. De leasing gebruiksrechten worden afgeschreven via een lineaire methode over het minimum van enerzijds de lease termijn of anderzijds de levensduur van de activa die geleased worden. De Groep heeft gekozen om de leasing gebruiksrechten te presenteren als aparte activa klasse binnen de Materiële vaste activa en daarbij aansluitend de relevante informatie in de toelichtingen te verschaffen.

Als het eigendom van de geleasede activa op het einde van de lease termijn naar de Groep overgaat of de kost de uitoefenprijs van aankoopties vertegenwoordigt, worden de afschrijvingen berekend gebruik makend van de resterende ingeschatte levensduur van de activa. De leasing gebruiksrechten zijn ook onderhevig aan afwaarderingen, in geval dit van toepassing is.

II) Leasingschulden

Op de startdatum van de leases erkent de Groep de leasingsschulden berekend als de verdisconteerde waarde van de leasebetalingen te voldoen gedurende de lease termijn. De lease betalingen omvatten de vaste betalingen (alsook de intrinsiek vaste betalingen) verminderd met enige te ontvangen lease incentives, variabele lease betalingen die afhankelijk zijn van een index of een tarief, en betalingen die verwacht worden om betaald te worden als restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten ook de uitoefenprijs van aankoopties als het redelijk zeker is dat de Groep deze uitoefent, alsook betalingen van boetes voor het stopzetten van leases, wanneer in de leasetermijn de stopzettingsoptie gereflecteerd is. Variabele leasebetalingen die niet op basis van een index of een tarief zijn, worden erkend als kost in de periode dat de gebeurtenis of voorwaarde voorvalt die de leasebetaling heeft geactiveerd. Bij het berekenen van de huidige waarde van de leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele interestvoet op aanvangsdatum van de lease wanneer de impliciete interestvoet niet bepaalbaar is. Na de aanvangsdatum wordt het bedrag van leaseschulden verhoogd met de opgelopen interest en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. In aanvulling hierop wordt de boekwaarde van de leaseschulden geherwaardeerd wanneer er een

modificatie is, een wijziging in leasetermijn, een wijziging in de ten gronde vaste leasebetalingen of een wijziging in de beoordeling om een onderliggend actief te kopen. De Groep presenteert de leasingschulden binnen de kortlopende en langlopende schulden.

III) Korte-termijn leases en lage-waarde leases

De Groep past de kortetermijnlease erkenningsuitzondering (leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder te meten vanaf aanvangsdatum die geen aankooptie bevatten) toe voor alle categorieën van onderliggende activa. Ze past ook de lage waarde erkenningsuitzondering toe over alle categorieën van onderliggende activa. Leasebetalingen van korte-termijn en lage-waarde leases worden als kost geboekt op een lineaire basis over de leasetermijn.

Financiële instrumenten

CRITERIA VOOR DE EERSTE OPNAME EN HET NIET MEER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd wanneer de Groep de desbetreffende contractuele bepalingen onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen, bepaald in het contract, te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd indien de verplichting, bepaald in het contract, ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

CRITERIA VOOR HET COMPENSEREN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen. Daarnaast dient de intentie aanwezig te zijn om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op netto basis af te wikkelen.

CRITERIA VOOR DE CLASSIFICATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële activa worden zowel bij eerste erkenning als daarna gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of aan reële waarde via de resultatenrekening. De classificatie van financiële vaste activa bij de eerste erkenning is afhankelijk van de

contractuele kasstroomkenmerken van het financieel vast actief en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast waardeert de Groep een financieel vast actief aan reële waarde plus transactiekosten, in het geval het financieel vast actief niet via de resultatenrekening wordt gewaardeerd aan reële waarde. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Om een financieel actief te kunnen classificeren en waarderen aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen of de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten moet het aanleiding geven tot kasstromen die alleen betalingen van de hoofdsom en de rente op de uitstaande hoofdsom zijn. Deze beoordeling wordt de SPPI-test genoemd en wordt op individueel instrumentniveau uitgevoerd. Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van financiële activa verwijst naar de manier waarop het zijn financiële activa beheert om kasstromen te genereren. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen het gevolg zijn van het incasseren van contractuele kasstromen, het verkopen van de financiële activa, of beide.

Financiële vaste activa

De Groep presenteert onder deze rubriek de eigenvermogensinstrumenten waarvoor zij heeft gekozen om de verandering in de reële waarde te presenteren via de niet-gerealiseerde resultaten. De keuze om eigenvermogensinstrumenten hieronder te klasseren wordt gemaakt op basis van de individuele instrumenten. Winsten of verliezen op deze financiële vaste activa worden nooit gerecycleerd door de resultatenrekening. Dividenden worden opgenomen onder de financiële opbrengsten in de resultatenrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep van dergelijke opbrengsten profiteert als een terugvordering van een deel van de kostprijs van het financieel vast actief, in welk geval dergelijke winst wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten worden niet onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening bevatten financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde

via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IFRS 3 voor 'de administratieve verwerking van afdekkingstransacties'. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor handelsdoeleinden bedoelde financiële activa, worden direct geboekt in de resultatenrekening.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen voldoen aan de voorwaarde om opgenomen te worden aan aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen als ze worden opgenomen tegen hun nominale waarde en onderworpen zijn aan een bijzondere waardevermindering. De Groep erkent een voorziening voor verwachte kredietverliezen. Verwachte kredietverliezen zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen die volgens het contract verschuldigd zijn en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd met een benadering van de originele effectieve rentevoet. Voor handelsvorderingen past de Groep een vereenvoudigde aanpak toe voor het berekenen van de verwachte kredietverliezen. Daarom houdt de Groep geen wijzigingen in het kredietrisico bij, maar erkent in plaats daarvan een provisie gebaseerd op de levensduur van de verwachte kredietverliezen op elke rapporteringsdatum. De Groep heeft een matrix opgesteld die is gebaseerd op zijn historische ervaring met kredietverlies, aangepast om vooruit te kijken en in te spelen op de factoren die specifiek zijn voor de debiteuren en de economische omgeving.

Kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit liquide middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op korte termijn (maximale looptijd van drie maanden na verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een beperkt risico op waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de kas en kasequivalenten tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden op korte termijn bij financiële instellingen weergegeven ('bankschulden').

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen bedragen verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Het verschil tussen de afgeschreven kost en de terugbetalingswaarde wordt geboekt over de looptijd van de lening op basis van de effectieverentemethode of tot de schuld niet meer wordt gehouden.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als 'reële waarde afdekking' ('fair value hedging') indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren. Ze worden geclassificeerd als 'kasstroom afdekking' ('cash flow hedging') wanneer deze instrumenten kasstroomwijzigingen afdekken, die gerelateerd zijn aan een specifiek risico met betrekking tot een geboekte vordering of verplichting of een verwachte transactie.

Bij reële waarde afdekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van deze instrumenten onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening. De winst of het verlies op de afgedekte positie leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de afgedekte positie en dient opgenomen te worden in de resultatenrekening. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing afgeschreven via de resultatenrekening tot het volledig afgeschreven zal zijn op de vervaldag.

De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als kasstroom afdekking te worden erkend, worden gewaardeerd aan reële waarde. Winst of verlies voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, worden direct in het resultaat geboekt.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, exclusief de geschatte kosten nodig voor de opslag en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen, worden als volgt opgenomen:

- grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;
- afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene productiekosten gebaseerd op een normale productiecapaciteit en op basis van de FIFO-methode;
- handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.

Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering op het eigen vermogen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening.

De realiseerbare waarde van andere dan financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen berekend door gebruik te maken van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugnname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of feitelijk afdwingbaar) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die

verplichtingen uitgaande kasstromen noodzakelijk zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een garantievoorziening wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

Personeelsbeloningen

PENSIOENEN

De Groep heeft voornamelijk toegezegde-bijdrageregelingen alsook toegezegd-pensioenregelingen in België, Duitsland en Turkije. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde-bijdrageregelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben, met uitzondering voor de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen, die geboekt worden als toegezegd-pensioenregelingen. Bij de toegezegd-pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de 'projected unit credit'-methode. Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen. Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,
- op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.

De netto rente wordt berekend door de verdisconteringsvoet toe te passen op de netto verplichting of het netto actief uit hoofde van de toegezegde-pensioenrechten (actief). In de geconsolideerde winst- en verliesrekening ('P&L by function') neemt de Groep de volgende wijzigingen in de netto verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op onder overig netto bedrijfsresultaat:

- pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekend-pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en niet routinematige schikkingen
- netto rentelasten of -baten

VERGOEDINGEN MET AANDELEN

Verschillende aandelenopties, warrantplannen en performance share plans laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de gemiddelde marktprijs van de onderliggende aandelen in een periode van dertig dagen voor de datum van de toekenning. Het eigen vermogen wordt verhoogd met de ontvangen bedragen of de uitoefenprijs wanneer deze opties of warranten worden uitgeoefend. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de toekenningsdatum. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binomiale boomstructuur. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties samen met de overeenstemmende toename van het eigen vermogen, worden erkend over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, die de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of die een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een op aandelen gebaseerde vergoeding geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd als een vergoeding die toegekend werd op datum van de annulatie en de hiermee gepaard gaande niet-afgeschreven kost, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele op aandelen gebaseerde vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

BONUSSEN

Contractuele bonussen worden berekend op basis van vastgestelde financiële kerndoelstellingen en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

Omzet

De groep past IFRS 15 toe, gebruik makende van de 'modified retrospective'-methode van implementatie. De Groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten. Als onderdeel van de commerciële relatie verleent de Groep doorgaans een betalingstermijn van 15 tot 120 dagen, maar biedt onder bepaalde voorwaarden kortingen voor prompt betaling. De betalingsvoorwaarden verschillen aanzienlijk tussen de regio's waarin de Groep actief is.

VERKOOP VAN GOEDEREN

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten doorgaans één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product.

(i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de entiteit om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen.

De betaalde of te betalen vergoeding worden geboekt als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd wordt.

Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- Erkenning van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten
- Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis)

Wanneer het contract geen contractueel vastgelegde toekomstige volumes bepaalt en als er op het moment van betaling geen getekende verkooporders zijn, besluiten we dat er op het moment van de betaling geen huidig verkoopcontract met de klant is. Bijgevolg wordt de volledige voorafbetaling erkend in de resultatenrekening op het moment dat de betaling wordt voldaan.

(ii) Betalingskortingen verleend en verkregen

De Groep erkent de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

(iii) Garantieverplichtingen

De Groep voorziet doorgaans een garantie voor algemene herstellingen van defecten die op het moment van de verkoop reeds bestonden. Deze garanties worden erkend als een garantieverplichting aangezien deze niet als een aparte prestatieverplichting voor de Groep beschouwd worden.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Wanneer de subsidie verband houdt met een uitgave, wordt deze in de inkomsten genomen gedurende de periode nodig om op systematische wijze de gerelateerde kosten te compenseren. Wanneer de subsidie verband houdt met een actief, wordt ze opgenomen als uitgestelde opbrengst.

Financieringskosten

Financieringskosten worden geactiveerd indien zij rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief.

Winstbelastingen

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de ermee verbonden belasting rechtstreeks geboekt in het eigen vermogen. Actuele belastingen omvatten de verwachte belastingsschuld op het belastbaar inkomen van het jaar. Zij omvatten daarnaast belastingaanpassingen van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden voor financiële rapporteringsdoeleinden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces als ingevoerd wordt beschouwd op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een acquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige

belastbare winsten zullen zijn om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. Er worden twee elementen beoordeeld om de waarschijnlijkheid van toekomstige winsten te beoordelen: 1/ de winstgevendheid in het verleden, ten minste twee opeenvolgende winstgevendende jaren zijn noodzakelijk, en 2/ de verwachte winstgevendheid in de volgende drie opeenvolgende jaren volgens het gedetailleerd budget voor volgend boekjaar en het businessplan op hoger niveau voor de twee volgende jaren. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Financiële opbrengsten/kosten

De interestopbrengsten omvatten de interesten verworven op bankdeposito's of verkregen van klanten als compensatie voor verlengde betalingstermijnen, en de interestkosten omvatten de interesten verschuldigd op leningen die door de Groep werden aangegaan. De geboekte interest is gebaseerd op de effectieve interestmethode. De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen van rentedragende leningen en deposito's, tevens de geboekte winsten of verliezen resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten. Deze instrumenten worden beschouwd als 'reële waarde'-afdekkinginstrumenten, indien de afgedekte risico's van financiële aard zijn of indien de afgeleide financiële instrumenten niet voldoen aan de speciale vereisten voor afdekkingstransacties.

Gewijzigde boekhoudkundige standaarden en toelichtingen

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2019.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

De Groep heeft voor het eerst IFRS 16 toegepast. Zoals vereist door IAS 1 en IAS 8, de oorsprong en het effect van de veranderingen ten gevolge van het toepassen van deze nieuwe standaard worden hierna toegelicht.

Verschillende andere standaarden en interpretaties zijn voor het eerst van toepassing in 2019, maar hebben geen significante impact op het geconsolideerde jaarverslag van

de Groep. De Groep heeft er niet voor gekozen om bepaalde andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die reeds werden uitgegeven, maar nog niet van kracht zijn vervroegd toe te passen.

- IFRIC interpretatie 23: Onzekerheid over behandeling van winstbelastingen
- Wijzigingen in IFRS 9: Financiële instrumenten - Vervroegde aflossingen met negatieve compensatie
- Wijzigingen in IAS 19 Personeelsbeloningen - Planwijzigingen, inperking of afrekening
- Wijzigingen in IAS 28: Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures - Langetermijnbelangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures
- Jaarlijkse verbeteringen - cyclus 2015-2017

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 vervangt IAS 17 Leasing, IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC-15 Operationele leasings – Incentives en SIC- 27 Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst. IFRS 16 zet de beginselen uiteen voor de opname, waardering, presentatie en toelichting van leasings. Lessees nemen alle leasings, onder één model, op in de balans. Deze verwerking is vergelijkbaar met de verwerking van financiële leasings onder IAS 17.

De Groep paste IFRS 16 toe, gebruikmakend van de 'modified retrospective'-methode met initiële toepassingsdatum op 1 januari 2019. De Groep koos om de transitie-praktische toepassing te gebruiken, dewelke toelaat de standaard, op datum van initiële toepassing, enkel toe te passen op contracten die voordien als leases geïdentificeerd werden onder IAS17 en IFRIC4. De Groep koos ook om de vrijstellingen te gebruiken voor leasecontracten die, op datum van ingebruikname, een leasetermijn van 12 maanden of minder en geen aankoopoptie hadden (korte-termijn leases) en voor de leasecontracten waarvan het onderliggend actief van lage waarde is (lage-waarde leases).

Het effect van de toepassing van IFRS 16 per 1 januari 2019, is als volgt:

EFFECT VAN DE EERSTE TOEPASSING VAN IFRS16 (STIJGING / (DALING))	1 JANUARI 2019
Gebruiksrechten leasing vaste activa	32.797
Reeds erkende gebruiksrechten leasing vaste activa	(688)
TOTALE ACTIVA	32.109
Leasingschulden	32.109
TOTALE PASSIVA	32.109

De Groep heeft leasecontracten voor verschillende items van materiële vaste activa. Voor de toepassing van IFRS 16, classificeerde de Groep elk van zijn leases (als lessee) op contractdatum als ofwel een financiële lease ofwel een operationele lease. Een lease werd als financiële lease geassocieerd wanneer de Groep substantieel alle aan de eigendom van het geleasede goed verbonden risico's en voordelen draagt; in de andere gevallen werd het een operationele lease. Financiële leases werden gewaardeerd aan marktwaarde of tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst indien lager.

