

Jaarverslag 2018

**deceuninck**  
**group**





In december 2018 kondigde Deceuninck Groep trots aan dat het een nieuwe recyclagefabriek in gebruik genomen heeft op de recyclage en compounding site in Diksmuide (BE). Met deze investering bevestigt Deceuninck zijn geloof in kunststof als een duurzaam en toekomstgericht materiaal voor de bouwsector. De gloednieuwe recyclagelijijn zal Deceuninck toelaten op termijn tot 45.000 ton kunststof per jaar te recycleren.

# Kerncijfers 2018<sup>\*\*</sup>

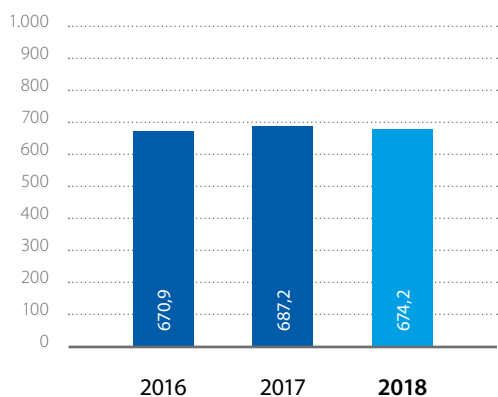
KERNCIJFERS (in € million)	2016 AANGEPAST (*)	2017 AANGEPAST (*)	2018	EVOLUTIE %
<b>GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING</b>				
Omzet	670,9	687,2	674,2	(1,9%)
Adjusted EBITDA	64,0	68,1	72,4	6,4%
EBIT	35,0	38,1	43,9	15,3%
Nettowinst	21,0	13,8	15,6	12,7%
<b>GECONSOLIDEERDE BALANS</b>				
Eigen vermogen	275,0	257,6	255,6	(0,8%)
Nettoschuld	88,4	118,3	93,7	(20,8%)
Totaal activa	601,1	558,6	590,0	5,6%
Investerings	79,4	54,2	62,1	14,7%
Werkkapitaal	111,1	135,9	92,3	(32,1%)
Kapitaalgebruik	402,6	418,2	396,3	(5,2%)
<b>RATIOS</b>				
Nettowinst/omzet	3,1%	2,0%	2,3%	
Adjusted EBITDA/omzet	9,5%	9,9%	10,7%	
Net debt/Adjusted EBITDA	1,38	1,74	1,29	
EBIT/kapitaalgebruik	8,7%	9,1%	11,1%	
<b>PERSONEEL</b>				
Voltijdse Equivalenten (VTE)	3.682	3.927	3.803	

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

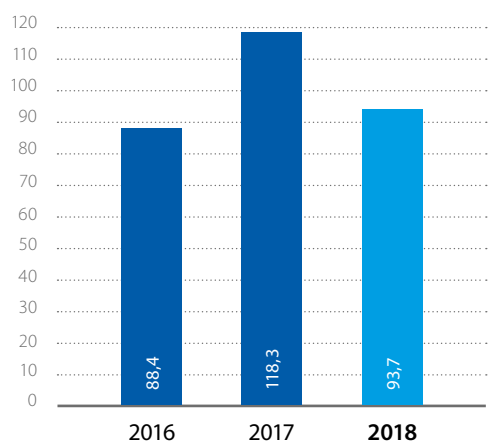
(\*\*) Definities: zie Lexicon p. 159

KERNCIJFERS PER AANDEEL	2016	2017	2018
Aantal aandelen per einde boekjaar	135.382.446	136.383.256	136.670.838
Beurskapitalisatie per einde boekjaar (in € miljoen)	306,0	409,1	263,8
Winst per aandeel per 31 december (in €)	0,15	0,09	0,11
Boekwaarde per aandeel (in €)	2,03	1,89	1,87
Brutodividend per aandeel (in €)	0,030	0,030	0,030
Koers per 31 december (in €)	2,26	3,00	1,93

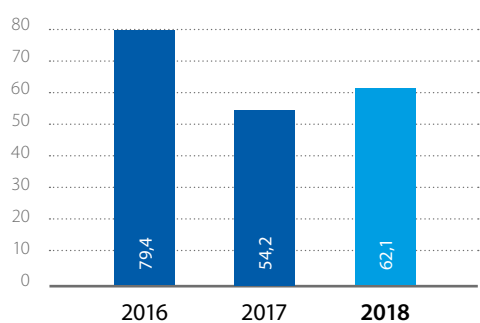
### OMZET (in € miljoen)



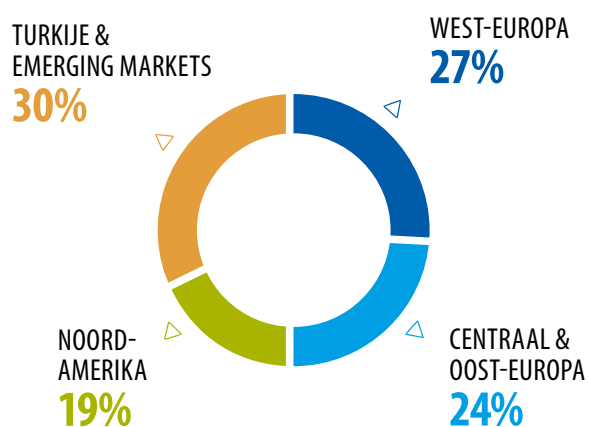
### NETTO FINANCIËLE SCHULD (in € miljoen)



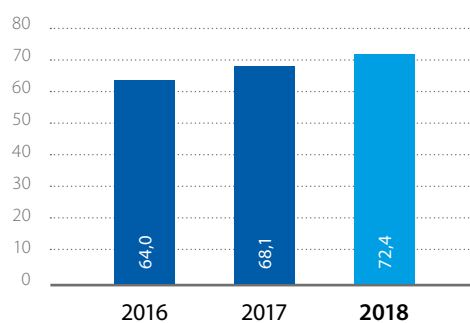
### INVESTERINGSUITGAVEN (in € miljoen)



### OMZET 2018 PER REGIO



### ADJUSTED EBITDA (in € miljoen)



# Inhoud

Boodschap van de voorzitter & CEO	4
Onze missie	7
Mijnpalen 2018	8
Operationele en commerciële voetafdruk 2018	12
Bouwen aan een duurzame thuis: een aanbod van geïntegreerde geveloplossingen	14
Een greep uit onze recente referenties	16
<b>Verslag van de Raad van Bestuur</b>	<b>24</b>
Verklaring inzake deugdelijk bestuur	26
Groepsstructuur	53
Niet-financiële rapportering	54
Het Deceuninck Group aandeel	74
<b>Financiële verslaggeving</b>	<b>76</b>
Deceuninck geconsolideerd	78
Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen	82
Deceuninck NV	147
Verslag van de commissaris	150
Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag	154
Adressen	155
Lexicon	159
GRI Index	160

# Boodschap van de voorzitter & CEO

Beste klanten, zakenpartners, aandeelhouders en collega's wereldwijd,

2018 bewees een goed jaar te zijn voor Deceuninck Group. De Adjusted EBITDA steeg naar €72,3 miljoen, in vergelijking met €68,1 miljoen in 2017. Dat is het hoogste resultaat in het afgelopen decennium. Tegelijkertijd verbeterden we onze financiële slagkracht dankzij een daling van de netto financiële schuld van € 118 miljoen in 2017 tot € 93,7 miljoen in 2018, terwijl we met een investering van € 62,1 miljoen de modernisatie van onze fabrieken en ons groeipotentieel op lange termijn verankerden.

Samen met onze klanten werken we in een markt met veel mogelijkheden tot groei. Over het algemeen profiteert onze markt van de shift van hout en goedkoop aluminium naar polymeerprofielen, dankzij verbeterde esthetiek, gebruiksgemak, superieure isolatie en oneindig veel recyclingmogelijkheden. Toch zijn er altijd markten – zoals Turkije vandaag – waar we geconfronteerd zullen worden met tijdelijke tegenvaart. Deze uitdagingen bevestigen echter de waarde van onze geografische spreiding en presenteren, als we het juist aanpakken, een geweldige opportuniteit om ons marktaandeel te verhogen.

In 2018 hebben we opnieuw stappen gezet bij het finetunen en uitvoeren van ons strategisch plan, dat in essentie 5 pijlers bevat. Eerst en vooral willen we onze klanten een superieur aanbod bieden. Een uniek aspect van onze industrie is dat in een groot deel van de wereld onze klanten, de raamfabrikanten, ons merk gebruiken om de vensters die ze maken op de markt te zetten. Daarom hebben we dit jaar niet alleen verder geïnvesteerd in de vernieuwing en verbreding van ons productaanbod (hoewel de focus blijft liggen op producten die bijdragen tot de 'bouwschil' van onze huizen), maar we begonnen ook met de verdere versterking van onze merken. We werden hoofdsponsor van 's werelds meest succesvolle wielerteam en besloten om het aantal merken dat we onderhouden te rationaliseren (door twee productmerken onder de globale noemer Deceuninck onder te brengen: Inoutic en Deceuninck), waardoor we onze marketingbudgetten effectiever kunnen aanwenden. Niet alleen nuttig voor het bedrijf, maar ook voor de klanten die onze merken hanteren.

Een tweede pijler waar we vooruitgang boekten is duurzaamheid. Een groot aantal ramen van 30 tot 40 jaar oud zal geleidelijk van de markt terugkeren. Een waardig recyclingvermogen, in combinatie met continue toewijding om elk product dat we maken te kunnen recyclen, zal niet enkel onze ecologische ambitie ondersteunen, maar ook de

afhankelijkheid van nieuwe materialen verminderen en tot op zekere hoogte ook het negatieve effect van fluctuerende grondstofprijzen. In 2018 bouwden we een hypermoderne recyclagefaciliteit in België en stelden we logistieke en toevoerstromen veilig. Deze fabriek komt geleidelijk aan op gang, waardoor we zelf grondstoffen produceren. Gelijklopend hiermee hebben we onze afhankelijkheid van niet-hernieuwbare energiebronnen verder verminderd dankzij meerdere grote en kleine initiatieven, zoals bijvoorbeeld de oprichting van Solardec: een coöperatieve die werknemers in staat stelt om mee te investeren in zonnepanelen geïnstalleerd boven op onze fabrieken.

Ten derde willen we onze kostenbasis efficiënter en flexibeler maken. Hoewel een groot deel van onze kostenstructuur vandaag volledig variabel is, blijven we de kosten verder drukken en de verhouding vast-variabel optimaliseren. Dit maakt ons weerbaarder in het geval van een mogelijke recessie, die in elke industrie onvermijdelijk is. Daarbij richten we ons niet enkel op de Ponden (met onder meer de consolidatie van 3 naar 2 fabrieken in Turkije en van 2 naar 1 in Rusland), maar ook op de Penny's (zo printen we zwart-wit aan beide zijden van het papier).

Als vierde pijler willen we een veerkrachtige kapitaalstructuur handhaven door een zorgvuldige balans tussen de schuldgraadratio enerzijds en het niveau en de snelheid van ons investeringsprogramma anderzijds, en door sterke focus te leggen op de cashflow in de volledige organisatie. In 2018 zagen we een grote verbetering van de nettoschuld en schuldgraadratio, gedeeltelijk dankzij enkele buitengewoon succesvolle acties die in 2019 geleidelijk aan zouden worden afgewikkeld.

Ten slotte is ons team van collega's over de hele wereld zonder twijfel de meest waardevolle pijler. Hun diepgaande kennis van de industrie, hun enthousiasme en passie, en hun verlangen om te slagen is wat ons bedrijf voortstuwt. We willen hen allemaal bedanken.

We kijken uit naar 2019, een jaar vol grote opportuniteiten en belangrijke uitdagingen. We blijven zeer positief over het langdurige groeipotentieel van onze sector, maar zullen de teruggang in sommige van onze eindmarkten moeten beheren, terwijl we sterke vooruitgang blijven boeken bij de uitvoering van ons strategisch plan.

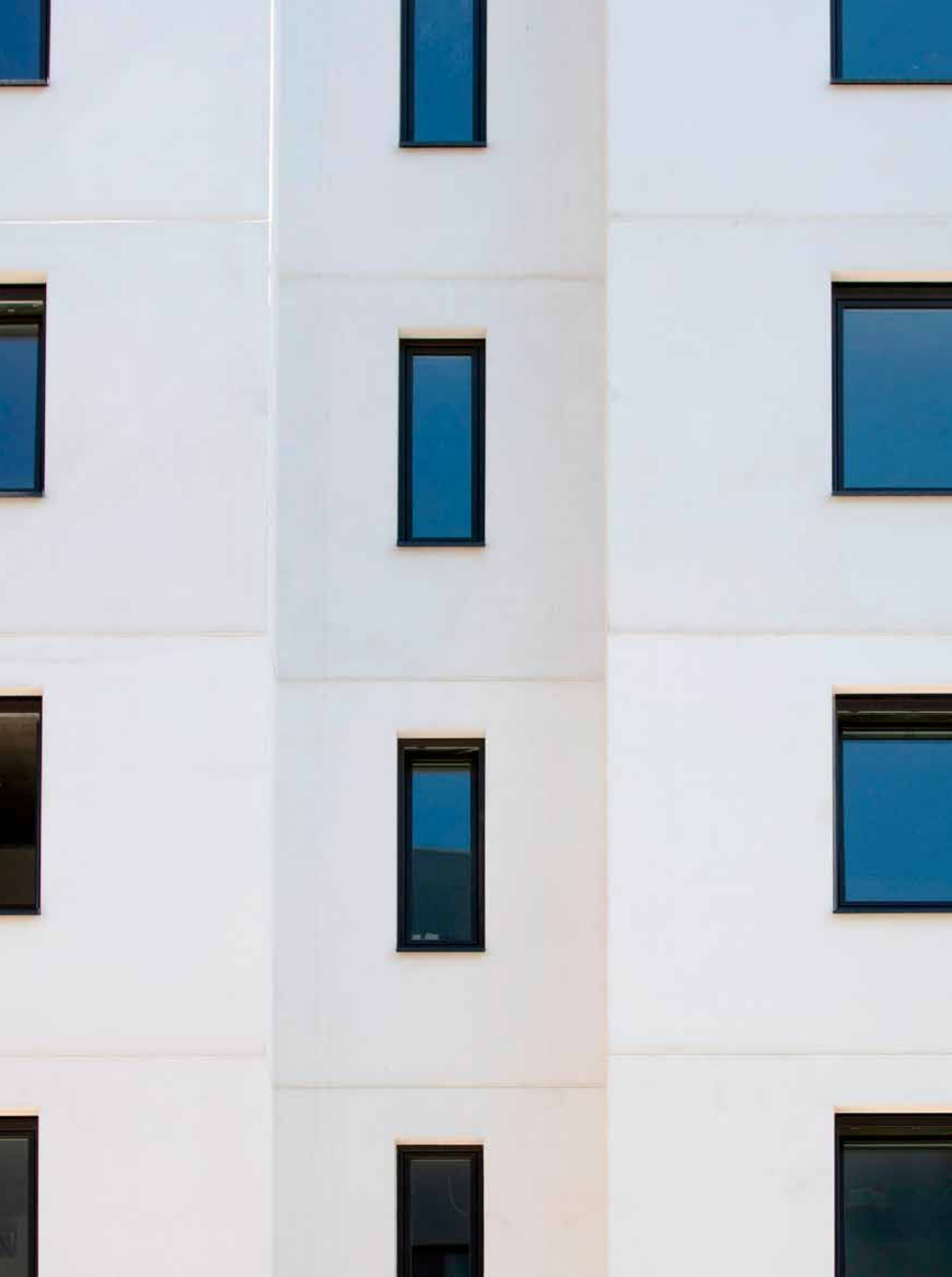
**Francis Van Eeckhout**  
CEO

**Paul Thiers**  
Voorzitter



PAUL THIERS

FRANCIS VAN EECKHOUT





# Onze missie

“ In overeenstemming met onze ambitie om een **duurzaam huis te bouwen**, zetten wij onze inspanningen om superieure waarde te bieden aan onze klanten consistent verder.

Dit door het ontwerpen van **mooie, energiezuinige en volledig recycleerbare** producten, die we leveren met **superieure kwaliteit en service**, voortgestuwd door een **goed presterend team** en mogelijk gemaakt door een **solide vrije kasstroom**.”



INNOVATION



ECOLOGY



DESIGN

# Mijlpalen 2018

januari - augustus



Opening eerste Deceuninck showroom in Santiago de Chile (Chili).

**FEBRUARI**

Deceuninck North America ontvangt grote klanten voor de 3de jaarlijkse Future Fabricators workshop. Het event bood deelnemers een inkijk in de staat van de raamsector, alsook de mogelijkheid tot netwerken voor jonge ondernemers.



**FEBRUARI**

**JANUARI**



De Monroe-faciliteit van Deceuninck North America breidde het magazijn uit met 23.000 m<sup>2</sup>. Om de toegenomen vraag en omzet te ondersteunen werd gedurende het jaar verder geïnvesteerd in operationele uitrusting, waaronder een toename van de extrusie, pultrusie en foiling capaciteit.

**FEBRUARI**

Officiële opening van een nieuwe productiefaciliteit in Colombia die fungeert als centrale hub voor klanten in Latijns- en Centraal-Amerika.



Viering 25 jaar Deceuninck in Polen en start van de bouw van een nieuw logistiek centrum ter ondersteuning van de verdere groei.



MEI



Lancering van het nieuwe raamsysteem Favorit om een antwoord te bieden op de specifieke markteisen in Rusland. Met 3 productlijnen: Arctic, Crystal en Platinum.

AUGUSTUS

MAART

Deceuninck/Inoutic introduceert met succes het nieuwe en bekroonde raamsysteem Elegante tijdens de Fensterbau vakbeurs in Nürnberg. Elegante staat voor ongeëvenaard design zonder aan performantie in te moeten boeten.



JUNI



Officiële opening van het nieuwe Deceuninck kantoor in Puebla (Mexico) om de expansie in Emerging Markets te ondersteunen en de beste service aan onze klanten te garanderen.

# Mijlpalen 2018

september - december



Dankzij onze Rovex-technologie met thermische topperformantie wint Deceuninck North America de Passive House certificatie voor het Revolution XL™ Tilt & Turn raamsysteem.

**OKTOBER**

Deceuninck kondigt een partnership aan met het beste wielerteam ter wereld, vanaf januari 2019 omgevormd tot Deceuninck – Quick Step.



**OKTOBER**

**SEPTEMBER**

Deceuninck North America lanceert 3 nieuwe raamsystemen tijdens Glassbuild, dé vakbeurs voor de Amerikaanse ramenmarkt.



**OKTOBER**



Spaanse reclamecampagne DEKEAR wint internationale bronzen business award in de categorie 'Brand experience of the year: B2B'. Het nieuwe woord 'DEKEAR' is een afgeleide van de naam Deceuninck en betekent: "geniet van je leven, geniet van je thuis, deel je beste momenten."



Het productgamma Zendow ontvangt het VinylPlus® Product Label na een diepgaande audit door BRE, een Brits onafhankelijk onderzoeksinstituut. Dit label is een erkenning voor de vele initiatieven en jarenlange inzet op vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

**DECEMBER**



Deceuninck neemt in Diksmuide de nieuwe recyclagefabriek in gebruik die de kunststof-recyclagecapaciteit verviervoudigt tot 45.000 ton per jaar en wordt zo de grootste recyclage faciliteit in West-Europa.

**DECEMBER**

**DECEMBER**



Deceuninck UK wint voor de tweede keer op rij de G18 'Product of the Year' award met de Linktrusion™ technologie. De jaarlijkse prestigieuze G-awards bekronen de productinnovaties in the glas- en ramensector binnen het Verenigd Koninkrijk.

**NOVEMBER**



Om meer in te zetten op hernieuwbare energie in onze faciliteiten, werd een fotovoltaïsche en trigeneratie-installatie opgezet in de EGE Profil faciliteit in Turkije.

# Operationele en commerciële voetafdruk 2018

## PRODUCTIE, DISTRIBUTIE & VERKOOP

- 1 **België**  
Deceuninck nv  
Hooglede-Gits (headquarters)  
Decalu nv  
Hooglede-Gits  
Deceuninck nv - Divisie Compound  
Diksmuide  
Easy Belgium bvba  
Lokeren
- 2 **Frankrijk**  
Deceuninck S.A.S.  
Roye
- 3 **Duitsland**  
Inoutic/Deceuninck GmbH  
Bogen
- 4 **Verenigd Koninkrijk**  
Deceuninck UK Ltd.  
Calne
- 5 **Spanje**  
Deceuninck nv - Sucursal en España  
Borox - Toledo
- 6 **Polen**  
Inoutic/Deceuninck Sp. z o.o.  
Swarzędz  
So Easy System Sp. z o.o.  
Czosnow
- 7 **Kroatië**  
Deceuninck d.o.o.  
Zagreb
- 8 **Turkije**  
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Izmir
- 9 **Turkije**  
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Kartepe
- 10 **Verenigde Staten**  
Deceuninck North America, LLC  
Monroe
- 11 **Colombia**  
Deceuninck S.A.S.  
Turbaco
- 12 **Chili**  
Deceuninck Importadora Limitada  
Santiago
- 13 **Thailand**  
Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.  
Samutprakarn

## PRODUCTIE

- 14 **Verenigde Staten**  
Deceuninck North America, LLC  
Fernley
- 15 **Rusland**  
Deceuninck RUS 000  
Protvino

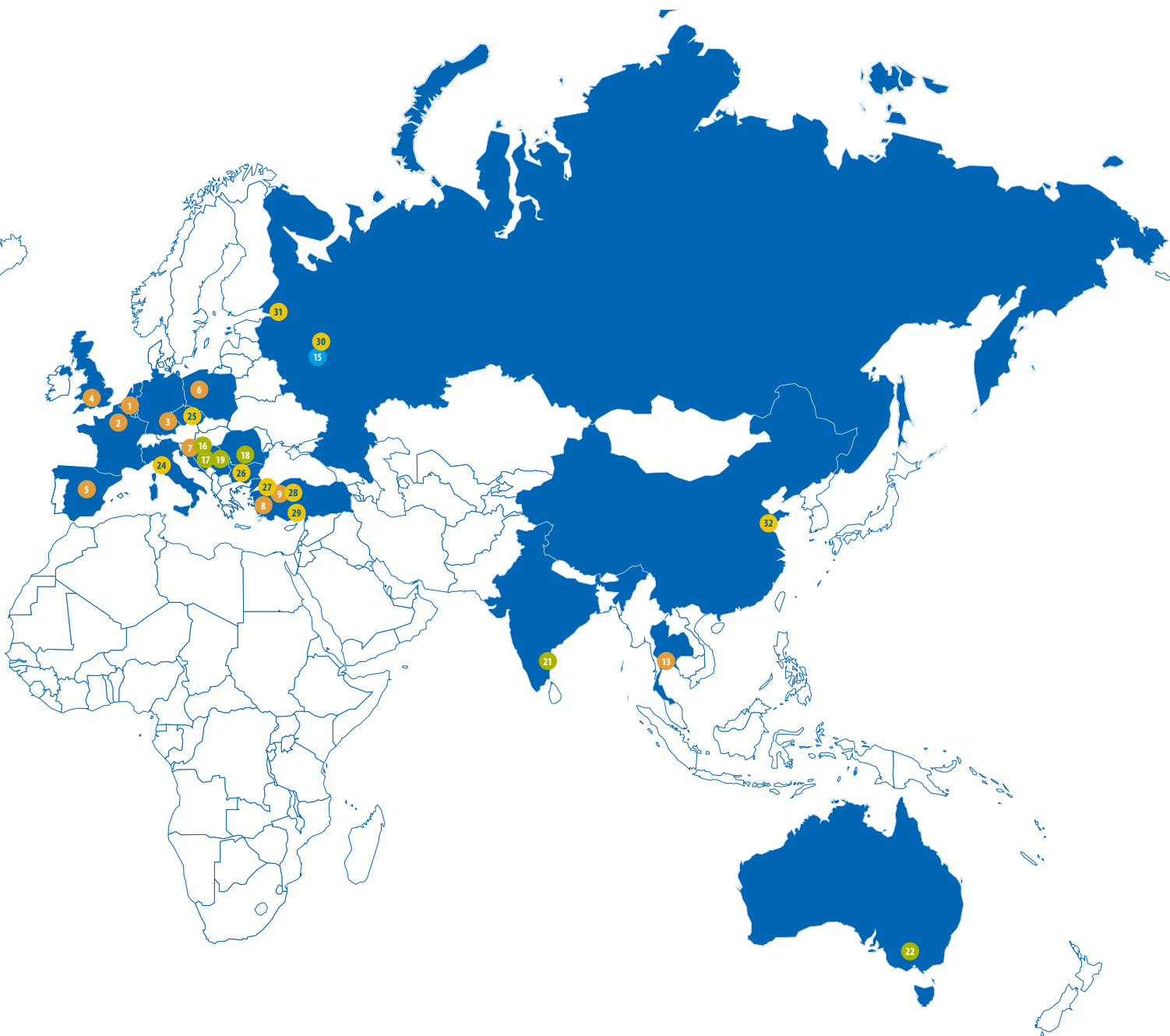
## DISTRIBUTIE & PRODUCTIE

- 16 **Kroatië**  
Inoutic d.o.o.  
Zagreb
- 17 **Bosnië & Herzegovina**  
Inoutic/Deceuninck d.o.o.  
Živinice
- 18 **Romenië**  
Deceuninck Romania SRL  
Chiajna
- 19 **Servië**  
Inoutic/Deceuninck d.o.o.  
Beograd
- 20 **Brazilië**  
Deceuninck Do Brasil Comércio de PVC Ltda  
Cotia
- 21 **India**  
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Thiruvallur - Chennai
- 22 **Australië**  
Deceuninck Pty. Ltd.  
Victoria
- 23 **Mexico**  
Deceuninck de Mexico  
Puebla

## VERKOOP

- 24 **Italië**  
Deceuninck Italia SRL  
Pontedera
- 25 **Tsjechië**  
Inoutic/Deceuninck spol. s r.o.  
Brno
- 26 **Bulgarije**  
Deceuninck Bulgaria EOOD  
Plovdiv
- 27 **Turkije**  
Ege Pen Plastik Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Istanbul
- 28 **Turkije**  
Ege Pen Plastik Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Ankara
- 29 **Turkije**  
Ege Pen Plastik Ticaret ve Sanayi A.Ş.  
Adana
- 30 **Rusland**  
Deceuninck RUS 000  
Moscow
- 31 **Rusland**  
Deceuninck RUS 000  
Saint Petersburg
- 32 **China**  
Rep. Office Deceuninck nv China  
Qingdao



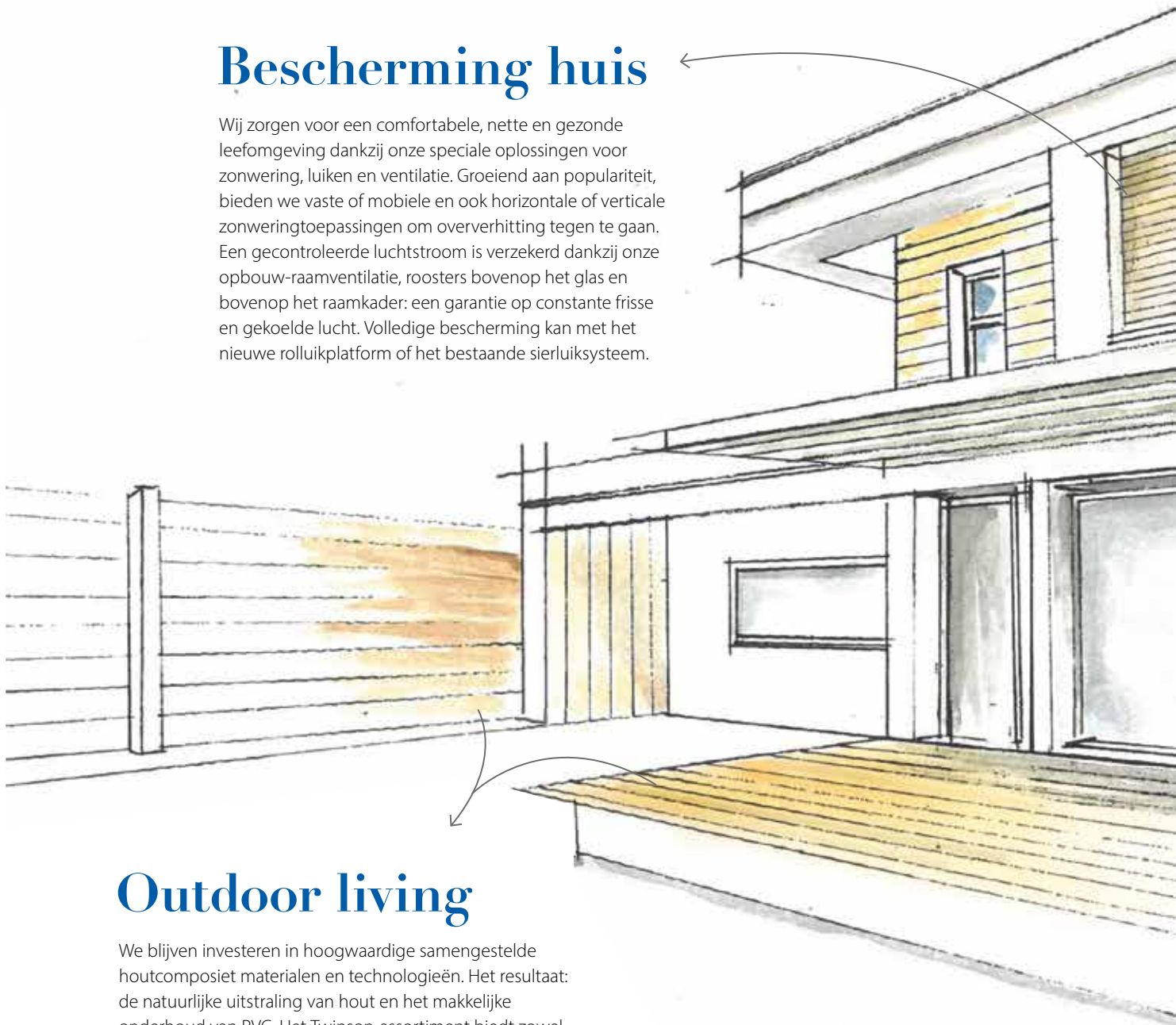


“ We bedienen  
meer dan 4.000 klanten  
in 90 landen”

# Bouwen aan een duurzame thuis: een aanbod van geïntegreerde geveloplossingen

## Bescherming huis

Wij zorgen voor een comfortabele, nette en gezonde leefomgeving dankzij onze speciale oplossingen voor zonwering, luiken en ventilatie. Groeiend aan populariteit, bieden we vaste of mobiele en ook horizontale of verticale zonweringtoepassingen om oververhitting tegen te gaan. Een gecontroleerde luchtstroom is verzekerd dankzij onze opbouw-raamventilatie, roosters bovenop het glas en bovenop het raamkader: een garantie op constante frisse en gekoelde lucht. Volledige bescherming kan met het nieuwe rolluikplatform of het bestaande sierluikstelsel.



## Outdoor living

We blijven investeren in hoogwaardige samengestelde houtcomposiet materialen en technologieën. Het resultaat: de natuurlijke uitstraling van hout en het makkelijke onderhoud van PVC. Het Twinson-assortiment biedt zowel holle als massieve terrasplanken, in verschillende kleuren en texturen. Onze terrasoplossingen uit houtcomposiet zijn antislip en bestendig tegen barsten. Alle materialen zijn volledig recycleerbaar en passen door de natuurlijke look perfect in de omringende groene omgeving.





## Dakafwerking en bekleding

Esthetische elegantie en duurzaamheid zijn de twee belangrijkste vereisten waaraan de dakafwerkingen en bekledingsoplossingen van Deceuninck ook volledig voldoen. Onze bekledingen zijn verkrijgbaar in zowel Twinson houtcomposiet als PVC voor de hoogste duurzaamheid. De lijst met voordelen is eindeloos: onze gevelbekledingsoplossingen bieden uitstekende weerbestendigheid, zijn lichtgewicht en makkelijk te installeren. Bovendien zijn ze bestand tegen rot en volledig recycleerbaar.

## Ramen en deuren

Wat onze kunststof en aluminium ramen en deuren definieert: superieure thermische en akoestische prestaties in combinatie met het laagst mogelijke materiaalverbruik. Energie-efficiënt en met een stijlvol ontwerp vormen ze de perfecte 'finishing touch' voor elke gevel. Na het doorstaan van strenge tests, bereikten we topprestaties op vlak van veiligheid. Daarnaast zorgen onze innovatieve pulstrusietechnologieën Linktrusion en Rovex voor extra prestaties aangaande stabiliteit, kracht en isolatie.

# Enkele recente referenties





СЕРИАЛ  
КАЗІ ВІСНОВУЄ



VERENIGDE STATEN - INDIANAPOLIS



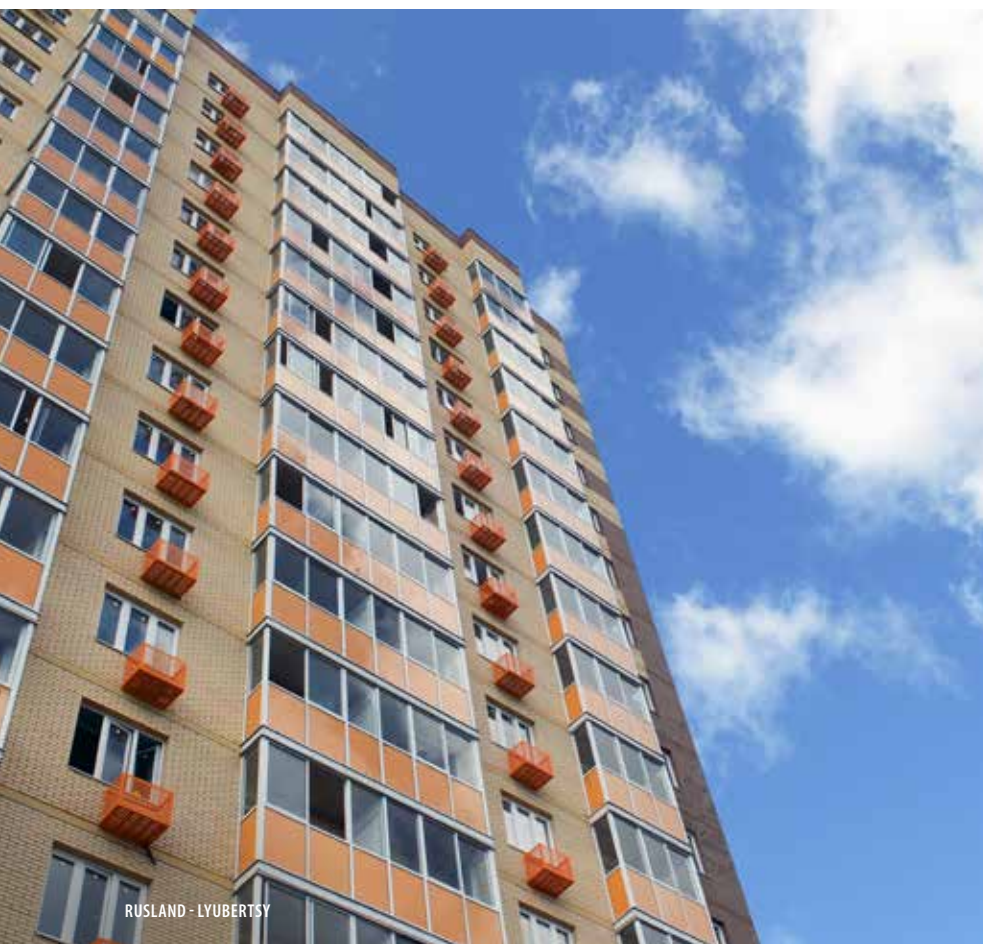
INDIA - MUMBAI



BRAZILIË - GRAMADO



RUSLAND - MOLKOVO



RUSLAND - LYUBERTSY



VERENIGDE STATEN - CHICAGO



RUSLAND - MOSKOU



RUSLAND - MOSKOU



BELGIË - SCHOTEN





BELGIË - TORHOUT



VERENIGDE STATEN - INDIANAPOLIS





# Verslag van de Raad van Bestuur

# Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Het **Corporate Governance Charter** van Deceuninck (dat kan worden geconsulteerd op [www.deceuninck.com](http://www.deceuninck.com)) bevat **de belangrijkste pijlers van haar beleid** inzake deugdelijk bestuur. Het is gestoeld op en is een toepassing van de principes inzake deugdelijk bestuur en transparantie zoals voorgeschreven door de Belgische Corporate Governance Code van 12 maart 2009 (hierna de 'Code'). Deceuninck hanteert de Code als referentiecodel voor haar deugdelijk bestuur.

Deze Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur bevat meer informatie over de toepassing van het beleid dat Deceuninck tijdens het boekjaar 2018 heeft gevoerd inzake deugdelijk bestuur.

## De Raad van Bestuur en de comités

### Samenstelling van de Raad van Bestuur

#### Huidige samenstelling

Momenteel telt de Raad van Bestuur zeven bestuurders. Eén lid van de Raad van Bestuur is een uitvoerende bestuurder ('CEO') en vier leden zijn onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen. Drie bestuurders werden benoemd op aanbeveling van belangrijke aandeelhouders.

Functies en lidmaatschap van de bestuurders binnen de Raad van Bestuur en zijn comités per 21 februari 2019:

FUNCTIE	NAAM	LIDMAATSCHAP COMITÉS	LAATSTE HERNIEUWING MANDAAT	EINDE MANDAAT
<b>UITVOERENDE BESTUURDER</b>				
CEO	Beneconsult bvba vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout		12/05/2015	AV 2019
<b>NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS</b>				
Voorzitter Onafhankelijke bestuurder	Pentacon bvba vertegenwoordigd door Paul Thiers	- Auditcomité (lid) - Remuneratie- en Benoemingscomité (voorzitter)	12/05/2015	AV 2019
Ondervoorzitter Onafhankelijke bestuurder	Marcel Klepfish SARL met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfish	- Auditcomité (voorzitter) - Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	24/04/2018	AV 2021
Bestuurder	Bene Invest bvba met vaste vertegenwoordiger Benedikte Boone	- Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	12/05/2015	AV 2019
Bestuurder	Mardec Invest bvba met vaste vertegenwoordiger mevrouw Evelyn Deceuninck		16/12/2015	AV 2019
Onafhankelijke bestuurder	Alchemy Partners bvba vertegenwoordigd door Anouk Lagae		25/04/2017	AV 2021
Onafhankelijke bestuurder	Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	- Auditcomité (lid)	24/04/2018	AV 2022

## Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2018

- + Op de jaarlijkse algemene vergadering van 2018 werd Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix, benoemd als onafhankelijk bestuurder voor een periode van 4 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2022.
- + Tijdens de jaarlijkse algemene vergadering 2018 werd Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch, herbenoemd als onafhankelijk bestuurder voor een periode van 3 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering van 2021.

## Voorgestelde wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur in 2019

De Raad van Bestuur zal aan de jaarlijkse algemene vergadering van 2019 voorstellen om volgende bestuurders te herbenoemen:

- + Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- + Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers, als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- + Bene Invest bvba, vertegenwoordigd Benedikte Boone, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023;
- + Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck, als bestuurder voor een termijn van 4 jaar, d.i. tot de jaarlijkse algemene vergadering in 2023.

## Andere

Deceuninck's ere-bestuurders zijn:

- + Pierre-Alain Baron De Smedt (ere-voorzitter)
- + Arnold Deceuninck, vertegenwoordiger van R.A.M. Comm. VA
- + Willy Deceuninck, vertegenwoordiger van T.R.D. Comm VA

De Secretaris van de Raad van Bestuur is Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor bvba, General Counsel.