Leasebetalingen werden toegewezen aan interestkost (deel van financiële kosten) en afname van de leaseschuld. Bij een operationele lease werden de geleasede activa niet geactiveerd en werden leasebetalingen op een lineaire manier over de looptijd van het contract in kost genomen. Voorafbetalingen of voorzieningen van huur werden respectievelijk onder overige vorderingen en overige schulden geassocieerd. Bij de toepassing van IFRS 16 heeft de Groep één erkennings- en waarderingmodel voor alle leases, met uitzondering van de korte-termijn leases en de lage-waarde leases. De standaard voorziet specifieke transitievereisten en praktische toepassingen, dewelke toegepast werden door de Groep.

Leases voordien geassocieerd als financiële leases

De Groep heeft voor de voordien geassocieerde financiële leases de initiële boekwaardes van de erkende activa en passiva op de datum van initiële toepassing niet aangepast. (De recht-op-gebruik activa en lease schulden zijn gelijk aan de lease assets en schulden erkend onder IAS 17). De vereisten van IFRS 16 werden toegepast op deze leases vanaf 1 januari 2019.

Leases voordien geassocieerd als operationele leases

De Groep erkent recht-op-gebruik activa en leaseschulden voor de leases die vroeger als operationele leases werden geassocieerd, met uitzondering van de korte-termijn en lage-waarde leases. De recht-op-gebruik activa werden erkend aan de waarde van de leaseschulden. De leaseschulden werden erkend op basis van de huidige waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd tegen de incrementele interestvoet op datum van initiële toepassing.

De Groep heeft ook de praktische richtlijnen toegepast waarbij ze:

- Eenzelfde interestvoet heeft gebruikt per portfolio van leases met gelijkaardige karakteristieken
- Initiële direct toewijsbare kosten met betrekking tot het bepalen van de omvang van leasing gebruiksrechten op datum van initiële toepassing niet erkent
- 'hindsight' heeft gebruikt in het bepalen van de leasetermijn voor contracten die vernieuwings- of stopzettingsopties bevatten.

De leaseschulden per 1 januari 2019 kunnen als volgt gereconcilieerd worden met de operationele leaseverplichtingen per 31 december 2018:

RECONCILIATIE OPERATIONELE LEASEVERPLICHTINGEN PER 31 DECEMBER 2018 MET LEASINGSCHULDEN PER 1 JANUARI 2019 (in € duizend)		IMPACT IFRS 16
Operationele leaseverplichtingen per 31 december 2018		45.199
Gewogen gemiddelde incrementele interestvoet per 1 januari 2019		7,59%
Verdisconteerde operationele leaseverplichtingen per 1 januari 2019		39.267
VERMINDERING:		
Verplichtingen betreffende kortlopende leaseovereenkomsten		(959)
Verplichtingen betreffende leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde		(1)
Eliminatie van operationele leaseverplichtingen voorheen erkend als leasingschuld		(4.455)
Leasings waarvan de verlengingsoptie niet vaststaand zeker uitoefenbaar is		(2.431)
TOEVOEGING:		
Verplichtingen gerelateerd aan leasings voorheen geassocieerd als financiële leasing		688
LEASINGSCHULDEN PER 1 JANUARI 2019		32.110

Standaarden uitgegeven maar nog niet van kracht

De onderstaande standaarden en interpretaties zijn deze die reeds uitgegeven werden tijdens het boekjaar, maar nog niet van kracht zijn.

- Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties - Definitie van een bedrijf, van toepassing per 1 januari 2020
- IFRS 17 Verzekeringscontracten, van toepassing vanaf 1 januari 2021
- Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in de financiële verslaggeving, schattingen en fouten - definitie van materieel, van toepassing vanaf 1 januari 2020

2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat (a) actief is in een bepaalde economische omgeving dat opbrengsten met zich voortbrengt en en waarbij kosten gemaakt worden (b) waarvoor afgelijnde informatie beschikbaar is en (c) zijn resultaten regelmatig nagekeken worden door de Chief Operating Decision Maker 'CODM' om te bepalen welke tijd en middelen gealloceerd worden en in het beoordelen van de prestatie van het segment.

Drie segmenten werden bepaald op basis van locatie van legale entiteiten. Zij omvatten de volgende landen:

1. Europa: Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje, Kroatië, Verenigd Koninkrijk, Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Rusland, Servië en de Tsjechische Republiek;
2. Noord-Amerika, de Verenigde Staten en Canada;
3. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Roemenië, Thailand en Turkije.

Als gevolg van de aankondiging in oktober 2018 heeft de Groep haar interne organisatie aangepast naar aanleiding van de 'One Europe' integratie. Vanaf 1 januari 2019 worden de eerder gerapporteerde segmenten West-Europa en Centraal- en Oost-Europa samengevoegd in het nieuwe segment Europa. De operationele segment informatie in de jaarrekening bevat de nieuwe segmentatie, inclusief vergelijkende cijfers voor 2018.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een 'at arm's length basis' in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden. De waarderingsbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als deze van toepassing bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen ('Chief Operating Decision Maker') en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team.

Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment.

De gesegmenteerde informatie die aan de 'Chief Operating Decision Maker' voorgelegd wordt omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.



EUROPA

Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje, Kroatië,
Verenigd Koninkrijk, Bosnië, Bulgarije,
Kroatië, de Tsjechische Republiek, Duitsland,
Litouwen, Polen, Rusland en Servië.



TURKIJE & EMERGING MARKETS

Australië, Brazilië, Chili, Colombia,
India, Mexico, Thailand en Turkije.

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	EUROPA		NOORD-AMERIKA	
	2018	2019	2018	2019
Externe omzet	338.418	331.790	131.324	135.422
Intersegment omzet	1.490	1.417	566	472
Totale omzet (*)	339.908	333.207	131.891	135.895
Adjusted EBITDA	17.217	20.810	15.808	14.720
Niet recurrente kosten en inkomsten	-	-	-	-
Financieel resultaat	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	-	-
Afschrijvingen en afwaarderingen	(19.384)	(22.812)	(6.734)	(9.584)
Nettowinst / (-verlies)				
Investerings	(37.257)	(22.653)	(14.264)	(7.768)

(*) Waarvan gerelateerd aan België: € 76,0 miljoen

Reconciliatie van de totale segment activa en de totale Groep activa:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (*) (in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	2018	2019
Europa (**)	295.423	300.066
Noord-Amerika	88.230	103.098
Turkije & Emerging markets	145.923	141.419
Intersegment activa	529.576	544.583
Liquide middelen	65.831	52.799
Intersegment eliminaties	(10.501)	(22.007)
TOTAAL ACTIVA - GROEP	584.907	575.374

(*) Aangepast voor 2018 (zie Toelichting 1)

(**) Waarvan gerelateerd aan België: € 199,6 miljoen

De samenstelling van de omzet per productgroep is voorgesteld in onderstaande tabel:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in %)	EUROPA		NOORD-AMERIKA	
	2018	2019	2018	2019
Window and door systems	81,0%	80,5%	100,0%	100,0%
Outdoor living	10,0%	11,0%	0,0%	0,0%
Home protection	9,0%	8,5%	0,0%	0,0%
TOTAAL	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Er is geen significante concentratie van de omzet (>10%) bij één of een beperkt aantal klanten.

TURKIJE & EMERGING MARKETS		INTERSEGMENT ELIMINATIES		GECONSOLIDEERD	
2018	2019	2018	2019	2018	2019
204.487	166.135	(1)	-	674.227	633.347
2.043	2.952	(4.100)	(4.379)	(0)	463
206.530	169.087	(4.101)	(4.379)	674.227	633.810
39.283	25.942	121	(830)	72.429	60.642
-	-	-	-	536	(8.997)
-	-	(0)	0	(23.015)	(22.467)
-	-	-	-	(5.363)	(3.457)
(5.133)	(8.659)	2.234	595	(29.018)	(40.460)
		-		15.569	(14.739)
(11.374)	(6.274)	804	1.152	(62.092)	(35.544)

Reconciliatie van de totale segment passiva en de totale Groep passiva:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (*) (in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	2018	2019
Europa	83.901	109.050
Noord-Amerika	20.367	19.855
Turkije & Emerging markets	93.470	74.642
Intersegment passiva	197.738	203.547
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	255.631	233.105
Langlopende rentedragende schulden	124.192	140.546
Andere langlopende verplichtingen	2.560	80
Kortlopende rentedragende schulden	14.962	19.297
Intersegment eliminaties	(10.176)	(21.201)
TOTAAL PASSIVA - GROEP	584.907	575.374

(*) Aangepast voor 2018 (zie Toelichting 1)

TURKIJE & EMERGING MARKETS		GECONSOLIDEERD	
2018	2019	2018	2019
95,7%	95,3%	89,1%	88,6%
0,1%	0,1%	5,3%	5,8%
4,2%	4,6%	5,6%	5,7%
100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

3. Opbrengsten en kosten

RESULTATENREKENING PER SOORT (in € duizend)	2018	2019
Verkopen	674.227	633.810
Materiaalkost	(334.525)	(308.974)
Bedrijfskosten	(121.949)	(113.105)
Personeelskosten	(147.052)	(153.111)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	(27.108)	(39.792)
Overige operationele kosten	523	(7.642)
Operationeel resultaat voor afschrijvingen op goodwill	44.115	11.185
Waardevermindering op goodwill	(168)	0
Operationeel resultaat (EBIT)	43.947	11.185
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(3.667)	(6.050)
Financiële lasten	(27.867)	(27.216)
Financiële opbrengsten	8.518	10.799
Winst / (-verlies) voor belastingen (EBT)	20.932	(11.282)
Winstbelastingen	(5.363)	(3.457)
NETTO WINST / (-VERLIES)	15.569	(14.739)

Voor een algemene analyse over de opbrengsten en kosten verwijzen we naar de '2019 resultaten' op pagina 88.

BEDRIJFSKOSTEN (in € duizend)	2018	2019
Transport	(31.293)	(31.730)
Onderhoud	(19.604)	(18.333)
Diensten	(19.590)	(19.775)
Energie	(16.502)	(15.478)
Huur	(10.168)	(2.421)
Communicatie	(10.025)	(11.105)
Lokale belastingen en boetes	(4.593)	(4.043)
Reiskosten	(4.573)	(5.078)
Productiebijstand	(2.995)	(2.972)
Verzekeringen	(2.524)	(2.643)
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	(597)	(234)
Toename / (afname) van provisies	1.088	1.152
Andere	(573)	(447)
TOTAAL	(121.949)	(113.106)

De bedrijfskosten dalen ten opzichte van 2018 door een daling in de huurkosten als gevolg van IFRS 16 en een daling in energie & onderhoudskosten, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging in marketing & reiskosten.

LOONKOSTEN EN OVERIGE SOCIALE VOORDELEN (in € duizend)	2018	2019
Lonen en wedden	(110.481)	(115.309)
Sociale zekerheidsbijdragen	(27.535)	(26.504)
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	(4.591)	(6.365)
Overige personeelskosten	(4.446)	(4.932)
TOTAAL	(147.052)	(153.111)

De stijging van de personeelskosten is voornamelijk te verklaren door een stijging van de bruto wedden en kosten voor groepsverzekeringen.

PERSONEEL (TOTAAL VOLTijdSEQUIVALENTEN (VTE) PER CATEGORIE)	2018	2019
Arbeiders	2.771	2.642
Bedienden	1.032	1.112
TOTAAL	3.803	3.754

De daling in totale voltijdse equivalenten is te verklaren door een daling in aantal arbeiders, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van aantal bedienden.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in € duizend)	2018	2019
Ontvangen subsidies	434	1.315
Niet-recurrente opbrengsten	536	0
Gerealiseerde meerwaarde (im)materiële vaste activa	143	228
Overige	4.460	3.145
TOTAAL	5.573	4.688

De overige bedrijfsopbrengsten zijn gedaald door niet-recurrent inkomen in boekjaar 2018 en andere inkomsten, gedeeltelijk gecompenseerd door ontvangen subsidies.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in € duizend)	2018	2019
Toename in provisies	(740)	(6.384)
Integratiekosten	0	(2.004)
Bijzondere waardeverminderingen	(1.741)	(667)
Gerealiseerde minderwaarde materiële vaste activa	(71)	(78)
Overige	(2.499)	(3.196)
TOTAAL	(5.051)	(12.330)

De stijging van de overige bedrijfskosten ten opzichte van 2018 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een stijging van de voorziening en andere integratiekosten gerelateerd aan de strategische herpositionering van de regio Europa.

FINANCIËLE OPBRENGSTEN (in € duizend)	2018	2019
Interestopbrengsten	2.412	4.487
Financiële kortingen - Leveranciers	(4)	0
Wisselkoerswinsten	6.054	6.152
Overige	58	160
TOTAAL	8.518	10.799

FINANCIËLE KOSTEN (in € duizend)	2018	2019
Interestlasten	(10.827)	(11.858)
Financiële kortingen - Klanten	13	(1)
Wisselkoersverliezen	(15.315)	(14.100)
Bankkosten	(690)	(716)
Overige	(1.049)	(541)
TOTAAL	(27.867)	(27.216)

De financiële resultaten werden positief beïnvloed door de gestegen interestinkomsten en verbeterde wisselkoersresultaten.