> BOARD OF DIRECTORS FLTR  
FROM LEFT TO RIGHT: WIM HENDRIX, ANOUK LAGAE,  
PAUL THIERS, FRANCIS VAN EECKHOUT, BENEDIKTE  
BOONE, EVELYN DECEUNINCK, MARCEL KLEPFISCH



## Curricula vitae van de leden van de Raad van Bestuur:

### **Pentacon bvba, met vaste vertegenwoordiger Paul Thiers (1957), Voorzitter en onafhankelijk bestuurder**

- + **Opleiding:** Master in de Rechten (1980), Master in het Notariaat (1981) Vlerick Management School (1982-1983)
- + **Professionele ervaring:** 1982 tot 2005: Co-CEO en lid van de Raad van Bestuur van de Belgische Unilin Groep
- + **Huidige andere mandaten:** lid van de Raad van Bestuur van Pentahold NV, Altior CVBA, Accent NV, ION, Vergokan en Origis NV

### **Beneconsult bvba, met vaste vertegenwoordiger Francis Van Eeckhout (1968), CEO**

- + **Opleiding:** Handelsingenieur (KUL 1990)
- + **Professionele ervaring:** 1992-1993: marketingafdeling van Bahlsen Keksfabrik in Hannover, 1994-2011 gedelegeerd bestuurder van Van Eeckhout NV (beton), VVM NV (cement), Diamur NV (droge mortel) en Nivelles Beton NV (beton)
- + **Huidige andere mandaten:** zaakvoerder bij Gramo bvba (holding), bestuurder bij Pollet Water Group

### **Marcel Klepfisch SARL, met vaste vertegenwoordiger Marcel Klepfisch (1951), onafhankelijk bestuurder**

- + **Opleiding:** Handelsingenieur (Universiteit Antwerpen).
- + **Professionele ervaring:** 2009: Chief Restructuring Officer bij Deceuninck NV; voormalig lid van de Raad van Bestuur van Nybron Flooring International Zwitserland, Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het executief comité bij Vickers Plc, CFO van BTR Power Drives, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pack2Pack in België en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Volution in het Verenigd Koninkrijk.
- + **Huidige andere mandaten:** lid van de Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en Voorzitter van de Raad van Bestuur van GSE Group in Frankrijk.

**Bene Invest bvba,  
met vaste vertegenwoordiger Benedikte Boone  
(1971), niet-uitvoerend bestuurder**

- + **Opleiding:** Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (KU Leuven)
- + **Professionele ervaring:** verschillende functies uitgeoefend bij Creyf's Interim en Avasco Industries
- + **Huidige andere mandaten:** bestuurder bij Lotus Bakeries NV sinds 2012 en bestuurder bij diverse familiale vennootschappen (Bene Invest bvba, Holve NV en Harpis NV)

**Mardec Invest bvba,  
met vaste vertegenwoordiger Evelyn  
Deceuninck (1979), niet-uitvoerend bestuurder**

- + **Opleiding:** Bachelor Kinesithérapie (Katholieke Hogeschool Gent 2001), opleiding paardenosteopathie (Roosendaal, NL), attest Vakbekwaamheid Internationaal Personenvervoer en OBO-diploma (Openbare Bus Onderneming)
- + **Professionele ervaring:** gedelegeerd bestuurder van Deceuninck Auto's NV, een autobusbedrijf in exploitatie bij De Lijn
- + **Huidige andere mandaten:** bestuurder familiebedrijf

**Alchemy Partners bvba,  
met vaste vertegenwoordiger Anouk Lagae  
(1975), onafhankelijk bestuurder**

- + **Opleiding:** Master in Business & Engineering (Solvay Management School), Kellogg School of Management, Northwestern University Chicago, VS
- + **Professionele ervaring:** Coca Cola (Brussel, Londen en Sydney), Unilever (Brussel), Business Unit President Core Europe bij Duvel Moortgat
- + **Huidige andere mandaten:** bestuurder bij Brasserie d'Achouffe SA

**Homeport Investment Management bvba,  
met vaste vertegenwoordiger Wim Hendrix  
(1967), onafhankelijk bestuurder**

- + **Opleiding:** Handelsingenieur (KUL 1990), Master of Business administration (Washington University, St Louis, Missouri, VS 1993), Master Wealth Management (Wharton Business School, Pennsylvania, VS, 2011)
- + **Professionele ervaring:** Gamma België NV, Siemens NV, Begos, Corelio, Homeport Investment Management
- + **Huidige andere mandaten:** voorzitter Raad van Bestuur bij XIX-Invest NV; bestuurder bij Capricorn Sustainable Chemistry Fund



## Samenstelling van de comités van de Raad van Bestuur

### Algemeen

De Raad van Bestuur heeft gespecialiseerde comités opgericht om specifieke kwesties te analyseren en om advies te verlenen aan de Raad van Bestuur. De comités hebben een adviesfunctie. De uiteindelijke beslissingsbevoegdheid ligt bij de Raad van Bestuur.

### Auditcomité

Het huidige Auditcomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Alle leden van het Auditcomité zijn onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het Wetboek van vennootschappen:

- + Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch, Voorzitter
- + Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers
- + Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix

De leden van het Auditcomité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van Deceuninck en ten minste één lid beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en het uitvoeren van audits.

### Remuneratie- en benoemingscomité

Het huidige Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité zijn onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het Wetboek van vennootschappen:

- + Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers (Voorzitter)
- + Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch
- + Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone

De leden beschikken over de nodige deskundigheid op gebied van remuneratiebeleid, gelet op hun opleiding en professionele ervaring.

## Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur en de comités in 2018

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ
<b>TOTAAL AANTAL VERGADERINGEN IN 2018</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	7	/	/
Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	7	6	4
Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	7	/	4
Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	7	/	/
Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers	7	6	4
Alchemy Partners bvba, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	7	/	/
Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	7	6	/

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur kwam zeven keer samen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- + langetermijnstrategie,
- + opvolging innovatieprojecten en de technologische strategie,
- + opvolging en beslissing (des)investeringsmogelijkheden,
- + goedkeuring investeringsdossiers
- + opvolging van de businessplannen van de verschillende regio's,
- + financiële rapportering,
- + voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep,
- + opvolging structuur van het management
- + en opvolgingsstrategie,
- + opstelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag,
- + deugdelijk bestuur, risicobeheersing en compliance,
- + remuneratie en langetermijnincentives voor de CEO en de leden van het Executive Management,
- + uitgifte van een nieuw warrantplan,
- + voorbereiding van de jaarlijkse algemene vergadering en een buitengewone algemene vergadering.

Verder nam de Raad ook kennis van de verslagen en voorstellen van besluiten van het Auditcomité en van het Remuneratie- en Benoemingscomité en heeft, waar nodig, beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze comités.

### Auditcomité

Het Auditcomité kwam zes keer bijeen. Het Auditcomité stond de Raad van Bestuur bij in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de meest ruime zin en heeft o.m. de volgende taken uitgevoerd:

- + het verlenen van advies over de benoeming van de interne auditor en het doen van aanbevelingen m.b.t. de selectie, benoeming en herbenoeming van de commissaris
- + toezicht op auditactiviteiten en het systematisch controleren van dossiers die door de commissaris zijn ondertekend,
- + het beoordelen van de betrouwbaarheid van financiële informatie,
- + toezicht op het interne auditsysteem,
- + het beoordelen van de interne controle en risicobeheersystemen,
- + controle van de rekeningen en opvolgen van het budget.

## Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam vier keer samen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- + het remuneratiebeleid en de remuneratie van bestuurders en het Executive Committee;
- + het beleid met betrekking tot de benoeming van bestuurders en leden van het Executive Committee;
- + de structuur en samenstelling van de comités;
- + het ontslag en de benoeming van leden van de Raad van Bestuur;
- + de uitgave van een nieuw warrantplan en toekenning van warrants;

De CEO was aanwezig op alle vergaderingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité, behalve wanneer de benoeming en remuneratie van Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone en van hemzelf aan bod kwamen.







> ANN BATAILLIE

## Samenstelling van het Executive Management

Het Executive Management van Deceuninck bestaat uit een Executive Committee (een directiecomité overeenkomstig art. 524bis van het Belgische Wetboek van Vennootschappen) en een Executive Team.

Het Executive Committee ondersteunt de CEO in het dagelijkse operationeel management van de Groep en bij de uitvoering van zijn verantwoordelijkheden in overeenstemming met de waarden, strategieën, beleidslijnen, plannen en budgetten die worden bepaald door de Raad van Bestuur.

Sedert 1 Oktober 2018, bestaat het Executive Committee uit de volgende leden:

### EXECUTIVE COMMITTEE (OP 1 OKTOBER 2018)

#### Francis Van Eeckhout

Vertegenwoordiger van Beneconsult bvba  
CEO  
Voorzitter van het Executive Team

#### Ann Bataillie

Vertegenwoordiger van Bakor bvba  
General Counsel  
Secretaris van de Raad van Bestuur en Executive Team

#### Wim Van Acker

Vertegenwoordiger van Fienes bvba  
CFO



> DIDIER LECLERCQ

Het Executive Team, dat een adviserende rol heeft, bestaat uit de volgende leden:

### EXECUTIVE TEAM (OP 1 OKTOBER 2018)

#### Mieke Buckens

Vertegenwoordiger van Barbel Comm.V.,  
HR Directeur

#### Artur Pazdzior

Director Integration

#### Filip Geeraert

Directeur Verenigde Staten

#### Ergün Cicekci

Directeur Turkije & Emerging Markets

#### Bernard Vanderper

Director Sales  
West-Europa - Alu



> BERNARD VANDERPER

#### Didier Leclercq

Vertegenwoordiger van Dilec bvba  
COO Europe

## Diversiteitsbeleid

### Criteria

Deceuninck streeft naar zowel diversiteit als complementariteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het Executive Committee. De diversiteitscriteria hebben betrekking op geslacht, leeftijd, opleiding/professionele achtergrond, geografische herkomst, (internationale) ervaring en expertise/knowhow, rekening houdend met de regels en de algemeen aanvaarde non-discriminatiebeginselen.

### Implementatie

Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor met het oog op benoeming als lid van de Raad van Bestuur, daarbij rekening houdend met de behoeften van Deceuninck, de benoemingsprocedures en de selectiecriteria van de Raad van Bestuur. Bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, aan wie de betreffende cv's worden bekendgemaakt. Verder geeft Deceuninck geen gedetailleerde informatie over de diversiteitscriteria en de doelstellingen aan haar aandeelhouders.

De leden van het Executive Committee worden benoemd door de Raad van Bestuur op voorstel van en na overleg met de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

### Resultaten

- + Gender:  
Deceuninck Group leeft de regels m.b.t. genderdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het Executive Committee na. Overeenkomstig de Wet van 28 juli 2011 moet minstens één derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht zijn tegen 1 januari 2019. Op 31 december 2018 bestond de Raad van Bestuur uit drie dames en vier heren, terwijl het Executive Committee bestond uit één vrouwelijk en twee mannelijke leden..
- + Leeftijd:  
De leeftijd van de leden van de Raad van Bestuur varieert tussen de leeftijd van 39 en 67 jaar. Het jongste lid van het Executive Committee is 45 jaar en het oudste lid is 60 jaar.
- + Opleiding/professionele ervaring:  
De leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee hebben verschillende achtergronden, in o.a. economie, recht, engineering, marketing, financiën, IT, fysiotherapie.
- + Geografische herkomst:  
Momenteel heeft één lid van de Raad van Bestuur de Nederlandse nationaliteit; de andere leden hebben de Belgische nationaliteit. Het Executive Committee bestaat uit leden met de Belgische nationaliteit.
- + Internationale ervaring:  
Het merendeel van de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee heeft in het buitenland gestudeerd of gewerkt.
- + Expertise/knowhow:  
Gezien hun opleiding/professionele achtergrond, voldoet de expertise en knowhow van de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee aan het streven van Deceuninck naar diversiteit en complementariteit.

## Transacties tussen de Vennootschap en haar bestuurders die niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallen

Het beleid van Deceuninck met betrekking tot transacties en andere contractuele relaties tussen de Vennootschap (m.i.v. haar verbonden vennootschappen) en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke regeling inzake belangenconflicten van art. 523, 524 of 524ter van het Wetboek van vennootschappen vallen, is opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Volgens het Charter moet elke transactie tussen de Vennootschap (of een van haar dochtervennootschappen) en een bestuurder vooraf worden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, onafhankelijk van de vraag of die transactie onderworpen is aan de wettelijke bepalingen terzake. Een dergelijke transactie kan alleen plaatsvinden onder marktconforme voorwaarden.

## Beleid ter voorkoming van marktmisbruik

De Raad van Bestuur heeft een dealing code opgemaakt met betrekking tot transacties in aandelen van Deceuninck Group of in afgeleiden of andere ermee verbonden financiële instrumenten en de openbaarmaking van die transacties door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en bepaalde werknemers.

De principes van de dealing code van Deceuninck Group vormen een bijlage bij het Corporate Governance Charter.

## Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de Raad van Bestuur, de comités en de bestuurders

De Raad van Bestuur staat in voor een regelmatige evaluatie van zijn eigen doeltreffendheid met het oog op een voortdurende verbetering van het bestuur van de groep. Hiervoor voert de Raad van Bestuur onder leiding van zijn voorzitter bij voorkeur om de drie jaar een evaluatie uit van zijn omvang, samenstelling, werking en interactie met het Executive Committee.

De Raad van Bestuur evalueert ook de werking van de comités en van de individuele bestuurders.

Deze evaluatie heeft vier doelstellingen:

- + de werking en de activiteiten van de Raad van Bestuur en van de relevante comités beoordelen;
- + nagaan of de belangrijke onderwerpen grondig worden voorbereid en besproken;
- + de daadwerkelijke performantie van de Raad van Bestuur nagaan;
- + de huidige samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités beoordelen in het licht van de gewenste samenstelling van de Raad van Bestuur of de comités.

Op basis van de resultaten van de evaluatie zal de voorzitter een verslag met de sterke en zwakke punten aan de Raad van Bestuur meedelen en eventueel doet hij hierbij een voorstel tot benoeming van nieuwe bestuurders of legt hij de niet-verlenging van een bestuursmandaat voor aan het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In 2018 werd een nieuwe evaluatieronde gehouden, waarvan de resultaten hieronder samengevat zijn:

- + Over het algemeen was de feedback over de samenstelling en het functioneren van de Raad van Bestuur en de Comités zeer positief.
- + Gedane suggesties:
  - een afzonderlijk thema behandelen op elke vergadering van de Raad (bijvoorbeeld groepsaankopen).
  - meer tijd besteden aan besprekingen over de strategie. In die zin wordt het nuttig geacht om leden van het Executive Management uit te nodigen om zo inzichten van in het bedrijf te krijgen (kunnen ook experts zijn). De leden van de raad zijn het er ook over eens dat reizen naar dochterondernemingen noodzakelijk is om een goed beeld te krijgen van de plaatselijke activiteiten.

# Remuneratieverslag

## Procedure voor de vaststelling van het remuneratiebeleid en voor de vaststelling van het remuneratieniveau voor niet-uitvoerende bestuurders en leden van het Executive Committee

### Niet-uitvoerende bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders wordt door de algemene vergadering bepaald op voorstel van de Raad van Bestuur en volgens de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In lijn met de algemene verloningsstrategie van het bedrijf, doet het Remuneratie- en Benoemingscomité regelmatig een benchmark van de bezoldigingen van niet-uitvoerende bestuurders van vergelijkbare Belgische beursgenoteerde bedrijven om er zeker van te zijn dat de bezoldiging nog steeds gepast en conform de marktpraktijken is, rekening houdend met de omvang van de onderneming, haar financiële situatie, en haar positie binnen het Belgische economische milieu, en de verantwoordelijkheden die de bestuurders dragen.

### Leden van het Executive Committee

De remuneratie van de leden van het Executive Committee, met inbegrip van de CEO, wordt bepaald door de Raad van Bestuur op basis van de aanbevelingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Het algemeen remuneratiebeleid van de Groep streeft ernaar competente en professionele medewerkers aan te trekken, te behouden en te motiveren. Daarom wordt de grootte van de remuneratie bepaald in verhouding tot de individuele taken en verantwoordelijkheden. Het bedrag van de totale vergoeding wordt jaarlijks geëvalueerd door het Remuneratie- en Benoemingscomité en die doet aan de Raad van Bestuur een voorstel van het totaal aan vergoedingen op basis van de strategische positionering van elk van de functies versus de benchmark in de markt en van de verwachte marktten tendensen. Op tweejaarlijkse basis wordt een grondige benchmark uitgevoerd met vergelijkbare internationale bedrijven met gelijkaardige omvang en structuur. De bijdrage die door de leden van het Executive Committee wordt geleverd aan de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep vormt een belangrijk onderdeel van het remuneratiebeleid.

## Verklaring m.b.t. de toepassing van het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee in 2018

### Niet-uitvoerende bestuurders

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen als remuneratie voor de uitvoering van hun mandaat een forfaitair bedrag verhoogd met een forfaitair bedrag per zitting van de Raad van Bestuur en begrensd op een maximumbedrag. Prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen en voordelen in natura zijn uitgesloten. De hoogte van de vergoeding is verschillend voor de voorzitter, ondervoorzitter en de andere niet-uitvoerende bestuurders. Indien de niet-uitvoerende bestuurders bovendien lid zijn van een comité wordt deze vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende comité.

Deze bedragen zijn ongewijzigd gebleven in 2018.

(IN EUR)	MIN/JAAR (VAST)	ZITPENNINGEN PER RAAD VAN BESTUUR	ZITPENNINGEN PER COMITÉ	MAX/JAAR
Voorzitter	40.000	3.000	1.000	80.000
Ondervoorzitter	30.000	1.500	1.000	60.000
Bestuurder	20.000	1.500	1.000	40.000

De Groep verstrekt geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke aan de leden van de Raad van Bestuur of het Executive Committee.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen. In 2018 werden geen dergelijke vergoedingen betaald. Er is geen compensatievergoeding voorzien voor niet-uitvoerende bestuurders bij beëindiging van het mandaat.

De jaarlijkse algemene vergadering van 2018 keurde de toekenning van warrants aan niet-uitvoerende bestuurders onder het Warrant Plan 2017 als volgt goed : 30.000 aan de voorzitter en 15.000 aan elk van de andere niet-uitvoerende bestuurders.

Verder is er geen intentie om het remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders te wijzigen in de komende twee boekjaren.



## Leden van het Executive Committee

Het totale bedrag van de bezoldiging van de leden van het Executive Committee bestaat uit de volgende elementen: de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging op korte termijn en de variabele bezoldiging op lange termijn.

### VASTE BEZOLDIGING

De vaste bezoldiging van de leden van het Executive Committee wordt bepaald in functie van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Ze wordt onafhankelijk van elk resultaat toegekend. Een deel van dat bedrag kan naar keuze van het Executive Committee lid aangewend worden voor pensioenopbouw en -verzekering zoals:

- + de betaling van een pensioen ten gunste van de aangeslotene op de datum van zijn pensionering;
- + de betaling van een overlijdensuitkering in geval van overlijden van de aangeslotene vóór de pensioenleeftijd, ten gunste van zijn begunstigden (plus een bijkomend kapitaal in geval van overlijden door ongeval);
- + de betaling van een invaliditeitsrente in geval van ongeval of ziekte (andere dan beroepsziekte), en;
- + de vrijstelling van verzekeringspremies bij ziekte of ongeval;
- + verzekering gezondheidszorgen.

### VARIABELE BEZOLDIGING OP KORTE TERMIJN

Teneinde de belangen van de leden van het Executive Committee af te stemmen op die van de vennootschap en op die van haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf met doelstellingen die verband houden met het jaarlijkse businessplan.

De prestaties van het bedrijf zijn voor de leden van het Executive Committee gebaseerd op de REBITDA en de Adjusted Free Cash Flow van het afgelopen boekjaar. Deze criteria worden jaarlijks op voorstel van het Remuneratie- en Benoemingscomité door de Raad van Bestuur geëvalueerd en desgewenst aangepast. Voor 2018 waren de evaluatiecriteria voor de prestaties voor de CEO en de andere leden van het Executive Committee: REBITDA Groep (50%) en Adjusted Free Cash Flow Groep (50%). Indien de wijze waarop de resultaten behaald werden niet stroken met de kernwaarden (Candor, Top Performance en Entrepreneurship), behoudt het Remuneratie- en Benoemingscomité zich het recht voor te beslissen om geen bonussen te betalen.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité evalueerde de realisatie van de doelstellingen voor 2018 van de leden van het Executive Committee en stelde aan de Raad van Bestuur voor om een variabele vergoeding op korte termijn, gebaseerd op performantiecriteriën 2018 te betalen.

De variabele bezoldiging op korte termijn bedraagt in principe 35% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de leden van het Executive Committee en 75% van de jaarlijkse vaste bezoldiging voor de CEO. Dat percentage kan worden overschreden voor wat betreft de bedrijfsprestaties maar mag nooit meer dan 45,5% (voor de leden van het Executive Committee) of 97,5% (voor de CEO) bedragen. De variabele bezoldiging gerelateerd tot de bedrijfsdoelstellingen wordt enkel toegekend indien 90% of meer van de vooropgestelde financiële targets werden gerealiseerd.

De basis voor de variabele bezoldiging is de remuneratie verdiend gedurende het boekjaar. De uitbetaling vindt plaats in februari van het daaropvolgende jaar.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele bezoldiging. De buitengewone algemene vergadering van 16 december 2011 heeft beslist dat de Vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen van de regels van artikel 520ter, 2° lid van het Wetboek van Vennootschappen betreffende de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de bestuurders, de CEO en de leden van het Executive Committee.

### VARIABELE BEZOLDIGING OP LANGE TERMIJN

#### Aandelenopties en warrants

Het bedrijf biedt ook opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap aan. Het doel van deze verloningsvorm is het motiveren en behouden van medewerkers die een significante impact (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op middellange termijn. Bij de toekenning van opties en/of warrants wordt rekening gehouden met de strategische impact van de functie die de medewerker vervult en zijn/haar toekomstig (groei)potentieel. De onderliggende filosofie is de waarde van Deceuninck Group op lange termijn maximaal te verhogen door de belangen van het management te koppelen aan die van de aandeelhouders en de langetermijnvisie van het management te versterken. In dat kader bedraagt de uitoefenperiode van een optie en warrant maximaal 10 jaar. De aandelenopties en warrants kunnen pas worden uitgeoefend na het derde jaar dat volgt op het jaar waarin de opties en warrants werden aangeboden. Als de opties en/of warrants op het einde van de uitoefenperiode niet werden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde.

Een derde van de warrants/opties komt telkens vrij voor uitoefening in het vierde, in het vijfde en in het zesde kalenderjaar na het jaar waarin de toekenning heeft plaatsgevonden tot het einde van de looptijd.

In geval van onvrijwillig vertrek (met uitzondering van een contractbreuk voor dringende reden) kunnen de aanvaarde en uitoefenbare aandelenopties/warrants enkel nog uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode volgend op de datum van de beëindiging. De uitoefenbare opties/warrants worden geannuleerd. In geval van onvrijwillig vertrek voor dringende reden worden de al dan niet verworven aanvaarde aandelenopties en warrants, die nog niet werden uitgeoefend, geannuleerd. Deze voorwaarden omtrent de verwerving en de uitoefening van de opties en warrants in geval van al dan niet vrijwillig vertrek, zijn toepasbaar zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de Raad van Bestuur om ten voordele van de begunstigde, op basis van objectieve en pertinente criteria, wijzigingen aan te brengen aan deze bepalingen. Indien de arbeidsovereenkomst een einde neemt omwille van de wettelijke pensioenstelling of het einde van de carrière zullen de warrants/opties verder uitoefenbaar blijven. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de opties/warrants, zijn genoteerd op Euronext Brussel; ze zijn van dezelfde aard en genieten dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck Group aandelen.

#### **Performance Share Plan**

De leden van het Executive Committee nemen deel aan een Performance Share Plan. De leden krijgen Performance Share Rights, die kunnen worden omgezet in "matching" of "Performance Shares" van Deceuninck nv op de datum van de definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van toekenning), op voorwaarde dat de begunstigde vóór 30 juni 2018 in aandelen van Deceuninck Group investeerde tegen de investeringsprijs (d.i. de gemiddelde aandelenkoers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft het lid van het Executive Committee recht op één of meer overeenkomende aandelen van Deceuninck Group op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die is bepaald in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

Het niet de bedoeling om wijzigingen aan te brengen in het remuneratiebeleid dat aan de leden van het Executive Committee wordt toegekend in de komende twee boekjaren.



## Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders in 2018

De totale remuneratie (bruto) betaald aan de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2018 bedroeg € 253.500. Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn.

In 2018 zijn er door de Vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep geen leningen toegekend aan enige bestuurder, noch zijn er uitstaande betalingen die door de bestuurders verschuldigd zijn aan de Vennootschap of een verbonden onderneming van de Groep.

	RAAD VAN BESTUUR	AUDITCOMITÉ	REMUNERATIE- EN BENOEMINGS- COMITÉ	VASTE BEZOLDIGING	BRUTO BEZOLDIGING
Marcel Klepfisch SARL, vertegenwoordigd door Marcel Klepfisch	€ 10.500	€ 6.000	€ 4.000	€ 30.000	€ 50.500
Bene Invest bvba, vertegenwoordigd door Benedikte Boone	€ 10.500	-	€ 4.000	€ 20.000	€ 34.500
Mardec Invest bvba, vertegenwoordigd door Evelyn Deceuninck	€ 10.500	-	-	€ 20.000	€ 30.500
Pentacon bvba, vertegenwoordigd door Paul Thiers	€ 21.000	€ 6.000	€ 4.000	€ 40.000	€ 71.000
Alchemy Partners bvba, vertegenwoordigd door Anouk Lagae	€ 10.500	-	-	€ 20.000	€ 30.500
Homeport Investment Management bvba, vertegenwoordigd door Wim Hendrix	€ 10.500	€ 6.000	-	€ 20.000	€ 36.500
Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout	-	-	-	-	-

Het lid van het Executive Committee dat ook lid is van de Raad van Bestuur als uitvoerend bestuurder, Beneconsult bvba, vertegenwoordigd door Francis Van Eeckhout, ontving noch een vaste vergoeding, noch een aanwezigheidsvergoeding.



## Remuneratie van de CEO en de leden van het Executive Committee in 2018

### CEO

De CEO ontving in 2018 als vaste vergoeding € 500.000. Hij ontving een variabele vergoeding van 423.185 EUR. De CEO heeft geen bedrijfswagen.

### De leden van het Executive Committee

Gezien de nieuwe samenstelling van het Executive Committee met ingang van 1 oktober 2018, kan volgende indeling worden gemaakt:

ANDERE LEDEN VAN HET EXECUTIVE COMMITTEE	ONTVANGEN REMUNERATIE
5 leden van het Executive Committee 1 jan. – 30 sep. 2018	vast: 1.076.236 EUR variabel: 271.169 EUR
2 leden van het Executive Committee 1 okt. – 31 dec. 2018	vast: 583.570 EUR variabel: 216.602 EUR
TOTAAL	2.147.577 EUR

Het remuneratiepakket van de leden van het Executive Committee bevat geen langetermijn cash bonus.

Vóór 1 oktober 2018 werd een bedrijfswagen ter beschikking gesteld van de leden van het Executive Committee die hun functie in persoon uitoefenden. Aangezien de huidige leden van het Management Committee via een managementvennootschap handelen, wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld.

## Aandelen, aandelenopties en andere rechten om Deceuninck aandelen te verwerven, toegekend, uitgeoefend of vervallen in 2018

### Aandelenopties

De buitengewone algemene vergadering van oktober 2006 heeft een optieplan op bestaande aandelen goedgekeurd waarbij aan de Raad van Bestuur de bevoegdheid werd verleend om jaarlijks 75.000 opties op bestaande aandelen toe te kennen.

In 2018 werden geen aandelenopties toegekend aan de leden van het Executive Committee. 23.102 aandelenopties werden uitgeoefend door Ann Bataillie, lid van het Executive Committee en 65.750 aandelenopties zijn vervallen.

### Warrants

De Raad van Bestuur keurde op 21 december 2017 een nieuw warrant plan goed ("Warrant Plan 2017") van 4.500.000 warrants.

Aan de acht leden van het Executive Committee werden 770.000 warrants aangeboden, als volgt toegekend:

- + 350.000 warrants aangeboden aan de CEO
- + 60.000 warrants aan elk lid van het Executive Committee. 380.000 van de 420.000 warrants werden aanvaard.

De warrants aangeboden in 2017 hebben een uitoefenprijs van € 3,06 (voor de leden van het Executive Committee en de CEO).

Op 21 december 2018 keurde de Raad van Bestuur een nieuw warrant plan goed ("Warrant Plan 2018") van 4.500.000 warrants. Aan de drie leden van het Executive Committee werden 470.000 warrants aangeboden. Die werden als volgt toegekend:

- + 350.000 warrants aangeboden aan de CEO
- + 60.000 warrants aan de andere leden van het Executive Committee

De warrants aangeboden in 2018 hebben een uitoefenprijs van EUR 1,965 (voor de leden van het Executive Committee van de CEO).

Eveneens in december 2018 werden onderstaande warrants en warrant plannen geannuleerd:

- + 1.158.500 openstaande warrants en Warrant Plan 2015
- + 3.275.500 openstaande warrants en Warrant Plan 2017

In juni 2018 hebben onderstaande leden van het Executive Committee warrants uitgeoefend:

- + Filip Geeraert oefende 27.500 warrants
- + Bernard Vanderper oefende 32.703 warrants
- + Ann Bataillie oefende 17.500 warrants uit

Er zijn geen warrants van het Executive Committee vervallen tijdens 2018.

### Terugvorderingsrecht

De bepalingen van de overeenkomsten tussen de vennootschap en de CEO en de leden van het Executive Committee voorzien niet in terugvorderingsclausules.

### Vertrekvergoedingen

Voor de leden van het Executive Committee en de CEO werd in de managementovereenkomsten een vertrekvergoeding overeengekomen van 12 maanden basisvergoeding. Met de regiomanagers in Frankrijk, Noord-Amerika en Turkije werden geen bijzondere overeenkomsten afgesloten die zouden afwijken van de vigerende arbeidswetgeving en de praktijk op dat ogenblik.

# Interne controle- en risicobeheersystemen

De kernwaarden van Deceuninck Group zijn Candor, Top Performance en Entrepreneurship. Berekende risico's nemen maakt deel uit van operationeel management. Het doel van risicobeheer is om deze risico's te identificeren en beheren.

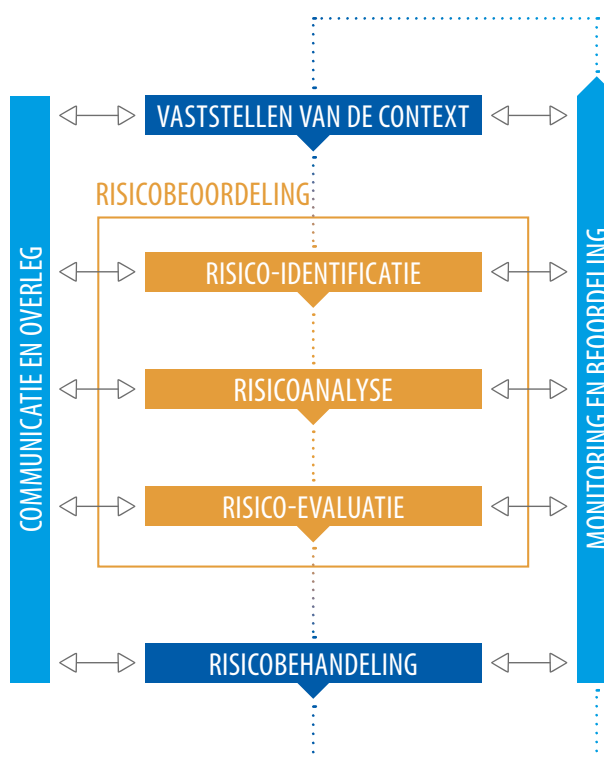
## Belangrijkste kenmerken

De belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen, met inbegrip van de financiële verslaggeving kunnen als volgt worden samengevat:

- + Vastleggen van doelstellingen voor een permanente opvolging van de activiteiten, de bedrijfsresultaten, het gebruik van werkingsmiddelen en de financiële positie van de Groep en de afzonderlijke vennootschappen;
- + Permanente evaluatie van historische resultaten alsook het regelmatig inschatten van de verwachte evolutie van deze resultaten;
- + Opvolgen van wisselkoersrisico's met acties tot beheersing van de risico's;
- + Vastleggen van beleid en procedures van de vennootschap voor naleving van toepasselijke wet- en regelgeving;
- + Vastleggen van handtekeningbevoegdheid en controle door interne audit op de naleving ervan;
- + Continuïteit en toegangscontrole van IT-systemen verzekeren;
- + Bespreken met de interne auditor van zijn auditrapporten en desgevallend om bijkomende informatie en verduidelijking vragen, alsook de maatregelen nemen ter implementatie en naleving van de aanbevelingen;
- + Permanente opvolging van de grondstofprijzen en de eventuele wijzigingen ervan;
- + Formele bevestiging krijgen van het regionale management dat zij zich houden aan toepasselijke wet- en regelgeving en interne regels van de vennootschap;
- + Opvolgen van geschillen die van materiële invloed kunnen zijn met de juridische dienst.

## Risicokader

Als kader voor het risicobeheersysteem werd geopteerd voor de ISO 31000 standaard. Volgende stappen kunnen binnen dit proces worden onderscheiden:



## Vaststellen van de context

Teneinde de risico's te detecteren, dient de context gekend te zijn waarin Deceuninck Group operationeel is. Enerzijds is er de externe context met onder meer de sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrentiële omgeving. Anderzijds is er ook de interne context waarbij vooral de objectieven van Deceuninck als Groep maar ook de objectieven van iedere entiteit afzonderlijk dienen bepaald te worden.

## Risico-identificatie

Risico-identificatie is de eerste stap binnen het eigenlijke risico-onderzoek. Aan de hand van afzonderlijke brainstormingsessies worden de risico's geïdentificeerd die mogelijk een impact hebben op het bereiken van de objectieven. Deze worden verzameld in een risicoregister.

## Risicoanalyse

Bij risicoanalyse wordt vooral bekeken wat de kansen zijn dat het risico zich voordoet en wat de impact kan zijn van het desbetreffende risico op het behalen van de objectieven. Hierbij wordt rekening gehouden met de impact op de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, service en kosten.

## Risicobeheer

Deze risico's worden vervolgens geëvalueerd en gerangschikt op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de impact op het bedrijf. Het resultaat hiervan wordt samegevat in een risicomatrix.

## Risicobehandeling

Risico's kunnen vervolgens op vier mogelijke manieren behandeld worden:

- + Risico volledig vermijden door de activiteit te wijzigen of te stoppen;
- + Actie ondernemen om de waarschijnlijkheid te verminderen (preventie) of de impact te verlagen (protectie);
- + Risico transfereren door het te verzekeren of de activiteit door derden te laten uitvoeren;
- + Risico aanvaarden zonder verdere acties te ondernemen.

Risicobeheersing is een continu proces waarbij de verschillende stappen doorlopend herbekeken en opgevolgd worden. Deceuninck Group organiseert dit proces als volgt:

- + Group Finance beheert het risicoregister en de risicomatrix voor alle risico's relevant op groepsniveau, alsook de lijst van acties gedefinieerd teneinde de risico's te reduceren of volledig te vermijden. Voor elke actie is een verantwoordelijke aangeduid en dit wordt opgevolgd door een lid van het Executive Team.
- + Deze worden twee keer per jaar door het Executive Team beoordeeld, om de volledigheid van het risicoregister te verzekeren en te verzekeren dat de overeengekomen acties uitgevoerd worden.
- + Twee keer per jaar wordt een gelijkaardige evaluatie met het auditcomité van de Raad van Bestuur gepland, tijdens een aparte vergadering of als apart agendapunt tijdens de vergadering van het auditcomité.
- + Interne Audit volgt een risicogebaseerde benadering, die erop gericht is tijdens de audits op het niveau van de juridische entiteiten mogelijke nieuwe risico's te identificeren. Dit draagt bij tot de volledigheid.

## EXTERNE RISICO'S

- Naleving regelgeving
- Milieu
- Business



## INTERNE RISICO'S

- Strategie
- Financieel
- Productie
- Sociaal
- Technologie
- ICT

### Risicostructuur

Deceuninck Group structureert de risico's waarmee ze wordt geconfronteerd als volgt:

#### Risico's die specifiek verband houden met Deceuninck Group's activiteiten en de sector

- + Risico's met betrekking tot innovatie, producten en bedrijfsmodellen
- + Risico's verbonden aan de beschikbaarheid en de prijs van grondstoffen
- + Operationele risico's, inclusief de veiligheid van onze mensen en uitval van essentiële infrastructuur
- + Risico's van onderbrekingen in onze toeleveringsketen
- + Risico's gerelateerd aan onze verkoopprocessen
- + Mensgerelateerde risico's, waaronder moeilijkheden om de juiste mensen aan te werven en fraude
- + ICT-gerelateerde risico's
- + Financiële risico's waaronder liquiditeits- en wisselkoersrisico's
- + Juridische risico's, waaronder het niet naleven van wet- en regelgeving en inbreuken op de intellectuele eigendomsrechten

#### Generieke risico's die ook andere industrieën treffen

- + Economische risico's, bijvoorbeeld een onmiddellijke en wezenlijke verslechtering van de economische conjunctuur
- + Politieke risico's, zoals onteigeningen en politiek geweld
- + Natuurrampen, zoals aardbevingen en overstromingen

Hierna worden de meest relevante risico's besproken:

### Financiële risico's

De wisselkoersrisico's, intrestrisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's worden verder in dit verslag besproken onder Toelichting 24.

### Economische risico's

Net als de meeste ondernemingen is Deceuninck Group blootgesteld aan de risico's van een economische recessie, de huidige volatiliteit op de krediet- en kapitaalmarkt en de huidige economische en financiële situatie in het algemeen, die een negatieve invloed hebben op de vraag naar haar producten.

Deceuninck Group is voornamelijk actief in de vervaardiging van raamprofielen voor de woningbouwsector en verwante producten. Bijgevolg zullen onze toekomstige resultaten in grote mate afhankelijk zijn van de evolutie van deze markten. In deze context heeft de huidige financiële en economische situatie, met zijn aanzienlijke impact op de economie als geheel, een invloed op alle markten waarin Deceuninck Group actief is.

Deceuninck Group kan niet voorspellen hoe de markten op korte termijn zullen evolueren. Hoewel de autoriteiten in sommige geografische markten waar we actief zijn, beleidsmaatregelen hebben getroffen om de economische groei te bevorderen, kan Deceuninck Group niet garanderen dat deze maatregelen zullen volstaan om deze markten te herstellen. De genomen maatregelen kunnen voorts ingetrokken of aangepast worden. De markten waarin Deceuninck Group actief is, zijn onderhevig aan hevige concurrentie. Deceuninck Group concurreert met andere ondernemingen op basis van verschillende factoren, waaronder (i) de kennis van en de toegang tot nieuwe technologieën en nieuwe productieprocessen, (ii) het vermogen om nieuwe producten te introduceren en te implementeren met verbeterde functionaliteit of die minder duur zijn dan de bestaande, (iii) de volledigheid van de aangeboden oplossingen, (iv) reputatie en visie, (v) geografische aanwezigheid, (vi) distributienetwerk en (vii) prijzen. Bovendien kan de concurrentie worden versterkt door nieuwe concurrenten die de markt betreden en die vergelijkbare producten aanbieden, en door consolidatie. Een sterke concurrentie kan leiden tot overcapaciteit op de markt en tot prijzendruk.

Daarnaast is het mogelijk dat de contracterende partijen, de klanten en andere actoren op de markt van Deceuninck Group hun operationeel model wijzigen op een manier die een invloed heeft op de activiteiten van Deceuninck Group.



Het succes van Deceuninck Group is dus afhankelijk van haar vermogen om een concurrentiepositie te handhaven naarmate de marktstructuur wijzigt. Hoewel Deceuninck Group erin geslaagd is om haar concurrentiepositie te handhaven door zich aan te passen aan wijzigingen in de marktstructuur, kunnen toekomstige wijzigingen een aanzienlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Group.

De activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële positie van Deceuninck Group schommelen al naargelang het algemene economische klimaat. De beslissing om investeringsgoederen al dan niet aan te kopen, waardoor klanten van Deceuninck Group haar producten kunnen integreren, heeft betrekking op relatief grote geldbedragen.

Een dergelijke investeringsbeslissing houdt onder andere verband met het algemene economische klimaat. Ook de beslissing van eindgebruikers van producten van Deceuninck Group om te investeren in vastgoed houdt verband met het algemene economische klimaat en de toegang tot krediet. De renovatiemarkt is minder conjunctuurgebonden dan de nieuwbouwmarkt.

### **Beschikbaarheid en prijs van grondstoffen**

De toekomstige winstgevendheid van Deceuninck Group is gedeeltelijk bepaald door de veranderingen in de inkooprijzen van grondstoffen (m.n. kunststofharsen en additieven), componenten, kapitaalgoederen, salarissen en andere zakelijke diensten, evenals door verkoopprijzen die Deceuninck Group kan aanrekenen voor haar producten en diensten. Voor de meeste van deze elementen zijn er geen hedging-mogelijkheden.

Als de stijging van de grondstoffenprijzen aanzienlijk en langdurig is, en als de marktomstandigheden het toestaan, blijkt uit ervaring uit het verleden dat het doorrekenen van hogere grondstoffencosten aan de markt een tijdsverschil van circa 3 maanden vereist.

### **Operationele risico's**

De eigen compoundfabrieken van Deceuninck Group worden beschouwd als essentiële infrastructuur die compound leveren aan de meeste extrusiefabrieken van de Groep. Zij zijn gecentraliseerd in een beperkt aantal landen (Duitsland, België, de Verenigde Staten, Rusland en Turkije). Hoewel er in het

verleden geen aanzienlijke problemen zijn geweest, kan een onderbreking in de activiteiten van een compoundfabriek het productieproces van de extrusiefaciliteiten aanzienlijk verstoren, aangezien het moeilijk is om compounds onder commercieel aantrekkelijke voorwaarden te verzenden. Een dergelijke onbeschikbaarheid kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Group.

### **Personeelsrisico's**

Het succes van Deceuninck Group zal in grote mate afhankelijk zijn van haar vermogen om bekwaam personeel en managers aan te trekken en in dienst te houden, die een grondige kennis hebben van en bekend zijn met de relevante markten, technologie en producten. Deceuninck Group is actief in een concurrerende arbeidsmarkt en daarom kan niet worden gewaarborgd dat het haar belangrijke medewerkers kan behouden. Als zij er niet in slaagt bekwaame mensen aan te trekken en in dienst te houden, zou dit een wezenlijk nadelige invloed kunnen hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van Deceuninck Group.

### **Juridische risico's**

Deceuninck Group steunt op een combinatie van handelsmerken, handelsnamen, handelsgeheimen, octrooien en knowhow om haar intellectuele-eigendomsrechten in haar producten en operationele processen te definiëren en te beschermen. Het is dan ook van groot belang dat Deceuninck Group in staat is om haar intellectuele eigendommen in de toekomst te blijven gebruiken en dat zij alle waardevolle intellectuele eigendommen op toereikende wijze beschermt door op te treden tegen schendingen van haar intellectuele-eigendomsrechten, door handelsgeheimen te bewaren en door gebruik te maken van de beschikbare wettelijke middelen zoals handelsmerken, octrooien en ontwerpregistraties. Hoewel de Venootschap geen belangrijke geschillen heeft lopen, kan niet worden uitgesloten dat de Venootschap gerechtelijke procedures zou moeten initiëren om haar rechten te beschermen. Indien de bovenvermelde methoden niet volstaan om de intellectuele-eigendomsrechten van Deceuninck Group volledig te beschermen in haar belangrijkste markten of indien de bescherming vervalt, dan is het mogelijk dat derden (inclusief concurrenten) haar vernieuwingen of producten

commercialiseren of haar knowhow gebruiken, wat een wezenlijk nadelige invloed kan hebben op de activiteiten en/of de bedrijfsresultaten van Deceuninck Group.

Deceuninck Group kan niet garanderen dat alle aangevraagde handelsmerken en octrooien in de toekomst zullen worden goedgekeurd. Deceuninck Group kan het risico niet uitsluiten dat bepaalde handelsmerken en octrooien van Deceuninck Group zullen vervallen als Deceuninck Group er in de toekomst mogelijk niet in slaagt de registratie van dergelijke handelsmerken en octrooien te verlengen. In bepaalde geografische markten is het mogelijk moeilijker om de eigendomsrechten van Deceuninck Group af te dwingen.

Het succes van Deceuninck Group zal gedeeltelijk afhangen van haar vermogen om haar activiteiten uit te voeren zonder een inbreuk te plegen op de eigendomsrechten van anderen, of zonder zich de eigendomsrechten van anderen wederrechtelijk toe te eigenen. Hoewel er momenteel geen belangrijke claims tegen Deceuninck Group lopen waarin wordt beweerd dat intellectuele eigendomsrechten zijn geschonden, kan Deceuninck Group niet garanderen dat haar activiteiten van tijd tot tijd geen (onopzettelijke) inbreuk zullen plegen op de octrooien die eigendom zijn van anderen. Deceuninck Group kan mogelijk verplicht zijn veel tijd en inspanningen te besteden en kan juridische kosten oplopen indien de Vennootschap zich moet verdedigen in rechtsvorderingen over intellectuele-eigendomsrechten die tegen Deceuninck Group worden aangespannen, ongeacht of de vorderingen gerechtvaardigd zijn.

Als blijkt dat Deceuninck Group een inbreuk pleegt of heeft gepleegd op de octrooien of andere intellectuele-eigendomsrechten van anderen, dan kan Deceuninck Group onderworpen worden aan aanzienlijke schadeclaims, die een wezenlijke impact kunnen hebben op de cashflow, de activiteiten, de financiële toestand of de bedrijfsresultaten van de Groep. Ook is het mogelijk dat de Groep de ontwikkeling, het gebruik of de verkoop van het relevante product of proces moet stopzetten, of dat de Groep licenties moet verkrijgen om de betwiste rechten te gebruiken, die mogelijk niet, of niet onder commercieel redelijke voorwaarden, beschikbaar zijn. Om de waarschijnlijkheid van een dergelijke schending te beperken, heeft het management een proces ingevoerd om de mogelijke schending van octrooien of intellectuele-eigendomsrechten continu te controleren.

De activiteiten van Deceuninck Group zijn onderworpen aan mogelijke productaansprakelijkheidsrisico's die inherent zijn aan de productie en distributie van haar producten. Productaansprakelijkheid kan ook gelden voor toekomstige nieuwe producten die door Deceuninck

Group worden vervaardigd en verdeeld. Als de dekking van de productaansprakelijkheidsverzekering van Deceuninck Group niet volstaat om productaansprakelijkheidsclaims met succes te dekken, dan zou dit een wezenlijke nadelige invloed kunnen hebben op haar activiteiten, financiële toestand of bedrijfsresultaten. Bovendien kan het voeren van de verdediging tegen dergelijke vorderingen een aanzienlijke druk uitoefenen op het management, kunnen er aanzienlijke juridische vergoedingen verschuldigd zijn en kan de reputatie van Deceuninck Group ongunstig worden beïnvloed, ook wanneer de Vennootschap zich succesvol kan verdedigen tegen een dergelijke claim in verband met de producten die zij op de markt brengt.

Inbreuken door medewerkers van de Groep op de toepasselijke wetgeving en reglementeringen evenals op de Code of Conduct van Deceuninck Group kan een wezenlijk nadelige invloed hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie van de Groep.

Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele werknemersacties leiden tot een inbreuk op het vlak van compliance. Dit kan een negatieve impact hebben op het imago, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel van het bedrijf. Ondanks interne opleiding en Deceuninck's Code of Conduct (omgaan met o.a. mensenrechten, anti-omkoping, anti-corruptie) kan Deceuninck Group niet uitsluiten dat sommige werknemers individuele inbreuken op toepasselijke wetgeving en reglementering kunnen plegen.

Deceuninck Group is actief in markten met verschillende strikte en zich nog steeds verder ontwikkelende milieueisen. Compounding en opslag van gevaarlijke industriële producten brengen altijd een milieurisico met zich mee. Hoewel Deceuninck Group de nodige maatregelen heeft getroffen om dit risico te beperken en er zich in het verleden geen noemenswaardige problemen hebben voorgedaan, kan aansprakelijkheid op milieurechtelijk vlak niet worden uitgesloten, in het bijzonder omdat milieuwetgeving en –regelgeving kan leiden tot een systeem van risicoaansprakelijkheid waardoor Deceuninck Group aansprakelijk wordt gesteld, ongeacht of Deceuninck Group nalatig is geweest of een andere overtreding heeft begaan. Het niet naleven van bestaande of toekomstige milieuwetgeving en –reglementering kan leiden tot strafrechtelijke of administratieve boetes, die een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten of de financiële positie van Deceuninck Group. Deceuninck Group kan ook aansprakelijk gesteld worden tegenover derden voor enige overeenkomst, garantie, verklaring, compensatie of gelijkaardige bepaling die is opgenomen in overeenkomsten waarmee Deceuninck Group productiefaciliteiten afgestoten heeft.

## Externe audit

2018

De Commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren, werd op de algemene vergadering van 2017 herbenoemd als commissaris van de Vennootschap voor een termijn van drie jaar, d.w.z. tot de sluiting van de jaarvergadering van 2020.

## Transacties tussen verbonden partijen

### Algemeen

Iedere bestuurder en ieder lid van het Executive Committee wordt aangemoedigd om zijn persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de Vennootschap. Deceuninck Group heeft geen kennis van enig mogelijk belangenconflict bij de leden van de Raad van Bestuur en het Executive Committee tussen hun taken jegens de Vennootschap en hun privé- en/of andere taken.

### Belangenconflicten van bestuurders

De belangenconflicteregeling van artikel 523 W.Venn. werd in 2018 niet toegepast:

### Transacties met verbonden partijen

De belangenconflicteregeling van artikel 524 W.Venn. werd in 2018 niet toegepast.



# Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt

## **Kapitaalstructuur op 31 december 2018**

Het maatschappelijk kapitaal is volgestort en wordt vertegenwoordigd door 136.670.838 aandelen zonder nominale waarde.

## **Wettelijke of statutaire beperking van overdracht van effecten**

De Vennootschap biedt aandelenopties en warrants op aandelen van de Vennootschap aan. Aandelenopties en warrants worden persoonlijk toegekend en zijn niet overdraagbaar, behalve in geval van overlijden van de houder ervan.

## **Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden**

Geen

## **Mechanisme voor de controle van aandelenplannen voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend**

Geen

## **Wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht**

De stemrechten verbonden aan de aandelen die in het bezit zijn van Deceuninck nv en haar rechtstreekse en onrechtstreekse dochtervennootschappen zijn geschorst. Op 31 december 2018 betrof het 69.769 aandelen (0,05% van de aandelen die op dat ogenblik in omloop waren).

## **Aan Deceuninck nv bekende aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en/of van de uitoefening van het stemrecht**

Geen

## **De regels voor de benoeming en vervanging van leden van het bestuursorgaan en voor de wijziging van de statuten van Deceuninck nv**

De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Hun initiële mandaat is maximaal vier jaar (gebaseerd op het Corporate Governance Charter van de Vennootschap) en kan worden hernieuwd. Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten tot benoeming voor, rekening houdend met de noden van de Vennootschap en overeenkomstig de benoemingsprocedure en selectiecriteria die de Raad van Bestuur daartoe heeft opgesteld. Bij de samenstelling van de Raad van Bestuur wordt rekening gehouden met de noodzakelijke diversiteit en complementariteit inzake (o.a.) gender, bekwaamheden, ervaring en kennis (Zie hiervoor "Diversiteitsbeleid").

De leeftijdsbeperking voor bestuurders werd op 70 jaar vastgelegd op het ogenblik van de (her)benoeming. In principe eindigt de termijn van een bestuurder bij de afsluiting van de jaarlijkse vergadering die geldt als het einde van zijn of haar mandaat.

Elke wijziging van de statuten van Deceuninck Group gebeurt in overeenstemming met het Wetboek van vennootschappen.

## Bevoegdheden van de Raad met betrekking tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De Buitengewone Algemene Vergadering van 21 december 2016 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap, aan een prijs die niet lager mag zijn dan één euro (€ 1,00) en niet hoger dan tien euro (€ 10,00) en dat op zulke wijze dat de vennootschap op geen enkel ogenblik eigen aandelen zal bezitten waarvan de fractiewaarde hoger zal zijn dan twintig procent (20%) van het geplaatste kapitaal van de vennootschap. Er is geen voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering vereist wanneer de verkrijging van effecten geschiedt om deze aan te bieden aan het personeel van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur werd bovendien gemachtigd om deze aandelen te vervreemden zonder gehouden te zijn aan bovenstaande prijs- en tijdsbeperkingen.

De machtiging geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 21 december 2016 en kan, overeenkomstig artikel 620 van het Wetboek van vennootschappen, hernieuwd worden.

In het boekjaar 2018 werden geen aandelen ingekocht.

De algemene vergadering van 21 december 2016 heeft de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om, overeenkomstig de bepalingen van de artikelen 620 en volgende van het Wetboek van vennootschappen, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen of te vervreemden, indien de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is ter vermijding van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking ervan in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad en kan, overeenkomstig artikel 620 van het Wetboek van vennootschappen, worden hernieuwd.

## Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur kan, voor een periode van 5 jaar vanaf de datum van de publicatie van de akte die de wijziging van de statuten bevat van 21 december 2016, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in een of meerdere malen verhogen ten belope van een maximumbedrag van € 53.324.946,55. Deze kapitaalverhoging kan worden uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden die zijn vastgesteld door de Raad van Bestuur, zowel door inbreng in geld als door inbreng in natura evenals door incorporatie van reserves of van uitgiftepremie's, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, alsook door in een of meerdere malen in aandelen converteerbare obligaties, obligaties met warrants of warrants die al dan niet verbonden zijn aan een ander effect uit te geven. Evenwel mag de kapitaalverhoging waartoe besloten wordt door de Raad van Bestuur niet vergoed worden door aandelen zonder aanduiding van nominale waarde uitgegeven beneden de fractiewaarde van de oude aandelen.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 21 december 2018 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om voor een periode van 3 jaar, onder de voorwaarden en binnen de grenzen van artikel 607 van het Wetboek van vennootschappen, het toegestane kapitaal te gebruiken in geval van kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. De Raad van Bestuur bepaalt de data en de voorwaarden van de kapitaalverhogingen die hij beveelt in toepassing van voorgaande, inbegrepen de eventuele betaling van de uitgiftepremie's.

Wanneer gebruik wordt gemaakt van voorgaande (en inclusief bij de uitgifte van converteerbare obligaties of warrants), bepaalt de Raad van Bestuur overeenkomstig artikelen 592 en volgende van het Wetboek van vennootschappen de termijn en de andere voorwaarden van de uitoefening door de aandeelhouders van het recht van voorkeur wanneer de wet hen dat recht toekent.

Hij kan tevens, overeenkomstig zelfde artikelen 592 en verder, in het belang van de Vennootschap en onder de voorwaarden door de wet vastgesteld, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen, ten gunste van een of meerdere bepaalde personen die hij kiest, ongeacht of deze personen behoren tot het personeel van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Wanneer een uitgiftepremie wordt betaald ingevolge een kapitaalverhoging, dan wordt deze van rechtswege overgedragen naar een onbeschikbare rekening genaamd 'uitgiftepremie' waarover slechts beschikt kan worden onder de voorwaarden vereist voor de kapitaalvermindering. De premie kan echter steeds ingelijfd worden bij het maatschappelijk kapitaal; deze beslissing kan door de Raad van Bestuur genomen worden zoals hierboven aangegeven. Door de vermelde buitengewone vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap werd aan de Raad van Bestuur tevens de bevoegdheid verleend om, met het oog op de coördinatie van de statuten, zodra het toegestane kapitaal of een gedeelte ervan is omgezet in geplaatst kapitaal, het daarop betrekking hebbende artikel van de statuten aan te passen.

In 2018 waren er geen kapitaalverhogingen in het kader van het toegestaan kapitaal, met uitzondering van de drie vaststellingen van kapitaalverhoging ten gevolge van de uitoefening van warrants (op 20 juni, 20 september en 19 december 2018).

**Belangrijke overeenkomsten waarbij Deceuninck nv partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over Deceuninck nv na een openbaar overnamebod**

Geen

**Tussen Deceuninck nv en haar bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt**

Geen

## Aandeelhoudersstructuur

Iedere aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren met de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) en naar de Vennootschap.

Op basis van de laatst ontvangen participatiemeldingen, in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt is verdeeld op 31 december 2018:

Gramo bvba <sup>1</sup>	23.679.374	17,33%
Holve nv <sup>1</sup>	15.706.807	11,49%
H.P. Participaties Comm.V.	10.000.000	7,32%
Sofina nv	9.461.513	6,92%
Fidec nv <sup>2</sup>	7.089.632	5,19%
Lazard Frères Gestion SAS	6.695.000	4,90%
Allacha (Burgerlijke maatschap) <sup>3</sup>	5.379.317	3,94%
Evalli (Burgerlijke maatschap) <sup>4</sup>	4.258.171	3,12%
Eigen aandelen	69.769	0,05%
Andere	54.331.255	39,75%
<b>TOTAAL</b>	<b>136.670.838</b>	<b>100,00%</b>

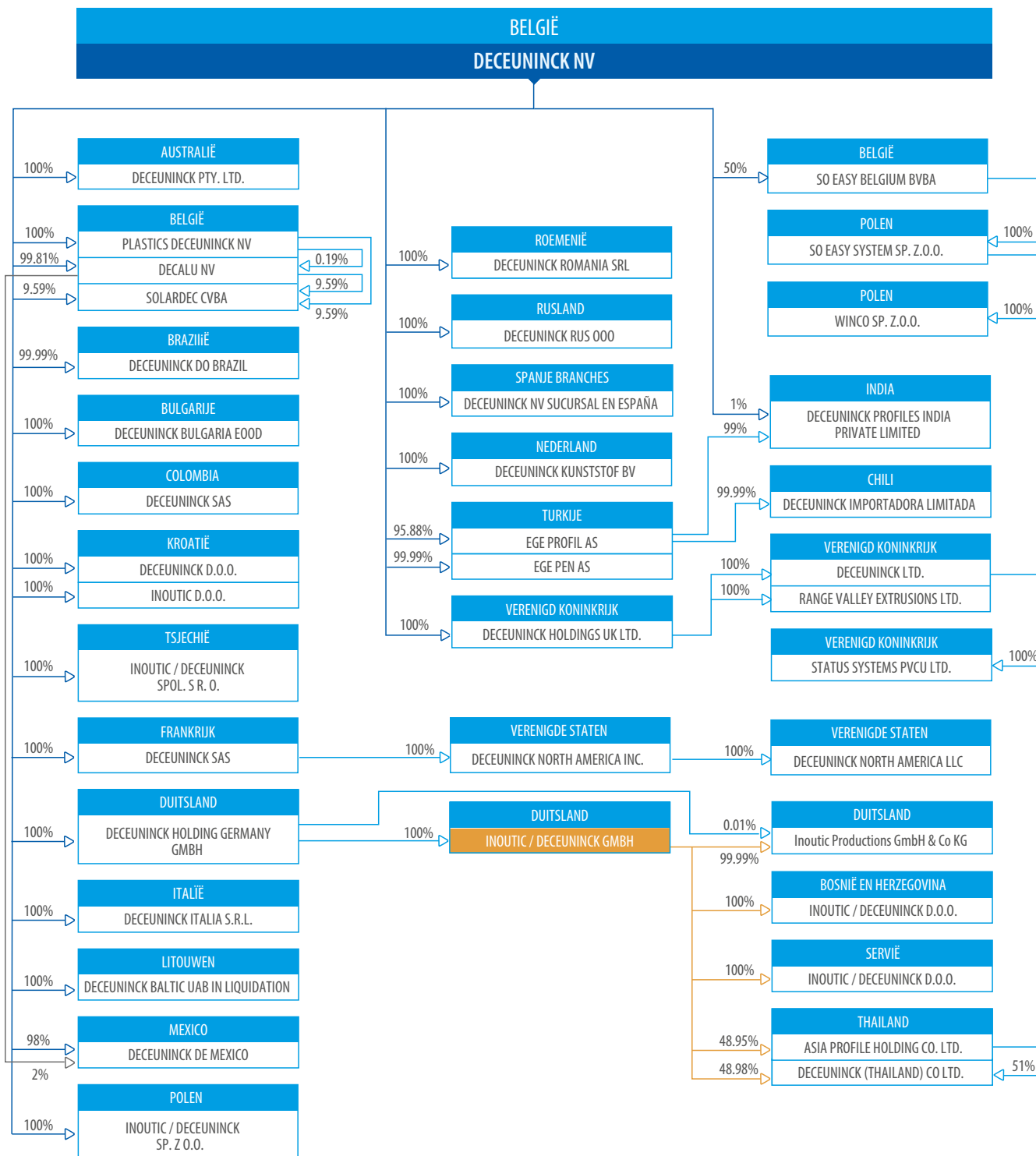
(1) Holding gecontroleerd door Francis Van Eeckhout

(2) Holding gecontroleerd door Frank Deceuninck

(3) Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder, Willy Deceuninck en zijn partners Alain, Laurenz en Charlotte Deceuninck

(4) Burgerlijke maatschap vertegenwoordigd door haar statutaire zaakvoerder Arnold Deceuninck en zijn partners Evelyn, Alexander en Lieselot Deceuninck.

# Groepsstructuur



# Niet-financiële rapportering

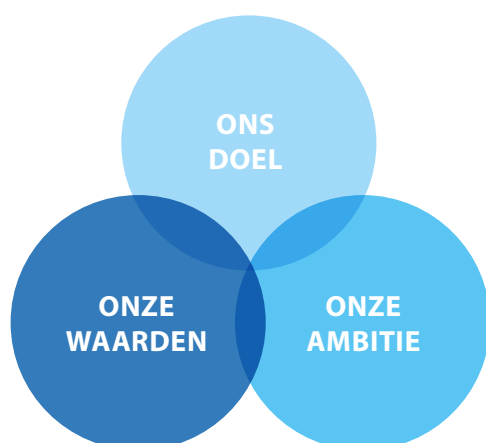
## Missie met focus op duurzaamheid

### Bouwen aan een duurzaam '(t)huis

Duurzaamheid maakt al tien jaar deel uit van onze strategie. Onze missie is om een duurzaam '(t)huis' te bouwen voor onze medewerkers en onze klanten, gebaseerd op onze kernwaarden en met de focus op het belangrijkste doel: innovatie, ecologie en design. Wanneer we voor een keuze worden gesteld, kiezen we in overeenstemming met onze bedrijfswaarden: People, Planet, Quality, Service and Profit (PPQSP) (Mens, Planeet, Kwaliteit, Dienst en Winst).

Voor Deceuninck Groep gaat duurzaamheid over de veiligheid en ontwikkeling van onze medewerkers, langdurige relaties met klanten en leveranciers, maatschappelijk engagement, respect voor het milieu en economisch succes. Dat betekent dat we niet alleen in ons eigen belang werken, maar ook voor onze stakeholders, zoals onze werknemers, de eindconsument, fabrikanten, leveranciers, aandeelhouders en lokale gemeenschappen.

“ Bij Deceuninck werken we elke dag hard om een duurzaam '(t)huis' te bouwen en wij zijn ervan overtuigd dat elke stap die we zetten ons dichterbij dat doel brengt.”



### Duurzaamheidsthema's

Deceuninck Groep richt haar inspanningen op het gebied van duurzaamheid op de thema's die het meest relevant zijn voor haar stakeholders en haar activiteiten. Een materialiteitsbeoordeling heeft ons geholpen om die thema's te identificeren en prioriteiten te stellen.

#### Wereldwijde trends

Deceuninck opereert in een veranderende wereld. Wereldwijde trends beïnvloeden onze huidige en toekomstige activiteiten en creëren kansen voor onze toekomstige activiteiten. Hieronder beschrijven we enkele van de belangrijkste trends en geven we enkele voorbeelden van hoe deze onze activiteiten en productontwikkeling beïnvloeden:

TREND	INVLOED
Klimaatverandering	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Hoogwaardige kwaliteit en lange levensduur van de producten</li> <li>+ Energiebesparing dankzij de isolerende en thermische eigenschappen van de producten</li> <li>+ Door de hogere isolatiewaarde is er minder energie nodig voor verwarming of koeling</li> <li>+ Natuurlijke ventilatie is energiezuinig in vergelijking met airconditioning</li> <li>+ Energiebesparing en reductie van CO<sub>2</sub>-impact door hergebruik van materialen</li> <li>+ Ontwikkeling van producten op maat van extreme weereffecten door klimaatverandering</li> </ul>
Veranderende demografische verhoudingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Impact van bevolkingsgroei en toenemende vraag naar woningen wereldwijd</li> <li>+ Verplaatsbare huizen</li> <li>+ Co-housing</li> <li>+ Vermijden van uitputbare bronnen zoals hout</li> <li>+ Geluidsisolerende eigenschappen van de producten is een meerwaarde met het oog op verstedelijking</li> </ul>
Groeiende tekorten aan grondstoffen en hulpbronnen	<p>Investerings in hergebruik en inzameling van producten die het einde van hun levenscyclus bereikt hebben.</p>
Diversiteit en Ethisch Gedrag	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Professionele gedragscode</li> <li>+ Gendergelijkheid</li> </ul>
Digitalisering	<p>Technische innovatie in de richting van het gebruik van domotica en apps voor verkoopprocessen op maat van de klant</p>



## Bestuur

De corporate governance-structuur van Deceuninck Groep is opgenomen onder de hoofding Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur.

Volgende organen zijn in deze verantwoordelijk voor duurzaamheidsstrategie, implementatie, monitoring en rapportering:

- + Executive Management
- + Sustainability Officer
- + Werkgroepen van experts: Corporate Legal Departement, HR, Operations.

## Materiële duurzaamheidsthema's van Deceuninck Groep

Rekening houdend met deze wereldwijde trends en met de belangen van onze stakeholders, identificeerde Deceuninck Groep de volgende materiële duurzaamheidsthema's in 2018:




## Stakeholders' interests

Voor de materialiteitsanalyse 2018 zijn onze interne stakeholders geraadpleegd via werkgroepen van experts. De interactie met externe stakeholders met betrekking tot ons duurzaamheidsbeleid zal in 2019 worden geëvalueerd.

## Over dit hoofdstuk

In dit hoofdstuk lijsten we onze ambities en (grotere of kleinere) prestaties op het vlak van duurzaamheid op, geïnspireerd door de normen van het Global Reporting Initiative en gekoppeld aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. De duurzaamheidsacties en -indexen omvatten de dochterondernemingen die volledig of gedeeltelijk eigendom zijn van Deceuninck NV, tenzij anders vermeld.

Risico's met betrekking tot de onderwerpen die in dit hoofdstuk worden beschreven, zijn opgenomen in het hoofdstuk 'Interne controle en risicobeheerssystemen' van het jaarverslag.

PPQSP BEDRIJFSWAARDEN			
	MENSEN	PLANEET	WINST
<b>Missie</b>	We bouwen een duurzaam '(t)huis' voor onze medewerkers en onze klanten. We bouwen langdurige relaties op en werken aan klantentevredenheid, gebaseerd op onze kernwaarden	We helpen om een huis te bouwen dat energiezuiniger is om in te leven. We creëren onderhoudsvriendelijke bouwproducten met een lange levensduur en hoge isolerende eigenschappen. Onze producten worden gemaakt met de laagste ecologische voetafdruk en kunnen aan het einde van de levensduur volledig gerecycleerd worden.	We moeten een voldoende cashflow genereren en zorgen voor een gezonde kapitaalstructuur teneinde financiële duurzaamheid te waarborgen
<b>Materiële onderwerpen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Gezondheid &amp; veiligheid</li> <li>+ Diversiteit in het personeel</li> <li>+ Opleiding en ontwikkeling</li> <li>+ Gezondheid en veiligheid van de eindgebruiker</li> <li>+ Maatschappelijk engagement</li> <li>+ Ethisch gedrag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Energiezuinige producten</li> <li>+ Recyclage van producten</li> <li>+ Inzameling van producten</li> <li>+ Milieumanagement</li> <li>+ Energieverbruik bij productie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Financiële duurzaamheid</li> </ul>
<b>Sustainable Development Goals van de VN</b>			

# Mensen, markten en maatschappij

Bij Deceuninck Groep bouwen we aan een duurzaam '(t)huis' voor onze mensen en onze klanten. We bouwen aan langdurige relaties en klantentevredenheid, gebaseerd op onze kernwaarden Candor, Top Performance en Entrepreneurship. We geloven ook dat we een rol te spelen hebben in de samenleving en ondersteunen daarom liefdadigheidsprojecten wereldwijd, zowel grotere als kleinere, die een verschil maken voor alle betrokkenen.

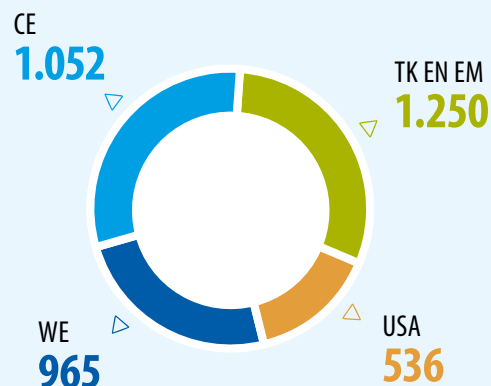
## Onze werknemers

### Verscheidenheid

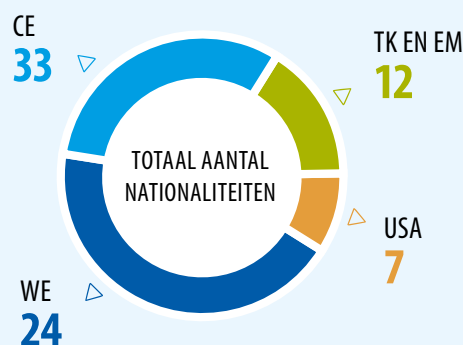
ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Verscheidenheid</b> 	We respecteren culturele verschillen. Diversiteit van mensen en ideeën zal de Vennootschap een zakelijk voordeel opleveren.
<b>AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019</b>	
In de hele Groep streven we ernaar medewerkers te hebben van alle leeftijdscategorieën.	

Bij Deceuninck Groep zijn 3.803 VTE aan de slag, verspreid over 23 landen over de hele wereld.

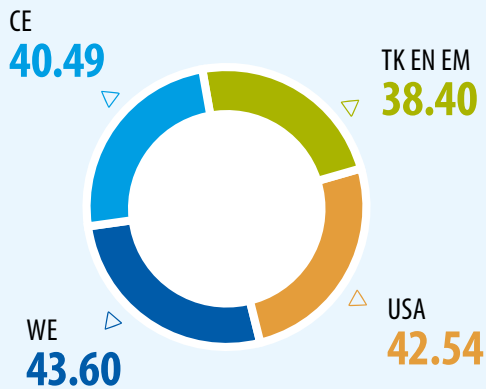
## TOTAAL VTE PER REGIO



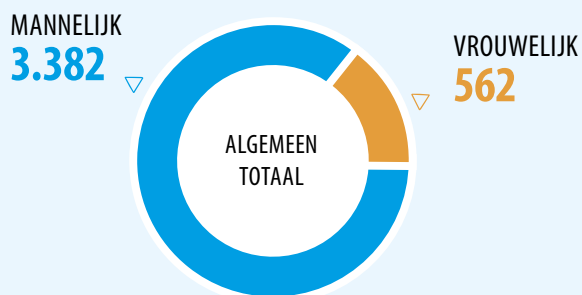
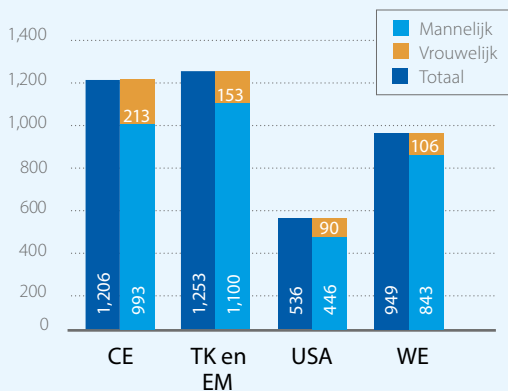
## NATIONALITEIT PER REGIO



## GEMIDDELDE LEEFTIJD PER REGIO



## GESLACHT OP BASIS V/H AANTAL PERSONEN



## Gezondheid & veiligheid

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Gezondheid en Veiligheid</b> 	Ieder van ons is verantwoordelijk voor het naleven van alle veiligheids- en gezondheidsvoorschriften die van toepassing zijn op ons werk. We zijn allemaal verantwoordelijk voor het nemen van voorzorgsmaatregelen om onszelf en onze collega's te beschermen tegen een ongeval, letsel of onveilige situatie. Bovendien moet ieder van ons onmiddellijk onveilige of ongezonde omstandigheden melden en stappen ondernemen om die omstandigheden onmiddellijk te corrigeren.

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

Aangezien het ieders ambitieuze doel zou moeten zijn om helemaal geen arbeidsongevallen te hebben, is het ook onze ambitie om het aantal arbeidsongevallen (die resulteren in verloren dagen of de nood aan medische zorg) tot nul te herleiden.

Een duurzaam '(t)huis' bouwen kan alleen met gezonde mensen en op een veilige manier.

Vandaag hebben we onze ambitie om ongevallenvrij te werken nog niet verwezenlijkt, maar we zijn de mening toegedaan dat investeren in preventie, het creëren van bewustzijn en het beschikbaar stellen van de nodige monitoring- en rapportagetools ons zullen helpen om elke dag een stap in de goede richting te zetten. Er zijn veiligheidsopleidingen voor alle medewerkers, een Gezondheids- en Veiligheidsdag (in Turkije) en er lopen verschillende bewustmakingsprogramma's, waaronder de veiligheidsbarometer, die werd geïntroduceerd in België om zowel bewustzijn als aansprakelijkheid te creëren met betrekking tot veiligheid op de werkvloer ("gedragsgebaseerde veiligheid").

Bij Deceuninck Groep hechten we ook veel waarde aan een gezonde werkomgeving. Dit zijn enkele van de vele voorbeelden in de hele Groep: gezonde snacks voor de werknemers (gratis fruit voor iedereen), yogalessen, "Kilos In The Game" (waarvan de opbrengst werd geschonken aan een goed doel), deelname aan verschillende sportevenementen.

## Opleiding en ontwikkeling

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Opleiding en ontwikkeling</b> 	We geloven dat fantastische mensen geweldige resultaten leveren. Daarom richten we ons op het creëren van een cultuur van uitmuntendheid door een tastbare link te leggen tussen leren, prestaties en compensatie, opvolgingsplanning en kennisoverdracht. We doen dit door opleidingen te organiseren en aan te bieden die deze strategisch-organisatorische doelstellingen ondersteunen en door een cultuur van continue verbetering te bevorderen die de waarde van organisatieleren benadrukt.

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

We geloven dat elke medewerker het recht heeft op een loopbaanbespreking met de nadruk op ontwikkeling. Twee keer per jaar vindt een functioneringsgesprek plaats.

Nieuwe starters, jonge leiders, technici, verkopers ... iedereen krijgt opleidingen op maat gedurende zijn carrière bij Deceuninck Groep. Ook op het vlak van persoonlijke ontwikkeling moedigen we interne en internationale mobiliteit aan. Dit jaar deelt Egemen Altintas graag een paar gedachten over de kansen die hij krijgt bij Deceuninck Groep:



## Egemen Altintas

### Costing Controller, Groep

*Deceuninck moedigt zijn werknemers aan om op werkaanbiedingen in te gaan in verschillende afdelingen en in verschillende vestigingen over de hele wereld, wat net is waar ik twee jaar geleden naar op zoek was.*

*Ik ben in 2015 bij Deceuninck Turkije gaan werken nadat ik drie jaar ervaring had opgedaan als auditor bij een Big Four-kantoor. In mijn nieuwe rol als financieel analist, kreeg ik de kans om bij te leren over productie, dit te combineren met mijn financiële kennis, in dialoog te gaan met managers en bestuursleden om hun verwachtingen te begrijpen, samen te werken met alle andere afdelingen om de kwaliteit en timing van financiële rapporten te verbeteren en uiteindelijk deel uit te maken van de Deceuninck-familie.*

*In maart 2017 besloot ik op zoek te gaan naar een baan in het buitenland, iets waar ik al heel lang over droomde. Mijn vrouw en ik hadden altijd al in Europa willen wonen. Mijn manager bij Deceuninck Turkije stelde mij een baan voor als Costing Controller op het hoofdkantoor van Deceuninck in België. Die mogelijkheid betekende voor mij nauwer samenwerken met de productie, waarbij ik mijn ervaringen uit het verleden kon gebruiken en er nog meer van kon leren.*







*Bovendien zou het, als Turks staatsburger en native speaker, ook de samenwerking met Deceuninck Turkije vergemakkelijken. Dus ik heb het aanbod meteen aanvaard. Mijn vrouw en ik, die op dat moment verloofd waren, zijn getrouwd en snel daarna zijn we naar België verhuisd. Ze is toevallig een doctoraatskandidaat aan de Universiteit Gent!*

*Sinds mei 2018 werk ik als Costing Controller in Hoogledelits in een zeer dynamische omgeving. Het team waarin ik werk, is erg toegewijd om de kwaliteit van de Costing te verhogen en de procedures continu te verbeteren, het creëert nieuwe ideeën, past de methoden aan en gaat de uitdagingen niet uit de weg. Ik ben erg blij om deel uit te maken van dit team. Naast de bevredigende werkervaring, genieten mijn vrouw en ik ook erg van ons nieuwe leven in België. Vlotte bereikbaarheid van ons werk stelt ons in staat om samen tijd door te brengen na de werkuren, zelfs tijdens de week. De perfecte ligging van België stelt ons ook in staat om trips te plannen naar zijn mooie steden en naar buurlanden tijdens het weekend. Natuurlijk missen we onze vrienden en familie, maar een paar Belgische chocolaatjes en bieren brengen zeker de goede vibes terug!*



88,6% van alle werknemers heeft reeds het Code of Conduct e-learningprogramma afgewerkt.

## Ethisch gedrag

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP	AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019
<b>Mensenrechten</b>  	<p>We doen er alles aan om de mensenrechten te beschermen. We waarderen en respecteren het unieke karakter en de bijdrage van elke persoon en elke medewerker. Elkaar met waardigheid, respect en eerlijkheid behandelen is de basis van goed zakendoen. We behandelen elkaar zoals we verwachten zelf behandeld te worden.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Ons UK Anti-slavernij en -Mensenhandelbeleid zal worden geïmplementeerd in de rest van Deceuninck Groep</li> <li>+ Het e-learning programma over onze professionele gedragscode wordt ook uitgerold naar onze arbeiders</li> </ul>
<b>Non-discriminatie</b>  	<p>Discriminatie ten aanzien van een werknemer of persoon met wie we zakendoen op basis van leeftijd, ras, kleur, religie, geslacht, handicap, nationale afkomst, seksuele geaardheid is niet toegestaan. De aanwerving, vergoeding, toepassing van arbeidsvoorwaarden, opleiding, promotie en loopbaanontwikkeling van onze medewerkers zijn uitsluitend gebaseerd op professionele kwalificaties.</p>	<p>Het e-learning programma over onze professionele gedragscode wordt ook uitgerold naar onze arbeiders</p>
<b>Anti-omkoping en anti-corruptie</b>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ We betrachten eerlijkheid, loyauteit, redelijkheid, rechtvaardigheid, oprechte beleefdheid, aandacht, integriteit, verantwoordelijkheid en fijngevoeligheid in onze omgang met klanten, leveranciers en andere werknemers en passen dit ook toe.</li> <li>+ We zullen nooit contant geld aanvaarden of aanbieden; evenmin gaan we, rechtstreeks of via een tussenpersoon, enigerlei geschenken, gunsten, entertainment of ander voordeel aanvaarden van of aanbieden aan openbare functionarissen of overheidsambtenaren met als doel (of met de intentie) hem/haar te beïnvloeden bij de uitoefening van zijn/haar officiële functie teneinde zakelijke deals te verkrijgen of te behouden voor Deceuninck of om een oneerlijk voordeel t.o.v. concurrenten te bewerkstelligen, noch aan eender welke andere persoon met de bedoeling die persoon ertoe te bewegen zijn/haar functie niet naar behoren uit te voeren of op een ongeoorloofde wijze zijn/haar beslissingen te beïnvloeden.</li> <li>+ We ondersteunen geen politieke instellingen</li> </ul>	<p>Het e-learning programma over onze professionele gedragscode wordt ook uitgerold naar onze arbeiders</p>

De medewerkers van Deceuninck Groep handelen ethisch en met integer, met respect voor goede praktijken op het vlak van veiligheid en naleving van wet- en regelgeving. Dit gegeven is fundamenteel voor onze toekomst op lange termijn en voor onze bedrijfsreputatie.