4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen over het boekjaar 2019 wordt weergegeven in de volgende tabel:

WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING (in € duizend)	2018	2019
Winstbelastingen	(2.443)	(961)
Huidig boekjaar	(2.167)	(215)
Vorige boekjaren	13	(16)
Overige	(289)	(730)
Uitgestelde belastingen	(2.920)	(2.496)
Op tijdelijke verschillen - huidig boekjaar	(1.907)	(1.494)
Op tijdelijke verschillen - correcties op vorige boekjaren	72	608
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van huidig boekjaar	1.303	635
Aanwending van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(1.732)	(777)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	221	1.536
Bijzondere waardevermindering (-)/terugname van bijzondere waardevermindering(+) van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	202	(4.080)
Op tax incentives	(891)	931
Overige	(189)	145
WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING	(5.363)	(3.457)

Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen na compensatie per juridische entiteit per 31 december 2018 en 2019:

RECONCILIATIE TUSSEN WINST / (VERLIES) VOOR BELASTINGEN (EBT) - IFRS EN WINSTBELASTINGEN (in € duizend)	2018	2019
WINST / (VERLIES) VOOR BELASTINGEN - IFRS	20.932	(11.282)
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	29,58%	29,58%
WINSTBELASTINGEN AAN STATUTAIR BELASTINGPERCENTAGE MOEDERMAATSCHAPPIJ	(6.192)	3.337
TAX EFFECT VAN:		
Verskil tussen lokale belastingpercentages en belastingpercentage van de groep	1.249	146
Niet aftrekbare kosten	339	(830)
Overheidssubsidies en overig vrijgesteld inkomen	1.832	1.555
Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingen werden erkend	470	581
Winstbelasting vorige jaren	13	(16)
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen gerelateerd aan voorgaande jaren	(220)	1.407
Niet-erkenning van uitgestelde belastingen	(1.878)	(5.516)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	(248)	(2.446)
Overige	(726)	(1.157)
WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING	(5.363)	(3.457)
Reële aanslagvoet	25,62%	

(in € duizend)	2018	VIA RESULTATEN- REKENING	VIA EIGEN VERMOGEN	TRANSFERS	OMREKENINGS- VERSCHILLEN	2019
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN						
Fiscaal overdraagbare verliezen	15.633	(1.187)	0	4.164	(179)	18.431
Materiële vaste activa	(11.071)	(3.676)	0	(7.310)	395	(21.662)
Financieel vaste activa	(790)	23	0	417	0	(350)
Provisies	1.842	(359)	871	2.417	(45)	4.726
Vorraden	921	460	0	(351)	(5)	1.025
Rentedragende schulden	50	6	0	(50)	0	6
Overige activa	1.977	1.586	0	(1.172)	(66)	2.326
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN	8.563	(3.147)	871	(1.885)	101	4.502
UITGESTELDE BELASTINGSCHULDEN						
Fiscaal overdraagbare verliezen	(4.196)	74	0	3.612	(78)	(587)
Materiële vaste activa	7.008	(506)	0	(5.160)	130	1.473
Financieel vaste activa	0	4	0	0	0	4
Provisies	(545)	0	0	489	0	(56)
Vorraden	557	(139)	0	(504)	(14)	(100)
Rentedragende schulden	1	0	0	0	0	1
Overige passiva	345	(82)	0	(323)	(2)	(62)
UITGESTELDE BELASTINGSCHULDEN	3.170	(649)	0	(1.886)	36	672
NETTO UITGESTELDE BELASTINGEN	5.393	(2.499)	871	1	64	3.829

De Groep heeft per 31 december 2019 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op overgedragen fiscale verliezen, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten. Het totaal bedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2019 € 19.018 duizend (eind 2018: € 19.828 duizend).

De vooruitzichten geven voldoende zekerheid dat de onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

Per 31 december 2019 heeft de Groep niet erkende belasting kredieten voor een totaal van € 108.153 duizend (2018: € 78.883 duizend), gerealiseerd in België, Duitsland, Frankrijk het Verenigd Koninkrijk, Polen en Rusland in het huidige en vorige boekjaren.

5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen. Een uitzondering vormen de gewone aandelen die de Groep heeft aangekocht en bijhoudt als ingekochte eigen aandelen. Er is een netto verlies per aandeel van € (0,11).

(in € duizend)	2018	2019
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst / -verlies	14.745	(15.011)
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	136.496	136.706
WINST PER AANDEEL (IN €)	0,11	(0,11)

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die

zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité.

(in € duizend)	2018	2019
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	14.745	(15.011)
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	136.496	136.706
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	3.846	0
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	140.343	136.706
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN €)	0,11	(0,11)

6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa andere dan goodwill zijn opgenomen in de kostprijs van de verkochte goederen.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2019 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill. Het betreft hier meer bepaald de

handelsnaam Winsa en Pimpen. Voor desbetreffend actief bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van dit actief bedraagt € 1.288 duizend. De bijzondere waardeverminderingstest van dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie Toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2019.

MERKNAMEN, OCTROOIEN, ONTWIKKELINGSKOSTEN, LICENTIES EN GELIJKAARDIGE RECHTEN (in € duizend)	2018	2019
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	23.184	24.646
Aanschaffingen	927	726
Buitengebruikstellingen	(3)	(128)
Transfers	1.225	235
Omrekeningsverschillen	(688)	(172)
Saldo op het einde van	24.646	25.307
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	(17.066)	(19.146)
Afschrijvingen	(2.174)	(2.581)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0
Buitengebruikstellingen	2	85
Transfers	0	(0)
Omrekeningsverschillen	92	17
Saldo op het einde van	(19.146)	(21.625)
IMMATERIELE VASTE ACTIVA		
Aanschaffingswaarde	24.646	25.307
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(19.146)	(21.625)
NETTOBOEKWAARDE	5.500	3.682

7. Goodwill

(in € duizend)	2018	2019
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	61.950	62.063
Aanschaffingen	168	0
Buitengebruikstellingen	(1.192)	0
Transfers	0	0
Omrekeningsverschillen	1.137	1.361
Saldo op het einde van	62.063	63.423
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	(51.273)	(51.424)
Toevoegingen	(168)	0
Buitengebruikstellingen	1.192	0
Transfers	0	0
Omrekeningsverschillen	(1.175)	(1.371)
Saldo op het einde van	(51.424)	(52.795)
GOODWILL		
Aanschaffingswaarde	62.063	63.423
Bijzondere waardeverminderingen	(51.424)	(52.795)
NETTOBOEKWAARDE	10.639	10.628

De toepassing van IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto activa van de overgenomen onderneming en de betaalde vergoeding, bepaald bij acquisitie, moeten worden

toegewezen aan goodwill en eventuele resterende verschillen in eigen vermogen.

De netto boekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

KASTROOMGENERERENDE EENHEID (in € duizend)	2018	2019
Turkije	9.392	9.381
België	1.247	1.247
NETTOBOEKWAARDE	10.639	10.628

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde en wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering.

De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroom genererende eenheid te vergelijken met haar netto boekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de netto boekwaarde. De Groep voerde de waardeverminderingstest uit per 31 december 2019, consistent met vorige jaren.

Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Turkije

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is Ege Profil, die de merken Ege Pen Deceuninck, Winsa en Pimas aanhoudt, naar aanleiding van de fusie tussen Ege Profil en Pimas in 2017.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 14,5% voor 2019 (2018: 20,6%).

ASSUMPTIES 2020-2023

Voor 2020 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2021 tot 2023 is de EBITDA gebaseerd op langetermijnplannen waar rekening werd gehouden met realistische groeicijfers in lijn met regio specifieke evoluties in de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 2%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt. Gegeven de huidige marge tot bijzondere waardevermindering op basis van de basisassumpties is er geen nood aan een uitgebreidere sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering.

Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill België

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is de regio Europa. Dit is het laagste niveau waarop EBITDA gemeten kan worden zonder invloed van de transferprijzen. Het is ook het niveau van onze gesegmenteerde informatie.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group en bedraagt 5,6% voor 2019 (2018: 4,1%).

ASSUMPTIES 2020-2022

Voor 2020 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2021 tot 2022 is de EBITDA gebaseerd op lange termijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 0%.

SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt. Gezien de voorzichtige assumpties die werden aangenomen, is er geen nood aan een uitgebreidere sensitiviteitsanalyse.

CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering.

8. Aandeel in een joint venture

De Groep heeft een aandeel van 50% verworven in So Easy BELGIË bvba per november 2018. De investering is erkend als een joint venture en is betrokken in de productie van aluminium systemen voor de fabricatie van ramen en deuren. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de jaarrekening gebruik-

makende van de vermogensmutatiemethode. Beknopte financiële informatie van de joint venture, gebaseerd op een basis van 100% van zijn jaarrekening, en de reconciliatie van de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening zijn hieronder uiteengezet:

(in € duizend)	2018 (*)	2019
Omzet	833	14.929
Kostprijs verkochte goederen	(715)	(12.328)
Brutowinst / (-verlies)	117	2.601
Marketing -, verkoop- en distributiekosten	(58)	(2.548)
Administratiekosten en algemene kosten	(220)	(1.767)
Overig netto bedrijfsresultaat	29	(85)
Nettowinst / (-verlies)	(131)	(1.800)
Financiële kosten	(272)	(593)
Financiële opbrengsten	43	196
Winst / (-verlies) voor belastingen (EBT)	(360)	(2.198)
Winstbelastingen	0	0
Nettowinst / (-verlies) toewijsbaar aan:	(360)	(2.198)
GROEP'S AANDEEL IN DE NETTOWINST / (-VERLIES) VAN HET JAAR	(180)	(1.099)

(*) In 2018 is er slechts één maand resultatenrekening (december) opgenomen.

(in € duizend)	31 DECEMBER 2018	31 DECEMBER 2019
ACTIVA		
Materiële vaste activa	7.698	7.737
Vaste activa	7.698	7.737
Vorraden	3.361	4.285
Handelsvorderingen	1.832	1.179
Overige vorderingen	1.336	621
Liquide middelen	66	521
Vlottende activa	6.594	6.607
TOTAAL ACTIVA	14.292	14.344
PASSIVA		
Eigen vermogen	(862)	(3.791)
Rentedragende schulden	7.146	10.965
Langlopende schulden	7.146	10.965
Handelsschulden	3.251	4.040
Kortlopende voorzieningen	56	0
Overige schulden	4.700	3.130
Kortlopende schulden	8.008	7.170
TOTAAL PASSIVA	14.292	14.344
Eigen vermogen	(862)	(3.791)
Groep's aandeel in het eigen vermogen - 50 %	(431)	(1.896)
Goodwill	4.771	4.820
HUIDIGE BOEKWAARDE VAN DE INVESTERING	4.340	2.924

De Groep startte in 2018 met een beperkte oefening aangaande de toewijzing van de aankoopprijs teneinde de reële waarde van het netto actief van de So Easy groep te berekenen. De resulterende goodwill werd gedeeltelijk gealloceerd aan de overgenomen bestaande klantenportefeuille.

De joint venture had per 31 december 2018 geen andere voorwaardelijke verplichtingen of verbintenissen. So Easy Belgium bvba kan geen winsten uitkeren zonder consensus van twee joint venture partners.

De getransfereerde vergoeding bedraagt een voorwaardelijk element die betaalbaar is in 2021 en gebaseerd is op het bereikte resultaat van de joint venture in het voorafgaande jaar.

Eind 2019 werd de voorwaardelijke betaling bepaald op € 0,1 miljoen en deze werd erkend als een andere langlopende verplichting.

9. Materiële vaste activa

2018 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	GELEASEDE VASTE ACTIVA	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo per 31 december 2017	184.995	429.575	17.140	227	138	23.291	655.365
Aanschaffingen	3.282	30.986	1.856	680	0	23.922	60.727
Buitengebruikstellingen	(156)	(1.441)	(294)	0	0	(755)	(2.646)
Overige overdrachten	(233)	18.260	362	0	0	(21.263)	(2.874)
Omrekeningsverschillen	(10.075)	(10.781)	(579)	(17)	0	112	(21.340)
Saldo per 31 december 2018	177.813	466.598	18.485	890	138	25.308	689.231
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo per 31 december 2017	(66.698)	(322.790)	(12.692)	(193)	(47)	0	(402.419)
Afschrijvingen	(4.413)	(19.510)	(987)	(22)	(11)	0	(24.944)
Bijzondere waardeverminderingen	(30)	(1.909)	(10)	0	0	0	(1.949)
Buitengebruikstellingen	79	2.378	289	0	0	0	2.746
Overige overdrachten	(0)	0	0	0	0	0	(0)
Omrekeningsverschillen	471	5.256	412	14	0	0	6.152
Saldo per 31 december 2018	(70.591)	(336.575)	(12.988)	(202)	(58)	0	(420.414)
MATERIËLE VASTE ACTIVA							
Aanschaffingswaarde	177.813	466.598	18.485	890	138	25.308	689.231
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(70.591)	(336.575)	(12.988)	(202)	(58)	0	(420.414)
NETTOBOEKWAARDE	107.222	130.023	5.497	688	80	25.308	268.817

2019 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	GELEASEDE VASTE ACTIVA	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
AANSCHAFFINGSWAARDE							
Saldo per 31 december 2018	177.813	466.599	18.485	890	138	25.308	689.233
Afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
IFRS16: Erkenning van gebruiksrechten leasing	0	0	0	(890)	0	0	(890)
Aanschaffingen	2.732	17.207	950	0	0	13.048	33.937
Buitengebruikstellingen	(227)	(2.318)	(1.108)	0	0	0	(3.653)
Overige overdrachten	6.976	17.687	24	0	0	(22.777)	1.910
Omrekeningsverschillen	(726)	827	16	0	0	(365)	(248)
Saldo per 31 december 2019	186.567	500.001	18.367	0	138	15.215	720.289
AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN							
Saldo per 31 december 2018	(70.591)	(336.575)	(12.988)	(202)	(58)	0	(420.414)
Afschrijvingen	(4.392)	(24.352)	(1.058)	0	(11)	0	(29.813)
IFRS16: Erkenning van gebruiksrechten leasing	0	0	0	202	0	0	202
Bijzondere waardeverminderingen	(112)	(518)	(9)	0	0	0	(639)
Buitengebruikstellingen	149	2.224	1.098	0	0	0	3.471
Overige overdrachten	(5)	(40)	(4)	0	0	0	(51)
Omrekeningsverschillen	(520)	(1.044)	6	0	0	0	(1.558)
Saldo per 31 december 2019	(75.472)	(360.306)	(12.957)	0	(70)	0	(448.806)
MATERIËLE VASTE ACTIVA							
Aanschaffingswaarde	186.567	500.001	18.367	0	138	15.215	720.289
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(75.472)	(360.306)	(12.957)	0	(70)	0	(448.806)
NETTOBOEKWAARDE	111.096	139.695	5.411	0	69	15.215	271.483

De Groep heeft voor € 4,7 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa gespreid over het volgende boekjaar die voornamelijk gerelateerd zijn aan machines en matrijzen.

De materiële vaste activa in aanbouw kunnen als volgt toegelicht worden:

(in € duizend)	2018	2019
Terreinen en gebouwen	8.210	2.397
Machines en uitrusting	14.392	11.949
Overige	2.706	869
TOTAAL	25.308	15.215

De Groep heeft bijzondere waardeverminderingen geboekt op materiële vaste activa ten belope van € 0,6 miljoen (2018: € 1,9 miljoen). Deze bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op onderdelen van het machinepark en matrijzen. Deze bijzondere

waardeverminderingen werden opgenomen onder de andere bedrijfskosten.

De leasing gebruiksrechten worden verder toegelicht in Toelichting 20.

10. Overige lange termijn vorderingen

(in € duizend)	2018	2019
Handelsvorderingen	365	356
Overige vorderingen	681	551
TOTAAL	1.046	907

De looptijd van deze handelsvorderingen situeert zich tussen 1 en 3 jaar.

11. Voorraden

(in € duizend)	2018	2019
Grondstoffen en hulpstoffen	38.145	33.320
Afgewerkte goederen	50.515	53.991
Handelsgoederen	28.723	21.763
TOTAAL	117.382	109.073

In de loop van 2019 werd netto voor een bedrag van € 656 duizend vermindering van de provisie gerelateerd aan waardeverminderingen op voorraden geboekt (in 2018: een kost van € 567 duizend). Deze waardeverminderingen worden opgenomen onder de marketing-, verkoop en distributiekosten.

Voorraden opgenomen als kosten tijdens het boekjaar bedroegen € 452 miljoen (2018: € 472 miljoen). Geen voorraden werden verpand als waarborg voor leningen in 2019 (2018: idem).

12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

(in € duizend)	2018	2019
Bruto handelsvorderingen	101.388	88.814
Bijzondere waardeverminderingen	(12.640)	(11.716)
HANDELSVORDERINGEN	88.749	78.097
BTW en overige belastingen	6.260	5.272
Afgeleide financiële instrumenten	526	1.009
Vooruitbetaalde kosten	2.158	2.511
Kortlopende garanties	148	172
Overige	1.853	3.051
OVERIGE VORDERINGEN	10.945	12.015

De vorderingen op klanten daalden met € 10,7 miljoen voornamelijk door kortere betaaltermijnen en lagere verkoopvolumes gecompenseerd door hogere verkoopprijzen. Het totale bedrag aan factoring bedroeg op 31 december 2019 € 35,7 miljoen (2018: € 36,2 miljoen).