De regels en richtlijnen zijn uiteengezet in onze professionele gedragscode, waarin aandacht wordt besteed aan het beleid en de procedures die essentieel zijn voor de werking van ons bedrijf. Om ervoor te zorgen dat al onze medewerkers dezelfde

kennis hebben van de principes van onze professionele gedragscode, is er in 2017 een e-learningprogramma voor bedienden gelanceerd. Het doel van het e-learningprogramma was om de belangrijkste principes en regels van de professionele gedragscode van Deceuninck Groep toe te lichten. De training is een perfecte manier om te bepalen of de medewerkers voldoende bekend zijn met de belangrijkste integriteitsbepalingen die ons bedrijf voor ogen heeft. Het e-learningprogramma is nog steeds actief en kan nu worden uitgerold naar onze arbeiders.

# Onze markten

## Gezondheid en veiligheid van de klant en de eindgebruiker


ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP	AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019
<b>Onze producten</b> 	<p>Wij bieden innovatieve en duurzame bouwproducten aan, maar zorgen er ook voor dat deze producten veilig zijn. Producten moeten worden ontworpen, geproduceerd en onderhouden volgens de normen van Deceuninck Groep en moeten voldoen aan de toepasselijke regelgeving en contractuele verplichtingen.</p>	<p>We gaan voor nul gevallen van niet-naleving van de vereisten op het vlak van gezondheids- en veiligheidseffecten van onze producten.</p>
<b>Ons productieproces</b> 	<p>Milieubescherming is een onderdeel van onze bedrijfsstrategie. We werken aan het verminderen en het voorkomen van verspilling, emissies en lozingen in al onze activiteiten. We gebruiken, verwerken, vervoeren en verwijderen veilig alle grondstoffen, producten en afval. We helpen anderen hun verantwoordelijkheid voor het milieu te begrijpen bij het gebruik van onze producten.</p>	<p>We streven naar continue verbetering van onze milieuprestaties, in samenwerking met overheidsinstanties, aannemers en gemeenschappen.</p>

Tegenwoordig zijn onze kunststof gevelbekledingsproducten onderworpen aan de CE-markering. De CE-markering houdt in dat producten die in de Europese Economische Ruimte worden verkocht, een beoordeling kregen waaruit blijkt dat ze voldoen aan hoge veiligheids-, gezondheids- en milieubeschermingsvereisten. Dit omvat de volgende zeven basisvereisten: mechanische weerstand en stabiliteit, veiligheid in geval van brand, hygiëne, gezondheid en milieu (gevaarlijke stoffen, vluchtige organische verbindingen, ...), veiligheid en toegankelijkheid bij gebruik, bescherming tegen lawaai, energiebesparing en warmteopslag, duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen (duurzaamheid). De veiligheid en prestaties van onze kunststof gevelbekledingsproducten worden officieel vermeld in een prestatieverklaring, gepubliceerd op de website van Deceuninck en zijn direct beschikbaar voor de klanten.

Kunststof raamprofielen zijn niet onderworpen aan de CE-markering, in tegenstelling tot de kunststoframen en -deuren. De CE-markering van die producten wordt geleverd door de raamfabrikant, onder meer op basis van ITT-rapporten (initial type testing) die door Deceuninck worden verstrekt.

Ook zonder verplichte CE-markering, waakt Deceuninck over de veiligheid en prestaties van haar producten door vrijwillige kwaliteitstests uit te voeren en technische goedkeuringen te verkrijgen. Die technische goedkeuringen zijn gebaseerd op nationale kwaliteitsnormen, zoals ATG (België), KOMO (Nederland), NF-CSTB (Frankrijk), RAL (Duitsland), enz.

## Bevoorradingketen

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Leveranciers-compliance</b> 	We moeten alle toepasselijke wetten, regels en voorschriften in alle landen naleven en vermoedelijke schendingen melden. We zijn gedreven om niet alleen te doen wat van een ondernemer wordt verwacht, maar ook wat wettelijk verplicht is. We verwachten van onze zakelijke partners dat ze hetzelfde doen

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

We hebben een leveranciersgedragscode opgesteld, die we in 2019 zullen introduceren bij onze nieuwe en bestaande leveranciers.

We verwachten van onze leveranciers dat zij dezelfde ethische normen als wij hanteren, meer bepaald (maar niet limitatief) met betrekking tot non-discriminatie, anti-omkoping, anticorruptie en mensenrechten.

## Privacy

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Persoonlijke gegevens</b>	Deceuninck Groep doet er alles aan om persoonlijke gegevens te beschermen tegen onbevoegden en werkt volgens de toepasselijke regels en wetgeving.

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

Nul klachten over schending van privacy of verlies van gegevens is ons doel.



> VEILIGHEIDSCAMPAGNE - EGE PROFIL - TURKIJE

# Onze maatschappij

## Maatschappelijk engagement



In 2018 deed Deceuninck Groep drie grote donaties aan liefdadigheidsprojecten, naast een aantal kleinere projecten.

### YouthStart

YouthStart is een non-profitorganisatie die het zelfvertrouwen van kansarme jongeren versterkt en mogelijkheden opent om hun ambities waar te maken.

Een achtdaags trainingsprogramma biedt jonge mensen de juiste kennis, vaardigheden en mindset om ondernemer te worden. Dit stelt hen in staat om op een positieve en succesvolle manier vooruitgang te boeken in hun leven.

Deceuninck Groep ondersteunt de YouthStart-vereniging als een Gouden Partner in 2018, 2019 en 2020.

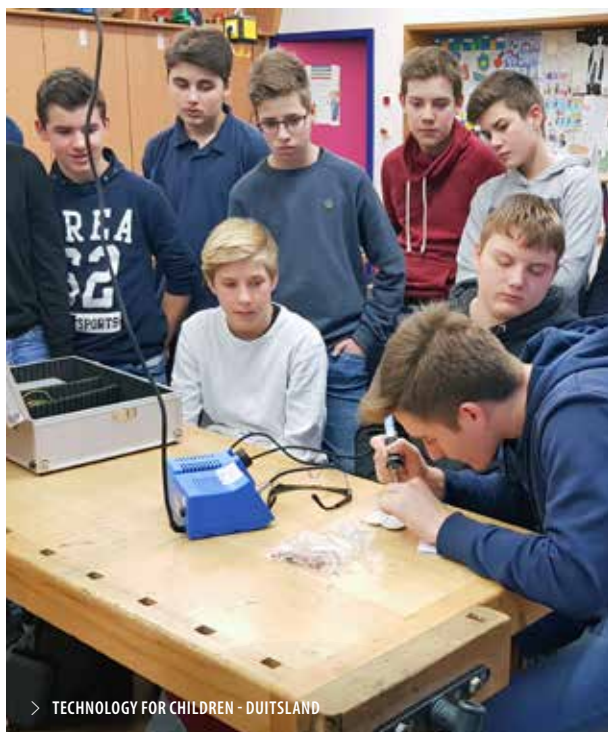
### Ondernemers voor Ondernemers

"Ondernemers voor Ondernemers" of OVO is de link tussen Belgische bedrijven en ondernemers en lokale bedrijfsinitiatieven in Afrika en andere ontwikkelingslanden.

OVO ondersteunt initiatieven die bijdragen aan duurzaam ondernemerschap. Maatschappelijk georiënteerde projecten komen in aanmerking als ze het ondernemerschap aanmoedigen en als ze aan de volgende voorwaarden voldoen:

- + Het project moet een ecologisch en sociaal duurzaam karakter hebben
- + Het moet de lokale bevolking direct (en permanent) ten goede komen
- + Het project moet op middellange termijn zelfvoorzienend zijn.

Deceuninck is kernlid van OVO.



> TECHNOLOGY FOR CHILDREN - DUITSLAND



> SCHOOLPROJECT - DUITSLAND



> HABITAT FOR HUMANITY - NOORD-AMERIKA



## Wetenschappelijk onderzoek

Deceuninck Groep ondersteunt de campagne "Opening the future" van de Katholieke Universiteit van Leuven van 2018 tot 2021. De campagne ondersteunt geavanceerd wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot de ziekte van Alzheimer, de ziekte van Parkinson, ALS, spierdystrofie en autisme.

## Andere initiatieven

Mensen bij Deceuninck Groep zorgen niet enkel voor elkaar, maar ook voor mensen buiten de onderneming, en dan vooral de meer kwetsbaren. Er zijn te veel lokale initiatieven om op te noemen, dus hier zijn slechts enkele voorbeelden:

- + Deceuninck Noord-Amerika schenkt ramen voor Habitat for Humanity, ze hebben bloed gedoneerd ter gelegenheid van lokale bloedinzamelingen en speelgoed bij lokale speelgoedinzamelacties; Deceuninck Noord-Amerika heeft tevens talloze donaties gedaan, bijvoorbeeld aan Alzheimers Association, Ronald McDonald House, Down Syndrom Society, Coats for Kids en Rocky Mountain Elk Foundation die het natuurbeheer in Nevada ondersteunt.
- + Deceuninck Turkije organiseerde een hulpactie voor kinderen die aan kanker lijden, samen met de Kanordusu Cancer Society. Daarnaast organiseerden ze ook een actie voor kleding en schrijf- en papierwaren voor lokale studenten en zorgden ze voor een lekker ontbijt voor de ouderen in het plaatselijke verzorgingstehuis.
- + In Duitsland werd in 2018 een nieuwe editie van 'Technology for Children' georganiseerd en onze collega's uit Polen sponsorden een liefdadigheidsevenement georganiseerd door een lokale basisschool.
- + Medewerkers in het Verenigd Koninkrijk zamelden in 2018 een totaalbedrag van £ 4.381 in voor Wiltshire Air Ambulance, een levensreddende liefdadigheidsinstelling die een MUG-helidienst aanbiedt aan de mensen in Wiltshire en de omliggende gebieden. Medewerkers hebben het hele jaar deelgenomen aan verschillende georganiseerde evenementen, waaronder een gesponsorde wandeling van 5 km, een gesponsorde fietstocht naar Borneo, de marathon van Londen, gesponsorde hoofdscheerbeurten, cakeverkoop en loterijen.



> HABITAT FOR HUMANITY - NOORD-AMERIKA



> VEILIGHEIDSCAMPAGNE - EGE PROFIL - TURKIJE



> LOKAAL GOED DOEL DECEUNINCK - NOORD-AMERIKA

# Onze planeet

Sinds vele jaren zijn duurzaamheid en ecologie verankerd in ons bedrijfidentiteit. Het zijn belangrijke strategische drijfveren die we toepassen in alle aspecten van ons bedrijfsvoering. Naast onze mensen, markten en maatschappelijke bijdrage streven we naar een gezonde wereld en optimaliseren we de impact van onze activiteiten op het milieu.

Duurzaamheid bij Deceuninck is met andere woorden de standaard waardoor we worden geleid en het startpunt in alles wat we ondernemen. Onze ontwerpen. Onze processen. Onze engineering. Onze innovaties.

Deceuninck streeft onder meer naar duurzaamheid door middel van een gesloten kringloopaanpak, waarbij zorgvuldig wordt bepaald hoe en waar we grondstoffen aankopen, hoe we producten ontwerpen en produceren en hoe die producten worden verzonden, geleverd en gerecycleerd aan het einde van hun lange, lange levensduur.

## Verwezenlijkingen in 2018

2018 werd gekenmerkt door de volgende belangrijke inspanningen en verwezenlijkingen, die allen een aanzienlijke impact hebben op onze ecologische voetafdruk.

## Verwezenlijkingen in 2018



Nieuwe recyclage lijn in Diksmuide is operationeel



Toegenomen gebruik van gerecycleerde materialen in profielen



Bekroond met VinylPlus-productlabel voor duurzaamheid



Installatie van zonnepanelen in Gits (BE) en Menemen (TU)

## Sluiten van de kringloop

Het streven naar een circulaire economie vormt de kern van de activiteiten van Deceuninck. Voor Deceuninck betekent circulariteit dat onze kunststofproducten 100% recyclebaar zijn, dat deze gerecycleerd worden met een superieure efficiëntie en kwaliteit, en dat het gerecycleerd materiaal opnieuw wordt gebruikt voor de productie van nieuwe profielen. Bovendien betekent het ook om een effectief afvalbeheerbeleid te voeren waarin we de afval uit onze productieprocessen minimaliseren en proberen om de resterende fracties ook in een gesloten kringloop te brengen.

### Recyclage

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Recyclage</b> 	Deceuninck streeft ernaar zoveel mogelijk materialen van storting of verbranding te vrijwaren en om deze materialen hoogwaardig te recycleren zodat ze 1 op 1 kunnen worden ingezet in de productie van nieuwe profielen.

#### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

Het is ons ambitie om 25.000 ton postindustriële en post-consumer materiaal te verwerken in 2019.

2018 werd gekenmerkt door de installatie van een gloednieuwe, hoogtechnologische recyclagelijns in onze compounding faciliteit in Diksmuide.

Met deze investering is ons recyclage capaciteit verviervoudigd, tot 45.000 ton per jaar. Deceuninck is hiermee de grootste kunststofverwerker van West-Europa.

De installatie van deze nieuwe recyclagelijns toont ons ambitie om een circulaire speler te zijn.

Sinds 2012 recycleren we reeds postindustriële materialen, afkomstig van onze eigen productiefaciliteiten en de snijresten van raamfabrikanten. Maar hiermee werd slechts een deel van onze ambitie vervuld.

Het creëren van een circulaire economie gaat verder en heeft tot doel ook de kringloop te sluiten voor eerste generatie ramen en deuren, of "post-consumer" kunststofprofielen, afkomstig van sloop- of renovatiewerken. Daarenboven willen we ook de cirkel sluiten voor bijproducten van ramen zoals rubbers, metalen, glas, enz.

De hoogtechnologische en geautomatiseerde lijn maakt een betere sortering van de materialen mogelijk. Dit laat ons toe om kunststofprofielen te verwerken met een superieure efficiëntie en kwaliteit. Deze laatste zijn de belangrijkste vereisten om gerecycleerde materialen, zowel van postindustriële als post-consumer afkomst, 1 op 1 te kunnen inzetten in de productie van nieuwe profielen.

Bij wijze van voorbeeld, de gebruikte sorteer- en verwerkingstechnieken zijn zo effectief dat ze ook de moeilijker te verwijderen verontreinigingen zoals glasvezel scheiden.

Deceuninck Diksmuide recycleerde 10.000 ton postindustriële en post-consumer kunststof afval in 2018. Het totale gerecycleerde volume van Deceuninck Groep bedroeg 21.600 ton, inclusief het productieafval dat op lokale productielocaties wordt vermalen.

In 2019 is het ons ambitie om 25.000 ton te recycleren in Diksmuide.

De recyclageactiviteiten van Deceuninck zijn EuCertPlast gecertificeerd en dragen bij tot de Recovinyl-doelstelling om 800.000 ton kunststof in Europa te recycleren tegen 2020. Raamprofielen en gerelateerde producten dragen bij voor +/- 50%. Aan volledige recyclagecapaciteit van 45.000 zal de bijdrage van Deceuninck 11% van het beoogde volume bedragen.



### Kunststof als duurzaam en toekomstbestendig materiaal voor de bouwsector

Kunststof is een waardevol en duurzaam materiaal dat tot 10 keer kan worden gerecycleerd zonder zijn mechanische en chemische eigenschappen te verliezen. Kunststofsystemen worden gemiddeld geïnstalleerd voor een periode van meer dan 35 jaar. Met de mogelijkheid om deze 10 maal te recycleren, hebben kunststofprofielen een potentiële levensduur van meer dan 350 jaar.

Het gebruik van kunststof begon in de jaren tachtig sterk te stijgen in zowat alle Europese landen. Nu, 35 jaar later, zullen deze eerste generatie ramen en deuren vrijkomen. Bovendien zullen de strengere Europese bouwcodes voor energiezuinige woningen resulteren in meer renovatieprojecten. De instroom van kunststof uit de bouw zal bijgevolg naar verwachting de komende jaren aanzienlijk toenemen.

Waarborgen dat deze materialen gerecycleerd en hergebruikt worden is de weg vooruit. Een weg waarop Deceuninck een leidende rol wil spelen.

### Impact van recycling op onze ecologische voetafdruk

Voor de inzameling van de materialen werken we samen met verschillende partners, zoals afvalbeheerbedrijven, containerparken, sloopbedrijven, raamfabrikanten, enz. Zo maken we een efficiënte en duurzame organisatie van de logistieke stromen mogelijk. We zijn voornamelijk actief binnen het bereik van 500 km. Voor bronnen buiten dit bereik, zorgen we voor geoptimaliseerd transport door de materialen te verkleinen voordat ze worden getransporteerd.

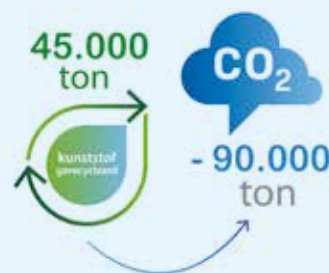
Alle productiefaciliteiten van Deceuninck vermalen hun productie afval waar mogelijk lokaal op hun eigen site. Op deze manier vermijden we transport naar Diksmuide of andere lokale verwerkers. Het lokaal vermalen materiaal wordt onmiddellijk ingezet in het extrusie proces.

Bron: VinylPlus ([www.vinylplus.com](http://www.vinylplus.com)) en LVA of recycling PVC window frames, Heinz Stichnothea, B.

## Met een capaciteit van 45.000 ton per jaar:



2,3 miljoen ramen worden voorkomen van storting of verbranding



CO<sub>2</sub> besparing goed voor 90.000 heen en terug vluchten Paris-New York



90% minder energie verbruik als bij productie van 'virgin' materialen



Minder materiaal verbruik door levensduur van kunststof ten volle te benutten

## Gebruik van gerecycleerde materialen

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Gebruik van gerecycleerde materialen</b>  	Deceuninck gelooft in kunststof als duurzaam en toekomstbestendig materiaal. Het is dan ook de ambitie de voordelen van kunststof maximaal te benutten. Dit betekent onder meer het hergebruiken van de materialen voor zijn volledige levensduur. Tegelijkertijd willen we het gebruik van virgin kunststof materiaal verminderen.

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

In 2019 willen we dat 15% het aandeel van gerecycleerde materialen in het totale grondstoffen gebruik verhogen tot 15%.

Naast de positieve impact op het milieu, heeft de investering in de nieuwe recyclage activiteit ook als doel het gebruik van gerecycleerde producten in de productie van nieuwe raamprofielen te vergroten. Door het beheersen van het recyclage proces houden we controle over de kwaliteit van het verwerkte product. Op deze manier garanderen we dat de gerecycleerde materialen voldoen aan de kwaliteitseisen die van toepassing zijn op onze nieuwe profielen.

De recyclingactiviteiten van Deceuninck zijn strategisch gelegen in Diksmuide. Daar bevinden zich ook onze compounding activiteiten. In onze R&D-afdeling worden alle materiaalformuleringen ontwikkeld en wordt de kwaliteit voortdurend zorgvuldig gecontroleerd. Ons extensieve kennis van materialen en formuleringen wordt nu ook toegepast op de gerecycleerde producten.

Alle gerecycleerde materialen zijn CSTB & ATG-gecertificeerd.

Deceuninck investeerde ook in nieuwe productielijnen en gereedschappen in de West-Europese productiefaciliteiten om het recycleat in de kern van onze profielen te gebruiken. De investeringen in nieuwe lijnen en instrumenten zullen de komende jaren worden voortgezet in alle productiefaciliteiten van Deceuninck.

In 2018 bedroeg het aandeel van gerecycleerd materiaal in het totale grondstoffen volume 12%. Dit is ver boven de vooropgestelde doelstelling van 10%.

## Afvalbeheer

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Afvalbeheer</b>  	Het is Deceuninck's ambitie om te evolueren naar een toekomst zonder afval. Een doel dat we willen bereiken door het implementeren van een "zero-waste-mindset" doorheen onze organisatie. Dit gaat gepaard met het voortdurend in vraag stellen en verbeteren van onze processen, ons beleid en onze producten.


### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

Te bepalen in de loop van 2019

Meer dan 85% van ons afval werd in 2018 in een gesloten kringloop gebracht. Voor die fracties waar we nog geen circulaire oplossing hebben gevonden zijn er proefprojecten opgezet met universiteiten en andere partners om te onderzoeken hoe we die materiaalstromen kunnen valoriseren. Een voorbeeld is "PVCirculair". Dit project heeft als doel de glasvezel die is vrijgekomen uit het recyclage proces opnieuw te gebruiken bij de productie van nieuwe glasvezelprofielen.

Daarnaast trachten we steeds het volume gevaarlijke afvalstoffen te reduceren. In 2018 daalde deze stroom met 2% in vergelijking met 2017.

# Duurzame producten en productieproces

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<p><b>Duurzame producten en productieproces</b></p> 	<p>“Een duurzaam huis bouwen” is onderdeel van ons missie en is tevens ons belofte aan de klanten. Dit betekent het produceren van duurzame, energie efficiënte producten, en ervoor te zorgen dat het hele productie proces op een duurzame en efficiënte manier verloopt.</p>

AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Vernieuwing van het VinylPlus-productlabel in 2020 met een nog hogere score.</li> <li>+ Vernieuwing van de ISO 14001- of 50001-certificeringen zonder opmerkingen omtrent milieuaspecten</li> </ul>

## Europa

In 2018 werd Deceuninck bekroond met het Vinyl Plus product label. Het label is het eerste kwaliteitsmerk voor kunststof-bouwprofielen. Het label certificeert bedrijven voor de duurzaamheidsfactor van hun beleid, processen en producten. Meer specifiek is de audit gericht op het voldoen aan strenge duurzaamheidscriteria, gecentreerd rond volgende 5 onderwerpen:

1. **Verantwoord Aankoopbeleid** – traceerbaarheid van grondstoffen
2. **Gecontroleerd Circulair Beheer** – afvalbeleid en gebruik van gerecycleerde materialen
3. **Organo-chlorine emissies** – aankopen van kunststof bij erkende leveranciers die voldoen aan het ECVM charter
4. **Duurzaam gebruik van additieven** – cadmium- en loodvrije producten, die bijdragen tot een lagere ecologische voetafdruk
5. **Energie- en klimaatstabiliteit** – energie-efficiëntie en gebruik van hernieuwbare energie



Het label is een erkenning voor ons vele inspanningen en jarenlange inzet op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Het is een bewijs dat onze producten en processen voldoen aan de hoogste kwaliteits-, prestatie- en duurzaamheidsnormen.



Het VinylPlus product label is een initiatief van VinylPlus ([www.vinylplus.eu](http://www.vinylplus.eu)), BRE en the Natural Step en is ontstaan om het gemakkelijker te maken voor klanten en voorschrijvers om de meest duurzame, hoogwaardige kunststofproducten te onderscheiden.

Vinylplus is een vereniging in de kunststofindustrie in Europa. Een van haar belangrijkste verwezenlijkingen was de oprichting van infrastructuur voor de jaarlijkse inzameling en recycling van kunststof. De VinylPlus-verplichting omvat ambitieuze doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

Als stichtend lid van EPPA ([www.eppa-profiles.org](http://www.eppa-profiles.org)), en via de bijdrage aan de Vinyl Foundation, bleven we in 2018 ons vrijwillige bijdrage aan de doelstellingen van Vinylplus voortzetten ([www.vinylplus.eu](http://www.vinylplus.eu)).

## Noord-Amerika

Voor het zevende jaar op rij, werd Deceuninck Noord-Amerika gecertificeerd voor het gebruik van gerecycleerd materiaal in zijn producten. Deceuninck Noord-Amerika blijft de enige Green Circle gecertificeerde extrudeerder in de VS.



De bekroning als een Green Circle gecertificeerd bedrijf biedt derden de zekerheid dat Deceuninck raamsystemen ontwerpt met een grote focus op ecologie en minimale impact op het milieu.

De Deceuninck producten worden sinds 50 jaar ontworpen om volledig verwerkbaar te zijn. Grondstoffen gewonnen uit gerecycleerde producten worden gebruikt bij de productie van nieuwe profielen.

Bedrijven die Green Circle gecertificeerd zijn, tonen aan dat ze voldoen aan de criteria voor het gebruik van gerecycleerde materialen in bouwproducten. Deze criteria werden voorgeschreven door de Green Building Council (USGBC), Leadership in Energy and Environmental Design (LEED), Green Building Rating Systems en de National Association of Home Builders (NAHB).

Meer informatie over de Green Circle certificering kan gevonden worden op: [www.greencirclecertified.com](http://www.greencirclecertified.com).



## Duurzame producten

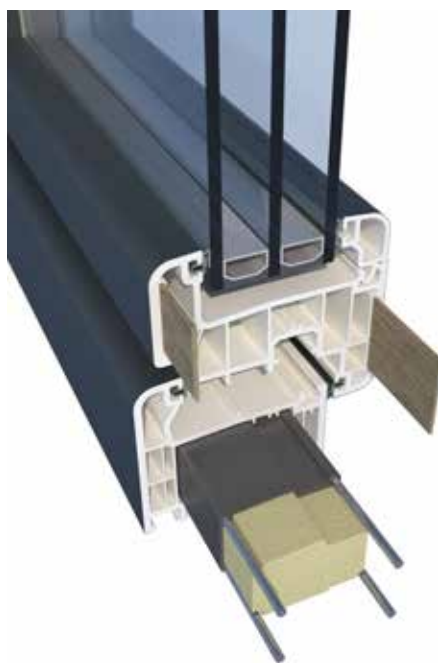
Nationale bouwvoorschriften implementeren steeds strengere isolatie en ventilatiedoelstellingen om te voldoen aan de Europese isolatiewetgeving (EPBD – Energy Performance of Buildings Directive). Deze richtlijn is het leidende instrument van de Europese Unie om de energieprestaties in gebouwen hoog te houden. De richtlijn eist dat deelstaten prestatienormen bepalen voor gebouwen, energieprestatiecertificaten (EPC) toepassen voor gebouwen en kunnen garanderen dat aan het einde van het decennium enkel ‘bijna-energie neutrale gebouwen’ (BEN) worden gebouwd.

### Zendow#neo premium

Een LCA (Levenscyclusanalyse) of berekening van de ecologische voetafdruk gemaakt door Futureproofed ([www.futureproofed.com](http://www.futureproofed.com)) toont aan dat het nieuwste Zendow#neo premium raamprofiel een impact heeft die 40,8% lager ligt in vergelijking met het traditionele Zendow profiel. Minder warmteverlies van het Zendow#neo raamprofiel tijdens de gebruiksduur van 50 jaar is goed voor 90% van de verbeterde ecologische impact. Een belangrijk voordeel voor het milieu vloeit voort uit de verbetering van de isolatiegraad van het profielmateriaal. In Zendow#neo premium vervangen gepultrudeerde glasvezelversterkingen in het kunststof raamprofiel en staalraden in de cellulaire schuimversteving van het buitenprofiel de slecht geïsoleerde staalversterkingen. Zendow#neo premium biedt 30% betere isolatie. De verdere vervanging van nieuw kunststof door 60% gerecycleerd kunststof zou resulteren in een verdere ecologische winst van 37%. Zendow#neo (Linktrusion®) werd bekroond als product van het jaar (G18) in de VK.

### Elegante

In 2018, lanceerde Deceuninck het “Elegante” raamsysteem in Centraal-Europa. Elegante staat voor een strak ontwerp zonder te moeten inboeten aan thermische prestaties. Elegante streeft naar een nieuw, slank raamconcept dat zeer aantrekkelijk is voor eindgebruikers en architecten. Het heeft hoge thermische isolatiewaarden, is milieuvriendelijk door het gebruik van gerecycleerd materiaal in de kern “EcoPowerCore” en heeft een sponning van slechts 9 mm. Geen ander kunststof raamsysteem voor industriële fabricage heeft het gedurfd om zo slank te gaan. Bovendien is het glas in lijn met het vensteroppervlak geplaatst, wat zorgt voor een uitzonderlijk minimalistische look.





## Storbox 2.0

Storbox 2.0, het nieuwste rolluikstelsel van Deceuninck, is de marktreferentie geworden voor kunststof rolluikkasten. Het product garandeert uitzonderlijke thermische en akoestische prestaties ( $U_c 1,0 > 45$  dB geluidsdemping) en is het best presterende product in zijn categorie in termen van luchtdichtheid.

De Storbox 2.0 werd ontworpen met als doel de assemblage te verbeteren en te automatiseren. De concepttechnologie is uniek en werd gepatenteerd.

Het product is toepasbaar op hout, aluminium en kunststof ramen en kan geïnstalleerd worden bij nieuwbouw en renovatie. Storbox 2.0 heeft de innovatieprijs gewonnen op Equip'baie, de toonaangevende vakbeurs in Parijs.



## Deceuninck North America Tilt & Turn raamsysteem



Deceuninck North America's Revolution XL™ Tilt & Turn raamsysteem werd gecertificeerd als "Passive House Component". De certificering representeert werelds' best presterende producten met betrekking tot thermische efficiëntie en duurzame prestaties.

In de Verenigde Staten zijn de principes van de "Passive House Institute" een leidende standaard in energie-efficiënte gebouwen en constructies. De principes zijn gebaseerd op strikte normen die tot 90 procent energie- en verwarming gerelateerde besparingen kunnen opleveren. Deceuninck's Revolution XL Tilt & Turn Passive House-raamsysteem heeft, dankzij zijn compressie- en afdichtingstechnologie, superieure thermische en akoestische prestaties en biedt een uitzonderlijke weerstand tegen lucht- en waterinfiltratie.

## Duurzaam productieproces



Productiefaciliteiten in België (Gits en Diksmuide), Turkije (Izmir en Kartepe) en het Verenigd Koninkrijk (Calne) zijn ISO 14001 gecertificeerd.

De certificatie ISO 14001 houdt rekening met een aantal preventieprincipes om de impact voor mensen, milieu en omgeving te beperken of voorkomen. De Plan-Do-Check-benadering of ISO 14001 resulteert in continue verbeteringen van de ecologische prestaties, gebaseerd op procedures en instructies. De vijf productiesites hebben hun milieuaudit ISO 140001 succesvol afgerond in 2016. De Belgische sites in Gits en Diksmuide bezitten al de laatste certificatiestandaard ISO14001/2015.

De productie faciliteiten in Duitsland (Bogen) en Turkije (Izmir en Kartepe) zijn ISO 50001 gecertificeerd. Het energie-beheersysteem ISO 50001 specificeert de vereisten voor opzet, implementatie, onderhoud en verbetering van een energiemanagementsysteem, waarvan het doel is om een organisatie op systematische wijze toe te laten de energieprestaties op te waarderen, inclusief energie-efficiëntie, energiezuikerheid en energieverbruik. Deze standaard helpt organisaties bij de vermindering van hun energieverbruik, en bijgevolg hun energiekosten en broeikasgasemissies.



Een systematisch energiemanagementsysteem is gebaseerd op de detectie van alle energiestromen in het bedrijf en de evaluatie van de energie-efficiëntie, in het bijzonder van zware energieverbruikende apparatuur zoals extrusiesystemen,

s spuitgietmachines, laminaatmachines, mengers, verhitte, koeling, water en persluchttoevoer. ISO 50001 helpt de productiesite in Bogen om met een kritische blik de processen te verbeteren om een lager energieverbruik per verwerkte kg te behalen.

Alle wereldwijde productiefaciliteiten zetten zich voorts in op vermindering van schroot evenals verminderd energie- en waterverbruik

## Hernieuwbare energie en andere "groene" technologieën

ONDERWERP	BELEID DECEUNINCK GROEP
<b>Hernieuwbare energie</b>  	Als globale speler wil Deceuninck bijdragen tot het "groener" en gezonder maken van de wereld door de implementatie van "groene" technologieën in al onze productie faciliteiten.

### AMBITIE DECEUNINCK GROEP IN 2019

In 2019 zullen we verder werken aan het behalen van deze doelstelling.

Naast onze recyclage activiteiten is de tweede pijler van onze duurzaamheid ambities erop gericht om de wereld een "groenere" plaats te maken. Met dit doel voor ogen, implementeerde onze CEO de doelstelling om "groene technologieën" en "groene projecten" op te zetten in alle productievestigingen van Deceuninck. Er zijn veel initiatieven gelanceerd en verschillende grote zonne-energie projecten werden gerealiseerd. We kunnen het echter nog beter doen en we zullen dan ook verder werken aan een groenere toekomst.



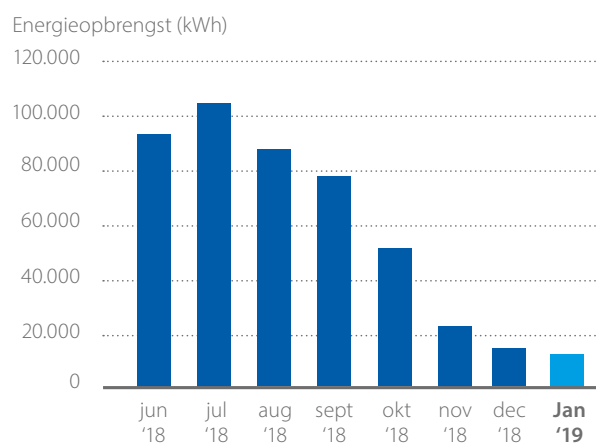
## Belgische zonne-energie met SolarDec CVBA

SolarDec is een coöperatieve vennootschap die de exploitatie van zonnepanelen beheert en waarin Deceuninck NV, Decalu NV en Plastics Deceuninck NV optreden als stichtende partijen. SolarDec CVBA wordt erkend als een coöperatieve vennootschap door de Nationale Raad voor de Coöperatie.

Tijdens een eerste investeringsronde maakten enkele van onze medewerkers van de gelegenheid gebruik om mee te stappen in dit project van duurzame en hernieuwbare energieproductie door het aankopen van coöperatieve aandelen. Sinds december 2018 komen ook inwoners van de stad Hooglede-Gits en de steden Roeselare en Diksmuide in aanmerking om mede-investeerders te worden.

In april 2018 werden 2.780 zonnepanelen geïnstalleerd op het dak van onze productiefaciliteit in Gits (België). De zonnepanelen produceren meer dan 728 MWh aan zonne-energie per jaar. Dit komt overeen met het gemiddelde jaarlijkse energieverbruik van 210 gezinnen. Vanaf hun ingebruikname in juni 2018 tot 31 december 2018 produceerden de zonnepanelen al 522 MWh zonne-energie.

## VERGELIJKING ENERGIEOPBRENGST



Gesterkt door het enthousiasme van onze werknemers - investeerders, zullen we in 2019 naar andere duurzame energieprojecten kijken voor onze site in Diksmuide (België).

Het zonnepanelen project werd ingehuldigd door de voormalige Vlaamse minister van Energie, de heer Bart Tommelein, op 24 mei 2018.

## België: Deelname aan de Green Deal Circulair Bouwen

Deceuninck engageert zich voor de Green Deal Circulair Bouwen, een initiatief van de OVAM (Openbare Vlaamse Afval Maatschappij), de VCB (Vlaamse Confederatie Bouw) en Vlaanderen Circulair dat als doel heeft de transitie naar een circulaire economie te verzekeren en te versnellen.

De Green Deal streeft ernaar verschillende spelers uit de bouwsector, kenniscentra en overheidsinstanties samen te brengen om knelpunten van circulaire projecten bloot te leggen en er een oplossing voor te vinden.

Met de deelname wil Deceuninck materiaal- en transportstromen verder optimaliseren en bijdragen tot circulaire bouwprojecten.

## Turkije: fotovoltaïsche installatie in Menemen-fabriek

Eind 2018 werd een gloednieuw fotovoltaïsch stroomstelsel in gebruik genomen in de Menemen-fabriek.

De installatie zet zonlicht om in bruikbare elektriciteit en bestaat uit fotovoltaïsche panelen, een montagesysteem, zonnekabels, omvormers en een monitor dat de geproduceerde hoeveelheid elektriciteit meet. De panelen vangen de energie van de zon op met behulp van de fotovoltaïsche cellen die de zonnestrallen omzetten in gelijkstroom. De gelijkstroom wordt door de omvormers omgezet in wisselstroom. De wisselstroom wordt daarna via een transformator naar de hoofdelektriciteitsvoorziening geleid.



1.900 zonnepanelen werden geïnstalleerd over een oppervlakte van 8.735 m<sup>2</sup>. De verwachte jaarlijkse energieproductie bedraagt 1.027 MWh.

## Turkije: Trigeneration en fotovoltaïsche installatie in Kartepe

In 2016 werd de installatie van een trigeneration in onze fabriek in Kartepe (Turkije) afgerond. Het systeem startte met de generatie van elektriciteit, koeling en verwarming begin 2017.

Een trigeneration genereert simultaan kracht, verwarming en koeling via aardgas. Het systeem gebruikt hitte in plaats van elektriciteit als energiebron, en gebruikt een thermochemische compressor om koeling te genereren. Dit verlaagt de energiekosten door zelf elektriciteit op te wekken voor koeling en door de overtollige warmte nuttig te gebruiken. Het systeem genereert 1.580 kW aan koeling en wordt gebruikt in ons productieproces om kunststofmaterialen af te koelen na extrusie.

Naast de trigeneration werden reeds in 2014 zonnepanelen geïnstalleerd in Kartepe. Deze produceerden in 2018 650 Mwh aan hernieuwbare energie.

## Duitsland

35% van de energie die wordt verbruikt in Bogen komt van hernieuwbare energiebronnen. Bogen beschikt niet over zelf geïnstalleerde hernieuwbare energiebronnen, maar krijgt deze toegeleverd via externe bronnen.



# Het Deceuninck Group aandeel

## Aantal en types aandelen

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 53.900.988,26 en wordt vertegenwoordigd door 136.670.838 aandelen. Het aantal eigen aandelen, gehouden door de vennootschap Deceuninck op 31 december 2018 bedraagt 69.769. Er zijn 115.746.396 gedematerialiseerde aandelen en 20.924.442 aandelen op naam.

## Beursnotering – beursindexen

Het Deceuninck-aandeel wordt onder de code DECB genoteerd en verhandeld op het continu segment van Euronext in Brussel. DECB maakt deel uit van de BELSMALL index.

ICB sectorclassificatie: 2353 bouwproducten

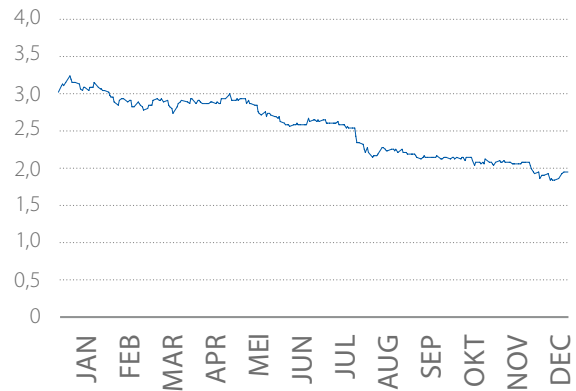
## Evolutie van het Deceuninck Group aandeel

De slotkoers van het Deceuninck Group-aandeel daalde van € 3,01 op 31 december 2017 tot € 1,93 op 31 december 2018. De gemiddelde koers (VWAP – Volume Weighted Average Price) bedroeg in 2018 € 2,49. De laagste slotkoers bedroeg € 1,82 op 20 en 21 december 2018 en de hoogste slotkoers € 3,23 op 8 januari 2018.