Het uitstaand aantal dagen klantenkrediet (DSO) verlaagde van 52 dagen in 2018 naar 44 dagen in 2019.

De factoringkost voor 2019 bedraagt € 6.050 duizend (2018: € 3.667 duizend). Het effect van de factoringovereenkomst is voorgesteld als een daling van de handelsvorderingen,

aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factoringmaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen, na aftrek van de geboekte waardeverminderingen op desbetreffende bedragen.

AGEING ANALYSIS OF TRADE RECEIVABLES (in € duizend)	NETTO- BOEKWAARDE	NIET VERVALLEN (EN GEEN WAAR- DEVERMINDERING GEBOEKT)	VERVALLEN (EN GEEN WAARDEVERMINDERING GEBOEKT)				
			< 30 DAGEN	31 - 60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
Per 31 december 2018	88.749	73.899	7.350	1.490	837	1.067	4.107
Per 31 december 2019	78.097	58.879	10.905	2.207	1.725	573	3.808

Op 31 december 2019 werd voor een bedrag van € 11.716 duizend (2018: € 12.640 duizend) aan waardeverminderingen uitgedrukt op de handelsvorderingen.

De bewegingen tijdens de laatste 2 boekjaren worden in onderstaande tabel uitgesplitst:

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN - VOORZIENING (in € duizend)	2018	2019
Saldo bij aanvang van	(16.690)	(12.640)
Toename	(4.294)	1.260
Terugname	5.921	(811)
Aanwending	31	48
Transfers	453	(11)
Omrekeningsverschillen	1.941	437
Saldo op het einde van	(12.640)	(11.716)

13. Liquide middelen

(in € duizend)	2018	2019
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	24.498	22.286
Geldbeleggingen op korte termijn	41.333	30.513
TOTAAL	65.831	52.799

14. Vaste activa aangehouden voor verkoop

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP (in € duizend)	2018	2019
Aanschaffingswaarde	3.108	1.673
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(78)	(92)
NETTOBOEKWAARDE	3.030	1.580

De vaste activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op appartementen in Turkije en terreinen in Polen. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop in de huidige toestand en de verkoop is zeer waarschijnlijk. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2020.

Ten gevolge van de herclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop, worden deze activa niet meer afgeschreven.

15. Geplaatst kapitaal en reserves

Geplaatst kapitaal

GEPLAATST KAPITAAL	2018	2019
Bedrag (in € duizend)	53.901	53.925
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	136.670.838	136.732.506

Uitgiftepremies

UITGIFTEPREMIES	2018	2019
Bedrag (in € duizend)	88.193	88.261

Per 31 december 2019, is het kapitaal vastgesteld op € 53.925 duizend en wordt vertegenwoordigd door 136.732 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

Eigen aandelen

EIGEN AANDELEN	2018	2019
Bedrag (in € duizend)	(75)	(75)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	69.769	69.769

De Groep beschikt per einde jaar over 69.769 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

Omrekeningsverschillen

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Per 31 december 2019 bedragen de totale

omrekeningsverschillen € (103.783) duizend. Een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt:

OMREKENINGSVERSCHILLEN (in € duizend)	2018	2019
USD	(9.589)	(8.050)
TRY	(77.443)	(82.788)
RUB	(10.151)	(9.032)
PLN	(2.286)	(2.174)
GBP	(3.084)	(2.317)
CZK	204	369
Overige	(289)	210
TOTAAL	(102.637)	(103.783)

16. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

NETTOSCHULD (VORDERING) RECONCILIATIE (in € thousands)	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	OVERIGE	TOTAAL
PER 31 DECEMBER 2018	13.949	3.432	2.095	402	19.879
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	362	904	741	(45)	1.962
Herberekeningen opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1.679	1.676	922	(0)	4.278
Uitbetaalde vergoedingen	(530)	(762)	(697)	60	(1.929)
Transfers	0	0	0	(101)	(101)
Omrekeningsverschillen	0	0	(240)	0	(240)
PER 31 DECEMBER 2019	15.461	5.251	2.821	316	23.848
Langlopend	14.936	4.517	2.821	316	22.589
Kortlopend	525	734	0	0	1.259

Toegezegd-pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

DECEUNINCK NV (BELGIË)

Voor Deceuninck NV hebben de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op de verplichting tot brugpensioen en de Belgische pensioenregelingen. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde-bijdragenregelingen die een bepaald rendement garanderen, toegezegd-pensioenregelingen, aangezien de werkgever het beleggingsrisico moet dekken tot aan het niveau van de toepasselijke wettelijke minimumtarieven.

De door de verzekeringsmaatschappij gewaarborgde rendementen zijn in de meeste gevallen lager, waardoor de Groep zijn risico niet volledig heeft afgedekt en een voorziening moet worden opgezet.

Deceuninck NV heeft een aantal toegezegde-bijdrageregelingen die van toepassing zijn op verschillende personeelscategorieën. Die pensioenplannen zijn door Deceuninck opgezet en zijn dus geen 'multi-employer plans'. Alle plannen worden gefinancierd via groepsverzekeringen bij een verzekeringsmaatschappij. Bijdragen worden gestort door de werkgever en de werknemer.

Deceuninck NV heeft een plan voor brugpensioenen onder het wettelijke kader in België en staat toe dat werknemers die de wettelijke brugpensioenleeftijd bereiken (momenteel 62 jaar met bepaalde aanvullende voorwaarden die verband houden met de lengte van hun loopbaan) kunnen genieten van een vervroegd pensioen en met pensioen kunnen gaan voordat de wettelijke pensioenleeftijd (momenteel 65 jaar) werd bereikt. De oudere werknemers die dergelijke aanbiedingen aanvaarden ontvangen een tijdelijke aanvulling bovenop de werkloosheidsuitkering die door Deceuninck wordt betaald tot hun wettelijke pensioengerechtigde leeftijd. De huidige toepasselijke collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) legt de belangrijkste kenmerken van het plan vast en resulteert in een feitelijke verplichting jegens het bedrijf. Het plan is beschikbaar voor alle werknemers die aan de vereisten voldoen. Het is niet gefinancierd en wordt beheerd door Deceuninck.

In overeenstemming met IFRS moet de actuariële contante waarde van de toegezegde-pensioenregelingen worden berekend, omdat die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel aan elke deelnemer in het plan kunnen worden toegewezen. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de sterftetabels IA/BE (leeftijdscorrectie -1 jaar) en de volgende actuariële veronderstellingen:

DECEUNINCK NV (BELGIË) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2018	2019
Verdisconteringsvoet	1,75%	0,75%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	2,55%	2,45%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	2,30%	2,20%
Verhoging sociale zekerheid	1,80%	1,70%
Toename pensioenen	1,90%	1,80%
Inflatie	1,80%	1,70%

De belangrijkste risico's voor Deceuninck NV hebben betrekking op toekomstige salarisverhogingen, inflatie en sterftetecijfers.

INOUTIC/DECEUNINCK GMBH EN INOUTIC/DECEUNINCK PRODUCTIONS GMBH & CO. KG (DUITSLAND)

Voor Inoutic/Deceuninck GmbH en Inoutic/Deceuninck Productions GmbH & Co. KG verwijzen de voorzieningen voor personeelsbeloningen naar de voorziening voor pensioenen die niet is gefinancierd.

De pensioenregeling geeft de begunstigde het recht op een forfaitair bedrag aan het begin van zijn of haar pensioen. Het plan was beschikbaar voor alle werknemers die vóór 1999 voor Inoutic/Deceuninck GmbH gingen werken.

Voor één manager is er een individuele pensioenregeling die een lijfrentebetaling na pensionering biedt. Het plan is gebaseerd op de collectieve overeenkomst van IGBCE en de respectievelijke bedrijfsovereenkomst.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2018	2019
Verdisconteringsvoet	1,80%	0,90%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	1,75%	1,50%
Inflatie	1,75%	1,50%

EGE PROFIL AS (TURKIJE)

Voor Ege Profil AS verwijzen de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor pensioenen volgens de Wet nr. 6740, 'Wijziging van de wet op individuele pensioensparen en beleggingsstelsels'. Bijdragen worden gedaan door de werkgever en de werknemer. Het bedrijf is verplicht om een

opzeggingsvergoeding te betalen op de datum van pensionering. Dit plan is wettelijk verplicht voor alle werknemers en is niet gefinancierd. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

EGE PROFIL AS (TURKIJE) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2018	2019
Verdisconteringsvoet	20,50%	15,34%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	15,00%	12,15%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	15,00%	12,15%
Verhoging sociale zekerheid	15,00%	12,15%
Toename pensioenen	N/A	N/A
Inflatie	9,00%	8,68%

Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen. De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen

erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekend pensioenregelingen van Inoutic/Deceuninck GmbH, Inoutic/Deceuninck Productions GmbH & Co. KG, Ege Profil AS en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

COMPONENTEN VAN DE PENSIOENKOST (in € duizend)	2018				2019			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	127	345	657	1.129	116	517	839	1.472
Interestkost	226	359	181	766	246	224	205	675
PENSIOENKOST OPGENOMEN IN DE RESULTATENREKENING	353	704	838	1.895	362	741	1.044	2.147

De pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar worden opgenomen in de overige netto bedrijfsresultaten.

BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS (in € duizend)	2018				2019			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Contante waarde van de verplichting	13.948	2.096	11.186	27.230	15.461	2.821	13.218	31.499
Reële waarde van de fondsbeleggingen			(7.754)	(7.754)			(7.967)	(7.967)
NETTOSCHULD (VORDERING)	13.948	2.096	3.432	19.476	15.461	2.821	5.251	23.532

MUTATIE VAN DE NETTOSCHULD (in € duizend)	2018				2019			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Saldo bij aanvang van	14.412	2.590	13.767	30.769	13.948	2.096	11.186	27.230
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	127	345	657	1.129	116	517	839	1.472
Interestkost	226	359	181	766	246	224	205	675
Plan bijdragen participanten			182	182			186	186
Actuariële winsten / verliezen	(285)	71	(2.163)	(2.377)	1.680	922	1.503	4.105
- Voortkomend uit veranderingen in demografische assumpties	139		(1.680)		0		0	
- Voortkomend uit veranderingen in financiële assumpties	(466)		(354)		1.717		1.738	
- Ervaringsaanpassingen	42		(129)		(37)		(235)	
Uitbetaalde vergoedingen	(532)	(536)	(1.438)	(2.505)	(530)	(697)	(702)	(1.929)
Wisselkoersverschillen		(734)		(734)		(240)		(240)
Saldo op het einde van	13.948	2.096	11.186	27.230	15.461	2.821	13.218	31.498

MUTATIE VAN DE FONDSBELEGGINGEN (in € duizend)	2018				2019			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Saldo bij aanvang van	0	0	7.963	7.963	0	0	7.754	7.754
Interest inkomen op fondsbeleggingen			115	115			140	140
Actuariële winsten / verliezen			206	206	0	0	(173)	(173)
- Rendement op fondsbeleggingen			206	206			(173)	(173)
Werkgeversbijdragen			568	568			689	689
Plan bijdragen participanten			182	182			186	186
Uitbetaalde vergoedingen			(1.280)	(1.280)			(629)	(629)
Saldo op het einde van	0	0	7.754	7.754	0	0	7.967	7.967

OVERIGE (in € duizend)	2019		
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)
BIJDRAGEN			
Verwachte bijdragen tot het plan in het komende financiële jaar	N/A	N/A	564
MATURITEIT			
Duurtijd jubilee plan	9,1 / 10,1		6,2
Duurtijd brugpensioen	2,0 / 1,9		11,1
Duurtijd pensioenplannen	17,0 / 25,0	18,34 / 22,51	14,9
VERWACHTE BETALINGEN UIT PENSIOENPLANNEN			
Cashflow jaar 1	540	252	734
Cashflow jaar 2	541	112	
Cashflow jaar 3	551	121	
Cashflow jaar 4	542	147	
Cashflow jaar 5	534	122	
Cashflow jaar 6-10	2.728	609	

Sensitiviteitsanalyse heeft volgende impact:

PER 31 DECEMBER 2019	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)		DECEUNINCK NV (BELGIË)
Wijziging in verdisconteringsvoet	(0,20%)	0,20%	(0,25%)
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	543	(514)	478
Wijziging in inflatievoet	(0,20%)	0,20%	0,25%
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	543	(514)	(43)
Wijziging in percentage pensioenverhoging	(0,50%)	0,50%	
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(960)	1.023	
Wijziging in levensduur	- 1 jaar levens- verwachting	+ 1 jaar levens- verwachting	
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(621)	647	

17. Voorzieningen

(in € duizend)	HERSTRUCTURE- RINGSPROVISIE	GARANTIE- VERPLICHT- INGEN	GESCHILLEN	OVERIGE	TOTAAL
PER 31 DECEMBER 2018	0	1.024	1.115	3.688	5.828
Toename	6.993	1.422	276	(38)	8.653
Aanwending	0	0	0	0	0
Terugname	0	(1.422)	(135)	(1.044)	(2.601)
Transfers	0	0	(0)	(79)	(79)
Omrekeningsverschillen	0	(20)	1	(67)	(87)
PER 31 DECEMBER 2019	6.993	1.005	1.257	2.460	11.715
Langlopend	0	1.005	1.228	2.460	4.693
Kortlopend	6.993	0	29	0	7.022

Herstructureringsvoorzieningen worden erkend wanneer de voorwaarden onder IAS 37 voldaan zijn. In 2019 is dit het geval voor de herstructureringsvoorziening voor de strategische herpositionering van de Europa regio.

Er worden voorzieningen aangelegd voor garantieclaims voor producten die de voorbije 10 jaar werden verkocht op basis van ervaringen opgedaan met de herstellingen en de teruggenomen producten. De Groep verwacht dat het voornaamste deel van de voorzieningen voor garantieverplichtingen aangewend zal worden binnen een termijn van 2 tot 3 jaar.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen. Het is momenteel niet duidelijk wanneer en met welk resultaat de juridische procedures zullen worden afgerond.

De overige voorzieningen betreffen een meerdere verschillende items zoals provisies voor juridische geschillen.

18. Rentedragende schulden

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentedragende schulden van de Groep op jaareinde:

LANGLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2018	2019
Leningen bij kredietinstellingen	23.962	17.621
Langlopende leasingschulden	410	23.059
Obligatielening 3,75% - 08 december 2022	99.820	99.866
Rentedragende schulden op lange termijn	124.192	140.546

De langlopende schulden bestaan vooral uit de obligatielening van € 100 miljoen uitgegeven door Deceuninck NV in december 2015 met een coupon van 3,75% en met vervaldag 8 december 2022. Daarnaast bevatten de langlopende schulden de langetermijnlening van initieel € 25 miljoen met een vaste rentevoet van 3,17% bij de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling ('EBRD-lening') voor de financiering van de nieuwe fabriek in Menemen, Turkije.

De rentedragende schulden op korte termijn bevatten voornamelijk werkkapitaalfinanciering onder de toegezegde kredietfaciliteiten of onder bilaterale financieringsovereenkomsten met commerciële banken in Turkije.