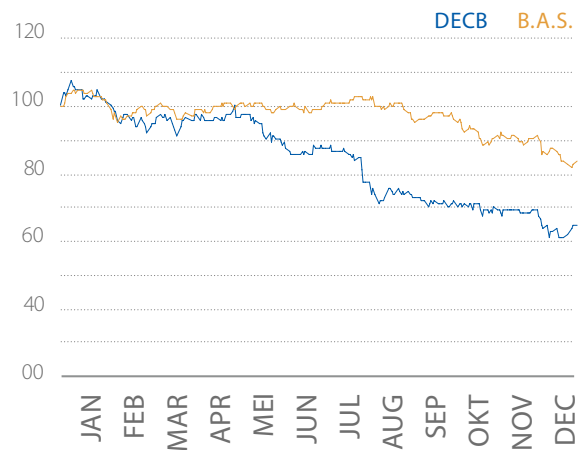
## Dividenden

Op de algemene aandeelhoudersvergadering op 23 april 2019 zal de Raad van Bestuur voorstellen om een brutodividend van € 0,03 per aandeel uit te keren voor het financiële jaar 2018.

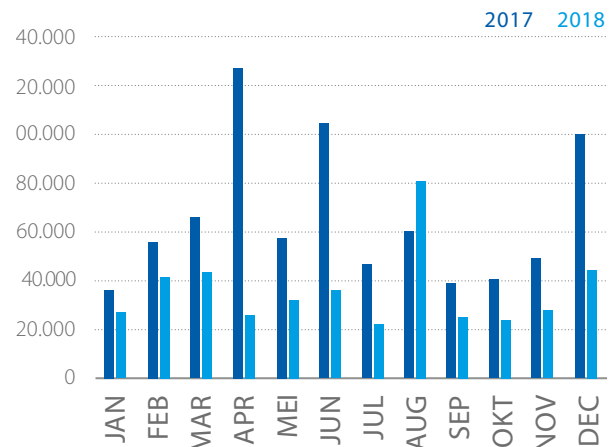
Aandelenkoers Deceuninck Group 2018



Deceuninck Group vs. BEL All-Share



Dagelijks gemiddelde verhandelde aandelen



## Institutionele investeerders en financiële analisten

Deceuninck Group heeft continu en op een consistente manier de financiële wereld ingelicht over de evolutie van de onderneming. De jaarresultaten, halfjaarresultaten en tussentijdse verklaringen werden via een persbericht op de voorziene tijdstippen vóór beurstijd uitgestuurd en op de investorrelations-pagina van de website ([www.deceuninck.com](http://www.deceuninck.com)) geplaatst en op de website van het FSMA.

Deceuninck Group heeft institutionele beleggers in binnen- en buitenland geïnformeerd over de evolutie van het bedrijf en de markten tijdens one-to-one- en groepsgesprekken, tijdens roadshows en investeerdersevenementen. Institutionele beleggers kregen de mogelijkheid om een gesprek te voeren met de CEO en de CFO op de hoofdzetel in Hooglede-Gits of via een conference call. Deceuninck Group nam deel aan conferenties en roadshows in Brussel en Parijs. De privé-belegger kreeg de mogelijkheid zich te informeren tijdens een event voor privébeleggers georganiseerd door de VFB (Vlaamse Federatie van Beleggers) dat plaatsvond in Antwerpen op 24 maart.

Financiële analisten die Deceuninck Group opvolgen: Nathalie Debruyne (Degroof Petercam), Giel-Jan Triest (ING), Wim Hoste (KBC Securities), Kris Kippers (Kepler Chevreux) en Gert De Mesure (VFB).

## Contactgegevens Investor Relations

**Investor relations:** Bert Castel

**Tel.:** +32 (0) 51 239 204

**E-mail:** [bert.castel@deceuninck.com](mailto:bert.castel@deceuninck.com)

**Website:** [www.deceuninck.com/investors](http://www.deceuninck.com/investors)

**Adres:** Deceuninck nv, Bruggesteeweg 360, BE-8830 Hooglede-Gits

Er bestaat eveneens de mogelijkheid om te registreren via de investor-relations-pagina op ([www.deceuninck.com/investors](http://www.deceuninck.com/investors)) voor het ontvangen van financieel nieuws en financiële persberichten via e-mail.

## Financiële kalender 2019

FEBRUARI 2019

21

Jaarresultaten 2018

APRIL 2019

23

Algemene Vergadering van Aandeelhouders om 16 uur

AUGUSTUS 2019

20

Halfjaarresultaten 2019

# Financiële verslaggeving





# Deceuninck geconsolideerd

Dit jaarverslag dient samen met de **geauditeerde geconsolideerde jaarrekening** van de Deceuninck Group, hierna de Groep genoemd en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op **19 februari 2019**.

## 2018 Resultaten

### Omzet

De omzet in 2018 daalde met 1,9% tot € 674,2 miljoen (FY 2017: € 687,2 miljoen). Sterke omzetgroei in Noord-Amerika en in de Emerging Markets werd tenietgedaan door lagere volumes in Turkije omwille van moeilijke marktomstandigheden in de tweede jaarhelft. De omzet in Europa bleef vrij stabiel, weliswaar met verschillende dynamieken tussen de eindmarkten.

Deceuninck Group's activiteiten worden ingedeeld in 4 regio's, namelijk West-Europa, Centraal en Oost-Europa (met o.a. Rusland), Turkije & Emerging Markets en Noord-Amerika.

### West-Europa

De omzet in Western Europa steeg met 4,5% tot € 178,8 miljoen (FY 2017: € 171,1 miljoen) dankzij sterke commerciële activiteiten in bepaalde landen en dankzij prijsverhogingen noodzakelijk om stijgende grondstoffenprijzen te compenseren. Niettegenstaande de dynamiek tussen de verschillende eindmarkten erg verschillend is, is de algemene marktgroei in Europa vlak.

### Centraal & Oost-Europa

In Centraal- en Oost-Europa daalde de omzet met 2,3% tot € 159,6 miljoen (FY 2017: € 167,8 miljoen). Dit wordt verklaard door lagere volumes en de verzwakking van de Russische roebel (-12%). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door prijsverhogingen noodzakelijk om de stijgende grondstoffenprijzen en de inflatie te compenseren.

### Turkije & Emerging Markets

De omzet in Turkije & Emerging Markets daalde 8,5% tot € 204,5 miljoen (FY 2017: € 223,6 miljoen) omwille van de moeilijke marktomgeving in Turkije na de zomer. In de tweede jaarhelft daalden de volumes in Turkije j-o-j met 21% als nettoresultaat van de inkrimping van de markt die gedeeltelijk gecompenseerd werd door de stijging van ons marktaandeel. Het effect van de zwakkere Turkse lira (-38%) en de inflatie werd grotendeels gecompenseerd door prijsstijgingen. Sterke volumegroei in de Emerging Market-landen (voornamelijk Chili, Colombia en Brazilië) stimuleerde de omzet in EM, zij het enigszins afgezwakt door ongunstige wisselkoersen.

### Noord-Amerika

In Noord Amerika steeg de omzet 1,7% tot € 131,3 miljoen (FY 2017: € 129,1 miljoen). De volumes groeiden sterk met 5,4% dankzij sterke commerciële activiteit en dankzij het aantrekken van nieuwe klanten. De volumegroei werd echter bijna volledig tenietgedaan door de verzwakking van de US dollar (-4,5%).

% VAN DE OMZET	TOTAAL	WEST-EUROPA	CENTRAAL & OOST-EUROPA	TURKIJE & EMERGING MARKETS	NOORD-AMERIKA
<b>OMZET 2017 (in € miljoen)</b>	<b>687,2</b>	<b>171,1</b>	<b>163,4</b>	<b>223,6</b>	<b>129,1</b>
Volume	(0,3%)	1,3%	(4,4%)	(7,9%)	5,4%
Wisselkoers	(10,9%)	(0,2%)	(1,5%)	(29,7%)	(4,5%)
Overige (prijs, mix)	9,4%	3,4%	3,6%	29,1%	0,8%
<b>TOTAAL</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>4,5%</b>	<b>(2,3%)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>1,7%</b>
<b>OMZET 2018 (in € miljoen)</b>	<b>674,2</b>	<b>178,8</b>	<b>159,6</b>	<b>204,5</b>	<b>131,3</b>



## Resultaten

### Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA steeg tot € 72,4 miljoen (FY 2017: € 68,1 miljoen) gedreven door hogere operationele efficiëntie dankzij procesverbeteringen en investeringen in uitrusting en infrastructuur, evenals dankzij prijsstijgingen noodzakelijk om hogere grondstoffenprijzen, devaluatie en inflatie te compenseren. Daarnaast hebben we in Turkije geprofiteerd van opportunistische aankopen van grondstoffen. Dit werd echter gedeeltelijk tenietgedaan door hogere vaste kosten in de VS om de groei te ondersteunen. Als resultaat van het voorgaande steeg de Adj. EBITDA-marge tot 10,7% tegenover 9,9% in FY 2017.

### Operationele resultaat (EBIT)

Het Operationeel Resultaat (EBIT) bedroeg € 43,9 miljoen (FY 2017: € 38,1 miljoen), wat volledig verklaard wordt door de evolutie van de Adjusted EBITDA. Eenmalige inkomsten en kosten waren goed voor een winst van € 0,5 miljoen.

### Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen en waardeverminderingen daalden tot € -29,0 miljoen (FY 2017: € -30,5 miljoen) omdat de impact van hogere investeringen gecompenseerd werd door wisselkoerseffecten en een éénmalige aanpassing van historische afschrijvingskosten van € 1,6 miljoen.

### Financieel resultaat

Het Financieel resultaat bedroeg € -23,0 miljoen (FY 2017: € -16,1 miljoen). De stijging met € 6,9 miljoen wordt vooral verklaard door hogere interestvoeten in Turkije die slechts gedeeltelijk gecompenseerd werden door een daling van de totale financiële schuld en door de éénmalige impact van de fusie van Ege Profil en Pimas en de liquidatie van Enwin op de financiële resultaten van 2017 en 2018.

### Winstbelastingen

Winstbelastingen normaliseerden tot € -5,4 miljoen in 2018 nadat eenmalige belastingeffecten gerelateerd aan de fiscale hervormingen in België en de Verenigde Staten in 2017 de winstbelastingen negatief beïnvloedden.

### Nettowinst

Als gevolg van het bovenstaande steeg de nettowinst van € 13,8 miljoen in FY 2017 tot € 15,6 miljoen in FY 2018. De winst per aandeel steeg tot € 0,11 (FY 2017: € 0,09).

### Werkkapitaal

Het werkkapitaal op 31 december 2018 slonk tot 13,7% op omzet tegenover 19,8% op 31 december 2017. De handelsvorderingen daalden met € 20,3 miljoen, wat verklaard wordt door verschillende initiatieven om het aantal dagen klantenkrediet terug te dringen, verhoogd gebruik van commercial finance oplossingen (€ 36,2 miljoen tegenover € 31,5 miljoen eind 2017) en lagere volumes in Turkije. De voorraad steeg met ongeveer € 3 miljoen hoofdzakelijk omwille van hogere grondstoffenprijzen. De leveranciersschulden stegen met € 26,4 miljoen als gevolg van langere betalingstermijnen overeengekomen met grondstoffenleveranciers, waarvan een gedeelte zich in 2019 echter zou kunnen omkeren in functie van de marktomstandigheden.

### Investeringsuitgaven

De investeringen in 2018 bedroegen € 62,1 miljoen (€ 54,2 miljoen in 2017) en omvatten de investering in een nieuwe recyclagefabriek in Diksmuide (BE), de bouw van een nieuw logistiek centrum in Poznan (PL), de ontwikkeling van nieuwe producten en de verdere modernisering van onze uitrusting.

## Netto schuld

De Nettoschuld op 31 December 2018 bedroeg € 93,7 miljoen tegenover € 118,3 miljoen op 31 december 2017, wat leidt tot een schuldgraad (nettoschuld / LTM Adj. EBITDA) ratio of 1.3x (31/12/2017: 1.7x). Een deel van deze verbetering is gerelateerd aan de stijging van de handelsschulden en zal zich naar verwachting, afhankelijk van de marktomstandigheden, in de loop van 2019 omkeren.

## Personeel

Op 31 december 2018 telde Deceuninck Group wereldwijd 3.803 voltijdsequivalente medewerkers (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel). (31 december 2017: 3.927)

## Risicobeheersing

Voor de analyse van het risicobeheer van de Groep wordt verwezen naar Toelichting 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

## Niet-Financiële informatie

De niet-financiële informatie van de Groep wordt beschreven vanaf pagina 54 tot 73.

## Research & Development (R&D)

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep worden beschreven in het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 4, 14 en 15.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar toelichting 25 in de geconsolideerde jaarrekening.

## Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

## Deceuninck Group: kerncijfers\*\*

<b>GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING</b> (in € miljoen)	<b>2016</b> AANGEPAST (*)	<b>2017</b> AANGEPAST (*)	<b>2018</b>	<b>EVOLUTIE %</b>
Omzet	670,9	687,2	674,2	(1,9%)
Adjusted EBITDA	64,0	68,1	72,4	6,4%
EBIT	35,0	38,1	43,9	15,3%
Nettowinst	21,0	13,8	15,6	12,7%

<b>GECONSOLIDEERDE BALANS</b> (in € miljoen)	<b>2016</b> AANGEPAST (*)	<b>2017</b> AANGEPAST (*)	<b>2018</b>	<b>EVOLUTIE %</b>
Eigen vermogen	275,0	257,6	255,6	(0,8%)
Nettoschuld	88,4	118,3	93,7	(20,8%)
Balanstotaal	601,1	558,6	590,0	5,6%
Investerings	79,4	54,2	62,1	14,7%
Werkkapitaal	111,1	135,9	92,3	(32,1%)
Kapitaalgebruik	402,6	418,2	396,3	(5,2%)

<b>RATIOS</b>	<b>2016</b> AANGEPAST (*)	<b>2017</b> AANGEPAST (*)	<b>2018</b>
Netto winst/omzet	3,1%	2,0%	2,3%
Adjusted EBITDA/omzet	9,5%	9,9%	10,7%
Netto schuld/Adjusted EBITDA	1,38	1,74	1,29
EBIT/kapitaalgebruik	8,7%	9,1%	11,1%

<b>PERSONEEL</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Voltijdse Equivalenten (VTE)	3.682	3.927	3.803

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

(\*\*) Definities: zie Lexicon p. 159

# Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

## Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	TOELICHTING	2017 AANGEPAST (*)	2018
<b>OMZET</b>	2	<b>687.157</b>	<b>674.227</b>
Kostprijs verkochte goederen	3	(490.453)	(471.931)
<b>BRUTOWINST</b>		<b>196.704</b>	<b>202.297</b>
Marketing-, verkoop- en distributiekosten		(107.365)	(106.891)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten		(8.267)	(7.977)
Administratiekosten en algemene kosten		(44.771)	(43.836)
Overig netto bedrijfsresultaat	3	1.817	743
Bijzondere waardevermindering op goodwill		0	(168)
Aandeel in het resultaat van een joint venture	8	0	(220)
<b>BEDRIJFSWINST (EBIT)</b>	3	<b>38.118</b>	<b>43.947</b>
Financiële kosten	3	(30.358)	(31.534)
Financiële opbrengsten	3	14.254	8.519
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>		<b>22.014</b>	<b>20.932</b>
Winstbelastingen	4	(8.199)	(5.363)
<b>NETTOWINST</b>		<b>13.815</b>	<b>15.569</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

NETTOWINST TOEWIJSBAAR AAN	2017	2018
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	12.453	14.745
Minderheidsbelangen	1.362	823

WINST PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (in €)	2017	2018
Gewone winst per aandeel	0,09	0,11
Verwaterde winst per aandeel	0,09	0,11

## Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2017	2018
<b>NETTOWINST</b>	<b>13.815</b>	<b>15.569</b>
Omrekeningsverschillen	(28.431)	(15.834)
Effect van winstbelastingen	872	(362)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	(27.559)	(16.196)
Actuariële winst (+) / verlies (-) op toegezegde pensioenregeling	198	2.578
Effect van winstbelastingen	(317)	(574)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes	(119)	2.004
<b>OVERIGE GEREALISEERDE EN NIET GEREALISEERDE RESULTATEN, NA WINSTBELASTINGEN</b>	<b>(27.678)</b>	<b>(14.192)</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>(13.863)</b>	<b>1.377</b>
<b>IS ALS VOLGT TOEWIJSBAAR</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(14.527)	1.265
Minderheidsbelangen	664	112

## Geconsolideerde balans Deceuninck

ACTIVA (in € duizend)	TOELICHTING	2017	2018
Immateriële vaste activa	6	6.119	5.500
Goodwill	7	10.677	10.639
Materiële vaste activa	9	252.945	268.817
Financiële vaste activa		65	64
Investerings in een joint venture	8	0	9.434
Uitgestelde belastingvorderingen	4	10.707	8.563
Overige vaste activa	10	1.765	1.046
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>282.278</b>	<b>304.063</b>
Vorraden	11	114.342	117.382
Handelsvorderingen	12	109.036	88.749
Overige vorderingen	12	9.422	10.945
Liquide middelen	13	41.993	65.831
Vaste activa aangehouden voor verkoop	14	1.529	3.030
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>276.322</b>	<b>285.937</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>558.600</b>	<b>590.001</b>

<b>PASSIVA (in € duizend)</b>	<b>TOELICHTING</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Geplaatst kapitaal	15	53.788	53.901
Uitgiftepremies	15	87.887	88.193
Geconsolideerde reserves		207.922	218.592
Actuariële winsten/verliezen		(6.291)	(4.287)
Eigen aandelen	15	(115)	(75)
Eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen		(210)	(669)
Omrekeningsverschillen	15	(87.957)	(102.637)
<b>EIGEN VERMOGEN EXCLUSIEF MINDERHEIDSBELANGEN</b>		<b>255.024</b>	<b>253.018</b>
Minderheidsbelangen		2.601	2.614
<b>EIGEN VERMOGEN INCLUSIEF MINDERHEIDSBELANGEN</b>		<b>257.625</b>	<b>255.631</b>
Rentedragende schulden	18	129.599	124.192
Andere langlopende verplichtingen	8	0	7.653
Langlopende voorzieningen	16,17	27.811	24.457
Uitgestelde belastingschulden	4	1.684	3.171
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>159.094</b>	<b>159.473</b>
Rentedragende schulden	18	30.720	35.317
Handelsschulden	19	87.488	113.872
Belastingenschulden		5.048	5.199
Personeelsgerelateerde schulden		13.114	11.653
Kortlopende voorzieningen	16,17	1.616	1.250
Overige schulden	19	3.895	7.605
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>141.881</b>	<b>174.896</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>558.600</b>	<b>590.001</b>

## Geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen van Deceuninck

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE-PREMIES	GECONSOLIDEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSSTROOM-INDEKKINGEN
<b>PER 31 DECEMBER 2016</b>	<b>53.393</b>	<b>87.056</b>	<b>198.954</b>	<b>(91)</b>
Netto Winst			12.373	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.373</b>	<b>0</b>
Kapitaalverhoging	395	831		
Verwerving van dochterondernemingen				
Gelichte opties				
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			534	
Uitgekeerde dividenden			(4.058)	
Transfers			119	91
<b>PER 31 DECEMBER 2017</b>	<b>53.788</b>	<b>87.887</b>	<b>207.922</b>	<b>0</b>

(in € duizend)	GEPLAATST KAPITAAL	UITGIFTE-PREMIES	GECONSOLIDEERDE RESERVES	RESERVE VOOR KASSSTROOM-INDEKKINGEN
<b>PER 31 DECEMBER 2017</b>	<b>53.788</b>	<b>87.887</b>	<b>207.922</b>	<b>0</b>
Netto Winst			14.746	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.746</b>	<b>0</b>
Kapitaalverhoging	113	306		
Inkoop eigen aandelen				
Gelichte opties				
Verwerving van dochterondernemingen			(1)	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			811	
Uitgekeerde dividenden			(4.082)	
Transfer			(805)	
<b>PER 31 DECEMBER 2018</b>	<b>53.901</b>	<b>88.193</b>	<b>218.592</b>	<b>0</b>

De minderheden zijn grotendeels toewijsbaar aan de minderheid aandeelhouders van Ege Profil. De legale structuur van de groep is begrepen in het eerste deel van het jaarverslag.



	ACTUARIËLE WINSTEN/ VERLIEZEN	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTERONDER- NEMINGEN	OMREKEINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEEL-HOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
	(6.173)	(320)	0	(61.176)	271.644	3.395	275.039
					12.373	1.442	13.815
	(119)			(26.781)	(26.900)	(778)	(27.678)
	(119)	0	0	(26.781)	(14.527)	664	(13.863)
					1.225		1.225
		206			206		206
					0	(1.323)	(1.323)
					534		534
					(4.058)	(135)	(4.193)
			(210)		0		0
	(6.291)	(115)	(210)	(87.957)	255.024	2.601	257.625

	ACTUARIËLE WINSTEN/ VERLIEZEN	EIGEN AANDELEN	EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTERONDER- NEMINGEN	OMREKEINGS- VERSCHILLEN	EIGEN VERMOGEN TOEREKENBAAR AAN AANDEEL-HOUDERS VAN DE MOEDER- MAATSCHAPPIJ	MINDERHEIDS- BELANG	TOTAAL
	(6.291)	(115)	(210)	(87.957)	255.024	2.601	257.625
					14.746	823	15.569
	2.004			(15.485)	(13.481)	(711)	(14.192)
	2.004	0	0	(15.485)	1.265	112	1.377
					419	37	457
			(459)		(459)	41	(418)
		40			40		40
					(1)		(1)
					811		811
					(4.082)	(178)	(4.259)
				805	0		0
	(4.287)	(75)	(669)	(102.637)	253.019	2.614	255.633

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	TOELICHTING	2017	2018
Nettowinst		13.815	15.568
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6, 7, 9, 14	30.528	29.023
Netto financiële kosten	3	16.105	23.011
Winstbelastingen	4	8.199	5.363
Waardeverminderingen op voorraden	11	91	567
Waardevermindering op handelsvorderingen	12	(1.079)	(1.655)
Langlopende voorzieningen		507	166
Meerwaarde/Minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	3	(53)	(73)
Fair value aanpassingen voor equity accounted investeringen	8	0	220
<b>BRUTO KASTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>68.113</b>	<b>72.190</b>
Afname / (toename) in voorraden		(21.865)	(10.085)
Afname / (toename) in handelsvorderingen		(8.934)	2.217
Afname / (toename) in handelsschulden		(1.540)	35.072
Afname / (toename) in andere		1.356	(2.241)
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(1.537)	(854)
Ontvangen interesten (+)		1.527	2.416
<b>KASTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>37.120</b>	<b>98.716</b>
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (+)	6, 9, 14	(54.156)	(62.092)
Investerings in joint ventures (-)		0	(2.000)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		4.531	(20)
<b>KASTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>(49.625)</b>	<b>(64.112)</b>
Kapitaalsverhoging (+) / verlaging (-)		(497)	(200)
Uitgekeerde dividenden (-) / Ontvangen dividenden (+)		(4.076)	(4.217)
Interest betaald (+)		(9.950)	(9.628)
Netto financiële kosten, zonder interesten		(4.757)	(6.172)
Nieuwe / (terugbetaling) langlopende schulden	18	6.592	1.327
Nieuwe / (terugbetaling) kortlopende schulden	18	989	8.100
<b>KASTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>(11.697)</b>	<b>(10.789)</b>
<b>Netto toename / (afname) van de liquide middelen</b>		<b>(24.202)</b>	<b>23.814</b>
<b>Liquide middelen per 1 januari</b>	13	<b>72.425</b>	<b>41.993</b>
Wisselkoersfluctuaties		(5.960)	(379)
Transfers		(270)	403
<b>Liquide middelen per 31 december</b>	13	<b>41.993</b>	<b>65.831</b>



# Toelichtingen

## 1. Voornaamste boekhoudprincipes

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 19 februari 2019. De geconsolideerde jaarrekening kan nog aangepast worden tot op de algemene vergadering van Deceuninck NV van 23 april 2019.

### Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld. Ze werd opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor de waardering aan reële waarde van de derivaten. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2018. Ze wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Gelieve ermee rekening te houden dat door afrondingen de som van de bedragen in de tabellen van de jaarrekening kunnen afwijken.

### Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ('De Groep').

De Groep (= de investeerder) oefent zeggenschap uit over een dochteronderneming (=deelneming) als en alleen als de investeerder:

- + macht over de deelneming heeft (d.w.z. de bestaande rechten aan de Groep de huidige mogelijkheid geven om de relevante activiteit van de deelneming te sturen);
- + blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming; en
- + over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

Over het algemeen is er een vermoeden dat een meerderheid van stemrechten resulteert in controle.

Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitingsdatum als die van de moedermaatschappij en passen dezelfde waarderingsgrondslagen toe.

In november 2018 heeft de Groep een 50% belang in So Easy Belgium bvba verworven. Dit is erkend als een joint venture. De Groep's aandeel in deze joint venture is boekhouding verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruik makende van de eigen vermogens methode.

### Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal schattingen en beoordelingen te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de rapporteringsdatum zijn een weergave van de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen).

Het management voert deze ramingen uit met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van deze schattingen.

### GEBRUIK VAN BEOORDELINGEN

In het kader van het toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

#### Voorziening voor brugpensioenen

De onderneming heeft geoordeeld dat er een feitelijke verplichting bestaat in België en dat de geldende CAO telkens hernieuwd zal worden.

### GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de netto boekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

#### Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze test vereist een inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden waaraan de goodwill is toegewezen. Het schatten van de gebruikswaarde vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroom genererende eenheden en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de huidige waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

### **Personeelsbeloningen – pensioenen**

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

### **Personeelsbeloningen – vergoedingen met aandelen**

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning. De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waarderingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waarderingsmodel vereist ook de bepaling van gepaste parameters zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 20.

### **Uitgestelde belastingvorderingen**

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waarmee de fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in sectie Winstbelastingen alsook in Toelichting 4.

### **Voorziening dubieuze debiteuren**

Openstaande handelsvorderingen worden regelmatig geëvalueerd, en voorzieningen voor dubieuze debiteuren worden geboekt op een klant-per-klant basis indien er een verslechtering is in het betalingsgedrag of going concern indicatoren. Bij het beoordelen van de voorziening wordt rekening gehouden met de verzekerde kredietlimiet en waarborgen.

### **Vreemde valuta**

Sinds 2018 hanteert de Groep een maandelijks gemiddelde wisselkoers om de resultatenrekeningen van de dochterondernemingen buiten de eurozone om te zetten. Voorheen werd de conversie uitgevoerd tegen de jaarlijkse gemiddelde wisselkoers. Gezien de hevige volatiliteit van de heersende valuta van een van de dochterondernemingen in de

Groep, werd de methode voor het bepalen van de gemiddelde koers herzien. De conclusie was dat de eerder gebruikte jaarlijkse gemiddelde wisselkoers geen afdoende benadering van de werkelijke transactiekoers vertegenwoordigde. Bijgevolgd heeft de Groep bij de schatting van de te hanteren gemiddelde wisselkoers de maandelijks gemiddelde wisselkoers toegepast voor 2018.

## **Vreemde valuta**

### **TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA**

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd op de laatste werkdag van de voorgaande maand) of de wisselkoers op de dag van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend op balansdatum. Alle winsten en verliezen die voortvloeien uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder financieel resultaat. Vanaf 2018 is er geen split tussen operationeel of financieel resultaat afhankelijk van de aard van de transactie. Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische wisselkoers.

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro. Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone worden omgezet naar euro aan gemiddelde maandelijks koersen die de wisselkoersen, van toepassing op de dag van de transacties, benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt.

Wisselkoersverschillen resulterende uit omzetting van in vreemde valuta uitgedrukte intra-groeps rekeningen courant, leningen alsook handelsvorderingen en -schulden worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen onder bedrijfsresultaat of financieel resultaat, afhankelijk van de aard van de transactie. Uitzondering op deze boekhoudkundige verwerking is wanneer de intra-groeps leningen beschouwd worden als deel uitmakend van de 'Net Investment in Foreign Operations'. In dat geval wordt het wisselkoersverschil direct opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het Eigen Vermogen tot op datum van de verkoop van de buitenlandse activiteit.

## WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de jaarrekening:

1 EUR IS GELIJK AAN	SLOTKOERS 2017	SLOTKOERS 2018	GEMIDDELDE KOERS 2017	GEMIDDELDE KOERS 2018
AUD	1,5346	1,6215	1,4729	1,5794
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BRL	3,9729	4,4427	3,6041	4,2957
CLP	735,2100	795,8900	732,3850	755,9498
COP	3.578,7112	3.722,2640	3.334,4159	3.484,6913
MXN		22,5554		22,6008
CZK	25,5350	25,7780	26,3272	25,6421
GBP	0,8872	0,9027	0,8761	0,8847
HRK	7,4400	7,4095	7,4644	7,4181
INR	76,6055	80,2255	73,4980	80,6892
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
PLN	4,1770	4,3028	4,2563	4,2598
RON	4,6585	4,6630	4,5687	4,6540
RSD	118,4727	118,1946	121,2221	118,2644
SEK	9,8438	10,2773	9,6369	10,2533
RUB	68,8668	79,4605	65,8877	73,9332
THB	39,1210	37,3170	38,2785	38,1559
TRY	4,5155	6,0280	4,1214	5,5697
UAH	33,4954	31,7141	27,4927	32,2134
USD	1,1993	1,1454	1,1293	1,1804

## Immateriële vaste activa andere dan goodwill

### OCTROOIEN EN LICENTIES

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs. Ze worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar. Voor octrooien die in Noord-Amerika zijn erkend wordt de verwachte levensduur geschat op 15 jaar.

### ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten

van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen en directe loonkosten) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Dergelijke kosten worden momenteel volgens de lineaire methode afgeschreven over hun verwachte levensduur, die meestal geschat wordt op 5 jaar.

### LATERE UITGAVEN

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

## Bedrijfscombinaties

De Groep hanteert de overnamemethode voor de verwerking van de overname van bedrijven. De overgedragen vergoeding is de som – op datum van de verwerving van zeggenschap – van de reële waardes van alle overgedragen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven aandelen om zeggenschap van de overgenomen entiteit te krijgen. Geïdentificeerde activa, aangegane verplichtingen en toekomstige verplichtingen worden afzonderlijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van de overname.

De toewijzing van de reële waardes aan de identificeerbare activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op diverse inschattingen door management. Transactiekosten worden in resultaat geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

## Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum.

## Voordelige aankoop

Indien de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding herbekijkt de Groep of ze alle verworven activa en aangegane verplichtingen juist geïdentificeerd heeft. Tevens herziet ze alle gebruikte procedures ter bepaling van de waardes die bepaald dienen te worden op datum van de verwerving. Indien na herziening de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding, wordt de winst geboekt in de resultatenrekening.

## Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen, eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen. Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur. De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

ACTIVA	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	6 jaar
Gietvormen & matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoomateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

## Vaste activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als 'vaste activa aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa die in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en waarvan de verkoop zeer waarschijnlijk is, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Dezelfde waardering geldt voor bedrijfsactiviteiten aangehouden voor verkoop.

## Investerings in joint ventures

Een joint venture is een soort gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de overeenkomst hebben, recht hebben op het netto vermogen van de joint venture. Gezamenlijke controle is de contractueel overeengekomen verdeling van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen.

De overwegingen die moeten genomen worden bij het bepalen van gezamenlijke controle zijn vergelijkbaar met deze die nodig zijn om controle te bepalen over dochterondernemingen. De investering van de Groep in de joint venture wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering in een joint venture aanvankelijk opgenomen tegen de kostprijs, inclusief de transactiekosten. De boekwaarde van de investering wordt aangepast om veranderingen in het aandeel van de Groep in het netto vermogen van de joint venture sinds de acquisitiedatum op te nemen.

Goodwill met betrekking tot de joint venture is opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor het bepalen van de goodwill heeft de Groep ervoor gekozen om voor de waardering een periode van 12 maanden toe te passen, vergelijkbaar met de periode voor bedrijfscombinaties, in het geval dat de Groep niet in staat is het proces binnen het jaar van verwerving af te ronden.

De resultatenrekening reflecteert het aandeel van de Groep in de resultaten van de joint venture. Elke wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de joint ventures worden

gepresenteerd als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Wanneer een wijziging direct in het eigen vermogen van de joint venture werd verwerkt, neemt de Groep bovendien haar aandeel in de eventuele mutaties, indien van toepassing, op in het mutatieoverzicht over het eigen vermogen. Niet gerealiseerde resultaten die voortvloeien uit transacties tussen de Groep en de joint venture worden geëlimineerd ten belope van het belang in de joint venture. Het totale aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de joint venture wordt weergegeven in de resultatenrekening van de Groep onder de bedrijfswinst en geeft de winst of het verlies weer na belastingen en minderheidsbelangen in de joint venture.

De jaarrekening van de joint venture is opgesteld voor dezelfde periode als deze van de Groep. Waar nodig worden aanpassingen doorgevoerd om de grondslagen voor de financiële verslaggeving in lijn te brengen met die van de Groep.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode, bepaalt de Groep of het noodzakelijk is om een bijzondere waardevermindering op te nemen op haar investering in de joint venture. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er dergelijke aanwijzingen zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de joint venture en de boekwaarde, en verwerkt vervolgens het verlies binnen de lijn "Aandeel in het resultaat van een joint venture" in de resultatenrekening.

Bij verlies van gezamenlijke controle over de joint venture, waardeert de Groep de eventueel resterende aangehouden investering tegen de reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de joint venture bij verlies van gezamenlijk controle en de reële waarde van de resterende investering en de opbrengsten uit de verkoop wordt opgenomen in de resultatenrekening.

## Leasing

Financiële leasingcontracten, waarbij de Groep substantieel alle aan de eigendom van het geleasede goed verbonden risico's en voordelen draagt, worden weergegeven als materiële vaste activa. Ze worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of aan marktwaarde indien lager. De leasebetalingen worden deels

beschouwd als financiële lasten, deels als terugbetaling van de leasingschuld. De financiële lasten worden ten laste gelegd van de volledige periode van de leasing zodat de periodische interestvoet ten opzichte van de uitstaande leasingschuld constant is over elke periode. Leasingcontracten waarbij de voordelen en de risico's van de activa substantieel bij de leasinggever blijven, worden beschouwd als operationele leasing. Operationele leasebetalingen worden lineair over de volledige duur van de overeenkomst in rekening gebracht.

## Financiële instrumenten

### CRITERIA VOOR DE EERSTE OPNAME EN HET NIET MEER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd wanneer de Groep de desbetreffende contractuele bepalingen onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen, bepaald in het contract, te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd indien de verplichting, bepaald in het contract, ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

### CRITERIA VOOR HET COMPENSEREN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen. Daarnaast dient de intentie aanwezig te zijn om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op netto basis af te wikkelen.

### CRITERIA VOOR DE CLASSIFICATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële activa worden zowel bij eerste erkenning als daarna gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of aan reële waarde via de resultatenrekening. De classificatie van financiële vaste activa bij de eerste erkenning is afhankelijk van de contractuele kasstroomkenmerken van het financieel vast actief en het



bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast waardeert de Groep een financieel vast actief aan reële waarde plus transactiekosten, in het geval het financieel vast actief niet via de resultatenrekening wordt gewaardeerd aan reële waarde. handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Om een financieel actief te kunnen classificeren en waarden aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen of de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten moet het aanleiding geven tot kasstromen die alleen betalingen van de hoofdsom en de rente op de uitstaande hoofdsom zijn. deze beoordeling wordt de SPPI-test genoemd en wordt op individueel instrumentniveau uitgevoerd. Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van financiële activa verwijst naar de manier waarop het zijn financiële activa beheert om kasstromen te genereren. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen het gevolg zijn van het incasseren van contractuele kasstromen, het verkopen van de financiële activa, of beide.

#### **Financiële vaste activa**

De Groep presenteert onder deze rubriek de eigenvermogensinstrumenten waarvoor zij heeft gekozen om de verandering in de reële waarde te presenteren via de niet-gerealiseerde resultaten. De keuze om eigenvermogensinstrumenten hieronder te klasseren wordt gemaakt op basis van de individuele instrumenten. Winsten of verliezen op deze financiële vaste activa worden nooit gerecycleerd door de resultatenrekening. Dividenden worden opgenomen onder de financiële opbrengsten in de resultatenrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep van dergelijke opbrengsten profiteert als een terugvordering van een deel van de kostprijs van het financieel vast actief, in welk geval dergelijke winst wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten worden niet onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

#### **Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening**

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening bevatten financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IAS 39 voor 'de administratieve verwerking van afdekkingstransacties'. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor handelsdoeleinden bedoelde financiële activa, worden direct geboekt in de resultatenrekening.

#### **Handelsvorderingen**

Handelsvorderingen voldoen aan de voorwaarde om opgenomen te worden aan aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen als ze worden opgenomen tegen hun nominale waarde en onderworpen zijn aan een bijzondere waardevermindering. De Groep erkent een voorziening voor verwachte kredietverliezen. Verwachte kredietverliezen zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen die volgens het contract verschuldigd zijn en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd met een benadering van de originele effectieve rentevoet. Voor handelsvorderingen past de Groep een vereenvoudigde aanpak toe voor het berekenen van de verwachte kredietverliezen. Daarom houdt de Groep geen wijzigingen in het kredietrisico bij, maar erkent in plaats daarvan een provisie gebaseerd op de levensduur van de verwachte kredietverliezen op elke rapporteringsdatum. De Groep heeft een matrix opgesteld die is gebaseerd op zijn historische ervaring met kredietverlies, aangepast om vooruit te kijken en in te spelen op de factoren die specifiek zijn voor de debiteuren en de economische omgeving.

#### **Kas en kasequivalenten**

De kas en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit liquide middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op korte termijn (maximale looptijd van drie maanden na verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een beperkt risico op waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de kas en kasequivalenten tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden op korte termijn bij financiële instellingen weergegeven ('bankschulden').

### Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen bedragen verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Het verschil tussen de afgeschreven kost en de terugbetalingswaarde wordt geboekt over de looptijd van de lening op basis van de effectieverentemethode of tot de schuld niet meer wordt gehouden.

### AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van intrestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als "reële waarde afdekking" ("fair value hedging") indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren. Ze worden geclassificeerd als "kasstroom afdekking" ("cash flow hedging") wanneer deze instrumenten kasstroomwijzigingen afdekken, die gerelateerd zijn aan een specifiek risico met betrekking tot een geboekte vordering of verplichting of een verwachte transactie.

Bij reële waarde afdekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van deze instrumenten onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening. De winst of het verlies op de afgedekte positie leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de afgedekte positie en dient opgenomen te worden in de resultatenrekening. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing afgeschreven via de resultatenrekening tot het volledig afgeschreven zal zijn op de vervalddag.

De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als kasstroom afdekking te worden erkend, worden gewaardeerd aan reële waarde. Winst of verlies voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, worden direct in het resultaat geboekt.

### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte

verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, exclusief de geschatte kosten nodig voor de opslag en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen, worden als volgt opgenomen:

- + grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;
- + afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene productiekosten gebaseerd op een normale productiecapaciteit en op basis van de FIFO-methode;
- + handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.

### Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering op het eigen vermogen.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening.

De realiseerbare waarde van andere dan financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen berekend door gebruik te maken van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien

er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of feitelijk afdwingbaar) als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen uitgaande kasstromen noodzakelijk zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een garantievoorziening wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

## Personeelsbeloningen

### PENSIOENEN

De Groep heeft voornamelijk toegezegde-bijdrageregelingen alsook toegezegd-pensioenregelingen in België, Duitsland en Turkije. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde-bijdrageregelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben, met uitzondering voor de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen, die geboekt worden als toegezegd-pensioenregelingen. Bij de toegezegd-pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de 'projected unit credit'-methode.

Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet-

gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen. Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- + op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,
- + op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.

De netto rente wordt berekend door de verdisconteringsvoet toe te passen op de netto verplichting of het netto actief uit hoofde van de toegezegde-pensioenrechten (actief). In de geconsolideerde winst- en verliesrekening neemt de Groep de volgende wijzigingen in de netto verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op onder overig netto bedrijfsresultaat:

- + pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekend-pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en niet routinematige schikkingen
- + netto rentelasten of -baten

### VERGOEDINGEN MET AANDELEN

Verschillende aandelenopties, warrantplannen en performance share plans laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de gemiddelde marktprijs van de onderliggende aandelen in een periode van dertig dagen voor de datum van de toekenning. Het eigen vermogen wordt verhoogd met de ontvangen bedragen of de uitoefenprijs wanneer deze opties of warrants worden uitgeoefend. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de toekenningsdatum. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binomiale boomstructuur. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties samen met de overeenstemmende toename van het eigen vermogen, worden erkend over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke

wijziging, die de reële waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of die een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een op aandelen gebaseerde vergoeding geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd als een vergoeding die toegekend werd op datum van de annulatie en de hiermee gepaard gaande niet-afgeschreven kost, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele op aandelen gebaseerde vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

## BONUSSEN

Contractuele bonussen worden berekend op basis van vastgestelde financiële kerndoelstellingen en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

## Omzet

De Groep paste IAS 18 toe voor de erkenning van de omzet tijdens het boekjaar 2017, terwijl zij voor boekjaar 2018 IFRS 15 toepaste. In overeenstemming met IAS 18 wordt de omzet (bestaat voornamelijk uit de verkoop van goederen) beschouwd als gerealiseerd wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden aan de transactie zullen terugvloeien naar de Groep de opbrengsten op een betrouwbare manier kunnen worden bepaald, wanneer de voordelen en de risico's van de verkoop geheel overgedragen zijn aan de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, de transactiekosten en de mogelijke terugzending van de goederen. De relevante boekhoudkundige principes die worden toegepast onder IFRS 15 en hun belangrijkste impact worden toegelicht onder de rubriek "Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties".

## Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Wanneer de subsidie

verband houdt met een uitgave, wordt deze in de inkomsten genomen gedurende de periode nodig om op systematische wijze de gerelateerde kosten te compenseren. Wanneer de subsidie verband houdt met een actief, wordt ze opgenomen als uitgestelde opbrengst.

## Financieringskosten

Financieringskosten worden geactiveerd indien zij rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief.

## Winstbelastingen

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de ermee verbonden belasting rechtstreeks geboekt in het eigen vermogen. Actuele belastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar. Zij omvatten daarnaast belastingaanpassingen van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden voor financiële rapporteringsdoeleinden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces als ingevoerd wordt beschouwd balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een acquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. Er worden twee elementen beoordeeld om de waarschijnlijkheid van toekomstige winsten te beoordelen: 1/ de winstgevendheid in het verleden, ten minste twee opeenvolgende winstgevendende jaren zijn noodzakelijk, en 2/ de verwachte winstgevendheid in de volgende drie opeenvolgende jaren volgens het gedetailleerd budget voor volgend boekjaar en het businessplan op hoger niveau voor de twee volgende jaren. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

## Financial income/charges

De intrestopbrengsten omvatten de intresten verworven op bankdeposito's of verkregen van klanten als compensatie voor verlengde betalingstermijnen, en de intrestkosten omvatten de intresten verschuldigd op leningen die door de Groep werden aangegaan. De geboekte intrest is gebaseerd op de effectieve intrestmethode. De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen van rentedragende leningen en deposito's, tevens de geboekte winsten of verliezen resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten. Deze instrumenten worden beschouwd als 'reële waarde'-afdekkingsinstrumenten, indien de afgedekte risico's van financiële aard zijn of indien de afgeleide financiële instrumenten niet voldoen aan de speciale vereisten voor afdekkingstransacties.

## Gewijzigde boekhoudkundige standaarden en toelichtingen

Winsten en verliezen die voortvloeien uit de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit worden allemaal in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen als financieel resultaat.

De Groep splitst de winsten en verliezen niet langer uit in operationele of financiële resultaten afhankelijk van de aard van de transactie

Deze wijziging in boekhoudkundige standaarden beïnvloedt volgende lijnen in de geconsolideerde resultatenrekening: financiële kosten, financiële opbrengsten, bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten. Het heeft ook een impact op de kerncijfers: EBIT, EBITDA en Adjusted EBITDA.

Alle voorgaande periodes die worden vermeld in het jaarverslag werden aangepast om deze wijziging in boekhoudkundige standaard te weerspiegelen. Een overzicht van de impact (+ = toename, - = afname) is hieronder opgenomen:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2016	2017	2018
<b>OMZET</b>			
Kostprijs verkochte goederen			
<b>BRUTOWINST</b>			
Marketing-, verkoop- en distributiekosten			
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten			
Administratiekosten en algemene kosten			
Overig netto bedrijfsresultaat	(1.110)	1.437	1.929
<b>NETTOWINST</b>	<b>(1.110)</b>	<b>1.437</b>	<b>1.929</b>
Financiële kosten	(5.310)	(8.695)	(7.179)
Financiële opbrengsten	6.420	7.258	5.250
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Winstbelastingen			
<b>NETTOWINST TOEWIJSBAAR AAN:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FINANCIËLE KPI'S</b>			
EBIT	(1.110)	1.437	1.929
REBITDA	(1.110)	1.437	1.929
Adjusted REBITDA	(1.110)	1.437	1.929

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2018.

## Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

De Groep heeft voor het eerst IFRS 15 toegepast. De oorsprong en het effect van de veranderingen ten gevolge van het toepassen van deze nieuwe standaard worden hierna toegelicht.

Verschillende andere standaarden en interpretaties zijn voor het eerst van toepassing in 2018, maar hebben geen significante impact op het geconsolideerde jaarverslag van de Groep. De Groep heeft er niet voor gekozen om bepaalde andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die reeds werden uitgegeven, maar nog niet van kracht zijn vervroegd toe te passen.

- + Wijzigingen in IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen – Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingstransacties
- + Wijzigingen in IFRS 4 Verzekeringscontracten – Toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten met IFRS 43
- + IFRS 9 Financiële instrumenten
- + Wijzigingen in IFRS 9 Financiële instrumenten - Vervroegde aflossingen met negatieve compensatie
- + Wijzigingen in IAS 40 Vastgoedbeleggingen – Herclassificatie van vastgoedbeleggingen,
- + IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen
- + Jaarlijkse verbeteringen – cyclus 2014-2016

## IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten

IFRS 15 vervangt IAS 11 bouwcontracten, IAS 18 Opbrengsten en de gerelateerde interpretaties. De standaard is toepasselijk voor alle opbrengsten voortkomend uit contracten met klanten, tenzij deze contracten onder de scope vallen van andere standaarden. De nieuwe standaard brengt een vijf-stappen model tot stand om zo de opbrengsten voortkomend uit contracten met klanten te bepalen. Onder toepassing van IFRS 15 worden opbrengsten bepaald aan de hand van de vergoeding die men verwacht te krijgen in ruil voor het leveren van goederen of diensten aan een klant.

De standaard vereist dat de ondernemingen naar hun beste oordeel en vermogen beslissen, hierbij rekening houdend met alle relevante factoren en omstandigheden bij het toepassen van elke stap van het model bij contracten met hun klanten.

De standaard specificeert ook de boekhoudprincipes voor incrementele kosten voor het verkrijgen van een contract en de kosten rechtstreeks gerelateerd aan het vervolledigen van een contract.

De groep paste IFRS 15 toe, gebruik makende van de “modified retrospective” methode van implementatie. Het effect van IFRS 15 is als volgt:

De impact op de geconsolideerde jaarrekening (toename/ (afname)) voor de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2018
<b>OMZET</b>	<b>(2.368)</b>
Kostprijs verkochte goederen	809
<b>BRUTOWINST</b>	<b>(1.558)</b>
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	306
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	0
Administratiekosten en algemene kosten	0
Overig netto bedrijfsresultaat	
<b>NETTOWINST</b>	<b>(1.252)</b>
Financiële kosten	2.062
Financiële opbrengsten	(809)
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>	<b>0</b>
Winstbelastingen	0
<b>NETTOWINST TOEWIJSBAAR AAN:</b>	<b>0</b>

De groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten. Als onderdeel van de commerciële relatie verleent de Groep doorgaans een betalingstermijn van 15 tot 120 dagen, maar biedt onder bepaalde voorwaarden kortingen voor prompte betaling. De betalingsvoorwaarden verschillen aanzienlijk tussen de regio's waarin de Groep actief is.

### Verkoop van goederen

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten doorgaans één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product. Bijgevolg heeft de implementatie van IFRS 15 geen impact op de timing van het toekennen van de opbrengsten. Echter is er wel een impact op het bedrag van opbrengsten dat erkend moet worden, zoals hieronder meegegeven.

#### (i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de entiteit om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen.

De betaalde of te betalen vergoeding moet, onder IFRS 15, geboekt worden als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd wordt.

Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- + Erkennung van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten
- + Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis)

Dit resulteerde in een herclassificatie van kosten, voorgaand geboekt als marketing- en verkoopkosten en momenteel geboekt als een vermindering van opbrengsten.

#### (ii) Betalingskortingen verleend en verkregen

Voorafgaand aan de toepassing van IFRS 15, erkende de Groep de betalingskorting verleend aan klanten als financiële kost en de betalingskorting verkregen van leveranciers als financiële opbrengst.

Onder IFRS 15 erkent de Groep de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

### Standaarden uitgegeven maar nog niet van kracht

De onderstaande standaarden en interpretaties zijn deze die reeds uitgegeven werden tijdens het boekjaar, maar nog niet van kracht zijn.

- + Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties - Definitie van een bedrijf, van toepassing per 1 januari 2020
- + Wijzigingen in IFRS 9 Financiële instrumenten - Vervroegde aflossingen met negatieve compensatie, van toepassing per 1 januari 2019
- + IFRS 16 Leasing, van toepassing per 1 januari 2019
- + IFRS 17 Verzekeringscontracten, van toepassing vanaf 1 januari 2021
- + Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, wijzigingen in de financiële verslaggeving, schattingen en fouten - definitie van materieel, van toepassing vanaf 1 januari 2020
- + Wijzigingen in IAS 19 Personeelsbeloningen - Planwijzigingen, inperking of afrekening, van toepassing vanaf 1 januari 2019
- + Wijzigingen in IAS 28 Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures – Langetermijnbelangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures<sup>2</sup>, van toepassing per 1 januari 2019
- + IFRIC 23 Onzekerheid over behandeling van winstbelastingen<sup>2</sup>, van toepassing per 1 januari 2019
- + Jaarlijkse verbeteringen – cyclus 2015-2017, van toepassing per 1 januari 2019

## IFRS 16 Leasing

IFRS 16 vervangt IAS 17 Leasing, IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC-15 Operationele leasings – Incentives en SIC- 27 Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst. IFRS 16 zet de beginselen uiteen voor de opname, waardering, presentatie en toelichting van leasings. Lessees nemen alle leasings, onder één model, op in de balans. Deze verwerking is vergelijkbaar met de verwerking van financiële leasings onder IAS 17. De standaard bevat twee vrijstellingen van opname voor lessees – leasings van activa met een geringe waarde (bijv. personal computers) en leasings met een korte looptijd (d.w.z. leasings met een leasetermijn van ten hoogste 12 maanden). Op de aanvangsdatum van een lease neemt een lessee een verplichting op leasebetalingen te verrichten (d.w.z. de leaseverplichting) en een actief dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief te gebruiken gedurende de leasetermijn (d.w.z. het gebruiksrecht). Lessees nemen de rente op de leaseverplichting en de afschrijving op het gebruiksrecht afzonderlijk op in de winst-en-verliesrekening. Lessees herwaarderen de leaseverplichting wanneer zich bepaalde gebeurtenissen voordoen (bijv. een wijziging in de leasetermijn, een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een verandering in een index of cijfer aan de hand waarvan deze betalingen worden vastgesteld). Doorgaans verwerkt de lessee het bedrag van de herwaardering van de leaseverplichting als een aanpassing van het gebruiksrecht.

IFRS 16 vereist verder dat lessees en lessors uitgebreidere toelichtingen verschaffen dan onder IAS 17. IFRS 16 is van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019.

De Groep zal ervoor kiezen om de vrijstellingen die door de standaard worden voorgesteld te gebruiken voor leasecontracten waarvan de leasetermijnen eindigen binnen 12 maanden na de datum van eerste toepassing en leasecontracten waarvoor het onderliggende activa van lage waarde is. De Groep heeft huurcontracten voor bepaalde kantoorapparatuur (bijvoorbeeld laptops en kopieermachines) die van geringe waarde worden geacht.

Tijdens 2018 heeft de Groep een gedetailleerde impactberekening van IFRS 16 uitgevoerd. Samenvattend zal de toepassing van IFRS 16 vanaf 1 januari 2019 de materiële vaste activa verhogen door een erkenning van het gebruiksrecht voor een bedrag van € 39,6 miljoen. Gelijkaardig zal de netto schuld (als gevolg van de toename van de financiële verplichtingen) worden verhoogd door de erkenning van de overeenkomstige leasingschulden. Gezien de Groep de "modified retrospective transition method with cumulative catch-up" zal toepassen zal er geen impact zijn op de opening van het eigen vermogen in 2019.

Vanaf 2019 worden de afschrijvingen van de gebruiksrechten en de rentelasten voor de leaseverplichtingen opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekeningen op verschillende lijnen. De afschrijvingen op de gebruiksrechten zullen worden gepresenteerd in de operationele winst, terwijl de rentelasten zullen worden gepresenteerd als financiële kosten. In het geconsolideerde kasstroomoverzicht zal IFRS 16 waarschijnlijk resulteren in een verbetering van de kasstromen uit operationele activiteiten door de kasuitstromen voor operationele activiteiten te verminderen, terwijl de terugbetaling van de leaseverplichtingen en de rentelasten worden getoond in de kasstromen uit financieringsactiviteiten.

De Groep anticipeert dat de andere nieuwe of veranderde standaarden geen materieel effect zullen hebben op de jaarrekening.





## 2. Segment informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat individuele goederen voortbrengt of individuele diensten verleent binnen een bepaalde economische omgeving en dat een van andere segmenten afwijkend rendement en risicoprofiel heeft.

Vier segmenten werden bepaald op basis van locatie van legale entiteiten. Zij omvatten de volgende landen:

1. West-Europa: Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje, Kroatië en het Verenigd Koninkrijk;
2. Centraal- & Oost-Europa: Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Rusland, Servië en de Tsjechische Republiek;
3. Noord-Amerika, de Verenigde Staten en Canada;
4. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Roemenië, Thailand, en Turkije.

Er zijn geen segmenten samengevoegd om tot bovenstaande segmenten te komen.

De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een 'at arm's length basis' in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen ('Chief Operating Decision Maker') en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team.

Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment.

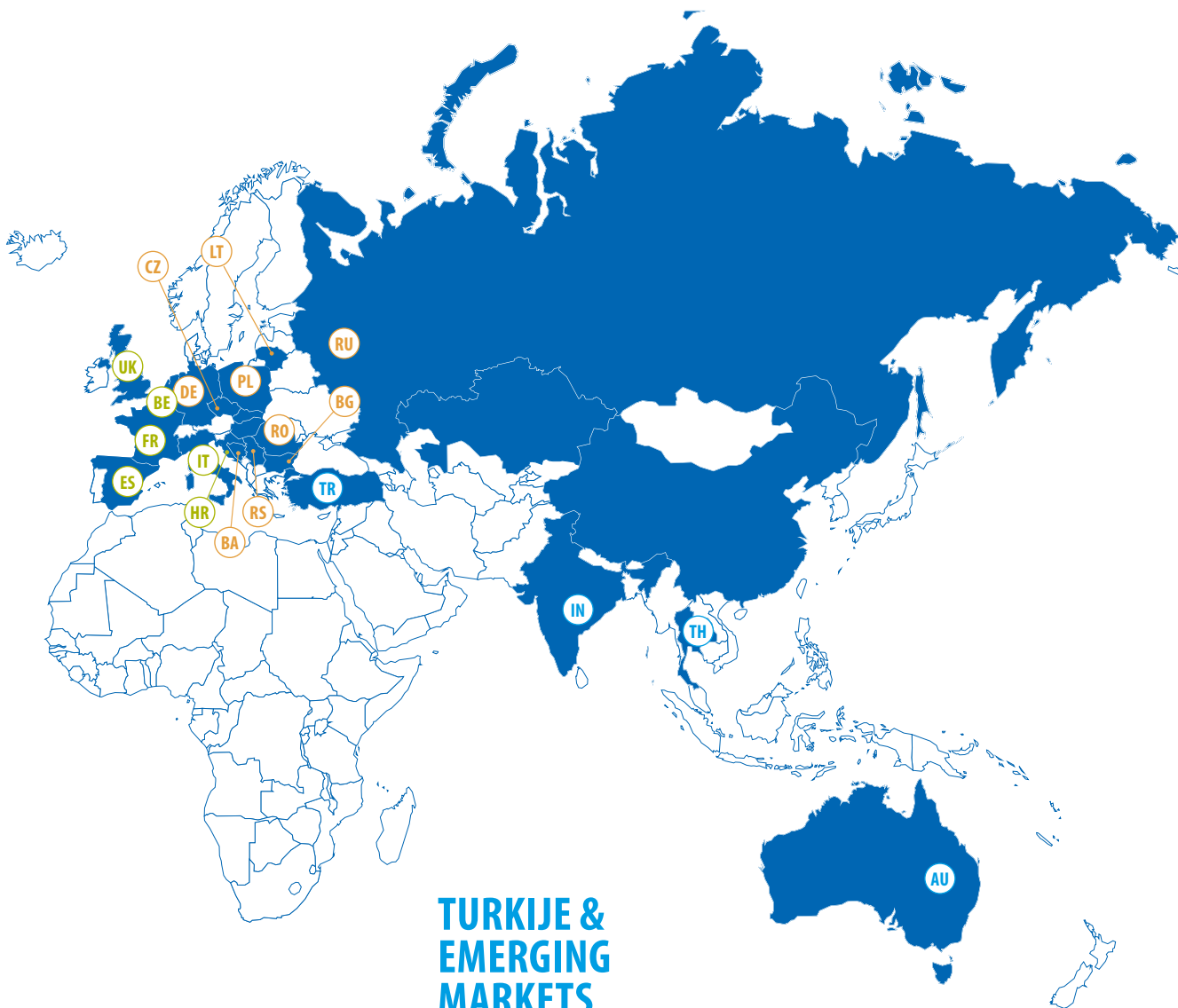


## WEST-EUROPA

Benelux, Frankrijk, Italië, Spanje, Kroatië en het Verenigd Koninkrijk

## CENTRAAL & OOST-EUROPA

Bosnië en Herzegovina, Bulgarije, Duitsland, Kroatië, Litouwen, Polen, Rusland, Servië en de Tsjechische Republiek



## TURKIJE & EMERGING MARKETS

Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Roemenië, Thailand, en Turkije

De gesegmenteerde informatie omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen.

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	WEST-EUROPA		CENTRAAL & OOST-EUROPA	
	2017 AANGEPAST (*)	2018	2017 AANGEPAST (*)	2018
Externe omzet	171.087	178.835	167.832	159.583
Intersegment omzet	9.725	11.656	4.549	4.268
Totale omzet	180.813	190.491	172.381	163.851
Adjusted EBITDA	12.420	15.271	6.407	1.946
Non recurring cost and income				
Financieel resultaat				
Winstbelastingen				
Depreciations & Impairment	(12.118)	(13.341)	(6.258)	(6.043)
Nettowinst				
Investerings	(17.434)	(22.870)	(9.526)	(14.387)

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

Activa:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	2017	2018
West-Europa	199.434	232.726
Centraal & Oost-Europa	114.344	122.747
Noord-Amerika	81.161	88.230
Turkije & Emerging Markets	178.467	145.923
<b>INTERSEGMENT ACTIVA</b>	<b>573.406</b>	<b>589.626</b>
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	41.993	65.831
Kortlopende rentedragende schulden	(56.799)	(65.456)
<b>TOTAAL ACTIVA-GROEP</b>	<b>558.600</b>	<b>590.001</b>

Alle activa die kunnen worden toegewezen aan de regio's werden opgenomen in de segment activa. Deze bevatten de immateriële vaste activa, goodwill, materiële vaste activa, financiële vaste activa, investeringen in een joint venture,

uitgestelde belastingvorderingen, lange termijn vorderingen, voorraden, handelsvorderingen, overige vorderingen en vaste activa aangehouden voor verkoop.

De samenstelling van de omzet per productgroep is voorgesteld in onderstaande tabel (in %):

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in %)	WEST-EUROPA	
	2017	2018
Window and door systems	78,0%	79,9%
Outdoor living	16,6%	13,6%
Home protection	5,4%	6,4%
<b>TOTAAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Er is geen significante concentratie van de omzet (>10%) bij één of een beperkt aantal klanten.

	NOORD-AMERIKA		TURKIJE & EMERGING MARKETS		INTERSEGMENT ELIMINATIES		GECONSOLIDEERD	
	2017 AANGEPAST (*)	2018	2017 AANGEPAST (*)	2018	2017 AANGEPAST (*)	2018	2017 AANGEPAST (*)	2018
	129.090	131.324	219.147	204.487		(1)	687.157	674.227
	790	566	6.200	2.043	(21.264)	(18.534)	0	0
	129.880	131.891	225.347	206.530	(21.264)	(18.536)	687.157	674.227
	15.914	15.808	33.064	39.283	290	121	68.095	72.429
							552	536
							(16.105)	(23.015)
							(8.199)	(5.363)
	(6.267)	(6.734)	(5.404)	(5.133)	(482)	(2.234)	(30.528)	(29.018)
							13.815	15.569
	(16.075)	(14.264)	(12.685)	(11.374)	1.564	804	(54.156)	(62.092)

Passiva:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	GECONSOLIDEERD	
	2017	2018
West-Europa	59.898	70.254
Centraal & Oost-Europa	51.551	68.497
Noord-Amerika	14.801	20.367
Turkije & Emerging Markets	80.480	93.470
<b>INTERSEGMENT PASSIVA</b>	<b>206.729</b>	<b>252.588</b>
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	257.625	255.631
Langlopende rentedragende schulden	129.599	124.192
Andere langlopende verplichtingen		7.653
Kortlopende rentedragende schulden	16.947	14.962
Intersegment eliminaties	(52.301)	(65.027)
<b>TOTAAL PASSIVA-GROEP</b>	<b>558.600</b>	<b>590.001</b>

Alle passiva die kunnen worden toegewezen aan de regio's werden opgenomen in de segment passiva. Deze bevatten de langlopende voorzieningen, uitgestelde belastingsschulden,

handelsschulden, belastingsschulden, personeel gerelateerde schulden, kortlopende voorzieningen en overige schulden.

	CENTRAAL & OOST-EUROPA		NOORD-AMERIKA		TURKIJE & EMERGING MARKETS		GECONSOLIDEERD	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
	83,4%	82,1%	100,0%	100,0%	95,9%	97,7%	89,2%	89,1%
	5,3%	6,4%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%	5,4%	5,1%
	11,3%	11,5%	0,0%	0,0%	4,0%	4,3%	5,4%	5,7%
	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### 3. Opbrengsten en kosten

<b>RESULTATENREKENING PER SOORT</b> (in € duizend)	<b>2017</b> <b>AANGEPAST (*)</b>	<b>2018</b>
<b>VERKOPEN</b>	<b>687.157</b>	<b>674.227</b>
Materiaalkost	(343.283)	(334.525)
Bedrijfskosten	(125.011)	(121.949)
Personeelskosten	(153.280)	(147.052)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	(29.282)	(27.108)
Overige operationele kosten	1.817	523
<b>OPERATIONEEL RESULTAAT VOOR AFSCHRIJVINGEN OP GOODWILL</b>	<b>38.118</b>	<b>44.115</b>
Waardevermindering op goodwill	0	(168)
<b>OPERATIONEEL RESULTAAT (EBIT)</b>	<b>38.118</b>	<b>43.947</b>
Financiële lasten	(30.358)	(31.534)
Financiële opbrengsten	14.254	8.519
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>	<b>22.014</b>	<b>20.932</b>
Winstbelasting	(8.199)	(5.363)
<b>NETTO WINST</b>	<b>13.815</b>	<b>15.569</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

Voor een algemene analyse over de opbrengsten en kosten verwijzen we naar de "2018 resultaten" op pagina 78.

<b>BEDRIJFSKOSTEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Transport	(32.769)	(31.293)
Onderhoud	(21.203)	(19.604)
Diensten	(20.379)	(19.590)
Energie	(16.892)	(16.502)
Huur	(9.594)	(10.168)
Communicatie	(9.493)	(10.025)
Lokale belastingen en boetes	(4.562)	(4.593)
Reiskosten	(4.512)	(4.573)
Productiebijstand	(2.862)	(2.995)
Verzekeringen	(3.212)	(2.524)
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	(209)	(597)
Toename / (afname) van provisies	988	1.088
Andere	(312)	(573)
<b>TOTAAL</b>	<b>(125.011)</b>	<b>(121.949)</b>

De bedrijfskosten dalen ten opzichte van 2017 door een daling in de transportkosten, onderhoudskosten en diensten. Dit is gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging in de huurlasten.

<b>LOONKOSTEN EN OVERIGE SOCIALE VOORDELEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Lonen en wedden	(114.423)	(110.481)
Sociale zekerheidsbijdragen	(32.205)	(27.535)
Bijdragen toegezegde bijdragenregelingen	(1.348)	(4.591)
Overige	(5.304)	(4.446)
<b>TOTAAL</b>	<b>(153.280)</b>	<b>(147.052)</b>

De daling van de personeelskosten is voornamelijk te verklaren door een daling van het aantal voltijdsequivalenten

<b>PERSONEEL</b> (Totaal voltijdsequivalenten (VTE) per categorie)	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Arbeiders	2.920	2.771
Bedienden	1.007	1.032
<b>TOTAAL</b>	<b>3.927</b>	<b>3.803</b>

<b>OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b> <b>AANGEPAST (*)</b>	<b>2018</b>
Ontvangen subsidies	288	434
Niet recurrente opbrengsten	450	536
Gerealiseerde meerwaarde (im)materiële vaste activa	739	143
Overige	4.410	4.460
<b>TOTAAL</b>	<b>5.887</b>	<b>5.574</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

De overige bedrijfsopbrengsten zijn stabiel gebleven. De operationele wisselkoerswinsten werden geherclassificeerd naar de financiële opbrengsten. Verdere toelichting wordt beschreven in toelichting 1.

<b>OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b> <b>AANGEPAST (*)</b>	<b>2018</b>
Toename in provisies	(507)	(740)
Bijzondere waardeverminderingen	(1.246)	(1.741)
Gerealiseerde minderwaarde materiële vaste activa	(686)	(71)
Overige	(1.629)	(2.499)
<b>TOTAAL</b>	<b>(4.068)</b>	<b>(5.051)</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

De stijging van de overige bedrijfskosten ten opzichte van 2017 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een stijging van de bijzondere waardeverminderingen gecompenseerd en aankopen bestemd voor doorverkoop.

<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b> <b>AANGEPAST (*)</b>	<b>2018</b>
Intrestopbrengsten	1.526	2.412
Financiële kortingen - Leveranciers	894	(4)
Wisselkoerswinsten	8.414	6.054
Overige	3.421	58
<b>TOTAAL</b>	<b>14.254</b>	<b>8.519</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

<b>FINANCIËLE KOSTEN</b> (in € duizend)	<b>2017</b> <b>AANGEPAST (*)</b>	<b>2018</b>
Intrestlasten	(10.165)	(10.827)
Financiële kortingen - Klanten	(1.346)	13
Wisselkoersverliezen	(15.867)	(15.315)
Bankkosten	(1.084)	(690)
Overige	(1.897)	(4.716)
<b>TOTAAL</b>	<b>(30.358)</b>	<b>(31.534)</b>

(\*) Vanaf 2018 worden de kosten en opbrengsten gerelateerd aan de conversie van monetaire activa en passiva in vreemde munten naar de lokale munt van de entiteit erkent in de geconsolideerde resultatenrekening als financiële wisselkoersresultaten. De impact hiervan wordt toegelicht in toelichting 1.

De financiële resultaten werden negatief beïnvloed door de wisselkoersverliezen ten gevolge van een verzwakking van de TRY en een hogere rentevoet in Turkije.



## 4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen over het boekjaar 2018 wordt weergegeven in de volgende tabel:

<b>WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING (in € duizend)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Winstbelastingen</b>	<b>(514)</b>	<b>(2.443)</b>
Huidig boekjaar	(525)	(2.167)
Vorige boekjaren	713	13
Overige	(702)	(289)
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>(7.684)</b>	<b>(2.920)</b>
Op tijdelijke verschillen - huidig boekjaar jaar	(1.412)	(1.907)
Op tijdelijke verschillen - correcties op vorige boekjaren	(232)	72
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van huidig boekjaar	157	1.303
Aanwending van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(1.162)	(1.732)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	(4.671)	221
Bijzondere waardevermindering (-)/terugname van bijzondere waardevermindering (+) van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	0	202
Op belastingvoordelen	123	(891)
Overige	(488)	(189)
<b>WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING</b>	<b>(8.199)</b>	<b>(5.363)</b>

Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen na compensatie per juridische entiteit per 31 december 2017 en 2018:

<b>RECONCILIATIE TUSSEN WINST VOOR BELASTINGEN (EBT) - IFRS EN WINSTBELASTINGEN (in € duizend)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>WINST VOOR BELASTINGEN - IFRS</b>	<b>22.014</b>	<b>20.932</b>
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	33,99%	29,58%
<b>WINSTBELASTINGEN AAN STATUTAIR BELASTINGPERCENTAGE MOEDERMAATSCHAPPIJ</b>	<b>(7.482)</b>	<b>(6.192)</b>
<b>Tax effect van:</b>		
Vershil tussen lokale belastingpercentages en belastingpercentage van de groep	4.251	1.249
Niet aftrekbare kosten	5.955	339
Overheidssubsidies en overig vrijgesteld inkomen	2.129	1.832
Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingen werden erkend	20	470
Winstbelasting vorige jaren	713	13
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen gerelateerd aan vorig jaar - aanpassingen	443	(220)
Niet-erkenning van uitgestelde belastingen	(8.877)	(1.878)
Erkenning / Niet langer erkennen van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	(4.671)	(248)
Overige	(680)	(726)
<b>WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING</b>	<b>(8.199)</b>	<b>(5.363)</b>
Reële aanslagvoet	37,24%	25,62%

(in € duizend)	2017	VIA RESULTATEN- REKENING	VIA EIGEN VERMOGEN	TRANSFERS	OMREKEN- INGSVER- SCHILLEN	2018
<b>UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN</b>						
Fiscaal overdraagbare verliezen	19.276	(1.225)		(2.548)	130	15.633
Materiële vaste activa	(15.431)	503		3.878	(23)	(11.071)
Financieel vaste activa	0		(362)	(428)	0	(790)
Provisies	3.796	152	(592)	(1.514)	1	1.842
Voorraden	893	114		(66)	(20)	921
Rentedragende schulden	0			50	0	50
Overige activa	2.173	198		(407)	13	1.977
<b>UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN</b>	<b>10.707</b>	<b>(258)</b>	<b>(954)</b>	<b>(1.035)</b>	<b>101</b>	<b>8.563</b>
<b>UITGESTELDE BELASTINGSCHULDEN</b>						
Fiscaal overdraagbare verliezen	(1.794)	(63)		(2.268)	(69)	(4.195)
Materiële vaste activa	3.746	2.452		1.022	(212)	7.008
Provisies	(781)	(62)		(506)	803	(545)
Voorraden	(9)	(740)		1.353	(49)	556
Rentedragende schulden	7	(7)			(0)	1
Overige passiva	515	1.082	(19)	(636)	(597)	345
<b>UITGESTELDE BELASTINGSCHULDEN</b>	<b>1.685</b>	<b>2.662</b>	<b>(19)</b>	<b>(1.035)</b>	<b>(123)</b>	<b>3.170</b>
<b>NETTO UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>9.023</b>	<b>(2.920)</b>	<b>(935)</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>5.392</b>

De Groep heeft per 31 december 2018 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op overgedragen fiscale verliezen, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten. Het totaal bedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2018 € 19.646 duizend (eind 2017: € 21.070 duizend).

De vooruitzichten geven voldoende zekerheid dat de onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.

Per 31 december 2018 heeft de Groep niet gewaardeerde belasting kredieten voor een totaal van € 78.883 duizend (2017: € 83.709 duizend), gerealiseerd in België, Duitsland, Frankrijk het Verenigd Koninkrijk, Polen, Rusland, Kroatië en Bosnië en Herzegovina in het huidige en vorige boekjaren.

## 5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen. Een uitzondering vormen de gewone aandelen die de Groep heeft aangekocht en bijhoudt als ingekochte eigen aandelen. Er is een winst per aandeel van € 0,11.

(in € duizend)	2017	2018
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	12.453	14.745
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	135.869	136.496
<b>WINST PER AANDEEL (IN €)</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle

potentiële aandelen die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité. Bij de berekening is er voor 2017 een winst per aandeel van € 0,11.

(in € duizend)	2017	2018
<b>Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst</b>	<b>12.453</b>	<b>14.745</b>
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	135.869	136.496
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	3.225	3.846
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	139.094	140.343
<b>VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN €)</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>

## 6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa andere dan goodwill zijn opgenomen in de kostprijs van de verkochte goederen.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2018 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill.

Het betreft hier meer bepaald de handelsnaam Winsa en Pimapan. Voor desbetreffend actief bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van dit actief bedraagt € 3.197 duizend. De bijzondere waardeverminderingstest van dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2018.

OCTROOIEN, LICENTIES EN GELIJKAARDIGE RECHTEN (in € duizend)	2017	2018
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>		
Saldo bij aanvang van	26.404	23.184
Aanschaffingen	1.207	927
Buitengebruikstellingen	(5.563)	(3)
Overige overdrachten	2.723	1.225
Omrekeningsverschillen	(1.585)	(688)
Saldo op het einde van	23.184	24.646
<b>AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>		
Saldo bij aanvang van	(22.074)	(17.066)
Afschrijvingen	(1.673)	(2.174)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0
Buitengebruikstellingen	5.561	2
Overige overdrachten	0	0
Omrekeningsverschillen	1.119	92
Saldo op het einde van	(17.066)	(19.146)
<b>IMMATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
Aanschaffingswaarde	22.288	24.646
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(16.170)	(19.146)
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>6.118</b>	<b>5.500</b>

## 7. Goodwill

(in € duizend)	2017	2018
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>		
Saldo bij aanvang van	66.593	61.950
Aanschaffingen	0	168
Buitengebruikstellingen	0	(1.192)
Transfers	(71)	0
Omrekeningsverschillen	(4.572)	1.137
Saldo op het einde van	61.950	62.063
<b>BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN</b>		
Saldo bij aanvang van	(55.883)	(51.273)
Toevoegingen	0	(168)
Buitengebruikstellingen	0	1.192
Transfers	71	0
Omrekeningsverschillen	4.539	(1.175)
Saldo op het einde van	(51.273)	(51.424)
<b>GOODWILL</b>		
Aanschaffingswaarde	61.950	62.063
Bijzondere waardeverminderingen	(51.273)	(51.424)
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>10.677</b>	<b>10.639</b>

De toepassing van IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto activa van de overgenomen onderneming en de

betaalde vergoeding, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill en eventuele resterende verschillen in eigen vermogen.

De netto boekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

KASTROOMGENERERENDE (in € duizend)	2017	2018
Turkije	9.430	9.392
België	1.247	1.247
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>10.677</b>	<b>10.639</b>

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde en wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering.

De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroom genererende eenheid te vergelijken met haar netto boekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de netto boekwaarde. De Groep voerde de waardeverminderingstest uit per 31 december 2018, consistent met vorige jaren.

## Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Turkije

### KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is Ege Profil, die de merken Ege Pen Deceuninck, Winsa en Pimas aanhoudt, naar aanleiding van de fusie tussen Ege Profil en Pimas in 2017

### VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 20,6% voor 2018 (2017: 10,3%).

### ASSUMPTIES 2019-2021

Voor 2019 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2020 tot 2021 is de EBITDA gebaseerd op lange-termijn plannen waar rekening werd gehouden met realistische groeicijfers in lijn met regio specifieke evoluties in de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 2%.

### SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt. Gegeven de huidige marge tot bijzondere waardevermindering op basis van de basisassumpties is er geen nood aan een uitgebreidere sensitiviteitsanalyse.

### CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering.

## Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill België

### KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroom genererende eenheid is de regio West-Europa. Deze regio bestaat uit de legale entiteiten Deceuninck NV (België), Deceuninck Ltd (VK), Deceuninck SAS (Frankrijk), Inoutic d.o.o. (Kroatië) en Deceuninck Succursal en España (Spanje).

Dit is het laagste niveau waarop EBITDA gemeten kan worden zonder invloed van de transferprijzen. Het is ook het niveau van onze gesegmenteerde informatie.

### VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group en bedraagt 4,1% voor 2018 (2017: 4,0%).

### ASSUMPTIES 2019-2021

Voor 2019 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2020 tot 2021 is de EBITDA gebaseerd op lange termijnplannen rekening houdend met een redelijke groei in lijn met de land-specifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 0%.

### SENSITIVITEITSANALYSE

Een scenario met realistische groeiverwachtingen werd uitgewerkt. Gegeven de voorzichtige assumpties die werden aangenomen is er geen nood aan een uitgebreidere sensitiviteitsanalyse.

### CONCLUSIE

Er is geen aanleiding tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering.

## 8. Aandeel in een joint venture

De Groep heeft een aandeel van 50% verworven in So Easy Belgium bvba per november 2018. De investering is erkent als een joint venture en is betrokken in de productie van aluminium systemen voor de fabricatie van ramen en deuren. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de jaarrekening

gebruik makende van de vermogensmutatiemethode. Gecondenseerde financiële informatie van de joint venture, gebaseerd op een basis van 100% van zijn jaarrekening, en de reconciliatie van de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening zijn hieronder uiteengezet:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)	2018
<b>OMZET</b>	<b>833</b>
Kostprijs verkochte goederen	(715)
<b>BRUTOWINST</b>	<b>117</b>
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(58)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	0
Administratiekosten en algemene kosten	(220)
Overig netto bedrijfsresultaat	29
<b>NETTOWINST</b>	<b>(131)</b>
Financiële kosten	(272)
Financiële opbrengsten	43
<b>WINST VOOR BELASTINGEN (EBT)</b>	<b>(360)</b>
Winstbelastingen	0
<b>NETTOWINST TOEWIJSBAAR AAN:</b>	<b>(360)</b>
<b>GROEP'S AANDEEL IN DE NETTOWINST VAN HET JAAR:</b>	<b>(180)</b>

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)		2018
<b>ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa		7.698
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>7.698</b>
Vorraden		3.361
Handelsvorderingen		1.832
Overige vorderingen		1.336
Liquide middelen		66
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>6.594</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>14.292</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>(862)</b>
Rentedragende schulden		7.146
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>7.146</b>
Handelsschulden		3.251
Kortlopende voorzieningen		56
Overige schulden		4.700
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		<b>8.008</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>14.292</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>(862)</b>
Groep's aandeel in het eigen vermogen - 50%		(431)
Goodwill		9.865
<b>HUIDIGE BOEKWAARDE VAN DE INVESTERING</b>		<b>9.434</b>

De Groep startte in 2018 met een beperkte oefening aangaande de toewijzing van de aankoopprijs teneinde de reële waarde van het netto actief van de So Easy groep te berekenen. De resulterende goodwill werd gedeeltelijk gealloceerd aan de overgenomen bestaande klantenportefeuille.

De joint venture had per 31 december 2018 geen andere voorwaardelijke verplichtingen of verbintenissen. So Easy Belgium bvba kan geen winsten uitkeren zonder consensus van twee joint venture partners.

De getransfereerde vergoeding bedraagt een voorwaardelijk element die betaalbaar is in 2021 en gebaseerd is op het bereikte resultaat van de joint venture in het voorafgaande jaar.