De kortlopende schulden bestaan vooral uit leningen voor de financiering van werkkapitaal opgenomen onder de toegezegde kredietlijn van 60 miljoen euro of onder bilaterale kredietlijnen met commerciële banken in Turkije.

KORTLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2018	2019
Rentedragende schulden op korte termijn	35.317	52.405
TOTAAL	35.317	52.405

RENTEDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2017	IFRS16 INITIËLE ERKENNING	KAS-STROMEN	NON-CASH WIJZIGINGEN				2018
				GEKAPITALISEERDE INTERESTEN	WISSEL-KOERS-VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	IFRS 16: NIEUWE LEASES	WISSEL-KOERS-VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	60.546	0	8.979	133	5.552	0	(15.970)	59.242
Leasing	(0)	0	448	0	0	0	0	448
Retail Bond 3.75% - 08 december 2022	99.773	0	0	46	0	0	0	99.820
RENTEDRAGENDE SCHULDEN	160.320	0	9.427	180	5.552	0	(15.970)	159.509

RENTEDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2018	IFRS16 INITIËLE ERKENNING	KAS-STROMEN	NON-CASH WIJZIGINGEN				2019
				GEKAPITALISEERDE INTERESTEN	WISSEL-KOERS-VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	IFRS 16: NIEUWE LEASES	WISSEL-KOERS-VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	59.242	0	11.099	(243)	150	0	(5.965)	64.283
Leasing	448	32.109	(6.819)	0	712	2.650	(299)	28.802
Retail Bond 3.75% - 08 december 2022	99.820	0	0	46	0	0	0	99.866
RENTEDRAGENDE SCHULDEN	159.509	32.109	4.280	(196)	862	2.650	(6.263)	192.951

Op 31 december 2019 was € 16,9 miljoen van de € 60 miljoen toegezegde kredietlijnen opgenomen als kortlopende schulden.

De rentedragende schulden van Deceuninck zijn niet gewaarborgd door zekerheden. Op de toegezegde kredietlijn, de retail obligatie en de EBRD lening zijn de gebruikelijke convenanten (schuldgraadratio, rentedekkingsgraad...) van

toepassing. Per 31 december 2019 en op alle voorgaande test data in 2019 heeft Deceuninck aan al zijn convenanten voldaan.

Onderstaande tabel geeft een overzicht per munt van de openstaande financiële schuld op 31 december 2019 met de gemiddelde interestvoeten en de vervaldag:

TERMIJNEN EN TERUGBETALINGSSCHEMA (in € duizend)	INTEREST %	BINNEN 1 JAAR	TUSSEN 1 EN 5 JAAR	NA 5 JAAR	TOTAAL
2018		35.317	122.769	1.423	159.509
2019		59.874	149.539	2.406	211.819
Waarvan					
EUR	3,19%	41.861	128.076	1.156	171.092
TRY	17,64%	13.488	532	0	14.020
USD	5,88%	2.808	18.151	948	21.907
Andere vreemde valuta	6,90%	1.717	2.781	302	4.800

19. Handelsschulden en overige schulden

(in € duizend)	2018	2019
HANDELSCHULDEN	113.872	92.656
Afgeleide financiële instrumenten	2.689	564
Garanties van Klanten	882	904
Toe te rekenen interesten	1.965	1.006
Toe te rekenen kosten	1.018	841
Over te dragen opbrengsten	480	450
Overige	571	938
OVERIGE SCHULDEN	7.605	4.702

De voorwaarden voor bovenstaande handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 25.
- De garanties van klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de klant worden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

20. Leases

De Groep heeft leasecontracten voor verschillende items van materiële vaste activa. Leasings van gebouwen & machines hebben over het algemeen een lease termijn van 2 tot 5 jaar en een contract met een termijn van 10 jaar. Voor voertuigen en andere uitrusting is de leasing termijn gemiddeld gezien tussen de 2 en 4 jaar. De Groep's leaseverplichtingen zijn gedekt door de lessor's eigendomsrecht op de geleasede activa. In het algemeen is de Groep niet toegelaten om de geleasede assets verder te leasen aan een derde partij en sommige contracten vereisen de Groep om aan bepaalde financiële ratio's te voldoen.

Er zijn verschillende lease contracten die verlenging en beëindigingsopties en variabele betalingen bevatten. Deze worden verder meer in detail besproken.

De Groep heeft ook enkele leaseovereenkomsten voor machines met een lease termijn van 12 maanden of minder en leasingovereenkomsten van bureaumaterieel met beperkte activa waarde. De Groep past hiervoor de 'short term lease' en 'lease of low-value assets' vrijstellingen voor IFRS 16 toe.

Hieronder worden de opgenomen bedragen voor de erkende leasinggebruiksrechten en bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

(in € duizend)	GEBOUWEN	VOERTUIGEN	MACHINES EN UITRUSTING	OVERIGE	TOTAAL
Per 1 januari 2019	25.117	2.941	4.739	1	32.797
Toevoegingen	143	1.758	808	0	2.709
Buitengebruikstellingen	(217)	(4)	(35)	0	(255)
Afschrijvingen	(4.049)	(1.620)	(1.748)	(1)	(7.418)
Wisselkoerseffecten	27	(30)	(162)	(0)	(166)
PER 31 DECEMBER 2019	21.021	3.044	3.601	1	27.667

In de tabel hieronder worden de erkende leasingschulden en bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

(in € duizend)	LEASINGSCHULD
Per 1 januari 2019	32.557
Toevoegingen	2.709
Beëindigingen	(255)
Interestkosten	1.883
Betalingen	(8.702)
Wisselkoerseffecten	611
PER 31 DECEMBER 2019	28.802
Korte termijn	5.744
Lange termijn	23.059

De maturiteitsanalyse van de leasingschulden wordt in Toelichting 18 opgenomen:

De volgende bedragen werden in de resultatenrekening erkend:

(in € duizend)	IMPACT RESULTATENREKENING
Afschrijvingen van gebruiksrechten leasing	(7.418)
Interestkost op leasingschulden	(1.883)
Kosten gerelateerd aan kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde	(2.421)
TOTAAL BEDRAG ERKEND IN DE RESULTATENREKENING	(11.722)

De Groep had in 2019 in totaal € 11,1 miljoen cash outflows gerelateerd aan leasings. De Groep had ook 'non-cash' toevoegingen aan de leasing gebruiksrechten voor een totaal bedrag van € 2,7 miljoen in 2019.

De Groep had verscheidene leasingovereenkomsten die een verlenging- en beëindigingsoptie bevatten. Deze opties werden door het management onderhandeld om flexibiliteit in het beheren van de geleasede activa portfolio te bekomen en om dit te aligneren met de benodigdheden van de Groep. Het management oefent significante veronderstellingen uit bij het bepalen of deze verlenging- en beëindigingsoptie vaststaand zeker uitgeoefend zullen worden.

Het merendeel van de verlenging- en beëindigingsopties zijn gerelateerd aan leasingovereenkomsten voor voertuigen en hebben een beperkte waarde door de relatief korte leasingperiodes, lage leasebetalingen en door het feit dat de Groep in het algemeen een beëindigd contract vervangt door een nieuw actief. De grootste contracten zijn gerelateerd aan gebouwen in Turkije & Noord-Amerika.

Voor het gebouw in Turkije bevat het contract geen dergelijke opties waardoor de erkende leasingschuld de volledige leasingtermijn van het contract bevat. Voor het contract in Noord-Amerika beschikt de Groep over een beëindigingsoptie. Er is echter geen variabiliteit gelinkt aan de optie n.a.v. de betaling verbonden aan het uitoefenen van de optie.

21. Share-based payments

De Groep biedt aan de Raad van Bestuur, bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen. De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep zal vergroten en verbeteren.

Aandelenoptieplannen

Per eind december 2019 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare opties van de optieplannen (2003-2010) 70.750. Een optie geeft de houder het recht op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs. Met betrekking tot de aandelenoptieplannen die toegekend werden in 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004 en 2008 zijn alle opties uitgeoefend, verbeurd verklaard of vervallen. In het kader van de nog uitoefenbare optieplannen, werden nog geen opties uitgeoefend. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De lichtingsperiodes van de plannen 2003, 2004, 2005 en 2007 werden in 2009 met 5 jaar verlengd.

De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod

STOCKOPTIEPLANNEN DECEUNINCK NV	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL
Datum van toekenning	19/12/03	23/12/04	22/12/05	19/12/07	12/12/08	27/10/09	23/12/10	
Datum van aanvaarding	17/02/04	21/02/05	20/02/06	17/02/08	11/02/09	26/12/09	22/02/11	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	42	33	53	74	68	2	4	
Uitoefenprijs (EUR)	25,22	22,7	22,81	15,54	2,95	1,36	1,7	
Toegekend	64.000	49.000	66.250	70.750	70.750	75.000	75.000	470.750
Aanvaard	47.500	35.375	64.250	64.500	64.150	75.000	75.000	425.775
Uitgeoefend	0	0	0		1.250	73.102	70.000	144.352
Verbeurd verklaard	15.000	12.750	25.250	32.750	29.650	0	5.000	120.400
Vervallen	32.500	22.625	0	0	33.250	1.898	0	90.273
SALDO 31/12/2019	0	0	39.000	31.750	0	0	0	70.750
Uitoefenbaar 31/12/2019	0	0	39.000	31.750	0	0	0	70.750
Uitoefenbaar 31/12/2019	0	0	39.000	31.750	0	0	0	
Lichtingsperiodes	2007-2013	2008-2014	2009-2015	2011-2017	2012-2018	2013-2019	2014-2020	
Verlenging lichtingsperiodes	2014-2018	2015-2019	2016-2020	2018-2022	NA	NA	NA	

MUTATIES 2018	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMID- DELDE UITOEFEN- PRIJS
Saldo 2017	32.500	23.625	40.500	35.250	36.000	25.000	5.000	197.875	15
Aanvaard								0	N/A
Uitgeoefend					(1.250)	(23.102)	(5.000)	(29.352)	N/A
Verbeurd verklaard				(1.000)	(1.500)			(2.500)	8
Vervallen	(32.500)				(33.250)			(65.750)	N/A
SALDO 2018	0	23.625	40.500	34.250	0	1.898	0	100.273	17,54

MUTATIES 2019	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMID- DELDE UITOEFEN- PRIJS
Saldo 2018	0	23.625	40.500	34.250	0	1.898	0	100.273	15,04
Aanvaard								0	N/A
Uitgeoefend								0	N/A
Verbeurd verklaard	0	(1.000)	(1.500)	(2.500)				(5.000)	7,99
Vervallen		(22.625)				(1.898)		(24.523)	N/A
SALDO 2019	0	0	39.000	31.750	0	0	0	70.750	17,54

Warrantplannen

Per eind december 2019 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare warrants 4.845.935. Eén warrant geeft de houder het recht op één Deceuninck aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er in de loop van 2019 58.334 warrants uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Remuneratie- en Benoemingscomité op datum van aanbod en is:

- voor bepaalde personeelsleden en kaderleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod;
- voor andere dan personeelsleden en kaderleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaat of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. De uitoefenprijs mag niet minder bedragen dan de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die de uitgifte van de warrant voorafgaat.

WARRANTPLANNEN DECEUNINCK NV	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013
Datum van toekenning	23/12/10	21/12/11	21/12/11	21/12/12	21/12/12	17/12/13
Datum van aanvaarding	22/02/11	15/02/12	15/02/12	17/02/13	17/02/13	14/02/14
Aantal begunstigden op datum van toekenning	37	42	1	49	1	59
Uitoefenprijs (in €)	1,7	0,73	0,85	1,17	1,18	1,71
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	1,88	1,22	1,22	1,35	1,35	2,19
Toegekend	607.500	490.000	300.000	485.000	350.000	332.500
Aanvaard	562.500	487.500	300.000	482.500	350.000	332.500
Uitgeoefend	404.999	344.999	300.000	304.162	298.217	119.987
Verbeurd verklaard	132.501	142.501	0	157.503	0	131.674
Vervallen	25.000	0	0	0	0	0
Saldo 31/12/2019	0	0	0	20.835	51.783	80.839
Uitoefenbaar 31/12/2019	0	0	0	20.835	51.783	80.839
Lichtingsperiodes	2014-2019	2015-2021	2015-2021	2016-2021	2016-2021	2017-2023

ASSUMPTIES

Volatiliteit	40%	40%	40%	40%	40%	45%
Risicovrije interest	3,51%	2,49%	2,49%	0,99%	0,99%	0,99%
Dividend vanaf 2019 (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Bijkomende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%

MUTATIES 2018	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013
Saldo 2017	25.000	22.500	0	143.341	116.667	179.180	343.336
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0
Uitgeoefend	0	0	0	(83.338)	(64.884)	(36.669)	(36.667)
Verbeurd verklaard	0	(7.500)	0	(20.001)	0	(35.004)	0
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0
SALDO 2018	25.000	15.000	0	40.002	51.783	107.507	306.669

MUTATIES 2019	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013
Saldo 2018	25.000	15.000	0	40.002	51.783	107.507	306.669
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0
Uitgeoefend	0	(7.500)	0	(14.167)	0	(21.668)	0
Verbeurd verklaard	0	(7.500)	0	(5.000)	0	(5.000)	0
Vervallen	(25.000)	0	0	0	0	0	0
SALDO 2019	0	0	0	20.835	51.783	80.839	306.669

PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	TOTAAL
17/12/13	17/12/14	16/12/15	21/12/16	21/12/16	21/12/17	21/12/18	
14/02/14	16/02/15	15/02/16	21/02/17	21/02/17	19/02/18	19/02/19	
9	66	78	8	66	61	51	
1,76	1,79	2.395	2.395	2.2271	3.060	1.820	
2,19	1,88	2.079	2.215	2.2215	2.875	2,18	
570.000	910.000	630.000	710.000	524.000	1.334.000	1.227.000	9.371.999
570.000	892.500	607.500	710.000	524.000	1.233.500	1.227.000	9.106.499
189.997	84.357	0	0	0	0	0	2.666.717
73.334	195.000	195.000	30.000	133.000	85.000	86.334	1.568.847
0	0	0	0	0	0	0	25.000
306.669	613.143	412.500	680.000	391.000	1.148.500	1.140.666	4.845.935
204.446	408.762	137.500	0	0	0	0	904.165
2017-2023	2018-2023	2019-2025	2020-2024	2020-2024	2021-2027	2022-2028	
45%	45%	45,00%	40,00%	40,00%	30,00%	30,00%	
0,99%	(0,03%)	(0,28%)	(0,32%)	(0,32%)	0,13%	(0,12%)	
0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	
25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	

PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFEN- PRIJS
752.500	505.000	682.500	455.000	0		3.225.024	1,66
0	0	0	0	1.233.500		1.233.500	2,32
(66.024)	0	0	0			(287.582)	1,22
(50.000)	(60.000)	0	(37.000)	(67.000)		(324.505)	2,01
0	0	0	0			0	n/a
636.476	445.000	682.500	418.000	1.166.500		3.894.437	2,01

PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	PLAN 2018	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFEN- PRIJS
636.476	445.000	682.500	418.000	1.166.500		3.894.437	1,66
0	0	0	0	0	1.227.000	1.227.000	2,32
(14.999)	0	0	0			(58.334)	1,22
(8.334)	(32.500)	(2.500)	(27.000)	(18.000)	(86.334)	(192.168)	2,01
0	0	0	0			(25.000)	n/a
613.143	412.500	680.000	391.000	1.148.500	1.140.666	4.845.935	2,01

Performance share plan

Het saldo van de uitstaande Performance Share Rights, toegekend aan de leden van het Executive Management ('Begunstigden'), bedraagt 441.691. Een Performance Share Right kan worden omgezet in 'matching' of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning), op voorwaarde dat de Begunstigden vóór 30 juni 2018 in aandelen van Deceuninck geïnvesteerd hebben tegen Investeringsprijs (d.i. de gemiddelde koers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft de Begunstigde recht op een of meer overeenstemmende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die bepaald is in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft. In de loop van 2019 werden 32.703 Performance Share Rights verbeurd verklaard en zullen niet meer uitoefenbaar zijn.