De initiële berekening van de voorwaardelijke vergoeding bedraagt €7,7 miljoen en werd erkend in de geconsolideerde balans als overige langlopende verplichting.



## 9. Materiële vaste activa

2017 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	GELEASEDE VASTE ACTIVA	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>							
Saldo per 31 december 2016	198.516	494.815	16.482	203	138	14.699	724.854
Aanschaffingen	4.454	22.865	2.100	37	0	21.478	50.934
Buitengebruikstellingen	(6.581)	(68.547)	(1.369)	(0)	0	(978)	(77.475)
Overige overdrachten	460	6.923	409	0	0	(10.515)	(2.724)
Omrekeningsverschillen	(11.854)	(26.482)	(482)	(13)	0	(1.394)	(40.225)
Saldo per 31 december 2017	184.995	429.575	17.140	227	138	23.291	655.365
<b>AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN</b>							
Saldo per 31 december 2016	(70.730)	(386.165)	(13.727)	(197)	(36)	0	(470.856)
Afschrijvingen	(4.711)	(22.158)	(723)	(6)	(11)	0	(27.610)
Bijzondere waardeverminderingen	0	(1.215)	(4)	0	0	0	(1.218)
Buitengebruikstellingen	6.515	69.286	1.364	0	0	0	77.164
Overige overdrachten	0	(0)	(4)	0	0	0	(4)
Omrekeningsverschillen	2.229	17.463	402	10	0	0	20.103
Saldo per 31 december 2017	(66.698)	(322.790)	(12.692)	(193)	(47)	0	(402.419)
<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>							
Aanschaffingswaarde	184.995	429.575	17.140	227	138	23.291	655.365
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(66.698)	(322.790)	(12.692)	(193)	(47)	0	(402.419)
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>118.297</b>	<b>106.785</b>	<b>4.448</b>	<b>34</b>	<b>91</b>	<b>23.291</b>	<b>252.945</b>

2018 (in € duizend)	TERREINEN & GEBOUWEN	MACHINES & UITRUSTING	MEUBILAIR & ROLLEND MATERIEEL	GELEASEDE VASTE ACTIVA	OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
<b>AANSCHAFFINGSWAARDE</b>							
Saldo per 31 december 2017	184.995	429.575	17.140	227	138	23.291	655.365
Aanschaffingen	3.282	30.986	1.856	680	0	23.922	60.727
Buitengebruikstellingen	(156)	(1.441)	(294)	0	0	(755)	(2.646)
Overige overdrachten	(233)	18.260	362	0	0	(21.263)	(2.874)
Omrekeningsverschillen	(10.075)	(10.781)	(579)	(17)	0	112	(21.340)
Saldo per 31 december 2018	177.813	466.598	18.485	890	138	25.308	689.231
<b>AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN</b>							
Saldo per 31 december 2017	(66.698)	(322.790)	(12.692)	(193)	(47)	0	(402.419)
Afschrijvingen	(4.413)	(19.510)	(987)	(22)	(11)	0	(24.944)
Bijzondere waardeverminderingen	(30)	(1.909)	(10)	0	0	0	(1.949)
Buitengebruikstellingen	79	2.378	289	0	0	0	2.746
Overige overdrachten	(0)	0	0	0	0	0	(0)
Omrekeningsverschillen	471	5.256	412	14	0	0	6.152
Saldo per 31 december 2018	(70.591)	(336.575)	(12.988)	(202)	(58)	0	(420.414)
<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>							
Aanschaffingswaarde	177.813	466.598	18.485	890	138	25.308	689.231
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(70.591)	(336.575)	(12.988)	(202)	(58)	0	(420.414)
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>107.222</b>	<b>130.023</b>	<b>5.497</b>	<b>688</b>	<b>80</b>	<b>25.308</b>	<b>268.817</b>

De Groep heeft voor € 5,7 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa gespreid over het volgende boekjaar die voornamelijk gerelateerd zijn aan machines en matrijzen.

De materiële vaste activa in aanbouw kunnen als volgt toegelicht worden:

(in € duizend)	2017	2018
Terreinen en gebouwen	2.860	8.210
Machines en uitrusting	16.053	14.392
Overige	4.377	2.706
<b>TOTAAL</b>	<b>23.290</b>	<b>25.308</b>

De Groep heeft bijzondere waardeverminderingen geboekt op materiële vaste activa ten belope van € 1,9 miljoen (2017: € 1,2 miljoen). Deze bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op terreinen en gebouwen, matrijzen en andere delen van het machinepark, en werden opgenomen onder de andere bedrijfskosten.

## 10. Overige vaste activa

(in € duizend)	2017	2018
Handelsvorderingen	325	365
Overige vorderingen	1.440	681
<b>TOTAAL</b>	<b>1.765</b>	<b>1.046</b>

De looptijd van deze handelsvorderingen situeert zich tussen 1 en 3 jaar.

## 11. Voorraden

(in € duizend)	2017	2018
Grondstoffen en hulpstoffen	37.795	38.145
Afgewerkte goederen	46.958	50.515
Handelsgoederen	29.590	28.723
<b>TOTAAL</b>	<b>114.342</b>	<b>117.382</b>

In de loop van 2018 werd netto voor een bedrag van € 567 duizend kosten gerelateerd aan waardeverminderingen op voorraden geboekt (in 2017: een kost van € 91 duizend). Deze waardeverminderingen worden opgenomen onder de Marketing-, verkoop en distributiekosten.

Voorraden opgenomen als kosten tijdens het boekjaar bedroegen € 472 miljoen (2017: € 490 miljoen). Geen voorraden werden verpand als waarborg voor leningen in 2018 (2017: idem).

## 12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

(in € duizend)	2017	2018
Bruto handelsvorderingen	127.412	103.074
Bijzondere waardeverminderingen	(18.376)	(14.326)
<b>HANDELSVORDERINGEN</b>	<b>109.036</b>	<b>88.749</b>
BTW en overige belastingen	4.265	6.260
Afgeleide financiële instrumenten	255	526
Vooruitbetaalde kosten	2.358	2.158
Toe te rekenen opbrengsten	7	0
Kortlopende garanties	104	148
Overige	2.433	1.853
<b>OVERIGE VORDERINGEN</b>	<b>9.422</b>	<b>10.945</b>

De vorderingen op klanten daalden met € 20,3 miljoen voornamelijk door verhoogde factoring, kortere betaaltermijnen, wisselkoersen (voornamelijk devaluatie van de TRY) en lagere verkoopvolumes gecompenseerd door hogere verkoopprijzen. Het totale bedrag aan factoring bedroeg op 31 december 2018 € 36,2 miljoen (2017: € 24,3 miljoen).

Het uitstaand aantal dagen klantenkrediet (DSO) verlaagde van 59 dagen in 2017 naar 52 dagen in 2018.

De factoringkost voor 2018 bedraagt € 3.667 duizend (2017: € 792 duizend). Het effect van de factoringovereenkomst is voorgesteld als een daling van de handelsvorderingen,

aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factoringmaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen, na aftrek van de geboekte waardeverminderingen op desbetreffende bedragen.

OUDERDOMSANALYSE VAN HANDELSVORDERINGEN (in € duizend)	NETTO- BOEKWAARDE	NIET VERVALLEN (EN GEEN WAAR- ERMINDERING GEBOEKT)	VERVALLEN (EN GEEN WAARDEVERMINDERING GEBOEKT)				
			< 30 DAGEN	31 - 60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
Per 31 december 2017	109.036	95.870	6.775	1.601	635	1.852	2.304
Per 31 december 2018	88.749	73.899	7.350	1.490	837	1.067	4.107

Op 31 december 2018 werd voor een bedrag van € 14.326 duizend (2017: € 18.367) aan waardeverminderingen uitgedrukt op de handelsvorderingen.

De bewegingen tijdens de laatste 2 boekjaren worden in onderstaande tabel uitgesplitst:

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN - VOORZIENING (in € duizend)	2017	2018
<b>SALDO BIJ AANVANG VAN</b>	<b>(21.970)</b>	<b>(18.376)</b>
Toename	(196)	(4.294)
Terugname	1.246	5.921
Aanwending	185	31
Transfers	(1.268)	453
Omrekeningsverschillen	3.627	1.941
<b>SALDO OP HET EINDE VAN</b>	<b>(18.376)</b>	<b>(14.326)</b>

### 13. Liquide middelen

(in € duizend)	2017	2018
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	34.247	24.498
Geldbeleggingen op korte termijn	7.746	41.333
<b>TOTAAL</b>	<b>41.993</b>	<b>65.831</b>

### 14. Vaste activa aangehouden voor verkoop

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP (in € duizend)	2017	2018
Aanschaffingswaarde	1.646	3.108
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(117)	(78)
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>1.529</b>	<b>3.030</b>

De vaste activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op een gebouw in Duitsland en appartementen in Turkije. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop in de huidige toestand en de verkoop is zeer waarschijnlijk. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2019.

Ten gevolge van de herclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop, worden deze activa niet meer afgeschreven.

## 15. Geplaatst kapitaal en reserves

### Geplaatst kapitaal

GEPLAATST KAPITAAL	2017	2018
Bedrag (in € duizend)	53.788	53.901
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	136.383.256	136.670.838

### Uitgiftepremies

UITGIFTEPREMIES	2017	2018
Bedrag (in € duizend)	87.887	88.193

Per 31 december 2018, is het kapitaal vastgesteld op € 53.901 duizend en wordt vertegenwoordigd door 136.670 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.

### Eigen aandelen

EIGEN AANDELEN	2017	2018
Bedrag (in € duizend)	(115)	(669)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	97.871	69.769

De Groep beschikt per einde jaar over 69.769 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen.

### Omrekeningsverschillen

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Per 31 december 2018 bedragen de totale omrekeningsverschillen € -102.637 duizend.

Een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt:

OMREKENINGSVERSCHILLEN (in € duizend)	2017	2018
USD	(12,495)	(9,589)
TRY	(60,379)	(77,443)
RUB	(8,896)	(10,151)
PLN	(2,297)	(2,286)
GBP	(2,865)	167
CZK	307	204
Overige	(1,331)	(3,539)
<b>TOTAAL</b>	<b>(87,957)</b>	<b>(102,637)</b>

## 16. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

NETTOSCHULD (VORDERING) RECONCILIATIE (in € duizend)	INOUITC / DECE- UNINCK GMBH (DUITSLAND)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	EGE PROFIL AS (TURKEY)	OVERIGE	TOTAAL
<b>PER 31 DECEMBER 2016</b>	<b>14.413</b>	<b>5.804</b>	<b>2.590</b>	<b>219</b>	<b>23.025</b>
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	353	724	704	157	1.939
Herberekeningen opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten*	(285)	(2.369)	71	0	(2.583)
Uitbetaalde vergoedingen	0	0	0	50	50
Omrekeningsverschillen	0	0	(734)	(3)	(737)
<b>PER 31 DECEMBER 2017</b>	<b>13.949</b>	<b>3.432</b>	<b>2.095</b>	<b>402</b>	<b>19.879</b>
Langlopend	13.424	2.708	2.095	402	18.629
Kortlopend	525	725	0	0	1.250

### Toegezegd-pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttreding

#### Deceuninck NV (Belgium)

Voor Deceuninck NV hebben de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op de verplichting tot brugpensioen en de Belgische pensioenregelingen. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde-bijdragenregelingen die een bepaald rendement garanderen, toegezegd-pensioenregelingen, aangezien de werkgever het beleggingsrisico moet dekken tot aan het niveau van de toepasselijke wettelijke minimumtarieven. De door de verzekeringsmaatschappij gewaarborgde rendementen zijn in de meeste gevallen lager, waardoor de Groep zijn risico niet volledig heeft afgedekt en een voorziening moet worden opgezet.

Deceuninck NV heeft een aantal toegezegde-bijdragerregelingen die van toepassing zijn op verschillende personeelscategorieën. Die pensioenplannen zijn door Deceuninck opgezet en zijn dus geen "multiemployer plans". Alle plannen worden gefinancierd via groepsverzekeringen bij een verzekeringsmaatschappij. Bijdragen worden gestort door de werkgever en de werknemer. Deceuninck NV heeft een plan voor brugpensioenen onder het wettelijke kader in België en staat toe dat werknemers die

de wettelijke burgpensioenleeftijd bereiken (momenteel 62 jaar met bepaalde aanvullende voorwaarden die verband houden met de lengte van hun loopbaan) kunnen genieten van een vervroegd pensioen en met pensioen kunnen gaan voordat de wettelijke pensioenleeftijd (momenteel 65 jaar werd bereikt). De oudere werknemers die dergelijke aanbiedingen aanvaarden ontvangen een tijdelijke aanvulling bovenop de werkloosheidsuitkering die door Deceuninck wordt betaald tot hun wettelijke pensioengerechtigde leeftijd. De huidige toepasselijke collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) legt de belangrijkste kenmerken van het plan vast en resulteert in een feitelijke verplichting jegens het bedrijf. Het plan is beschikbaar voor alle werknemers die aan de vereisten voldoen. Het is niet gefinancierd en wordt beheerd door Deceuninck.

In overeenstemming met IFRS moet de actuariële contante waarde van de toegezegde-pensioenregelingen worden berekend, omdat die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel aan elke deelnemer in het plan kunnen worden toegewezen. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de sterftetafels IA/BE (leeftijdscorrectie -1 jaar) en de volgende actuariële veronderstellingen:

DECEUNINCK NV (BELGIË) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2017	2018
Verdisconteringsvoet	1,50%	1,75%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	2,45%	2,55%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	2,20%	2,30%
Verhoging sociale zekerheid	1,70%	1,80%
Toename pensioenen	1,80%	1,90%
Inflatie	1,70%	1,80%

De belangrijkste risico's voor Deceuninck NV hebben betrekking op toekomstige salarisverhogingen, inflatie en sterftcijfers.

## Inoutic/Deceuninck GmbH en Inoutic/Deceuninck Productions GmbH & Co. KG (Duitsland)

Voor Inoutic/Deceuninck GmbH en Inoutic/Deceuninck Productions GmbH & Co. KG verwijzen de voorzieningen voor personeelsbeloningen naar de voorziening voor pensioenen die niet is gefinancierd.

De pensioenregeling geeft de begunstigde het recht op een forfaitair bedrag aan het begin van zijn of haar pensioen. Het plan was beschikbaar voor alle werknemers die vóór 1999 voor

Inoutic/Deceuninck GmbH gingen werken. Voor één manager is er een individuele pensioenregeling die een lijfrentebetaling na pensionering biedt. Het plan is gebaseerd op de collectieve overeenkomst van IG BCE en de respectievelijke bedrijfsovereenkomst.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

<b>INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Verdisconteringsvoet	1,60%	1,80%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	1,75%	1,75%
Inflatie	1,75%	1,75%

## Ege Profil AS (Turkije)

Voor Ege Profil AS verwijzen de voorzieningen voor personeelsvoordelen naar de voorziening voor pensioenen volgens de Wet nr. 6740, "Wijziging van de wet op individuele pensioensparen en beleggingsstelsels". Bijdragen worden gedaan door de werkgever en de werknemer. Het bedrijf is verplicht om een opzeggings-

vergoeding te betalen op de datum van pensionering. Dit plan is wettelijk verplicht voor alle werknemers en is niet gefinancierd. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

<b>EGE PROFIL AS (TURKEY) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Verdisconteringsvoet	9,80%	20,50%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	6,00%	15,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	6,00%	15,00%
Verhoging sociale zekerheid	6,00%	15,00%
Toename pensioenen	N/A	N/A
Inflatie	6,50%	9,00%



## Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen. De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen

erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekend pensioenregelingen van Inoutic/Deceuninck GmbH, Inoutic/Deceuninck Productions GmbH & Co. KG, Ege Profil AS en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

COMPONENTEN VAN DE PENSIOENKOST (in € duizend)	2017				2018			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	234	256	972	1.462	127	345	657	1.129
Interestkost	220	122	278	620	226	359	181	766
<b>PENSIOENKOST OPGENOMEN IN DE RESULTATENREKENING</b>	<b>454</b>	<b>378</b>	<b>1.250</b>	<b>2.082</b>	<b>353</b>	<b>704</b>	<b>838</b>	<b>1.895</b>

De pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar worden opgenomen in de overige netto bedrijfsresultaten.

BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS (in € duizend)	2017				2018			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
Contante waarde van de verplichting	14.412	2.590	13.767	30.769	13.949	2.095	11.186	27.231
Réële waarde van de fondsbeleggingen			(7.963)	(7.963)			(7.754)	(7.754)
<b>NETTOSCHULD (VORDERING)</b>	<b>14.412</b>	<b>2.590</b>	<b>5.804</b>	<b>22.806</b>	<b>13.949</b>	<b>2.095</b>	<b>3.432</b>	<b>19.477</b>

MUTATIE VAN DE NETTOSCHULD (in € duizend)	2017				2018			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
<b>SALDO BIJ AANVANG VAN</b>	<b>14.905</b>	<b>1.350</b>	<b>15.308</b>	<b>31.563</b>	<b>14.412</b>	<b>2.590</b>	<b>13.767</b>	<b>30.769</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	234	256	972	1.462	127	345	657	1.129
Interestkost	220	122	278	620	226	359	181	766
Plan bijdragen participanten			189				182	
Actuariële winsten / verliezen	(411)	1.187	(815)	(39)	(285)	71	(2.163)	(2.377)
- Voortkomend uit veranderingen in de demografische assumpties			(812)		139		(1.680)	
- Voortkomend uit veranderingen in de financiële assumpties	(221)		452		(466)		(354)	
- Ervaringsaanpassingen	(191)		(455)		42		(129)	
- Veranderingen in het effect van het actiefplafond								
Uitbetaalde vergoedingen	(536)	(221)	(2.166)	(2.923)	(532)	(536)	(1.438)	(2.505)
Initiële erkenning van de contante waarde van de gefinancierde verplichtingen		278		278				0
Wisselkoersverschillen		(382)		(382)		(734)		(734)
<b>SALDO OP HET EINDE VAN</b>	<b>14.412</b>	<b>2.590</b>	<b>13.767</b>	<b>30.580</b>	<b>13.949</b>	<b>2.095</b>	<b>11.186</b>	<b>27.048</b>

MUTATIE VAN DE FONDSBELEGGINGEN (in € duizend)	2017				2018			
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	TOTAAL
<b>SALDO BIJ AANVANG VAN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.712</b>	<b>8.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.963</b>	<b>7.963</b>
Interest income on plan assets			159	159			115	115
Actuariële winsten / verliezen			109	109			206	206
- Rendement op fondsbeleggingen			109	109			206	206
Werkgeversbijdragen			797	797			568	568
Plan bijdragen participanten			189	189			182	182
Uitbetaalde vergoedingen			(2.003)	(2.003)			(1.280)	(1.280)
Initiële erkenning van de contante waarde van de fondsbeleggingen				0				0
Wisselkoersverschillen				0				0
<b>SALDO OP HET EINDE VAN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.963</b>	<b>7.963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.754</b>	<b>7.754</b>

OVERIGE (in € duizend)	2018		
	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	EGE PROFIL AS (TURKIJE)	DECEUNINCK NV (BELGIË)
<b>BIJDAGEN</b>			
Verwachte bijdragen tot het plan in het komende financiële jaar	N/A	N/A	564
<b>MATURITEIT</b>			
Duurtijd jubilee plan	9,1 / 10,1		6,5
Duurtijd brugpensioen	2,0 / 1,9		11,3
Duurtijd pensioenplannen	16,0 / 25,0	19,15 / 23,26	
<b>VERWACHTE BETALINGEN UIT HET PENSIOENPLAN</b>			
CashFlow Jaar 1	543	281	
CashFlow Jaar 2	539	78	
CashFlow Jaar 3	545	118	
CashFlow Jaar 4	553	112	
CashFlow Jaar 5	548	158	
CashFlow Jaar 6-10	2.777	551	

Sensitiviteitsanalyse heeft volgende impact:

PER 31 DECEMBER 2018	INOUTIC / DECEUNINCK GMBH (DUITSLAND)	DECEUNINCK NV (BELGIË)	
Wijziging in disconteringsvoet	(0,20%)	0,20%	(0,25%)
<b>IMPACT OP CONTANTE WAARDE VAN DE VERPLICHTING (in € duizend)</b>	<b>466</b>	<b>(442)</b>	<b>389</b>
Wijziging in percentage pensioenverhoging	(0,50%)	0,50%	0,25%
<b>IMPACT OP CONTANTE WAARDE VAN DE VERPLICHTING (in € duizend)</b>	<b>(827)</b>	<b>879</b>	<b>(40)</b>
Wijziging in levensduur	- 1 jaar levens- verwachting	+ 1 jaar levens- verwachting	
<b>IMPACT OP CONTANTE WAARDE VAN DE VERPLICHTING (in € duizend)</b>	<b>(527)</b>	<b>548</b>	

## 17. Voorzieningen

(in € duizend)	GARANTIE- VERPLICHTINGEN	GESCHILLEN	OVERIGE	TOTAAL
<b>PER 31 DECEMBER 2017</b>	<b>1.238</b>	<b>1.155</b>	<b>4.008</b>	<b>6.402</b>
Toename	1.368	79	1.143	2.589
Aanwending	0	(251)	(12)	(263)
Terugname	(1.481)	(30)	(766)	(2.277)
Transfers	0	162	(339)	(176)
Omrekeningsverschillen	(101)	0	(346)	(446)
<b>PER 31 DECEMBER 2018</b>	<b>1.024</b>	<b>1.115</b>	<b>3.688</b>	<b>5.828</b>
Langlopend	1.024	1.115	3.688	5.828
Kortlopend	0	0	0	0

Er worden voorzieningen aangelegd voor garantieclaims voor producten die de voorbije 10 jaar werden verkocht op basis van ervaringen opgedaan met de herstellingen en de teruggenomen producten. De Groep verwacht dat het voornaamste deel van de voorzieningen voor garantieverplichtingen aangewend zal worden binnen een termijn van 2 tot 3 jaar.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen. Het is momenteel niet duidelijk wanneer en met welk resultaat de juridische procedures zullen worden afgerond.

De overige voorzieningen betreffen een groot aantal items zoals provisies voor juridische geschillen.

## 18. Rentdragende schulden

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentdragende schulden van de Groep op jaareinde: De langlopende schulden bestaan vooral uit de obligatielening van € 100 miljoen uitgegeven door Deceuninck NV in december 2015 met een coupon van 3,75% en met vervaldag 8 december 2022. Daarnaast bevatten de langlopende schulden de langetermijnlening van initieel

€ 25 miljoen met een vaste rentevoet van 3,17% bij de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling ("EBRD lening") voor de financiering van de nieuwe fabriek in Menemen, Turkije. De resterende langlopende schulden zijn leningen voor de financiering van werkkapitaal bij commerciële banken in Turkije.

LANGLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2017	2018
Leningen bij kredietinstellingen	29.826	23.962
Leasing	0	410
Obligatielening 3,37% - 08 dec 2022	99.773	99.820
<b>Rentdragende schulden op lange termijn</b>	<b>129.599</b>	<b>124.192</b>

De kortlopende rentdragende schulden omvatten vooral leningen bij Turkse commerciële banken voor de financiering van werkkapitaal.

KORTLOPENDE SCHULDEN (in € duizend)	2017	2018
Leningen bij kredietinstellingen	30.720	35.317
<b>TOTAAL</b>	<b>30.720</b>	<b>35.317</b>

RENTDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2016	CASH FLOWS	NON-CASH WIJZIGINGEN			2017
			GEKAPITALEERDE INTERESTEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	WISSEKOERS-VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	61.119	7.581	133	3.664	(11.951)	60.546
Leasing	(0)	0	0	0	0	(0)
Retail Bond 3,75% - 08 dec 2022	99.727	0	46	0	0	99.773
<b>Rentdragende schulden</b>	<b>160.846</b>	<b>7.581</b>	<b>180</b>	<b>3.664</b>	<b>(11.951)</b>	<b>160.320</b>

RENTDRAGENDE SCHULDEN (in € duizend)	2017	CASH FLOWS	NON-CASH WIJZIGINGEN			2018
			GEKAPITALEERDE INTERESTEN	WISSELKOERS-VERSCHILLEN IN KOSTEN EN OPBRENGSTEN	WISSEKOERS-VERSCHILLEN	
Leningen bij kredietinstellingen	60.546	8.979	133	5.552	(15.970)	59.242
Leasing	(0)	448	0	0	0	448
Retail Bond 3,75% - 08 dec 2022	99.773	0	46	0	0	99.820
<b>Rentdragende schulden</b>	<b>160.320</b>	<b>9.427</b>	<b>180</b>	<b>5.552</b>	<b>(15.970)</b>	<b>159.509</b>

Op 31 december 2018 was € 3 miljoen van de € 50 miljoen toegezegde kredietlijnen opgenomen als kortlopende schulden.

De rentedragende schulden van Deceuninck zijn niet gewaarborgd door zekerheden. Op de gesyndiceerde kredietovereenkomst, de retail obligatie en de EBRD lening zijn de gebruikelijke convenanten (schuldgraadratio,

rentedekkingsgraad, ...) van toepassing. Per 31 december 2018 en op alle voorgaande test data in 2018 heeft Deceuninck aan al zijn convenanten voldaan.

Onderstaande tabel geeft een overzicht per munt van de openstaande financiële schuld op 31 december 2018 met de gemiddelde interestvoeten en de vervaldag:

TERMIJNEN EN TERUGBETALINGSSCHEMA (in € duizend)	INTEREST %	BINNEN 1 JAAR	TUSSEN 1 EN 5 JAAR	NA 5 JAAR	TOTAAL
<b>2017</b>		<b>30.735</b>	<b>29.812</b>	<b>99.773</b>	<b>160.320</b>
<b>2018</b>		<b>35.317</b>	<b>122.769</b>	<b>1.423</b>	<b>159.509</b>
Waarvan					0
EUR	3,60%	12.590	118.456	1.423	132.469
TRY	19,80%	22.727	4.313	0	27.040

## Operationele leasing

De Groep huurt voornamelijk voertuigen, kantoor materiaal en gebouwen. Het totaal bedrag betaald in 2018 voor operationele leasing bedraagt € 9,5 miljoen (2017: € 8,3 miljoen).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de lease-betalingen die in de komende jaren moeten gebeuren:

OPERATIONELE LEASING (in € duizend)	2017	2018
< 1 jaar	8.777	8.089
1-5 jaar	25.128	24.483
> 5 jaar	12.107	12.628
<b>TOTAAL</b>	<b>46.012</b>	<b>45.199</b>

## 19. Handelsschulden en overige schulden

(in € duizend)	2017	2018
<b>HANDELSCHULDEN</b>	<b>87.488</b>	<b>113.872</b>
Afgeleide financiële instrumenten	1.099	2.689
Garanties van Klanten	882	882
Toe te rekenen intresten	1.039	1.965
Toe te rekenen kosten	450	1.018
Over te dragen opbrengsten	561	480
Overige	(136)	571
<b>OVERIGE SCHULDEN</b>	<b>3.895</b>	<b>7.605</b>

De voorwaarden voor bovenstaande handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- + Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- + Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 24.
- + De garanties van Klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de Klant worden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

## 20. Share-based payments

De Groep biedt aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen. De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep nog zal vergroten en verbeteren.

## Aandelenoptieplannen

Per eind december 2018 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare opties van de optieplannen (2003-2010) 100.273.

Een optie geeft de houder het recht op één Deceuninck-aandeel tegen een vaste uitoefenprijs.

Met betrekking tot de aandelenoptieplannen die toegekend werden in 1999, 2000, 2001, 2002, 2003 en 2008 zijn alle opties uitgeoefend, verbeurd verklaard of vervallen. In het kader van de nog uitoefenbare optieplannen, werden nog geen opties uitgeoefend. De opties vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De opties kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden. De lichtingsperiodes van de plannen 2003, 2004, 2005 en 2007 werden in 2009 met 5 jaar verlengd.

De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

STOCK OPTIONS OVERVIEW	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL
Datum van toekenning	19/12/03	23/12/04	22/12/05	19/12/07	12/12/08	27/10/09	23/12/10	
Datum van aanvaarding	17/02/04	21/02/05	20/02/06	17/02/08	11/02/09	26/12/09	22/02/11	
Aantal begunstigen op datum van toekenning	42	33	53	74	68	2	4	
Uitoefenprijs (EUR)	25,22	22,70	22,81	15,54	2,95	1,36	1,70	
Toegekend	64.000	49.000	66.250	70.750	70.750	75.000	75.000	<b>470.750</b>
Aanvaard	47.500	35.375	64.250	64.500	64.150	75.000	75.000	<b>425.775</b>
Uitgeoefend	0	0	0	0	1.250	73.102	70.000	<b>144.352</b>
Verbeurd verklaard	15.000	11.750	23.750	30.250	29.650	0	5.000	<b>115.400</b>
Vervallen	32.500	0	0	0	33.250	0	0	<b>65.750</b>
<b>SALDO 31/12/2018</b>	<b>0</b>	<b>23.625</b>	<b>40.500</b>	<b>34.250</b>	<b>0</b>	<b>1.898</b>	<b>0</b>	<b>100.273</b>
Uitoefenbaar 31/12/2018	0	23.625	40.500	34.250	0	1.898	0	<b>100.273</b>
Uitoefenbaar 31/12/2018	0	23.625	40.500	34.250	0	1.898	0	
Lichtingsperiodes	2007-2013	2008-2014	2009-2015	2011-2017	2012-2018	2013-2019	2014-2020	
Verlenging lichtingsperiodes	2014-2018	2015-2019	2016-2020	2018-2022	NA	NA	NA	



MUTATIES 2017	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
<b>SALDO 2016</b>	<b>33.500</b>	<b>24.625</b>	<b>41.500</b>	<b>37.250</b>	<b>38.250</b>	<b>25.000</b>	<b>5.000</b>	<b>205.125</b>	<b>15</b>
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A
Verbeurd verklaard	(1.000)	(1.000)	(1.000)	(2.000)	(2.250)	0	0	(7.250)	15
Vervallen	0								N/A
<b>SALDO 2017</b>	<b>32.500</b>	<b>23.625</b>	<b>40.500</b>	<b>35.250</b>	<b>36.000</b>	<b>25.000</b>	<b>5.000</b>	<b>197.875</b>	<b>15,04</b>

MUTATIES 2018	2003	2004	2005	2007	2008	2009	2010	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
<b>SALDO 2017</b>	<b>32.500</b>	<b>23.625</b>	<b>40.500</b>	<b>35.250</b>	<b>36.000</b>	<b>25.000</b>	<b>5.000</b>	<b>197.875</b>	<b>15,04</b>
Aanvaard									N/A
Uitgeoefend					(1.250)	(23.102)	(5.000)	(29.352)	N/A
Verbeurd verklaard				(1.000)	(1.500)			(2.500)	7,99
Vervallen	(32.500)				(33.250)			(65.750)	N/A
<b>SALDO 2018</b>	<b>0</b>	<b>23.625</b>	<b>40.500</b>	<b>34.250</b>	<b>0</b>	<b>1.898</b>	<b>0</b>	<b>100.273</b>	<b>17,54</b>

## Warrantplannen

Per eind december 2018 bedraagt het saldo van het aantal nog uitvoerbare warrants 3.846.437. Eén warrant geeft de houder het recht op één Deceuninck aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er in de loop van 2018, 287.582 warrants uitgeoefend. De warrants vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warrants kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Remuneratie- en Benoemingscomité op datum van aanbod en is:

- voor bepaalde personeelsleden en kaderleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod;
- voor andere dan personeelsleden en kaderleden gelijk aan de laagste van (i) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. De uitoefenprijs mag niet minder bedragen dan de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die de uitgifte van de warrant voorafgaan

WARRANTPLANNEN DECEUNINCK NV	PLAN 2009	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011
Datum van toekenning	30/11/09	31/12/09	31/12/09	23/12/10	21/12/11	21/12/11	21/12/12
Datum van aanvaarding	29/01/10	28/02/10	28/02/10	22/02/11	15/02/12	15/02/12	17/02/13
Aantal begunstigden op datum van toekenning	13	16	1	37	42	1	49
Uitoefenprijs (in €)	1,44	1,46	1,48	1,7	0,73	0,85	1,17
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	1,48	1,4	1,4	1,88	1,22	1,22	1,35
Toegekend	549.564	285.000	67.435	607.500	490.000	300.000	485.000
Aanvaard	519.564	240.000	67.435	562.500	487.500	300.000	482.500
Uitgeoefend	402.564	150.000	67.435	404.999	337.499	300.000	289.995
Verbeurd verklaard	117.000	90.000	0	132.501	135.001	0	152.503
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0
Saldo 31/12/2018	0	0	0	25.000	15.000	0	40.002
Uitvoerbaar 31/12/2018	0	0	0	25.000	15.000	0	40.002
Lichtingsperiodes	2013-2019	2013-2019	2013-2019	2014-2019	2015-2021	2015-2021	2016-2021
<b>ASSUMPTIES</b>							
Volatilititeit	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Risicovrije interest	2,55%	2,41%	2,41%	3,51%	2,49%	2,49%	0,99%
Dividend vanaf 2018 (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Bijkomende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%

MUTATIES 2017	PLAN 2009	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011
<b>SALDO 2016</b>	<b>22.820</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>92.501</b>	<b>188.339</b>	<b>152.860</b>	<b>308.340</b>	<b>317.646</b>
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgeoefend	(22.820)	(30.000)	0	(67.501)	(165.839)	(152.860)	(145.831)	(200.979)
Verbeurd verklaard	0	0	0	0	0	0	(19.168)	0
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>	<b>143.341</b>	<b>116.667</b>

MUTATIES 2018	PLAN 2009	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2010	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011	PLAN 2011
<b>SALDO 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>	<b>143.341</b>	<b>116.667</b>
Aanvaard	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgeoefend	0	0	0	0	0	0	(83.338)	(64.884)
Verbeurd verklaard	0	0	0	0	(7.500)	0	(20.001)	0
Vervallen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>40.002</b>	<b>51.783</b>

	PLAN 2011	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	TOTAAL
	21/12/12	17/12/13	17/12/13	17/12/14	16/12/15	21/12/16	21/12/16	21/12/17	
	17/02/13	14/02/14	14/02/14	16/02/15	15/02/16	21/02/17	21/02/17	19/02/18	
	1	59	9	66	78	8	66	61	
	1,18	1,71	1,76	1,79	2,395	2,395	2,2271	3,060	
	1,35	2,19	2,19	1,88	2,079	2,215	2,2215	2,875	
	350.000	332.500	570.000	910.000	630.000	710.000	524.000	1.334.000	8.144.999
	350.000	332.500	570.000	892.500	607.500	710.000	524.000	1.233.500	7.879.499
	298.217	98.319	189.997	66.024	0	0	0	0	2.605.049
	0	126.674	73.334	190.000	190.000	30.000	124.000	67.000	1.428.013
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	51.783	107.507	306.669	636.476	417.500	680.000	400.000	1.166.500	3.846.437
	51.783	71.671	204.446	0	0	0	0	0	407.902
	2016-2021	2017-2023	2017-2023	2018-2023	2019-2025	2020-2024	2020-2024	2021-2027	
	40%	45%	45%	45%	45,00%	40,00%	40,00%	30,00%	
	0,99%	0,99%	0,99%	(0,03%)	(0,28%)	(0,32%)	(0,32%)	0,13%	
	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	
	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	

	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELTE UITOEFENPRIJS
	277.500	515.000	867.500	587.500	0	0		3.360.006	1,66
	0	0	0	0	710.000	524.000		1.234.000	2,32
	(61.650)	(153.330)	0	0	0	0		(1.000.810)	1,23
	(36.670)	(18.334)	(115.000)	(82.500)	(27.500)	(69.000)		(368.172)	2,01
	0	0	0	0	0	0		0	n/a
	179.180	343.336	752.500	505.000	682.500	455.000		3.225.024	1,00

	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2013	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2015	PLAN 2017	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELTE UITOEFENPRIJS
	179.180	343.336	752.500	505.000	682.500	455.000	0	3.225.024	1,66
	0	0	0	0	0	0	1.233.500	1.233.500	2,32
	(36.669)	(36.667)	(66.024)	0	0	0	0	(287.582)	1,22
	(35.004)	0	(50.000)	(60.000)	0	(85.000)	(67.000)	(324.505)	2,01
	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a
	107.507	306.669	636.476	445.000	682.500	370.000	1.166.500	3.846.437	2,01

## Performance share plan

Het saldo van de uitstaande Performance Share Rights, toegekend aan de leden van het Executive Management ("Begunstigden"), bedraagt 474.394. Een Performance Share Right kan worden omgezet in "matching" of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (d.i. het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning), op voorwaarde dat de Begunstigden vóór 30 juni 2018 in aandelen van Deceuninck geïnvesteerd hebben tegen Investeringsprijs (d.i. de gemiddelde koers van de 30 beursdagen voorafgaand aan 31 december 2017). Voor elk Aandeel waarin werd geïnvesteerd heeft de Begunstigde recht op een of meer overeenstemmende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die bepaald is in het Plan; de realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

PERFORMANCE SHARE PLAN	2018
Datum van toekenning	31/01/18
Datum van aanvaarding	30/06/18
Aantal begunstigden op datum van toekenning	8
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	3.050
Fair value	1,67
Toegekend	474.394
Aanvaard	474.394
Uitgeoefend	0
Verbeurd verklaard	0
Vervallen	0
Saldo 31/12/2018	474.394
Uit oefenbaar 31/12/2018	0
Lichtingsperiodes	2021
<b>Assumpties</b>	
Volatiliteit	25%
Risicovrije interest	(0,30%)
MUTATIES	2018
Saldo 2017	0
Aanvaard	474.394
Uitgeoegend	0
Verbeurd verklard	0
Vervallen	0
Saldo 2018	474.394

De impact van IFRS 2 op het resultaat van 2018 bedraagt € -811 duizend (2017: € -534 duizend). De optie- en warrantplannen werden gewaardeerd op basis van de binomiale boomstructuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

## 21. Verbonden partijen

In 2018 heeft de Groep voor € 3,6 miljoen (€ 154 duizend in 2017) aankopen gedaan en € 1.004 duizend (€ 1.465 duizend in 2017) verkopen gerealiseerd tegen marktconforme prijzen bij ondernemingen waarvan bestuurders controlerende aandeelhouder zijn.

De aankopen hebben betrekking op een investering en installatie in zonne-energie, waaronder zonnepanelen en trigeneration en onderhoud en herstelling van containers.

De totale remuneratie betaald aan de leden van de Raad van Bestuur in het boekjaar 2018 bedroeg € 253.500 (€ 263.500 in 2017). Dit bedrag omvat een extra vergoeding voor de bestuurders voor hun aanwezigheid in de comités waarvan ze lid zijn. Deze remuneratie wordt toegekend door de algemene vergadering van aandeelhouders en wordt geboekt als algemene kosten.

Indien bestuurders belast worden met bijzondere taken en projecten kunnen ze hiervoor een gepaste remuneratie ontvangen.

In 2018 ontving de CEO een remuneratie (vast en variabel) van € 923.185 (€ 460.080 in 2017, aangezien geen variabele vergoeding werd betaald in 2017). Leden van het Executive Team, met uitzondering van de CEO, ontvingen een totale vergoeding van € 2.147.577 (in 2017 € 2.046.940). De split van deze vergoedingen worden verder toegelicht in de sectie "Verklaring inzake deugdelijk bestuur" op pagina 26 tot 52.

De evaluatiecriteria voor prestaties van de CEO en de andere leden van het Executive Team waren: REBITDA Group (50%) en Adjusted Free Cash flow Group (50%). Indien de wijze waarop deze resultaten werden behaald niet in lijn zijn met de kernwaarden van de Groep (Candor, Top Performance en Entrepreneurship), dan behoudt het Remuneratie en Nominatie Comité het beslissingsrecht om geen bonus uit te keren.

Er worden eveneens opties en/of warrants op aandelen van de vennootschap toegekend aan leden van het directiecomité. Dit krachtens een nieuw warrantenplan, uitgegeven op 21 december 2018 470.000 warrants (770.000 op 21/12/2017) werden gegeven aan de leden van het Executive Team. Deze optie- en warrantenregeling is niet gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf.