PERFORMANCE SHARE PLAN 2018	PLAN 2018
Datum van toekenning	31/01/18
Datum van aanvaarding	30/06/18
Aantal begunstigden op datum van toekenning	8
Aandelenkoers op datum van toekenning	3.050
Toegekend	474.394
Aanvaard	474.394
Uitgeoefend	0
Verbeurd verklaard	32.703
Vervallen	0
Saldo 31/12/2019	441.691
Uitoefenbaar 31/12/2019	0
Lichtingsperiode	2021
Assumpties	
Volatiliteit	25%
Risicovrije interest	(0,30%)

MUTATIES	2018
Saldo 2017	0
Aanvaard	474.394
Uitgeoefend	0
Verbeurd verklaard	0
Vervallen	0
Saldo 2018	474.394

MUTATIES	2019
Saldo 2018	474.394
Aanvaard	
Uitgeoefend	0
Verbeurd verklaard	(32.703)
Vervallen	0
Saldo 2019	441.691

De impact van IFRS 2 op het resultaat van 2019 bedraagt € -913 duizend (2018: € -811 duizend). De optie- en warrantplannen werden gewaardeerd op basis van de binomiale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

22. Verbonden partijen

In 2019 heeft de Groep voor € 112.774 (€ 3,6 miljoen in 2018) aankopen gedaan en € 80.188 (€ 1.004 duizend in 2018) verkopen gerealiseerd tegen marktconforme prijzen bij ondernemingen waarvan bestuurders controlerende aandeelhouder zijn. De aankopen hebben voornamelijk betrekking op onderhoud en herstellingen van voertuigen.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2019 bedroeg € 267.000 (€ 253.500 in 2018). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen.

In 2019 ontving de CEO een remuneratie (vast en variabel) van € 525.000 (€ 923.185 in 2018). Leden van het Executive Team, met uitzondering van de CEO, ontvingen een totale vergoeding van € 598.570 (in 2018 € 2.147.577). De leden van het Executive Team kregen geen variabele vergoeding in 2019. De split van deze vergoedingen worden verder toegelicht in de sectie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur' op pagina 26 tot 52.

De evaluatiecriteria voor prestaties van de CEO en de andere leden van het Executive Team waren: REBITDA Group (50%) en Adjusted Free Cash flow Group (50%). Indien de wijze waarop deze resultaten werden behaald niet in lijn zijn met de kernwaarden van de Groep (Candor, Top Performance en Entrepreneurship), dan behoudt het Remuneratie en Nominatie Comité het beslissingsrecht om geen bonus uit te keren.

Er worden eveneens opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan leden van het directiecomité. Dit krachtens een nieuw warrantsplan, uitgegeven op 21 december 2018 470.000 warrants werden gegeven aan de leden van het Executive Team. Deze optie- en warrantsregeling is niet gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf.

23. Prestaties van de commissaris

In 2019 werden op Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten	€ 620.930
Andere opdrachten	€ 1.200

24. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen.

25. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico, interestrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: translatierisico en transactierisico.

TRANSLATIERISICO

Translatierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste translatierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

TRANSACTIERISICO

Transactierisico ontstaat wanneer een entiteit van de Groep transacties afsluit die afgerekend zullen worden in een munt die niet de functionele munt is van die entiteit. Transactierisico kan bij Deceuninck zowel van operationele als van financiële aard zijn.

Wanneer het transactierisico veroorzaakt wordt door aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone wordt het beschouwd als operationeel. De belangrijkste operationele transactierisico's vinden hun oorsprong in aankopen van grondstoffen in euro of in US dollar door de Turkse dochterondernemingen. Verkopen in euro door deze Turkse dochterondernemingen beperken dit risico in zekere mate.

Wanneer het transactierisico gerelateerd is aan leningen in vreemde munt wordt het beschouwd als financieel. De belangrijkste transactierisico's van financiële aard komen voort uit leningen in euro bij de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Het is belangrijk in acht te nemen dat leningen in euro op de balans van Ege Profil in zekere mate op natuurlijke wijze ingedekt zijn door de netto positie aan handelsvorderingen en -schulden in euro op hun lokale balans. De resterende blootstelling wordt financieel ingedekt met termijncontracten. Zie ook verder hieronder.

Bepaalde intra-groepsleningen waarvoor een terugbetaling niet gepland is in de nabije toekomst worden beschouwd als 'Net Investment in Foreign Operations'. Als zodanig worden de wisselkoersresultaten op deze intra-groepsleningen direct verwerkt in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

ERKENDE ACTIVA EN PASSIVA

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ('natural hedging') door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke indekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ('financial hedging') indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter indekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten met een looptijd van maximaal drie maanden.

Daarnaast heeft de Groep als beleid haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochteronderneming Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bestaande valutatermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2019:

AAN- OF VERKOOP	MUNT	BEDRAG	VERVAL-DATUM	MTM 2019 (IN €)
Toekom- stige verkopen	BRL	(6.808.050)	Q1 2020	(6.161)
	CLP	(4.784.024.400)	Q1 2020	357.500
	COP	(5.205.105.000)	Q1 2020	(75.722)
	HRK	(43.200.000)	Q1 2020	939
	INR	(159.280.000)	Q1 2020	17.190
	PLN	(84.500.000)	Q1 2020	(124.125)
	RUB	(285.000.000)	Q1 2020	53.721
	TRY	(3.400.000)	Q1 2020	10.436
Toekom- stige aankopen	USD	(1.400.000)	Q1 2020	12.080
	CZK	305.000.000	Q1 2020	27.388
	GBP	3.400.000	Q1 2020	(11.572)
	EUR	17.000.000	Q1 2020	168.384
	USD	2.000.000	Q1 2020	15.450

TOEKOMSTIGE TRANSACTIES

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt. In Turkije wordt hiervan soms afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in Turkije in euro of US dollar ingedekt.

GESCHATTE GEVOELIGHEID VOOR WISSELKOERSSCHOMMELINGEN

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de relevante munten, hebben we de impact van mogelijke wijzigingen van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:

SENSITIVITEITSANALYSE OP BALANSPOSITIES IN VREEMDE VALUTA OP 31 DECEMBER 2019*

MUNT	BEDRAG (IN € DUIZEND)	SLOTKOERS 31/12/2019	MOGELIJKE VOLATILITEIT VAN DE WISSELKOERS IN % **	KOERS GEBRUIKT VOOR SENSITIVITEITSANALYSE		EFFECT OP HERWAARDERING (IN € DUIZEND)	
USD	856	1.1234	2,49%	1.1514	1.0954	(18)	19
GBP	(87)	0.8508	3,49%	0.8805	0.8211	3	(4)
PLN	1.093	4.2568	1,59%	4.3244	4.1892	(4)	4
CZK	(917)	25.4080	1,12%	25.6930	25.1230	0	0
TRY	19.290	6.6506	6,03%	7.0513	6.2499	(165)	186
RUB	27.881	69.3406	3,64%	71.8642	66.8170	(14)	15
TOTAAL						(198)	221

(*) Positie na financiële risicodekking (nettorisico)

(**) 3 maanden volatiliteit

Indien de euro in de loop van 2019 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 221 duizend hoger / € 198 duizend lager geweest zijn.

Interestrisko

Het merendeel van de openstaande financiële schuld per 31 december 2019 is aangegaan met een vaste interestvoet. Slechts een beperkt deel (€ 16,9 miljoen) werd aan een variabele interestvoet (EURIBOR + marge) aangegaan. Een stijging van de interestvoeten met 1,00 % zou bijgevolg een korte termijn impact op onze financiële resultaten van ongeveer € 169 duizend hebben. De impact van hogere interestvoeten zou gradueel kunnen stijgen wanneer leningen op hun vervaldatum geherfinancierd zouden moeten worden: tegen hogere interestvoeten

Kredietrisico

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouwsector. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene economische toestand.

Teneinde het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van iedere klant nauwlettend opgevolgd. Deceuninck werkt met kredietverzekering teneinde het kredietrisico op klanten te beperken. Er werden 2 polissen afgesloten met 2 verschillende verzekeringsmaatschappijen. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten.

Liquiditeitsrisico en risico's verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten.

Liquiditeitsproblemen zouden eventueel op het niveau van de 'Restricted Group' kunnen voorkomen in het geval van niet-naleving van bepaalde convenanten uit de gesyndiceerde leningsovereenkomst of de obligatielening die niet binnen de vooropgestelde termijn geredieerd wordt. In dat geval worden de bedragen onder de gesyndiceerde leningsovereenkomst of de obligatielening mogelijk meteen opeisbaar en betaalbaar, wat mogelijk de liquiditeitspositie van Deceuninck zou aantasten.

Bij de Turkse dochtermaatschappij zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen, niet geherfinancierd zouden

kunnen worden via lokale Turkse banken. Gezien de uitstekende reputatie en solide financiële cijfers van de Turkse dochterondernemingen van de Groep is dit echter weinig waarschijnlijk.

Om eventuele 'events of default' als gevolg van niet-naleving van financiële convenanten in een vroeg stadium te detecteren en de Groep in staat te stellen de nodige maatregelen te nemen, wordt een middellange termijn budget up-to-date gehouden waarvan het effect op de convenanten gesimuleerd wordt.

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het werkkapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep, dat hiertoe van nabij opgevolgd wordt.

Hiërarchische classificatie van de reële waarde

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de netto-boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN (in € duizend)	NETTOBOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2018	2019	2018	2019
FINANCIËLE ACTIVA				
Liquide middelen	65.831	52.799	65.831	52.799
Overige vaste activa - handelsvorderingen	365	356	365	356
Handelsvorderingen	88.749	78.097	88.749	78.097
Financiële vaste activa	9.498	2.939	9.498	2.939
Afgeleide financiële instrumenten	526	1.009	526	1.009
FINANCIËLE PASSIVA				
Leningen met variabele rentevoet	0	0	0	0
Leningen met vaste rentevoet	159.061	164.149	160.218	170.242
Financiële leasing	448	28.802	448	28.802
Afgeleide financiële instrumenten	2.689	564	2.689	564

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Voor de periode eindigend op 31 december 2019, waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2018	LEVEL 1	LEVEL 2	LEVEL 3
Wisseltermijncontracten	526		526	
Activa aan reële waarde	526	0	526	0
Renteswaps			0	
Wisseltermijncontracten	2.689		2.689	
Passiva aan reële waarde	2.689	0	2.689	0

Op 31 december 2019 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2019	LEVEL 1	LEVEL 2	LEVEL 3
Wisseltermijncontracten	1.009		1.009	
Activa aan reële waarde	1.009	0	1.009	0
Renteswaps			0	
Wisseltermijncontracten	563		563	
Passiva aan reële waarde	563	0	563	0

26. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

27. Lijst van dochtermaatschappijen

Alle financiële rapporteringsperiodes sluiten af per 31 december 2019.

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2018	2019
AUSTRALIË			
Deceuninck Pty. Ltd.	71 Premier Drive Campbellfield VIC 3061 Victoria	100.00	100.00
BELGIË			
Solardec CVBA	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	28.77	28.77
Plastics Deceuninck NV	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	100.00	100.00
Decalu NV	Bruggesteenweg 360 8830 Hooglede-Gits	100.00	100.00
BOSNIË EN HERZEGOVINA			
Inoutic / Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100.00	100.00
BRAZILIË			
Deceuninck do Brazil	Rue Amador Buenoua Amador Bueno 171 - sala 22 - centro 11013 - 151 Santo-Estado de São Paulo	99.99	99.99
BULGARIJE			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100.00	100.00
CHILI			
Deceuninck Importadora Limitada	Volcán Lascar number 801. 9031078 Pudahuel, Santiago	99.99	99.99
KROATIË			
Inoutic d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100.00	100.00
Deceuninck d.o.o.	Kipišće 13 10434 Strmec Samoborski	100.00	100.00
TSJECHISCHE REPUBLIEK			
Deceuninck Spol. s r.o	Tuřanka 1519/115a 627 00 Brno-Slatina	100.00	100.00
COLOMBIA			
Deceuninck S.A.S.	Zona France Parque Central - Variante Turbaco. CII 1 Cra 2-5 DUP 1 Bdg 15 Turbaco - Colombia	100.00	100.00
FRANKRIJK			
Deceuninck SAS	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100.00	100.00
DUITSLAND			
Deceuninck Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100.00	100.00
Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100.00	100.00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100.00	100.00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2018	2019
INDIA			
Ege Profil Tic, ve San. A.S. (branch)	Mannur Village No 523 B Block Mannur Village – Sriperumbudur Taluk 631203 Chennai	100.00	100.00
Deceuninck Profiles India Private Limited	Building 09. Casa Grande Distripark Satharai Village. Thiruvallur Taluk Thiruvallur Thiruvallur TN 631203	100.00	100.00
ITALIË			
Deceuninck Italia S.r.l.	Via Padre Eugenio Barsanti. 1 56025 Pontedera (PI)	100.00	100.00
LITOUWEN			
Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100.00	100.00
MEXICO			
Deceuninck de Mexico	Lateral Autopista México Puabla km 115 N°851 Bodega 1M Parque Industrial CP. 72680 Ocotlan. Coronango. Puebla	100.00	100.00
POLEN			
Deceuninck Poland Sp. z o.o.	Jasin. Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100.00	100.00
ROEMENIË			
Deceuninck Romania SRL	Sos. De Centura nr. 13A Complex 'Key Logistics Center' Chiajna Jud.Ilfov	100.00	100.00
RUSLAND			
Deceuninck Rus OOO	Profsoyusnaya str. 65 117342 Moscow	100.00	100.00
SERVIË			
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Kruzni put bb 11309 Beograd – Lestane	100.00	100.00
THAILAND			
Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	74.00	74.00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6.5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	48.95	48.95
NEDERLAND			
Deceuninck Kunststof B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100.00	100.00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2018	2019
TURKIJE			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	95.88	95.88
Ege Pen AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	99.99	100.00
VERENIGD KONINKRIJK			
Deceuninck Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100.00	100.00
Status Systems PVCu Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100.00	100.00
Range Valley Extrusions Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100.00	100.00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100.00	100.00
VERENIGDE STATEN			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100.00	100.00
Deceuninck North America. LLC	203B North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100.00	100.00

Geïnvesteerde aandelen, zie Toelichting 8.

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2018	2019
BELGIË			
So Easy Belgium bvba	Stokkelaar 13 9160 Lokeren	50,00	50,00
POLEN			
So Easy System Sp, Z,o,o,	ul, Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00
Decalu Solutions Sp, z,o,o,	ul, Dunska 4 05-152 Czosnow	0,00	51,00
Winco Sp, z,o,o,	ul, Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00

28. Garanties en zekerheden

Op 31 oktober 2016 hebben Deceuninck NV en de andere entiteiten van de Groep een overeenkomst ('Release Agreement') ondertekend met betrekking tot de Kredietfaciliteit van 11 september 2009, zoals van tijd tot tijd gewijzigd, waarbij de zekerheidsagent, de coördinator, de Facility Agent en de banken zich akkoord hebben verklaard met de vrijgave van de zekerheden en met het ontslaan van Deceuninck NV en de andere entiteiten van de Groep van alle verplichtingen onder de zekerheidsdocumenten ('Security Documents'). De formele afhandeling van de vrijgave werd opgestart in 2017 en zal verder gebeuren in de loop van 2019.

Deceuninck NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en de jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal beschikbaar zijn op eenvoudig verzoek en op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening en

jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS-boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultatenrekening

Het nettoresultaat van het boekjaar 2019 werd op de volgende wijze verkregen:

RESULTATENREKENING (IN € DUIZEND)	2018	2019
Bedrijfsopbrengsten	182.945	183.724
Bedrijfskosten	(186.560)	(201.253)
BEDRIJFSWINST (+) / VERLIES (-)	(3.615)	(17.529)
Financiële opbrengsten	106.330	12.732
Financiële kosten	(27.153)	(14.846)
WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING	75.562	(19.643)
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
Belastingen op het resultaat	(400)	(619)
WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR	75.162	(20.262)
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
TE BESTEMMEN WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR	75.162	(20.262)

Het operationeel resultaat van het jaar is beïnvloed door een stijging in de verkoop en marketingskosten, hogere afschrijvingen als gevolg van recente investeringen (oa. de recyclagefabriek in Diksmuide) en de uitkomst van het nieuwe 'Central entrepreneur transfer pricing'-model waarbij Deceuninck NV functioneert als 'central entrepreneur' voor de Europese markt.

Het financieel resultaat van 2018 is grotendeels beïnvloed door de liquidatie van een dochteronderneming, Deceuninck Beheer B.V., die resulteerde in een liquidatie dividend van € 94 miljoen.

Balans

BALANS (IN € DUIZEND)	2018	2019
Immateriële vaste activa	5.092	4.309
Materiële vaste activa	46.525	46.420
Financiële vaste activa	264.588	267.668
Vaste activa	316.205	318.397
Voorraden	25.447	24.845
Handelsvorderingen	34.985	27.444
Overige vorderingen	30.502	41.252
Kas en kasequivalenten	1.921	1.522
Overige vlottende activa	4.616	6.370
Vlottende activa	97.471	101.433
TOTAAL VAN DE ACTIVA	413.676	419.830
Geplaatst kapitaal	53.901	53.925
Uitgiftepremies	92.474	92.542
Reserves	15.466	15.466
Overgedragen resultaat	84.403	64.141
Eigen vermogen	246.244	226.074
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	2.409	1.652
Schulden op meer dan één jaar	100.000	100.000
Schulden op ten hoogste één jaar	63.897	90.746
Overige passiva	1.126	1.358
Schulden	165.023	192.104
TOTAAL VAN DE PASSIVA	413.676	419.830

De belangrijkste mutaties betreffen:

- Daling in de handelsvorderingen door een daling in de intercompany handelsvorderingen
- Stijging in de overige vorderingen als gevolg van de stijging in de intercompany rekening courant posities
- Vaste activa blijven relatief stabiel gezien de investeringen ongeveer gelijk zijn aan de afschrijvingen van het boekjaar
- Daling van het eigen vermogen door het resultaat van het jaar
- Stijging in de kortlopende schulden als gevolg van de stijging in de korte termijn bankfinanciering.

Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Deceuninck NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Deceuninck NV (de 'Vennootschap') en van de dochterondernemingen (samen de 'Groep'). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2019, de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten op 31 december 2019, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de 'Geconsolideerde Jaarrekening'), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep aangevat vóór 1990.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Deceuninck NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019, de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten op 31 december 2019 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 575.374.000 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 14.739.000.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2019, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ('IFRS') en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ('ISAs'). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle' van de Geconsolideerde Jaarrekening van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

WAARDEVERMINDERINGEN OP HANDELSVORDERINGEN

Beschrijving van het kernpunt

De waardeverminderingen op handelsvorderingen bedragen € 11,7 miljoen op 31 december 2019 en hebben betrekking op voorzieningen voor klantensaldi die als oninbaar worden

beschouwd. De waardeverminderingen op handelsvorderingen worden berekend op basis van de ouderdom van de vorderingen, beschikbare ontvangen garanties, bedragen gedekt door het contract van kredietverzekering, land-specifieke politieke en economische risico's, en de historie van het betalingsgedrag van klanten.

De waardeverminderingen op handelsvorderingen zijn belangrijk voor onze controle vanwege de omvang van het bedrag van de bruto-vorderingen (€ 89,8 miljoen) en de bijhorende waardeverminderingen, en omdat de bepaling van de waardeverminderingen inschattingen van het management vereist met betrekking tot de invorderbaarheid van de handelsvorderingen van de Groep op basis van de hierboven vermelde elementen.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Testen, op basis van een statistische steekproef, van het bestaan en de waardering van uitstaande handelsvorderingen op 31 december 2019 door middel van externe bevestigingsprocedures, door middel van ontvangen betalingen in 2020, of door middel van een aansluiting met leveringsbonnen die aantonen dat de levering aan de klant effectief in 2019 plaatsvond;
- Testen op steekproefbasis of individuele handelsvorderingen in de juiste ouderdomsperiode van de vervaldagenbalans van de vorderingen opgenomen waren;
- Evalueren en bespreken van de analyses en beoordelingen toegepast door het management bij de bepaling van waardeverminderingen;
- Testen van de onderliggende evaluaties met betrekking tot kredietverzekeringsslimieten, beschikbare ontvangen garanties en aantal dagen klantenkrediet per klant;
- Beoordeling van de adequaatheid van de informatie opgenomen in Toelichting 12 (voorziening voor dubieuze debiteuren) en Toelichting 24 (kredietrisico) van de Geconsolideerde Jaarrekening.

ONE EUROPE INTEGRATIEPROGRAMMA

Beschrijving van het kernpunt

In 2019 lanceerde de Groep het integratieprogramma 'One Europa'. De totale herstructureringskosten met betrekking tot het integratieprogramma bedragen € 9 miljoen in de resultatenrekening van 2019, waarvan € 7,2 miljoen is opgenomen onder de voorzieningen op korte termijn per 31 december 2019. De Groep neemt voorzieningen op wanneer het moet voldoen aan een wettelijke of constructieve verplichting uit het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat een uitgaande kasstroom nodig zal zijn om deze verplichtingen af te wikkelen, en voor zover deze betrouwbaar kunnen worden gemeten.

De verandering in de structuur van de Europese activiteiten omvatte ook de implementatie van een nieuw verrekenprijsbeleid in Europa, dat een impact had op de toekomstige belastbare

winst van elke entiteit en op de recupereerbaarheid van hun uitgestelde belastingvorderingen. Uitgestelde belastingvorderingen worden alleen erkend als het waarschijnlijk is dat in de toekomst voldoende belastbare winsten zullen worden gegenereerd om het belastingvoordeel of de fiscale verliezen te gebruiken of indien belastbare tijdelijke verschillen beschikbaar zullen zijn om die uitgestelde belastingvorderingen aan te wenden.

De waardering en presentatie van het integratieprogramma 'One Europa' is een kernpunt van onze controle omdat het schattingen van het management omvat en omdat het een significante invloed heeft op de Geconsolideerde Jaarrekening.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- De auditprocedures voor de waardering van de voorziening en de daarmee verband houdende herstructureringskosten werden uitgevoerd met de hulp van de auditors van ons netwerk in de verschillende landen waarin de Groep actief is;
- Ons team beoordeelde de onderliggende veronderstellingen van het management bij het bepalen van de voorziening voor herstructurering, testte de mathematische nauwkeurigheid van de berekeningen, en evalueerde de waardering van de kosten en voorziening aan de hand van een steekproef van onderliggende basisgegevens, documenten en contracten;
- We analyseerden de boekhoudkundige impact van de herziene verrekenprijsmethodiek onder de geïntegreerde Europese structuur en testten de berekening van de verrekenprijskosten binnen de groep tussen de verschillende landen;
- We hebben de prognoses van het management inzake toekomstige belastbare winsten, inclusief de onderliggende veronderstellingen van bedrijfs- en belastingplanning, besproken en beoordeeld, en hun analyse van de recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen getest;
- Wij maakten gebruik van onze fiscale specialisten tijdens deze controleprocedures;
- We hebben de adequaatheid beoordeeld van de informatie opgenomen in Toelichting 3 (opbrengsten en kosten), 4 (Winstbelastingen) en 17 (Voorzieningen) van de Geconsolideerde Jaarrekening.

VOORZIENINGEN VOOR PERSONEELVERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING

Beschrijving van het kernpunt

De voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding bedragen € 23,8 miljoen per 31 december 2019. De voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding van de Groep en de onderliggende plannen worden beschreven in Toelichting 16 van de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep erkent de voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding op basis van de vereisten van IAS19R.

De waardering van deze voorzieningen is belangrijk voor onze controle omdat het een complex berekeningsproces is dat de betrokkenheid van een externe actuaaris vereist, en omdat het verscheidene inschattingen van het management omvat inzake de onderliggende assumpties van de berekening.

De waardering van de voorzieningen is gebaseerd op de personeelsdata van de deelnemers aan de pensioenplannen, waarop vervolgens bepaalde actuariële assumpties worden toegepast zoals verwachte inflatie, verdisconteringsvoet, verwachte gemiddelde salarisstijging, stijging van de pensioenleeftijd, personeelsverloop en sterftetabellen. Een wijziging in deze assumpties of het gebruik van foutieve personeelsdata zouden een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Analyse van de bestaande pensioenplannen binnen de Groep en bespreking met het management van de wijzigingen van het jaar in deze plannen;
- Beoordeling van de bekwaamheid en de onafhankelijkheid van de externe actuaaris;
- Testen op steekproefbasis van de correctheid en de volledigheid van de gegevens van de deelnemers aan de plannen die de externe actuaaris gebruikt, door vergelijking met de brondocumenten van het personeelsdepartement;
- Het gebruik van onze interne actuariële specialisten om te beoordelen of de gebruikte actuariële modellen in overeenstemming zijn met de vereisten van IAS19R, en om de redelijkheid te beoordelen van de significante assumpties (verwachte inflatie, verdisconteringsvoet, verwachte gemiddelde salarisstijging, stijging van de pensioenleeftijd, personeelsverloop en sterftetabellen) die worden gebruikt voor de waardering van de voorzieningen;
- Beoordeling van de adequaatheid van de toelichtingen in Toelichting 16 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking

hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaet zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen. Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wetten regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (voorheen artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen), anderzijds.

In the context of our audit of the Consolidated Financial Statements, we are also responsible to consider whether, based on the information that we became aware of during the performance of our audit, the Board of Directors' report and other information included in the annual report, being:

- Boodschap van de Voorzitter en de CEO (pagina 5)
- Kerncijfers 2019 (pagina 1-2)

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, dat deel uitmaakt van de sectie 'Verslag van de Raad van Bestuur' van het jaarrapport. De Groep heeft bij het opstellen van deze niet-financiële informatie de Global Reporting Initiative ('GRI') Standaarden toegepast. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met de GRI Standaarden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening, en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

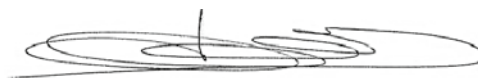
De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 20 februari 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren *
Vennoot
(*)Handelend in naam van een BV

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Beneconsult bvba
Vertegenwoordigd door
Francis Van Eeckhout
CEO

Pentacon bvba
Vertegenwoordigd door
Paul Thiers
Voorzitter

Adressen

AUSTRALIË

Deceuninck Pty. Ltd.
71 Premier Drive
Campbellfield
VIC 3061 Victoria
T +61 3 9357 5033 – F +61 3 9357 5611
deceuninckaustralia@deceuninck.com

BELGIË

Deceuninck NV
Plastics Deceuninck NV
Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993
www.deceuninck.com
info@deceuninck.com

Deceuninck NV - Divisie Compound
Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
T +32 51 502 021 – F +32 51 504 948

Decalu NV
Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

BOSNIË EN HERZEGOVINA

Inoutic/Deceuninck d.o.o.
Prvi mart bb
75270 Zivinice
T +387 35 773313 – F +387 35 773312
infobih@inoutic.com

BRAZILIË

Deceuninck do Brazil
Rua da Barra 242
Parque Rincão
CEP 06705 420
Cotia – São Paulo
Brazil
T +55 11 2338 9190
Info@deceuninck.com.br
www.deceuninck.com.br

BULGARIJE

Deceuninck Bulgaria EOOD
41 Sankt Peterburg Blvd.
4006 Plovdiv
T +359 32 63 72 95 – F +359 32 63 72 96
office@deceuninck.bg

CHILI

Deceuninck Importadora Limitada
Av. Las Condes 6932
Las Condes
T +56 232 750 800

Deceuninck Importadora Limitada
Office & warehouse
Volcán Lascar 801, 3G/3H
Pudahuel, Santiago
T +56 95 149 87 54

info@deceuninck.cl
www.deceuninck.cl
www.123ventanas.cl

CHINA

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)
8 Dong Chuan Lu
(5#-2-404 Bo Yue Lan Ting)
266000 Licang, Qingdao, Shandong
T +86 532 858 903 57 – F +86 532 858 903 52
liang.zhang@deceuninck.com

COLOMBIA

Deceuninck S.A.S.
Zona Franca Parque Central
Variante Turbaco, CII 1 Cra 2-5 DUP 1 – Bdg 15
Turbaco – Colombia
T +57 3023992771
cesar.pena@deceuninck.com
www.deceuninck.co

DUITSLAND

Deceuninck Holding Germany GmbH
Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG
Deceuninck Germany GmbH
Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

Magazijn

Industriestrasse 2-4
94336 Hunderdorf
T +49 94 22 821 0 – F +49 04 22 821 379

www.inoutic.com
info@deceuninck.de

FRANKRIJK

Deceuninck SAS
Zone Industrielle – Impasse des Bleuets
80700 Roye
T +33 3 22 876 666

deceuninck.sa@deceuninck.com
www.deceuninck.fr

INDIA

Deceuninck Profiles India Private Limited

Building 09, Casa Grande Distripark
Satharai Village, Thiruvallur Taluk
631203 Chennai
T +91 87 54 57 40 63

Deceuninck Profiles India Private Limited

Plot No. 46
Sector Ecotech-12, Greater Noida UP
201310 Noida
T +91 87 54 55 01 65

Verkoopkantoren

Deceuninck Profiles India Private Limited

41 Ground Floor
MGF Metropolitan Mall, Saket
110017 New Delhi
T +91 87 54 50 10 91

Deceuninck Profiles India Private Limited

3157 Indira Nagar Double Road, Apparddipalya
Indira Nagar, Bengaluru
560008 Bengaluru
T +91 93 84 66 73 25

info@deceuninck.in
www.deceuninck.in

ITALIĚ

Deceuninck Italia S.r.l.