## 22. Prestaties van de commissaris

In 2018 werden op Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten	€603.109
Andere opdrachten	€7.000

## 23. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen.

## 24. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico, intrestrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

### WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: translatierisico en transactierisico.

### TRANSLATIERISICO

Translatierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste translatierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

### TRANSACTIERISICO

Transactierisico ontstaat wanneer een entiteit van de Groep transacties afsluit die afgerekend zullen worden in een munt die niet de functionele munt is van die entiteit. Transactierisico kan bij Deceuninck zowel van operationele als van financiële aard zijn.

Wanneer het transactierisico veroorzaakt wordt door aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone wordt het beschouwd als operationeel. De belangrijkste operationele transactierisico's vinden hun oorsprong in aankopen van grondstoffen in Euro of in US dollar door de Turkse dochterondernemingen. Verkopen in euro door deze Turkse dochterondernemingen beperken dit risico wat.

Wanneer het transactierisico gerelateerd is aan leningen in vreemde munt wordt het beschouwd als financieel. De belangrijkste transactierisico's van financiële aard komen voort uit leningen in euro bij de Turkse dochtervennootschappen. Het is belangrijk in acht te nemen dat leningen in euro op de balans van Ege Profil in zekere mate op natuurlijke wijze ingedekt zijn door de netto positie aan handelsvorderingen en -schulden in euro op hun lokale balans. De resterende blootstelling wordt financieel ingedekt met termijncontracten. Zie ook verder hieronder.

Bepaalde intra-groepsleningen in RUB en USD waarvoor een terugbetaling niet gepland is in de nabije toekomst worden beschouwd als 'Net Investment in Foreign Operations'. Als zodanig worden de wisselkoersresultaten op deze intra-groepsleningen direct verwerkt in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop van de buitenlandse activiteit.

### ERKENDE ACTIVA EN PASSIVA

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ('natural hedging') door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke dekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ('financial hedging') indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter dekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten met een looptijd van maximaal drie maanden.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochteronderneming Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bestaande valutatermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2018:

AAN-OF VERKOOP	MUNT	BEGRAG	VERVALDAG	MTM 2018 (IN €)
Toekomstige verkopen	BRL	9.698.800	Q1 2019	24.934
	CLP	4.200.735.000	Q1 2019	(58.755)
	COP	10.881.500.000	Q1 2019	152.496
	HRK	63.345.000	Q1 2019	12.859
	INR	219.450.000	Q1 2019	(239.971)
	PLN	78.500.000	Q1 2019	64.757
	RUB	350.146.000	Q1 2019	205.550
Toekomstige aankopen	USD	5.950.000	Q1 2019	22.607
	CZK	274.000.000	Q1 2019	37.199
	EUR	28.500.000	Q1 2019	(1.738.115)
	USD	10.600.000	Q1 2019	(649.000)

## TOEKOMSTIGE TRANSACTIES

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt. In Turkije wordt hiervan soms afgeweken indien zich opportuniteiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in Turkije in Euro of US dollar ingedekt.

## GESCHATTE GEVOELIGHEID VOOR WISSELKOERSSCHOMMELINGEN

Tijdens de tweede helft van 2018 heeft Deceuninck de potentiële impact van de Brexit ('met akkoord' of 'zonder akkoord') op zijn financiële resultaten beoordeeld. Na evaluatie is het management van mening dat geen van de mogelijke scenario's significante negatieve gevolgen voor de Groep zal hebben, aangezien de relatie met continentaal Europa beperkt is tot de import van compound waarvoor er lokale alternatieven bestaan en aangezien de activiteiten in het VK

relatief beperkt zijn in het geheel van de Groep. Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de relevante munten, hebben we de impact van mogelijke wijzigingen van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:

SENSITIVITEITSANALYSE OP BALANSPOSITIES IN VREEMDE VALUTA OP 31 DECEMBER 2018*							
MUNT	BEDRAG (in € duizend)	SLOTKOERS 31/12/2018	MOGELIJKE VOLATILITEIT VAN DE WISSEL- KOERS IN % **	KOERS GEBRUIKT VOOR SENSITIVITEITSANALYSE		EFFECT OP HERWAARDING (in € duizend)	
USD	437	1,1454	3,63%	1,1870	1,1038	(13)	14
GBP	(489)	0,90270	3,09%	0,9306	0,8748	16	(17)
PLN	4.459	4,3028	2,09%	4,3927	4,2129	(21)	22
CZK	(16.128)	25,778	1,45%	26,1507	25,4053	9	(9)
TRY	13.844	6,028	13,35%	6,8328	5,2232	(271)	354
RUB	43.425	79,4605	6,53%	84,6524	74,2686	(34)	38
<b>TOTAAL</b>						<b>(313)</b>	<b>402</b>

(\*) Positie na financiële risicodekking (nettorisico) (\*\*) 3 maanden volatiliteit

Indien de euro tijdens 2018 zou verzwakt/versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 402 duizend hoger / € 313 duizend lager geweest zijn.

## Interest rate risk

Daar er per 31 december 2018 geen uitstaande schulden zijn aan variabele rentevoet is er geen noodzaak om zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, een gevoeligheidsanalyse uit te voeren op de evolutie van de rentevoeten.

## Kredietrisico

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouw. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene economische toestand.

Teneinde het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van de iedere klant nauwlettend opgevolgd. Deceuninck werkt met kredietverzekering teneinde het kredietrisico op klanten te beperken. Er werden 2 polissen afgesloten met 2 verschillende verzekeringsmaatschappijen. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten.

## Liquiditeitsrisico en risico's verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten.

Deceuninck zou evenwel met liquiditeitsproblemen kunnen worden geconfronteerd mochten toegezegde kredieten vervroegd opeisbaar gesteld worden bij niet-naleving van bepaalde convenanten uit de gesyndiceerde leningsovereenkomst of de obligatielening.

Bij de Turkse dochtermaatschappij zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen, niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Gezien de goede gezondheid waarin de Turkse banksector verkeert en de uitstekende reputatie en historiek van de Turkse dochterondernemingen van de Groep is dit echter weinig waarschijnlijk. Bovendien heeft Deceuninck in 2018 het akkoord gevraagd en verkregen van de banken uit de

gesyndiceerde leningsovereenkomst om de limiet voor intra-groepsleningen op te trekken van €7,5 miljoen tot €15 miljoen en zonder beperkingen op de looptijd voor dergelijke leningen.

Om eventuele "events of default" als gevolg van niet-naleving van financiële convenanten in een vroeg stadium te detecteren en de Groep in staat te stellen de nodige maatregelen te nemen, wordt een middellange termijn budget up-to-date gehouden waarvan het effect op de convenanten gesimuleerd wordt.

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het werkkapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep, dat hiertoe van nabij opgevolgd wordt.

## Hierarchische classificatie van de reële waarde

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de netto-boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële

waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

REËLE WAARDE VAN DE FINANCIËLE INSTRUMENTEN (in € duizend)	NETTOBOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2017	2018	2017	2018
<b>FINANCIËLE ACTIVA</b>				
Liquide middelen	41.993	65.831	41.993	65.831
Overige vaste activa - handelsvorderingen	325	365	325	365
Financiële vaste activa	65	9.498	65	9.498
Afgeleide financiële instrumenten	255	526	255	526
<b>FINANCIËLE PASSIVA</b>				
Leningen met variabele rentevoet	0	0	0	0
Leningen met vaste rentevoet	160.320	159.061	164.675	160.218
Financiële leasing	(0)	448	(0)	448
Afgeleide financiële instrumenten	1.099	2.689	1.099	2.689

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- + Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- + Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- + Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Voor de periode eindigend op 31 december 2018, waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2017	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisseltermijncontracten	255		255	
<b>ACTIVA AAN REËLE WAARDE</b>	<b>255</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	<b>0</b>
Renteswaps			0	
Wisseltermijncontracten	1.099		1.099	
<b>PASSIVA AAN REËLE WAARDE</b>	<b>1.099</b>	<b>0</b>	<b>1.099</b>	<b>0</b>

Op 31 december 2018 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (in € duizend)	2018	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Wisseltermijncontracten	526		526	
<b>ACTIVA AAN REËLE WAARDE</b>	<b>526</b>	<b>0</b>	<b>526</b>	<b>0</b>
Renteswaps			0	
Wisseltermijncontracten	2.689		2.689	
<b>PASSIVA AAN REËLE WAARDE</b>	<b>2.689</b>	<b>0</b>	<b>2.689</b>	<b>0</b>

## 25. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.



## 26. Lijst van dochtermaatschappijen

Alle boekjaren sluiten af per 31 december 2018.

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2017	2018
<b>AUSTRALIA</b>			
Deceuninck Pty. Ltd.	71 Premier Drive Campbellfield 3061 Victoria	100,00	100,00
<b>BELGIUM</b>			
Solardec CVBA	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	28,77
Plastics Deceuninck NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
Decalu NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
<b>BOSNIA AND HERZEGOVINA</b>			
Inoutic / Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00	100,00
<b>BRAZIL</b>			
Deceuninck do Brazil	Rue Amador Buenoua Amador Bueno 171 - sala 22 - centro 11013 - 151 Santo-Estado de São Paulo	100,00	100,00
<b>BULGARIA</b>			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00	100,00
<b>CHILE</b>			
Deceuninck Importadora Limitada	Volcán Lascar number 801, 9031078 Pudahuel, Santiago	99,99	99,99
<b>CHINA</b>			
Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)	128 Xiang Gang Dong Lu Shuang Long Yuan 3-2-402 266071 Laoshan, Qingdao, Shandong	100,00	100,00
<b>CROATIA</b>			
Inoutic d.o.o.	Industrijska ulica 3 10370 Dugo Selo (Zagreb)	100,00	100,00
Deceuninck d.o.o.	Kipišće 13 10434 Strmec Samoborski	100,00	100,00
<b>CZECH REPUBLIC</b>			
Inoutic / Deceuninck Spol. s r.o	Tuřanka 1519/115a 627 00 Brno-Slatina	100,00	100,00
<b>COLOMBIA</b>			
Deceuninck S.A.S.	Zona France Parque Central - Variante Turbaco, CII 1 Cra 2-5 DUP 1 Bdg 15 Turbaco - Colombia	100,00	100,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2017	2018
<b>FRANCE</b>			
Deceuninck SAS	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	100,00
Distridec SAS	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	0,00
<b>GERMANY</b>			
Inoutic / Deceuninck GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Inoutic / Deceuninck Produktions GmbH & Co KG	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
<b>INDIA</b>			
Ege Profil Tic. ve San. A.S. (branch)	Mannur Village No 523 B Block Mannur Village – Sriperumbudur Taluk 631203 Chennai	100,00	100,00
Deceuninck Profiles India Private Limited	Building 09, Casa Grande Distripark Satharai Village, Thiruvallur Taluk Thiruvallur Thiruvallur TN 631203	100,00	100,00
<b>ITALY</b>			
Deceuninck Italia S.r.l.	Via Padre Eugenio Barsanti, 1 56025 Pontedera (PI)	100,00	100,00
<b>LITHUANIA</b>			
Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00	100,00
<b>MEXICO</b>			
Deceuninck de Mexico	Lateral Autopista México Puabla km 115 N°851 Bodega 1M Parque Industrial CP. 72680 Ocotlan, Coronango, Puebla	0,00	100,00
<b>POLAND</b>			
Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.	Jasin, Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00	100,00
<b>ROMANIA</b>			
Deceuninck Romania SRL	Sos. De Centura nr. 13A Complex “Key Logistics Center” Chiajna Jud.Ifov	100,00	100,00
<b>RUSSIA</b>			
Deceuninck Rus OOO	Profsoyusnaya str., 65 117342 Moscow	100,00	100,00
<b>SERBIA</b>			
Inoutic / Deceuninck d.o.o.	Kruzni put bb 11309 Beograd – Lestane	100,00	100,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2017	2018
<b>THAILAND</b>			
Deceuninck (Thailand) Co.,Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad, Km 6.5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	74,00	74,00
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad, Km 6.5 Bangkaew, Bangplee Samutprakarn 10540	48,95	48,95
<b>THE NETHERLANDS</b>			
Deceuninck Kunststof B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00	100,00
Deceuninck Beheer B.V.	Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam	100,00	0,00
<b>TURKEY</b>			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	95,88	95,88
Ege Pen AS	Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMIR	99,99	99,99
<b>UNITED KINGDOM</b>			
Deceuninck Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Status Systems PVCu Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	2 Temple Back East Temple Quay Bristol BS1 6EG	100,00	100,00
<b>UNITED STATES</b>			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00
Deceuninck North America, LLC	203B North Garver Road Monroe, 45050 Ohio	100,00	100,00

Geïnvesteerde aandelen, zie Toelichting 8:

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	DEELNEMINGSPERCENTAGE	
		2017	2018
<b>BELGIUM</b>			
So Easy Belgium bvba	Stokkelaar 13 9160 Lokeren	0,00	50,00
<b>POLAND</b>			
So Easy System Sp. Z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	0,00	50,00

## 27. Garanties en zekerheden

In het kader van de financiële herstructurering van 2009 werden de verplichtingen van de Groep onder de kredietovereenkomst ('Kredietfaciliteit 2009') gewaarborgd door het verstrekken van garanties en zekerheden over een groot deel van de activa van de Groep.

De belangrijkste zekerheden die werden verstrekt door de Deceuninck NV (België) zijn als volgt:

- + Een hypotheek op onroerende goederen
- + Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen
- + Een vlottend zekerheidsrecht op handelszaak
- + Een mandaat vlottend zekerheidsrecht op handelszaak
- + Een pand op schuldvorderingen en bankrekeningen
- + Een pand op aandelen die Deceuninck NV aanhoudt in vennootschappen in de Groep.

De andere ondernemingen binnen de Groep hebben voornamelijk zekerheden verstrekt over hun onroerende goederen, schuldvorderingen en bankrekeningen, voorraden, machines en andere uitrusting en de aandelen die zij aanhouden in andere vennootschappen van de Groep. Er werd eveneens een zekerheid verstrekt over de materiële intellectuele eigendomsrechten. De Groep heeft ook een pand verstrekt over de aandelen die ze aanhoudt in Ege Profil. De Turkse dochtervennootschappen hebben geen garanties of zekerheden verleend in verband met de financiële herstructurering.

Deze zekerheden werden niet vrijgegeven naar aanleiding van de terugbetaling van Kredietfaciliteit 2009.

De kredietfaciliteit van Deceuninck NV in 2012, aangepast en uitgebreid in mei 2015, werd gewaarborgd door een aantal garanties en zekerheid bestaande uit:

- + De kredietfaciliteit van 2012 aan Deceuninck NV, werd gewaarborgd door een zekerheidspakket dat bestaat uit:
- + Een hypotheek op onroerende goederen voor een bedrag van € 61.760.000
- + Een hypothecair mandaat met betrekking tot onroerende goederen voor een bedrag van € 65.000.000
- + Een vlottend zekerheidsrecht op handelszaak voor een bedrag van € 40.000.000
- + Een vlottend zekerheidsrecht op handelszaak voor een bedrag van € 60.000.000
- + Een pand op de aandelen van de dochtermaatschappijen van Deceuninck NV met uitzondering van de aandelen van Inoutic / Deceuninck GmbH, Deceuninck Holding Germany GmbH.

Op 31 oktober 2016 hebben Deceuninck NV en de andere entiteiten van de Groep een overeenkomst ('Release Agreement') ondertekend met betrekking tot de Kredietfaciliteit 2009, zoals van tijd tot tijd gewijzigd, waarbij de zekerheidsagent, de coördinator, de Facility Agent en de banken zich akkoord hebben verklaard met de vrijgave van de zekerheden en met het ontslaan van Deceuninck NV en de andere entiteiten van de Groep van alle verplichtingen onder de zekerheidsdocumenten ('Security Documents'). De formele afhandeling van de vrijgave werd opgestart in 2017 en zal verder gebeuren in de loop van 2019.

# Deceuninck NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal beschikbaar zijn op eenvoudig verzoek en op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening en

jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS-boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

## Resultatenrekening

Het nettoresultaat van het boekjaar 2018 werd op de volgende wijze verkregen:

<b>RESULTATENREKENING (in € duizend)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Bedrijfsopbrengsten	180,378	182,945
Bedrijfskosten	(178,833)	(186,560)
<b>BEDRIJFSWINST (+) / VERLIES (-)</b>	<b>1,545</b>	<b>(3,615)</b>
Financiële opbrengsten	11,025	106,330
Financiële kosten	(17,423)	(27,153)
<b>WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING</b>	<b>(4,853)</b>	<b>75,562</b>
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
Belastingen op het resultaat	(571)	(400)
<b>WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(5,424)</b>	<b>75,162</b>
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
<b>TE BESTEMMEN WINST (+) / VERLIES (-) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(5,424)</b>	<b>75,162</b>

Het resultaat van het jaar is grotendeels beïnvloed door de liquidatie van een dochteronderneming, Deceuninck Beheer B.V., die resulteerde in een liquidatie dividend van € 94 miljoen. Dit is gedeeltelijk gecompenseerd door afwaarderingen op bepaalde participaties in andere dochterondernemingen.

## Balans

<b>BALANS (in € duizend)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Immateriële vaste activa	4.467	5.092
Materiële vaste activa	38.312	46.525
Financiële vaste activa	184.778	264.588
<b>Vaste activa</b>	<b>227.557</b>	<b>316.205</b>
Vorraden	27.551	25.447
Handelsvorderingen	29.598	37.915
Overige vorderingen	30.026	30.502
Kas en kasequivalenten	18.429	1.921
Overige vlottende activa	3.645	4.616
<b>Vlottende activa</b>	<b>109.249</b>	<b>100.401</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>336.807</b>	<b>416.606</b>
Geplaatst kapitaal	53.787	53.901
Uitgiftepremies	92.168	92.474
Reserves	15.454	15.466
Overgedragen resultaat	13.353	84.403
<b>Eigen vermogen</b>	<b>174.762</b>	<b>246.244</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>1.830</b>	<b>2.409</b>
Schulden op meer dan één jaar	100.000	100.000
Schulden op ten hoogste één jaar	58.954	66.827
Overige passiva	1.261	1.126
<b>Schulden</b>	<b>160.215</b>	<b>167.953</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>336.807</b>	<b>416.606</b>

De belangrijkste mutaties betreffen:

- + Toename in de financiële vaste activa door de acquisitie van verschillende dochteronderneming tijdens het proces van de liquidatie van Deceuninck Beheer B.V.
- + Toename van de handelsvordering door een toename in intercompany vorderingen.
- + Daling van de kas en kasequivalenten door hogere investeringen.
- + Toename in het eigen vermogen door het resultaat van het jaar.



# Verslag van de commissaris

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Deceuninck NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Deceuninck NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2018, de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar dat afgesloten werd op 31 december 2018 en de toelichting (alle stukken gezamenlijk "de Geconsolideerde Jaarrekening"), en omvat tevens ons verslag betreffende de overige door de wet en regelgeving gestelde eisen. Deze twee verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 25 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep aangevat vóór 1990.

## Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Deceuninck NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2018 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 590.001 duizend, waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 15.569 duizend. Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2018 alsook van de geconsolideerde

resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar afgesloten op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent, en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### WAARDEVERMINDERINGEN OP HANDELSVORDERINGEN

#### Beschrijving van het kernpunt

De waardeverminderingen op handelsvorderingen bedragen € 14,3 miljoen op 31 december 2018 en hebben betrekking op voorzieningen voor klantensaldi die als oninbaar worden beschouwd. De waardeverminderingen op handelsvorderingen worden berekend op basis van de ouderdom van de vorderingen, beschikbare ontvangen garanties, bedragen gedekt door het contract van kredietverzekering, land-specifieke politieke en economische risico's, en de historie van het betalingsgedrag van klanten.



De waardeverminderingen op handelsvorderingen zijn belangrijk voor onze controle vanwege de omvang van het bedrag van de bruto-vorderingen (€ 103,1 miljoen) en de bijhorende waardeverminderingen, en omdat de bepaling van de waardeverminderingen inschattingen van het management vereist met betrekking tot de invorderbaarheid van de handelsvorderingen van de Groep op basis van de hierboven vermelde elementen.

#### **Uitgevoerde procedures**

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- + Testen, op basis van een statistische steekproef, van het bestaan en de waardering van uitstaande handelsvorderingen op 31 december 2018 door middel van externe bevestigingsprocedures, door middel van ontvangen betalingen in 2019, of door middel van een aansluiting met leveringsbonnen die aantonen dat de levering aan de klant effectief in 2018 plaatsvond.
- + Testen op steekproefbasis of individuele handelsvorderingen in de juiste ouderdomsperiode van de vervaldagenbalans van de vorderingen opgenomen waren.
- + Evalueren en bespreken van de analyses en beoordelingen toegepast door het management bij de bepaling van waardeverminderingen.
- + Testen van de initiële toepassing van IFRS 9;
- + Testen van de onderliggende evaluaties met betrekking tot kredietverzekeringslimieten, beschikbare ontvangen garanties en aantal dagen klantenkrediet per klant.
- + Beoordeling van de adequaatheid van de informatie opgenomen in Toelichting 12 (voorziening voor dubieuze debiteuren) en Toelichting 24 (kredietrisico) van de Geconsolideerde Jaarrekening.

## **VOORZIENINGEN VOOR PERSONEELVERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING**

### **Beschrijving van het kernpunt**

De voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding bedragen € 19,9 miljoen of 3,4% van het balanstotaal per 31 december 2018. De voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding van de Groep en de onderliggende plannen worden beschreven in Toelichting 16 van de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep erkent de voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding op basis van de vereisten van IAS19R. De waardering van deze voorzieningen is belangrijk voor onze controle omdat het een complex berekeningsproces is dat de betrokkenheid van een externe actuaaris vereist, en omdat het verscheidene inschattingen van het management omvat

inzake de onderliggende assumpties van de berekening. De waardering van de voorzieningen is gebaseerd op de personeelsdata van de deelnemers aan de pensioenplannen, waarop vervolgens bepaalde actuariële assumpties worden toegepast zoals verwachte inflatie, verdisconteringsvoet, verwachte gemiddelde salarisstijging, stijging van de pensioenleeftijd, personeelsverloop en sterftetabellen. Een wijziging in deze assumpties of het gebruik van foutieve personeelsdata zouden een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening.

#### **Uitgevoerde procedures**

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- + Analyse van de bestaande pensioenplannen binnen de Groep en bespreking met het management van de wijzigingen van het jaar in deze plannen.
- + Beoordeling van de bekwaamheid en de onafhankelijkheid van de externe actuaaris.
- + Testen op steekproefbasis van de correctheid en de volledigheid van de gegevens van de deelnemers aan de plannen die de externe actuaaris gebruikt, door vergelijking met de brondocumenten van het personeelsdepartement.
- + Het gebruik van onze interne actuariële specialisten om te beoordelen of de gebruikte actuariële modellen in overeenstemming zijn met de vereisten van IAS19R, en om de redelijkheid te beoordelen van de significante assumpties (verwachte inflatie, verdisconteringsvoet, verwachte gemiddelde salarisstijging, stijging van de pensioenleeftijd, personeelsverloop en sterftetabellen) die worden gebruikt voor de waardering van de voorzieningen.
- + Beoordeling van de adequaatheid van de toelichtingen in Toelichting 16 van de Geconsolideerde Jaarrekening

## **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze verantwoordelijkheid omvat het implementeren van een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten. In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening, is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap

om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan zich voorneemt om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- + Het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- + Het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, en met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;

- + Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- + Het concluderen over de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- + Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle. Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor de organisatie, het toezicht en het uitvoeren van de controles van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid nageleefd hebben en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds; en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- + Boodschap van de Voorzitter en de CEO (pagina 4)
- + Kerncijfers 2018 (pagina 103)

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen redelijke mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119, § 2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, dat deel uitmaakt van sectie "Verslag van de Raad van Bestuur" van het jaarrapport. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Global Reporting Initiative ("GRI") Standaarden toegepast. Wij spreken ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met de GRI Standaarden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Wij hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap en de Groep. De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- + Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 20 februari 2019

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvb  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Marnix Van Dooren  
Vennoot\*

(\* ) Handelend in naam van een bvba

# Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat:

- + de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- + het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Beneconsult bvba  
Vertegenwoordigd door  
**Francis Van Eeckhout**  
CEO

Pentacon bvba  
Vertegenwoordigd door  
**Paul Thiers**  
Voorzitter

# Adressen

## AUSTRALIË

### Deceuninck Pty. Ltd.

71 Premier Drive  
Campbellfield  
3061 Victoria  
T +61 3 9357 5033 – F +61 3 9357 5611  
deceuninckaustralia@deceuninck.com

## BELGIË

### Deceuninck NV

#### Plastics Deceuninck NV

Bruggesteeweg 360  
8830 Hooglede-Gits  
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993  
www.deceuninck.com  
info@deceuninck.com

### Deceuninck NV – Division Compound and Recycling

Cardijnlaan 15  
8600 Diksmuide  
T +32 51 502 021 – F +32 51 504 948

### Decalu NV

Bruggesteeweg 360  
8830 Hooglede-Gits  
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

### Solardec CVBA

Bruggesteeweg 360  
8830 Hooglede-Gits  
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

### So Easy Belgium BVBA

Stokkelaar 13  
9160 Lokeren

## BOSNIË EN HERZEGOVINA

### Inoutic/Deceuninck d.o.o.

Prvi mart bb  
75270 Zivinice  
T +387 35 773313 – F +387 35 773312  
infobih@inoutic.com

## BRAZILIË

### Deceuninck do Brazil

Rua da Barra, 242  
Parque Rincão  
CEP 06705 420  
Cotia – São Paulo  
Brazil  
T +55 11 2338 9190  
Info@deceuninck.com.br  
www.deceuninck.com.br

## BULGARIJE

### Deceuninck Bulgaria EOOD

41, Sankt Peterburg Blvd.  
4000 Plovdiv  
T +359 32 63 72 95 – F +359 32 63 72 96  
office@deceuninck.bg

## CHILI

### Deceuninck Importadora Limitada

#### Showroom

Av. Las Condes 6932  
Las Condes  
T +56 232 750 800

#### Warehouse

Volcán Lascar number 801, 3G and 3H,  
Pudahuel, Santiago  
T +56 95 149 87 54

www.deceuninck.cl  
www.123ventanas.cl  
info@deceuninck.cl

## CHINA

### Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)

128 Xiang Gang Dong Lu  
Shuang Long Yuan 3-2-402  
266071 Laoshan, Qingdao, Shandong  
T +86 532 858 903 57 – F +86 532 858 903 52  
liang.zhang@deceuninck.com

## COLOMBIA

### Deceuninck SAS

Zona Franca Parque Central  
Variante Turbaco, Cll 1 Cra 2-5 DUP 1 - Bdg 15  
Turbaco - Colombia  
T +57 3023992771  
colombia@deceuninck.com  
www.deceuninck.co

## KROATIË

### Inoutic d.o.o.

Industrijska ulica 3  
10370 Dugo Selo (Zagreb)  
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351  
info@inoutic.hr

### Deceuninck d.o.o.

Kipišće 13  
10434 Strmec Samoborski  
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351  
info@inoutic.hr

## TSJECHISCHE REPUBLIEK

**Inoutic / Deceuninck spol. s r. o.**

Tuřanka 1519/115a  
627 00 Brno-Slatina  
T +420 547 427 777  
www.inoutic.cz  
info@inoutic.cz

## FRANKRIJK

**Deceuninck SAS**

Zone Industrielle – Impasse des Bleuets  
80700 Roye  
T +33 3 22 876 666  
www.deceuninck.fr  
deceuninck.sa@deceuninck.com

## DUITSLAND

**Inoutic / Deceuninck GmbH**

**Deceuninck Holding Germany GmbH**  
Bayerwaldstraße 18  
94327 Bogen  
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379  
www.inoutic.com  
info@inoutic.de

## INDIA

**Deceuninck Profiles India Private Limited**

**Ege Profil Tic. ve San. A.S.**  
Building 09, Casa Grande Distripark  
Satharai Village, Thiruvallur Taluk  
631203 Chennai  
T +919717707732  
www.deceuninck.in  
info@deceuninck.in

## ITALIË

**Deceuninck Italia S.r.l.**

Via Padre Eugenio Barsanti, 1  
56025 Pontedera (PI)  
T +39 0587 484426 – F +39 0587 54432  
www.deceuninck.it  
italia@deceuninck.com

## LITOUWEN

**Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)**

Saltoniškiu str. 29/3,  
08105 Vilnius

## MEXICO

**Deceuninck de Mexico**

Lateral Autopista México Puebla km 115 N° 851  
Bodega 1M  
Parque Industrial  
CP. 728680 Ocotlan  
Coronango – Puebla  
T +51 222 4850831

## POLEN

**Inoutic / Deceuninck Sp. z o.o.**

Jasin, Ul. Poznanska 34  
62-020 Swarzedz  
T +48 61 81 87000 – F +48 61 81 87001  
inoutic.polska@inoutic.com

**So Easy System Sp. Z.o.o.**

ul. Dunska 4  
05-152 Czosnow

## ROMENIË

**Deceuninck Romania SRL**

Sos. De Centura nr. 13A  
Complex "Key Logistics Center"  
Chiajna  
Jud.Ilfov  
T +40 21 327 49 52 – F +40 21 323 52 90  
officedeceuninck.ro@deceuninck.com

## RUSLAND

**Deceuninck Rus OOO**

Profsoyusnaya, 65, bld. 1  
117342 Moscow  
T +7 495 642 87 95  
www.deceuninck.ru  
info@deceuninck.ru

**Deceuninck Rus OOO**

pr. Naumova, 5  
142281 Protvino, Moscow Region  
T +7 4967 31 12 44 – F +7 4967 31 12 43

## SERVIË

**Inoutic / Deceuninck d.o.o.**

Kruzni put bb  
11309 Beograd-Lestane  
T +381 11 3443217 – F +381 11 2442343

## SPANJE

**Deceuninck NV Sucursal en España**

Avda. de la Industria, 1007  
Pol. Ind. Antonio del Rincón  
45222 Borox – Toledo  
T +34 902 209 001 – F +34 902 209 002  
www.deceuninck.es  
info@deceuninck.es

## THAILAND

**Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.**

**Asia Profile Holding Co. Ltd.**  
2/3 Bangna Towers A, 17 Fl., Rm.1704B  
Bangna-Trad, Km. 6.5,  
Bangkaew, Bangplee,  
Samutprakarn 10540  
T +66 2 751 9544-5 – F +66 2 751 9546  
info@deceuninck.co.th

## NEDERLAND

### Deceuninck Kunststof B.V.

Prins Bernhardplein 200  
1097JB Amsterdam  
deceuninck.kunststof@deceuninck.com

## TURKIJE

### Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS (production)

#### Ege Pen AS

Menemen Plastik İhtisas Org. San. Böl.  
Atatürk Plastik Organize Sanayi Bölgesi  
Mahallesi 5. Cadde No:4 35660  
Menemen-İzmir  
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 398 99 00  
www.egepen.com.tr  
egeprofil@deceuninck.com

#### Winsa (production)

Sarımeşe Mah. Suadiye Cad. No:5  
Kartepe - Kocaeli  
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 48  
www.winsa.com.tr  
egeprofil@deceuninck.com

#### Verkoopkantoren

#### Ege Pen Deceuninck Izmir

Menemen Plastik İhtisas Org. San. Böl.  
Atatürk Plastik Organize Sanayi Bölgesi  
Mahallesi 5. Cadde No:4 35660  
Menemen/İzmir  
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 398 99 83

#### Winsa Izmir

Menemen Plastik İhtisas Org. San. Böl.  
Atatürk Plastik Organize Sanayi Bölgesi  
Mahallesi 5. Cadde No:4 35660  
Menemen/İzmir  
T +90 232 328 11 37 – F +90 232 328 11 39

#### Ege Pen Deceuninck Istanbul

İçerenköy mah.Çayır Yolu Sok.  
No: 5 Bay Plaza Kat:3 Ataşehir - İstanbul  
T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64

#### Winsa Istanbul

İçerenköy Mah. Halyolu Cad.  
No:5 Bay Plaza Kat:4 Ataşehir - İstanbul  
T +90 216 574 58 65 – F +90 216 574 10 53

#### Winsa Istanbul

İçerenköy Mah. Halyolu Cad. No:5  
Bay Plaza Kat:4 Ataşehir - İstanbul  
T +90 216 574 58 65 – F +90 216 574 10 53

#### Ege Pen Deceuninck Ankara

Kızılırmak Mah.1446 Cad.Alternatif Plaza  
No:12/26 Çukurambar Çankaya - Ankara  
T +90 312 440 16 15 – F +90 312 441 11 18

#### Winsa Ankara

Kızılırmak Mh. 1446. Cad. 12/17  
Çukurambar - Çankaya - Ankara  
T +90 312 442 83 60 – F +90 312 442 71 11

#### Ege Pen Deceuninck Adana

Yeni Mahalle 87071 Sok.Bozkurtlar  
Rezidans No:50 K.3  
D. 3 Seyhan - Adana  
T +90 322 247 23 90 – F +90 322 247 23 85

#### Winsa Adana

Yeni Mahalle 87071 sk. No:50-1  
Bozkurtlar Recidance K:3/2 Seyhan/Adana  
T +90 322 247 23 80 – F +90 322 247 23 81

## VERENIGD KONINKRIJK

### Deceuninck Ltd.

### Status Systems PVCu Ltd.

### Range Valley Extrusions Ltd.

### Deceuninck Holdings (UK) Ltd.

#### Unit 2, Stanier Road

Porte Marsh Industrial Estate  
Calne – Wiltshire SN11 9PX  
T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234  
www.deceuninck.com/uk  
deceuninck.ltd@deceuninck.com

#### 2 Temple Back East – registered office

Temple Quay  
Bristol BS1 6EG

## VERENIGDE STATEN

### Deceuninck North America LLC

### Deceuninck North America Inc.

351 North Garver Road  
Monroe, 45050 Ohio

240 North Pacific Parkway  
89408 Fernley, Nevada  
T +1 513 539 4444 – F +1 513 539 5404  
www.deceuninckna.com  
support@deceuninck-info.com

deceuninck



# Lexicon

1	EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Resultaat voor financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen/waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen/waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill
2	Adjusted EBITDA	Recurring earnings before interest, taxes, depreciation, amortization and provisions for liabilities and charges Courant resultaat voor financieel resultaat, belastingen, afschrijvingen/waardeverminderingen op vaste activa alsook afschrijvingen/waardeverminderingen op goodwill en effect van negatieve goodwill
3	EBITA	Earnings before interest, taxes and amortization Resultaat voor financieel resultaat, belastingen en waardeverminderingen op goodwill
4	EBIT	Earnings before interest and taxes Resultaat voor belastingen en financieel resultaat = operationeel resultaat of bedrijfsresultaat
5	EBT	Earnings before taxes Resultaat voor belastingen
6	EPS (non-diluted)	Earnings per share = gewone winst per aandeel
7	EPS (diluted)	Earnings per share = verwaterde winst per aandeel
8	Nettoschuld	Financiële schulden – liquide middelen
9	Werkkapitaal	Klanten + voorraden – leveranciers
10	Liquiditeit	Vlottende activa/schulden op korte termijn
11	ROCE	Bedrijfsresultaat ten opzichte van de ingezette middelen (kapitaalgebruik) = EBIT/Capital Employed (CE)
12	Kapitaalgebruik (CE)	De som van goodwill, immateriële, materiële en financiële vaste activa en werkkapitaal
13	Dochterondernemingen	Ondernemingen met een participatie hoger dan 50%
14	Gearing	Netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen
15	MTM	Marked-to-Market Marktwaardering
16	Personeel (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel)
17	Restricted Group	De restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Group exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen
18	LTM	Laatste twaalf maand

# GRI Index

DESCRIPTION		PAGE
<b>GRI 100 UNIVERSAL STANDARDS</b>		
<b>GRI 102 GENERAL DISCLOSURES</b>		
<b>1. Organizational profile</b>		
102-1	Name of the organization	155
102-2	Activities, brands, products, and services	12-23
102-3	Location of headquarters	155
102-4	Location of operations	1, 104-105,155
102-5	Ownership and legal form	52-53
102-6	Markets served	12-13
102-7	Scale of the organization	12-13, 53, 104-105
102-8	Information on employees and other workers	56-59
102-9	Supply chain	61
102-12	External initiatives	62-63, 68
102-13	Membership of associations	52, 69
<b>2. Strategy</b>		
102-14	Statement from senior decision-maker	4
102-15	Key impacts, risks, and opportunities	44-48, 139-142
<b>3. Ethics and integrity</b>		
102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	54-55
102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	54-55
<b>4. Governance</b>		
102-18	Governance structure	26-35, 55
102-19	Delegating authority	55
102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	55
102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	55
102-22	Composition of the highest governance body and its committees	26-35, 55
102-23	Chair of the highest governance body	26
102-24	Nominating and selecting the highest governance body	50
102-25	Conflicts of interest	38
102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	32, 55
102-27	Collective knowledge of highest governance body	29-30
102-28	Evaluating the highest governance body's performance	37
102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	54-55
102-30	Effectiveness of risk management processes	44-48
102-31	Review of economic, environmental, and social topics	54-55
102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	55
102-35	Remuneration policies	38-43
102-36	Process for determining remuneration	38-43

DESCRIPTION		PAGE
<b>5. Stakeholder engagement</b>		
102-40	List of stakeholder groups	55
102-42	Identifying and selecting stakeholders	55
102-43	Approach to stakeholder engagement	55
<b>6. Reporting practice</b>		
102-45	Entities included in the consolidated financial statements	143-145
102-47	List of material topics	55
102-49	Changes in reporting	54-55
102-50	Reporting period	55
102-51	Date of most recent report	55
102-52	Reporting cycle	55
102-53	Contact point for questions regarding the report	162
102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	55
102-55	GRI content index	160-161
<b>GRI 103 MANAGEMENT APPROACH</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	55-73
103-2	The management approach and its components	54-55
<b>GRI 200 – 400 TOPIC SPECIFIC DISCLOSURES</b>		
<b>GRI 200 ECONOMIC TOPICS</b>		
GRI 201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	54-55
GRI 203-1	Infrastructure investments and services supported	65-66
GRI 205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	58-59
<b>GRI 300 ENVIRONMENTAL TOPICS</b>		
GRI 301-1	Materials used by weight or volume	65-66
GRI 301-2	Recycled input materials used	67
GRI 302-1	Energy consumption within the organization	68-71
GRI 302-4	Reduction of energy consumption and requirements of products and services	68-71
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	67
GRI 308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	61
<b>GRI 400 SOCIAL TOPICS</b>		
GRI 405-1	Diversity of governance bodies and employees	36, 56-57
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	58
GRI 412-2	Employee training on human rights policies or procedures	59
GRI 414-1	New suppliers that were screened using social criteria	61
GRI 416-1	Assessment of the customer health and safety impacts of product and service categories	60
GRI 416-2	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	60
GRI 417-1	Requirements for product and service information and labelling	60
GRI 418	Substantiated complaints on breaches of customer privacy and losses of customer data	61

Linktrusion, Building a sustainable home, Zendow, Decoroc, Winsa, Inoutic, Revolution Tilt and Turn, Genius, Grandparc, Belface, Cyclefoam, Rovex, e.a. zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.  
*This annual report is available in Dutch and English.*

**Verantwoordelijke uitgever**

Wim Van Acker  
Representative of Fienes BVBA  
CFO

**Creatie**

[www.astrix.be](http://www.astrix.be)

Copyright © 2019 Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden  
Maatschappelijke & exploitatiezetel:  
Deceuninck NV  
Bruggesteenweg 360 – 8830 Hooglede-Gits (België)  
BTW BE 0405.548.486 – RPR Kortrijk



**Deceuninck NV**

Bruggesteeweg 360

B-8830 Hooglede-Gits (Belgium)

T +32 51 23 92 11

F +32 51 22 79 93

[info@deceuninck.com](mailto:info@deceuninck.com)

[www.deceuninck.com](http://www.deceuninck.com)