Via Padre Eugenio Barsanti 1
56025 Pontedera (PI)
T +39 0587 484426 – F +39 0587 54432
italia@deceuninck.com
www.deceuninck.it

KROATIĚ

Inoutic d.o.o.

Industrijska ulica 3
10370 Dugo Selo (Zagreb)
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

Deceuninck d.o.o.

Kipišće 13
10434 Strmec Samoborski
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351

info@inoutic.hr
www.deceuninck.hr

MEXICO

Deceuninck Mexico SA de CV

Lateral Autopista México Puebla km 115 No. 851
Bodega 1 M, Parque Industrial
Ocotlán, Coronango
72680 Puebla
T +52 222 1443552 – F +52 122 24595382

NEDERLAND

Deceuninck Kunststof B.V.

Prins Bernhardplein 200
1097JB Amsterdam
deceuninck.kunststof@deceuninck.com

POLEN

Deceuninck Poland Sp. z o.o.

Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
T +48 61 81 87000 – F +48 61 81 87001
deceuninck.polska@deceuninck.com

EMABO Waldemar Ślebioda

Magazijn
Sepn.o ul. Parkowa 3
64-060 Wolkowo

Deceuninck Poland Sp. z o.o.

Magazijn
Jasin, ul.Rabowicka 67
62-020 Swarzedz

ROEMENIĚ

Deceuninck Romania SRL

Soseaua de Centura 13A
Complex KLC
Chiajna town, judetul ILFOV
T +40 21 327 49 52 – F +40 213 191733
officedeceuninck.ro@deceuninck.com

RUSLAND

Deceuninck RUS OOO

Obrucheva str. 36, bld. 1
117342 Moscow
info@deceuninck.ru

Deceuninck RUS OOO

pr. Naumova 5
Moscow region
142281 Protvino
info@deceuninck.ru

Deceuninck RUS OOO

Chapaeva str. 39a
Sverdlov region
623704 Berezovsky

T +7 (499) 110-05-22
info@deceuninck.ru

SERVIË**Inoutic / Deceuninck d.o.o.**

Kruzni put bb
Lestane
11309 Beograd
T +381 11 3443 217 – F +382 11 2442 43

SPANJE**Deceuninck NV Sucursal en España**

Avda. de la Industria 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox – Toledo
T +34 925 527 241
www.deceuninck.es
info@deceuninck.es

THAILAND**Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.**

79/74 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th

Deceuninck (Thailand) Co.Ltd.

79/81 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
info@deceuninck.co.th

TSJECHISCHE REPUBLIEK**Deceuninck spol. s r.o.**

Tuřanka 1519/115a
627 00 Brno-Slatina
T +420 547 427 777
info@deceuninck.cz
www.inoutic.cz

TURKIJE**Ege Profil Tic.ve San.A.Ş**

Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No. 4
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Sarımeşe Mah. Suadiye Cad. Winsa İdari Bina Apt. No. 5
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Çepni Mah. Bağdat Cad. No. 35 Suadiye
Kartepe – 41250 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 1. Cadde No. 5
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Verkoopkantoren**Ege Profil Tic.ve San.A.Ş**

Kızılırmak Mah. 1446 Sk. No. 12/17 Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 442 83 60 – F +90 312 442 71 11
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy mah. Çayır Yolu Sok. No. 5 Bay Plaza Kat. 3
Ataşehir – 34752 İstanbul
T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mahalle 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans No. 50 K.3 D.3
Seyhan – 01200 Adana
T +90 322 247 23 90 – F +90 322 247 23 85
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Kızılırmak Mah, 1446 Cad. Alternatif Plaza No. 12/26 Çukurambar
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 440 16 15 – F +90 312 441 11 18
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Caddesi No. 5 Bay Plaza Kat. 4
 Ataşehir – 34752 İstanbul
 T +90 216 469 55 70 – F +90 216 574 10 53
 info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mahalle 87071 sk. No. 50-1 Bozkurtlar Recidance Kat. 3
 Daire: 2
 Seyhan – 01200 Adana
 T +90 322 247 23 80 – F +90 322 247 23 81
 info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Beylikbağı mah. İstanbul Cad. No. 29
 Gebze – 41400 Kocaeli
 T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 28 38
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Yeni Mah. 87071 Sok. Bozkurtlar Rezidans K. 12 No. 20
 SEYHAN – 01120 Adana
 T +90 322 233 52 13-14 – F +90 322 233 52 15
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Cad. No. 5 Bay Plaza K. 12
 Ataşehir – 34752 İstanbul
 T +90 216 807 01 70 – F +90 216 469 55 71
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Cad. No. 5 Bay Plaza K. 9
 Ataşehir – 34752 İstanbul
 T +90 216 807 00 00 – F +90 216 576 74 82
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Beştepe Mahallesi Yaşam Caddesi No. 13 A/74 Merkez
 Yenimahalle – 06560 Ankara
 T +90 312 441 73 98 – F +90 312 440 14 04
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Caddesi No. 5 Bay Plaza Kat. -2
 Ataşehir – 34752 İstanbul
 T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64
 info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İçerenköy Mah. Çayır Caddesi No. 5 Bay Plaza Kat. -1
 Ataşehir – 34752 İstanbul
 T +90 216 469 55 70 – F +90 216 574 10 53
 info@egeprofil.com.tr

VERENIGD KONINKRIJK**Deceuninck Holdings Ltd****Deceuninck Ltd****Range Valley Ltd****Status Systems Limited**

Unit 2. Stanier Road
 Porte Marsh
 Calne – Wiltshire SN11 9PX
 T +44 1249 810 969 – F +44 1249 815 234

Deceuninck Ltd - magazijn

Beverbrook Industrial Estate
 Porte Marsh
 Calne – Wiltshire SN11 9PX
 T +44 1249 810 969 – F +44 1249 815 234

www.deceuninck.com/uk
deceuninck.ltd@deceuninck.com

VERENIGDE STATEN**Deceuninck North America LLC****Deceuninck North America Inc.**

351 North Garver Road
 Monroe. 45050 Ohio

240 North Pacific Parkway
 89408 Fernley, Nevada
 T +1 513 539 4444 – F +1 513 539 5404
www.deceuninckna.com
support@deceuninck-info.com

Lexicon

1	EBITDA	Resultaat voor financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen/waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen/waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill.	<table><tr><td>Bedrijfswinst / verlies</td><td>11.185</td></tr><tr><td>Afschrijvingen en afwaarderingen</td><td>(40.460)</td></tr><tr><td>EBITDA</td><td>51.645</td></tr></table>	Bedrijfswinst / verlies	11.185	Afschrijvingen en afwaarderingen	(40.460)	EBITDA	51.645		
Bedrijfswinst / verlies	11.185										
Afschrijvingen en afwaarderingen	(40.460)										
EBITDA	51.645										
2	Adjusted EBITDA	Recurring earnings before interest, taxes, depreciation/impairment of fixed assets as well as amortisation/impairment of goodwill and effect of negative goodwill = EBITDA zonder niet-recurrente kosten en opbrengsten, zoals herstructureringskosten. Courant resultaat voor financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen/waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen/waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill.	<table><tr><td>EBITDA</td><td>51.645</td></tr><tr><td>Niet-recurrente inkomsten</td><td>0</td></tr><tr><td>Niet-recurrente Kosten</td><td>8.997</td></tr><tr><td>Adjusted EBITDA</td><td>60.642</td></tr></table>	EBITDA	51.645	Niet-recurrente inkomsten	0	Niet-recurrente Kosten	8.997	Adjusted EBITDA	60.642
EBITDA	51.645										
Niet-recurrente inkomsten	0										
Niet-recurrente Kosten	8.997										
Adjusted EBITDA	60.642										
3	EBIT	‘Earnings before interest and taxes’ of resultaat voor belastingen en financieel resultaat	<table><tr><td>EBITDA</td><td>51.645</td></tr><tr><td>Afschrijvingen en afwaarderingen</td><td>(40.460)</td></tr><tr><td>EBIT</td><td>11.185</td></tr></table>	EBITDA	51.645	Afschrijvingen en afwaarderingen	(40.460)	EBIT	11.185		
EBITDA	51.645										
Afschrijvingen en afwaarderingen	(40.460)										
EBIT	11.185										
4	Winst per aandeel (niet-verwaterd)	‘Earnings per share’ = gewone winst per aandeel									
5	Winst per aandeel (verwaterd)	‘Earnings per share’ = verwaterde winst per aandeel									
6	Netto financiële schuld	Financiële schulden – liquide middelen	<table><tr><td>Liquide middelen</td><td>(52.799)</td></tr><tr><td>Rentedragende schulden op lange termijn</td><td>140.546</td></tr><tr><td>Rentedragende schulden op korte termijn</td><td>52.405</td></tr><tr><td>Netto financiële schuld</td><td>140.152</td></tr></table>	Liquide middelen	(52.799)	Rentedragende schulden op lange termijn	140.546	Rentedragende schulden op korte termijn	52.405	Netto financiële schuld	140.152
Liquide middelen	(52.799)										
Rentedragende schulden op lange termijn	140.546										
Rentedragende schulden op korte termijn	52.405										
Netto financiële schuld	140.152										
7	Werkkapitaal	Handelsvorderingen + Voorraden - Handelsschulden	<table><tr><td>Handelsvorderingen</td><td>78.097</td></tr><tr><td>Voorraad</td><td>109.073</td></tr><tr><td>Handelschulden</td><td>(92.656)</td></tr><tr><td>Werkkapitaal</td><td>94.514</td></tr></table>	Handelsvorderingen	78.097	Voorraad	109.073	Handelschulden	(92.656)	Werkkapitaal	94.514
Handelsvorderingen	78.097										
Voorraad	109.073										
Handelschulden	(92.656)										
Werkkapitaal	94.514										
8	Liquiditeit	Vlottende activa/Schulden op korte termijn									
9	ROCE	‘EBIT/Capital Employed’ Bedrijfsresultaat ten opzichte van de ingezette middelen (kapitaalgebruik)									
10	Capital employed (CE)	De som van goodwill, immateriële, materiële en financiële vaste activa en werkkapitaal	<table><tr><td>Werkkapitaal</td><td>94.514</td></tr><tr><td>Vaste activa</td><td>321.809</td></tr><tr><td>Capital Employed (CE)</td><td>416.323</td></tr></table>	Werkkapitaal	94.514	Vaste activa	321.809	Capital Employed (CE)	416.323		
Werkkapitaal	94.514										
Vaste activa	321.809										
Capital Employed (CE)	416.323										
11	Dochtermaatschappijen	Ondernemingen waarvan de groep een participatie van hoger dan 50% heeft									
12	MTM	‘Market-to-Market’ Marktwaaiering									
13	Voltijdsequivalenten (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel)									
14	Restricted Group	De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Group exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen									
15	LTM	‘Last Twelve Months’ – Laatste twaalf maanden									

GRI Index

DESCRIPTION	PAGE
GRI 100 UNIVERSAL STANDARDS	
GRI 102 GENERAL DISCLOSURES	
1, ORGANIZATIONAL PROFILE	
102-1 Name of the organization	163
102-2 Activities, brands, products, and services	10-23
102-3 Location of headquarters	163
102-4 Location of operations	10-11, 163-166
102-5 Ownership and legal form	54
102-6 Markets served	10-11
102-7 Scale of the organization	10-11, 55, 112-113
102-8 Information on employees and other workers	62-67
102-9 Supply chain	69
102-10 Significant changes to the organization and its supply chain	69
102-12 External initiatives	70-71
102-13 Membership of associations	72, 75
2, STRATEGY	
102-14 Statement from senior decision-maker	5
102-15 Key impacts, risks, and opportunities	14-17, 46-50
3, ETHICS AND INTEGRITY	
102-16 Values, principles, standards, and norms of behavior	66-67
102-17 Mechanisms for advice and concerns about ethics	66-67
4, GOVERNANCE	
102-18 Governance structure	26-37
102-19 Delegating authority	58-61
102-20 Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	26-37, 61
102-21 Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	59-61
102-22 Composition of the highest governance body and its committees	26-37
102-23 Chair of the highest governance body	27
102-24 Nominating and selecting the highest governance body	52
102-25 Conflicts of interest	39, 51
102-26 Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	34, 61
102-27 Collective knowledge of highest governance body	31-32
102-28 Evaluating the highest governance body's performance	39
102-29 Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	72-79
102-30 Effectiveness of risk management processes	46-50
102-31 Review of economic, environmental, and social topics	58-79
102-32 Highest governance body's role in sustainability reporting	61
102-35 Remuneration policies	40-45, 147
102-36 Process for determining remuneration	40-45, 147

DESCRIPTION	PAGE
5, STAKEHOLDER ENGAGEMENT	
102-40 List of stakeholder groups	60
102-41 Collective bargaining agreements	60
102-42 Identifying and selecting stakeholders	60
102-43 Approach to stakeholder engagement	60
6, REPORTING PRACTICE	
102-45 Entities included in the consolidated financial statements	152-154
102-46 Defining report content and topic B - Boundaries	3
102-47 List of material topics	61
102-49 Changes in reporting	100
102-50 Reporting period	92
102-51 Date of most recent report	88
102-52 Reporting cycle	88
102-53 Contact point for questions regarding the report	85
102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	61
102-55 GRI content index	168
GRI 103 MANAGEMENT APPROACH	
103-1 Explanation of the material topic and its B - Boundary	59-79
103-2 The management approach and its components	61
GRI 200 – 400 TOPIC SPECIFIC DISCLOSURES	
GRI 200 ECONOMIC TOPICS	
GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed	84
GRI 201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	72-79
GRI 203-1 Infrastructure investments and services supported	77
GRI 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	66
GRI 300 ENVIRONMENTAL TOPICS	
GRI 301-1 Materials used by weight or volume	72-79
GRI 301-2 Recycled input materials used	72-79
GRI 302-1 Energy consumption within the organization	72-79
GRI 302-4 Reduction of energy consumption and requirements of products and services	72-79
GRI 306-2 Waste by type and disposal method	72-79
GRI 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	69
GRI 400 SOCIAL TOPICS	
GRI 405-1 Diversity of governance bodies and employees	38
GRI 404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	64
GRI 404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	64
GRI 412-2 Employee training on human rights policies or procedures	66
GRI 414-1 New suppliers that were screened using social criteria	69
GRI 416-1 Assessment of the customer health and safety impacts of product and service categories	68
GRI 417-1 Requirements for product and service information and labelling	68

Linktrusion, Building a sustainable home, Zendow, Decoroc, Winsa, Inoutic, Rovex, Revolution Tilt and Turn, Genius, Grandparc, Belface, Cyclefoam, ThermoFibra, Forthex, Storbox, Protex e.a. zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

This annual report is available in Dutch and English.

Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.

Verantwoordelijke uitgever

Wim Van Acker

Representative of Fienes Bvba

CFO

Creatie

www.astrix.be

Copyright © 2020 Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Maatschappelijke & exploitatiezetel:

Deceuninck NV

Bruggesteenweg 360 – B-8830 Hooglede-Gits (BELGIË)

VAT BE405.548.486 – RPR GHENT.DIVISION COURTRAI

Deceuninck NV
Bruggesteenweg 360
B-8830 Hooglede-Gits (BELGIË)
T +32 51 23 92 11
F +32 51 22 79 93
info@deceuninck.com

www.deceuninck.com